GIS®

GLOBAL

INFORME ANUAL **2017**

NEGOCIOS Y SOSTENIBILIDAD

CONTENIDO

PERFIL GIS 3
CARTA A LOS ACCIONISTAS 4
DESEMPEÑO ECONÓMICO 14
- Autopartes 14
- Draxton México 18
- Draxton Brakes Europe 22
- Draxton Powertrain & Chassis 26
- Joint Ventures 30
- Vitromex 34
- Calorex 40
- Cinsa 44
- Información Financiera 50
- Gobierno Corporativo 68
- Informe del Comité de Auditoría 76
- Informe del Comité de Prácticas Societarias 79

DESEMPEÑO AMBIENTAL 80
- Draxton México 84
- Evercast 86
- Draxton Brakes Europe 87
- Draxton Powertrain & Chassis 88
- GISEderlan / InfunEderlan 89
- Vitromex 90
- Calorex 92
- Cinsa 93

DESEMPEÑO SOCIAL 94
- Nuestros Colaboradores 95
- Nuestras Familias, Comunidades y Grupos de Interés 102
- Proceso de Integridad 108

CONTACTOS 114

ANEXOS 115

PERFIL GIS

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO (GIS) es una compañía mexicana que diseña, produce y comercializa productos para tres Sectores: Autopartes, Construcción y Hogar con presencia en tres continentes: América, Europa y Asia.

Fundada en 1928, la compañía cuenta con una sólida experiencia y conocimiento de sus productos y mercados en los que participa, respaldados por grandes marcas y una organización productiva, dinámica y flexible con un enfoque en la innovación y la globalización.

Con operaciones en seis países: México, España, Italia, República Checa, Polonia y China, cuenta además con presencia comercial en Estados Unidos de América; en 25 unidades productivas opera con más de 8 mil colaboradores en todo el mundo.

Listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1976, bajo la clave de cotización GISSA, en 2016 alcanzó ventas por $19,466 millones de pesos y una UAFIRDA de $2,819 millones de pesos.

El Sector Autopartes, a través de su nueva identidad Draxton sumado a sus coinversiones, está dedicado a la fundición y maquinado de partes en hierro gris, nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz.

En el Sector de la Construcción diseña, produce y comercializa pisos y recubrimientos cerámicos y porcelánicos de gran formato para uso doméstico e institucional. Por otra parte, desarrolla, manufactura y comercializa un amplio portafolio de calentadores para agua de uso residencial y comercial, que utilizan gas, energía eléctrica o energía solar. También comercializa conexiones, bridas y tuberías para los segmentos de la industria y construcción, principalmente en acero, plásticos, hierro y cobre.

En el Sector Hogar desarrolla, manufactura y comercializa artículos para cocina y mesa en diversos materiales, tales como: aluminio, acero porcelanizado y cerámica, además comercializa una variedad de electrodomésticos.

GIS es una organización dinámica que al cierre del año 2017, mantuvo crecimientos anuales a doble dígito en ventas y UAFIRDA por 12 trimestres consecutivos.

NOTA: Al medir el desempeño financiero de GIS, hacemos referencia a cifras consolidadas que incluyen a Calorex.

JOSÉ MANUEL ARANA ESCOBAR
Director General

JUAN CARLOS LÓPEZ VILLARREAL
Presidente del Consejo de Administración

CARTA A LOS ACCIONISTAS

ESTIMADOS ACCIONISTAS

Una Visión clara e inspiradora, un Consejo de Administración comprometido, un sólido portafolio de Negocios y productos, una administración eficiente y un equipo talentoso, hicieron del 2017 un año de consolidación.

Iniciamos el año con la integración de Infun, empresa que adquirimos al finalizar el 2016 y que nos abrió las puertas a la globalización porque nos ha permitido llegar a tres continentes: América, Europa y Asia.

Al sumar nuevos miembros al Consejo de Administración, nos convertimos en uno de los primeros en México que cuenta con una mujer entre sus miembros. También integramos al primer Consejero Internacional, quien contribuirá con su experiencia en los mercados de Europa y Asia.

La estrategia de crecer a través de adquisiciones dio los frutos esperados, y la mejor prueba de ello es que cerramos el 2017 con crecimientos de doble dígito durante 12 trimestres consecutivos.

La fortaleza financiera de la organización fue la base que generó la confianza que requeríamos para lograr financiamiento sindicado y colocación de certificados bursátiles con el propósito de apoyar la estrategia de crecimiento de GIS.

Hoy estamos fortaleciendo nuestra unidad y alineación como organización con un nuevo Modelo de Competencias que promoverá el crecimiento de nuestros colaboradores y mejorará sus resultados.

Este ha sido el camino para la consolidación de GIS. Estamos preparados para hacer frente a los desafíos de mercados dinámicos, cambiantes y globalizados gracias a una participación equilibrada en mercados y monedas, y al mantenimiento de nuestra disciplina estratégica para el crecimiento.

CRECIMIENTO CONSTANTE

Fortalecidos con la integración de Infun, empresa de autopartes que adquirimos al cierre del 2016, logramos ventas de $19,466 millones de pesos[1] durante el 2017, lo que representó un crecimiento de 34% en comparación con el año previo.

Alcanzamos una Utilidad Neta de $1,114 millones de pesos, así como crecimientos de 17% en UAFIR y 34% en UAFIRDA con respecto al año anterior[1].

El cuarto trimestre del 2017 significó para GIS el cierre de un ciclo de crecimiento impulsado por la estrategia de adquisiciones. La globalización nos permitió construir una propuesta de valor diferenciada para nuestro Sector Autopartes y mantener incrementos de doble dígito en ventas y UAFIRDA por 12 trimestres consecutivos.

Como resultado del positivo desempeño financiero de GIS, contratamos en Europa un crédito sindicado de largo plazo por 45 millones de euros, medida que apoya la estrategia de alinear las monedas de nuestra deuda con las de generación de flujo.

Adicionalmente, durante el tercer trimestre del 2017, logramos la colocación de certificados bursátiles por un total de $1,775 millones de pesos, con vencimientos a 3 y 10 años, recursos que se utilizaron para el prepago de $92.5 millones de dólares correspondientes al crédito sindicado que contratamos para la adquisición de Infun.

En relación al crédito sindicado para la compra Infun, que fue de $326.5 millones de dólares, fuimos galardonados como el *Syndicated Loan Deal of the Year by a Debut Borrower 2017*, reconocimiento que otorga Bonds and Loans Latin America. La sindicación involucró a 14 instituciones financieras, y el monto del fondeo propuesto sobrepasó significativamente a los recursos requeridos.

UN AÑO DE LOGROS Y RETOS

El Sector Autopartes continúa fortaleciéndose. La adquisición de Infun nos ha colocado como un proveedor global de partes para la industria automotriz de alta complejidad gracias a nuestras capacidades de codiseño e innovación.

Incrementamos la capacidad productiva con nuevas líneas de fundición en nuestras plantas de República Checa y Evercast, empresa en coinversión al 70% con nuestro socio y cliente ZF.

Sin lugar a dudas, nuestro logro más importante en este Sector es la consolidación del intercambio de mejores prácticas y sinergias entre las tres empresas que lo conformaron: Cifunsa, ACE e Infun, lo que nos ha permitido acelerar el lanzamiento de nuevos productos.

A partir del 9 de abril del 2018, estas tres compañías se unieron bajo una misma identidad denominada Draxton®.

1. Al medir el desempeño financiero de GIS, hacemos referencia a cifras consolidadas que incluyen a Calorex.

Con este nombre, hemos integrado nuestras fortalezas y estamos construyendo una cultura única enfocada al cliente, con capacidades de investigación, desarrollo y talento experimentado para convertir al Sector Autopartes en un socio estratégico líder para nuestros clientes en la industria de la movilidad.

Los Sectores de Construcción y Hogar vivieron un año de retos debido al incremento de precios del gas y la electricidad, además de la volatilidad en el tipo de cambio.

En el marco de la celebración del 50 aniversario de Vitromex, nuestro Negocio de pisos y recubrimientos cerámicos y porcelánicos, lanzamos un concepto de tienda *boutique* mediante una alianza con la empresa italiana D'Imola. Tenemos la exclusividad para comercializar en México la marca de lujo La Faenza, y para este propósito, en el 2017 abrimos las primeras tiendas *boutique* ARKO-La Faenza.

Para sustentar la estrategia de crecimiento en el segmento de lujo y grandes formatos, además de lograr el 100% en la digitalización de nuestras plantas, invertimos en tecnología de última generación para fabricar pisos porcelánicos de gran formato en nuestra planta de San Luis Potosí, que tiene la prensa más grande del Continente Americano.

Calorex mantiene su liderazgo en el diseño de soluciones para el calentamiento de agua y alcanzó un crecimiento de 40% en UAFIRDA en comparación con el 2016. Su fortaleza tecnológica y sus capacidades productivas en México se han convertido en un atractivo de este Negocio. Por ello, el 23 de mayo del 2017 anunciamos la firma de un acuerdo con Rheem Manufacturing Co. para la venta de nuestro negocio de Calentadores para Agua y Fluida. Actualmente, esta operación se encuentra sujeta a la autorización de la Comisión Federal de Competencia en México.

Cinsa, Negocio de nuestro Sector Hogar que fabrica y comercializa artículos para cocina y mesa, mantuvo su nivel de ventas con respecto al 2016, a pesar de enfrentar un año de retos debido al incremento de los costos, la contracción del consumo y un menor gasto, además de las afectaciones por la volatilidad del peso frente al dólar.

Ante estos desafíos, el Negocio Cinsa llevó a cabo el lanzamiento de líneas de artículos para cocinar en acero vitrificado, como Cocinova, orientada a consumidores jóvenes de segmentos de mayor nivel socioeconómico, y Cooknow, en aluminio. Además, el Sector Hogar depuró su portafolio de productos, dando así los primeros pasos para reducir la complejidad en el canal de autoservicios, lo que permitió desarrollar artículos novedosos y atractivos para el consumidor.

"ESTAMOS PREPARADOS PARA HACER FRENTE A LOS DESAFÍOS DE MERCADOS DINÁMICOS, CAMBIANTES Y GLOBALIZADOS."

BASES FIRMES

Al iniciar el 2018, nos sentimos preparados para afrontar los retos de una empresa global, así como los distintos efectos macroeconómicos, como la volatilidad de los mercados financieros. En cuanto a nuestras operaciones, estas se han cimentado en procesos orientados a la generación de valor para contrarrestar los temas coyunturales en las regiones donde operamos y la dinámica que implica contar con un equipo multicultural a nivel mundial.

En el primer trimestre de este año, lanzamos nuestro Modelo de Competencias GIS, que sumado a nuestro Decálogo, será la herramienta a través de la cual alinearemos a nuestro equipo de colaboradores para incrementar la productividad, tener mayor disciplina en control de gastos y aumentar la eficiencia en plantas y capital de trabajo. Todo ello como preparación para continuar nuestra expansión en el 2019.

Agradecemos la confianza de nuestros inversionistas, a quienes hemos hecho partícipes de los logros en materia bursátil, como el avance de 23 lugares en el índice de bursatilidad de la Bolsa Mexicana de Valores con respecto al cierre del 2016.

Valoramos y apreciamos a nuestro Consejo de Administración, en particular su compromiso y cercanía, para desarrollar nuestro plan estratégico, los mecanismos de seguimiento a los procesos de desarrollo de talento e impulsar la diferenciación y especialización en nuestras operaciones. Agradecemos a nuestros colaboradores el esfuerzo y la dedicación de su talento para ejecutar la estrategia de GIS.

En el 2018, Grupo Industrial Saltillo cumple 90 años, y celebramos que tenemos una estrategia clara, una empresa global con sólidas capacidades financieras, operativas y técnicas. Nos distingue el compromiso de más de 8,500 colaboradores enfocados a la consolidación y el crecimiento de GIS con la mira puesta en el futuro.

JUAN CARLOS LÓPEZ VILLARREAL
Presidente del Consejo de Administración

JOSÉ MANUEL ARANA ESCOBAR
Director General

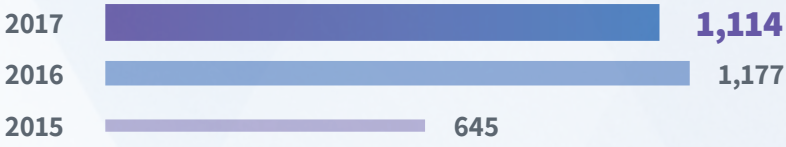
CIFRAS RELEVANTES

VENTAS

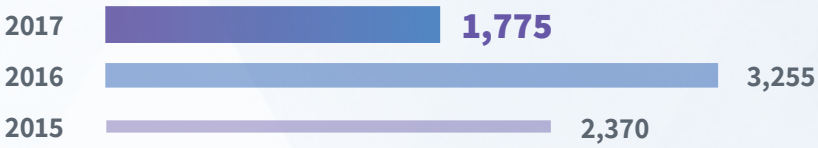
UAFIR

UAFIRDA

UTILIDAD NETA MAYORITARIA



EFECTIVO

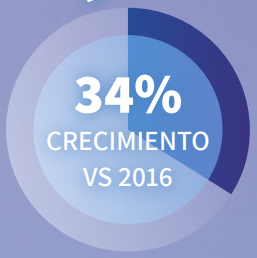


EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS

Nota: Al medir el desempeño financiero de GIS, hacemos referencia a cifras consolidadas que incluyen a Calorex.

VENTAS

19,466

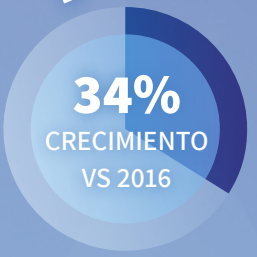


UAFIR

1,652

UAFIRDA

2,819



90 AÑOS GIS

Al cumplir 90 años de vida, GIS se presenta como una empresa sólida y global respaldada por marcas y productos de tradición e innovadores que acompañan al consumidor en su día a día.

En 1928, Don Isidro López Zertuche, un visionario empresario de la ciudad de Saltillo, en México adquirió su primera máquina troqueladora para fabricar ollas y cacerolas de aluminio que luego vendía en su ferretería. Nunca imaginó que ésta sería la base de una gran empresa global.

Después de consolidar diferentes negocios, empresas y productos, que van desde artículos para cocina y mesa, calentadores para agua, pisos, recubrimientos y autopartes, Grupo Industrial Saltillo hoy tiene presencia en 7 países y cuenta con más de 8,500 colaboradores.

Iniciamos una nueva década con retos y oportunidades para fortalecer el crecimiento que hemos logrado en los últimos años a través de la estrategia de adquisiciones.

Una visión clara, una filosofía de negocios cimentada en el Decálogo y un equipo de colaboradores comprometidos, son la base para seguir construyendo la historia de GIS.

BURSATILIDAD GIS

A finales de 2016 definimos un plan estratégico para fortalecer el posicionamiento de GISSA en el plano bursátil, mediante la implementación de acciones específicas de comunicación, cobertura y operatividad.

En este sentido, incrementamos nuestro acercamiento al mercado, duplicamos las coberturas formales de analistas, contratamos la figura de formador de mercado y reactivamos la operación del Fondo de Recompra.

Los objetivos trazados fueron ampliamente cubiertos, destacando los siguientes:

Medición Dic-17 vs Dic-16

- Duplicamos el volumen de acciones operadas diariamente, medidas como promedio de 90 días, al pasar de 97 mil a 200 mil títulos.
- Obtuvimos Cobertura Formal de las casas Signum Research e Interacciones.
- Triplicamos el número de operaciones diarias de nuestros títulos, medidas como promedio de 90 días, al pasar de 47 a 164 transacciones.
- Avanzamos 23 posiciones en el Índice de Bursatilidad, al pasar del lugar 95 al 72, consolidándonos en el rango de Bursatilidad Media.

En el 2018 continuaremos activos y enfocados para seguir impulsando la visibilidad y el posicionamiento de GISSA en los mercados financieros.

VOLUMEN OPERADO – PROMEDIO 90 DÍAS

NÚMERO DE OPERACIONES – PROMEDIO 90 DÍAS

GISSA EN EL ÍNDICE DE BURSATILIDAD

En la BMV formamos parte de los Índices:

- IMC30
- SE3000-Industrial
- BMV-Industrial

NEGOCIOS GIS

NEGOCIO	PRODUCTOS	MARCAS	UNIDADES PRODUCTIVAS
AUTOPARTES			
DRAXTON	Fundición y mecanizado de autopartes en hierro gris y nodular, además de fundición y mecanizado en aluminio.	Draxton*	Saltillo, Coah. México. Irapuato, Gto. México. San Luis Potosí, S.L.P. México. Atxondo, España. Brno, República Checa. Wroclaw, Polonia. Centro de Investigación, Boroa, España. Barcelona, España. Teruel, España. Lleida, España. Rovigo, Italia. Wuhu, China.
EVERCAST	Fundición y maquinado de piezas en hierro nodular para la industria automotriz.	Evercast	Irapuato, Gto. México.
GISederlan infunederlan	Maquinado de piezas en hierro gris y nodular para la industria automotriz.	GISEderlan* InfunEderlan	San Luis Potosí, S.L.P. México. Wuhu, China.
CONSTRUCCIÓN			
VITROMEX®	Recubrimientos cerámicos y porcelánicos de gran formato para piso y muro.	Vitromex* Arko*	Saltillo, Coah. México. San José Iturbide, Gto. México. San Luis Potosí, S.L.P.México. Chihuahua, Chih. México.
Cal·o·Rex	Calentadores de agua para uso residencial: solares, de depósito, de paso, eléctricos e instantáneos. Calentadores para uso comercial: eléctricos, a gas y tanques de almacenamiento. Conducción de fluidos.	Calorex* Cinsa* Optimus* Hesa* American Standard** Cifunsa* Funcosa* ** Licencia para E.E.U.U.	Saltillo, Coah. México.
HOGAR			
CINSA	Ollas, cacerolas, sartenes de acero vitrificado, acero inoxidable y aluminio, con y sin antiadherente. Vajillas de cerámica para uso doméstico e institucional. Ollas de presión. Licuadoras.	Cinsa* Santa Anita* Cook Now*	Saltillo, Coah. México.

* Marcas registradas

DECÁLOGO GIS

DIRECCIÓN

MISIÓN
- Crear valor económico, generando oportunidades de progreso y bienestar para todas las personas e instituciones con quienes interactuamos.

VISIÓN
- Ser una organización global, que genere valor a través del desarrollo de empresas líderes.

PILARES

CONCRETAR:
- Cero accidentes
- Excelencia operativa
- Ejecutar con excelencia
- Salud financiera

CULTIVAR:
- Cuerpo, mente y espíritu
- Talento
- Servicio y trascendencia
- Retención y puntualidad

CRECER:
- Mejora continua
- Ventas y utilidades
- Responsabilidad social
- Imagen y posicionamiento

ORIENTACIÓN AL CLIENTE
- **CONOZCO** las necesidades y expectativas de nuestro cliente.
- **CUMPLO** con las condiciones, especificaciones y nivel de servicio acordado con el cliente.
- **CONOZCO** nuestros productos y sus beneficios.
- **ACTÚO Y DECIDO** para satisfacer a nuestros clientes.

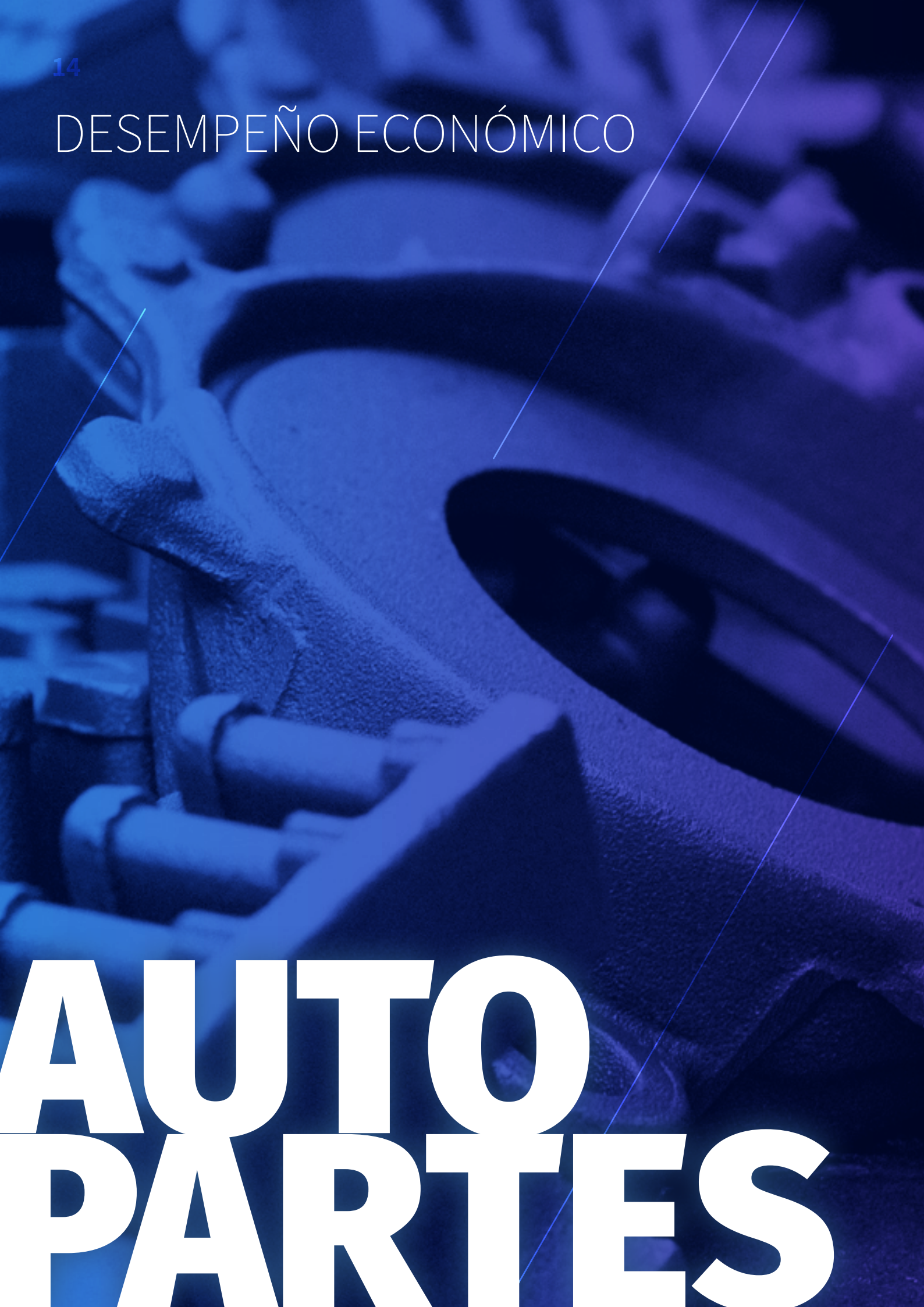
INTEGRIDAD Y RESPONSABILIDAD
- **HABLO** con la verdad.
- **ACTÚO** con honestidad y transparencia.
- **SOY CONGRUENTE** con los Valores de GIS.
- **ME APROPIO** del problema y la solución.
- **HAGO** buen uso de los recursos.
- **ME EXIJO** y exijo cumplir los compromisos que hacemos.

DESARROLLO SUSTENTABLE
- **CUIDO** del medio ambiente.
- **CUIDO** las materias primas y los materiales.
- **BUSCAMOS** el uso de energías renovables.
- **MEJORAMOS** la calidad de vida.
- **SATISFACEMOS** las necesidaes de los grupos de interés.

DESARROLLO HUMANO
- **SOY RESPONSABLE** de mi desarrollo.
- **DESARROLLO** el liderazgo y las competencias de mis colaboradores.
- **PROMUEVO** la colaboración y el trabajo en equipo.
- **PROPICIO** el ambiente para que el colaborador alcance su máximo potencial y realización.
- **RESPETO** la dignidad humana.

INNOVACIÓN
- **HAGO** cosas diferentes para obtener mejores resultados.
- **PROMUEVO** la creatividad.
- **ESTOY ABIERTO** a escuchar e impulsar nuevas ideas que generen crecimiento del negocio.

DESEMPEÑO ECONÓMICO



AUTO PARTES

AUTOPARTES

En el 2015 establecimos la Visión de convertirnos en una empresa líder y global.

Hoy, nuestro Sector Autopartes es un proveedor con capacidad global que está integrado en la cadena de valor de la industria automotriz en las áreas de investigación, codiseño, fundición y mecanizado de autopartes.

El alcance global de nuestras operaciones en Norteamérica, Europa y Asia nos permite mantener un balance entre mercados, geografía y monedas. Es así como hacemos frente a los retos de los mercados que atendemos.

En Norteamérica observamos un mercado que se estabiliza en la venta de autos; Europa muestra un crecimiento en la venta de SUV y vehículos comerciales, y China se confirma como un mercado en crecimiento y de gran atractivo en la industria.

ESTRATEGIA CON RESULTADOS

La integración de Infun impulsó el crecimiento del Sector Autopartes, con respecto al 2016, cerramos el año pasado con un incremento de 12% en ventas en el mercado del NAFTA y de 179% en Europa y Asia medidos en pesos.

Alcanzamos un aumento de 62% en la UAFIRDA consolidada del Sector en comparación con el 2016, a pesar del incremento en el costo de la energía eléctrica y los gastos asociados al lanzamiento de nuevos productos para el mercado de Norteamérica.

Como resultado de la estrategia de enfoque en el Sector Autopartes, GIS ha materializado joint ventures para integrarnos en la cadena de valor con ZF en Evercast y con Fagor Ederlan en GISederlan e Infunederlan.

Evercast es una empresa localizada en Irapuato, Guanajuato, que en el 2017 duplicó su capacidad de fundición y cuenta con un importante valor agregado: el proceso de mecanizado.

Las *joint ventures* con Fagor Ederlan están dedicadas 100% al mecanizado de autopartes. Una planta opera en San Luis Potosí, México, y la segunda en Wuhu, China.

DRAXTON

EVERCAST

GISederlan

infunederlan

DRAXTON®

NACIMIENTO DE UN LÍDER

Dimos los primeros pasos para convertirnos en una compañía global a través de la adquisición de dos empresas líderes en la fundición y mecanizado de autopartes que tienen presencia en Europa y Asia.

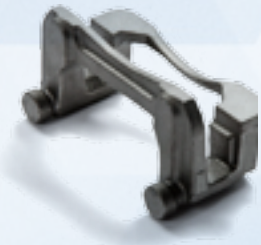
Durante el 2017, Cifunsa, ACE e Infun vivieron un proceso de integración que ha propiciado su fortalecimiento a través del intercambio de mejores prácticas, la generación de sinergias y el crecimiento de la base de clientes. Sin embargo, uno de los factores más importantes es la suma de experiencia a través de su talento humano.

Para lograr esa integración, establecimos una oficina encargada de administrar un proceso ordenado de intercambio de prácticas y generación de sinergias a través de las cuales concretamos avances decisivos en el establecimiento de roles y funciones globales.

El 9 de abril del 2018 dimos un paso más en el fortalecimiento del Negocio de Autopartes al integrar bajo una misma identidad nuestras empresas Cifunsa, ACE e Infun.

Draxton® es el nombre de este Negocio.

Además de fusionar nuestras fortalezas, estamos construyendo una cultura única enfocada al cliente, con capacidades de investigación y desarrollo, y con talento experimentado para hacer realidad la Visión de Draxton®: ser un socio estratégico y líder a nivel global para sus clientes en la industria de la movilidad.



“ESTAMOS LOCALIZADOS ESTRATÉGICAMENTE EN TRES CONTINENTES Y SEIS PAÍSES.”

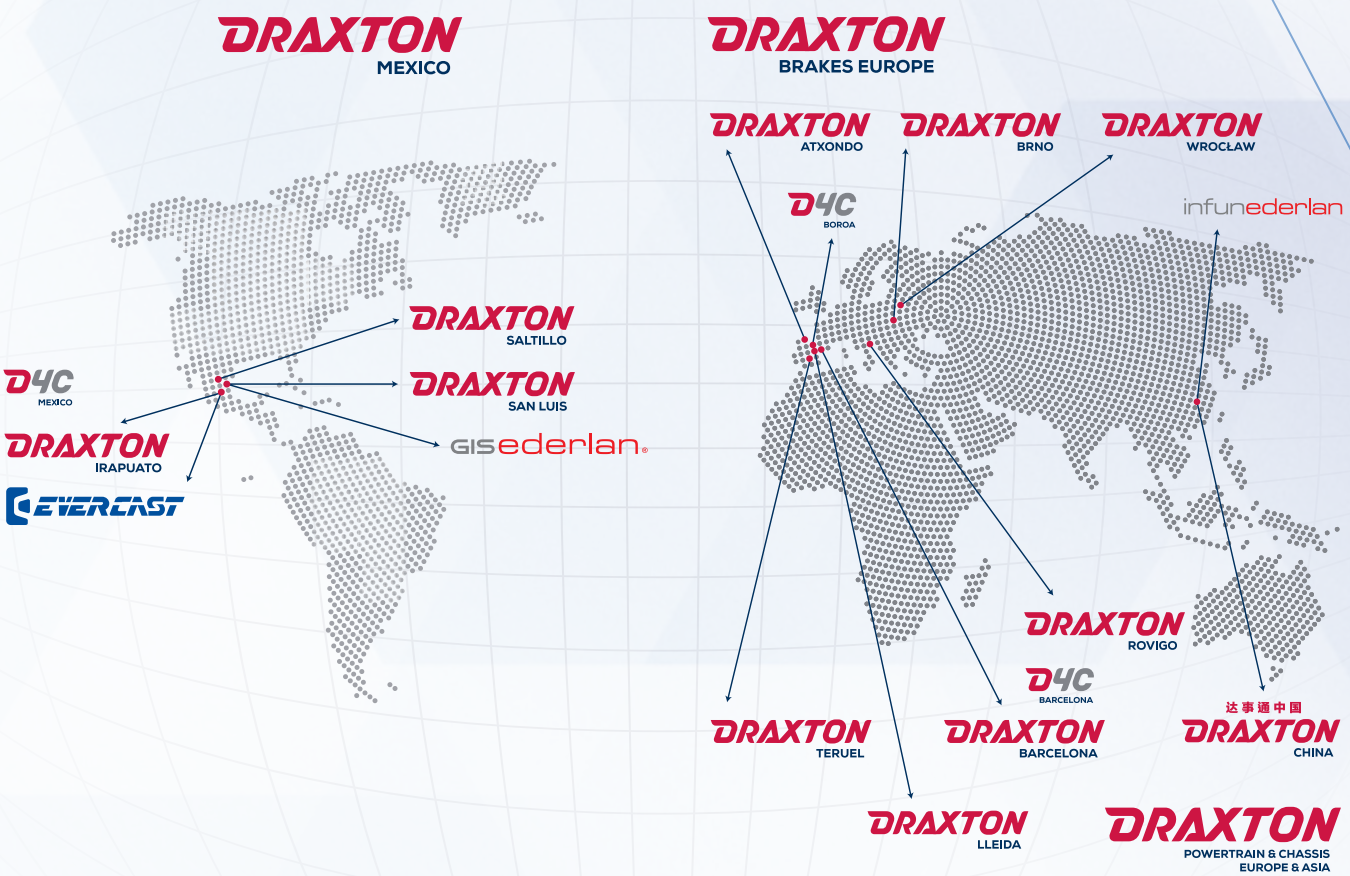
DRAXTON®

Draxton es una compañía global manufacturera de fundición y mecanizado de componentes para la industria automotriz. Cuenta con un amplio portafolio de tecnologías, procesos y materiales para la producción de componentes de alta complejidad para sistemas de frenos, *powertrain* y chasises.

Estamos localizados estratégicamente en tres continentes y seis países. En todo el Sector, tenemos capacidad instalada para producir más de 550,000 toneladas anuales de fundición de hierro y más de 10,000 toneladas de aluminio, además de capacidad productiva para manufacturar más de 15 millones de piezas de maquinado anualmente.

Desarrollamos plataformas a través de ingeniería y soporte en el codiseño, desarrollo e innovación para autopartes críticas y de seguridad. Para ello, contamos con 14 unidades productivas alrededor del mundo, tres centros de ingeniería e innovación y la experiencia de más de 4,000 colaboradores.

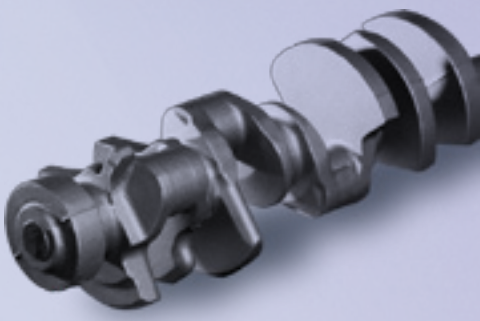
Estamos preparados para el futuro con el respaldo de tecnología avanzada y un equipo talentoso y experimentado. Nuestra inspiración es la movilidad. Somos Draxton.



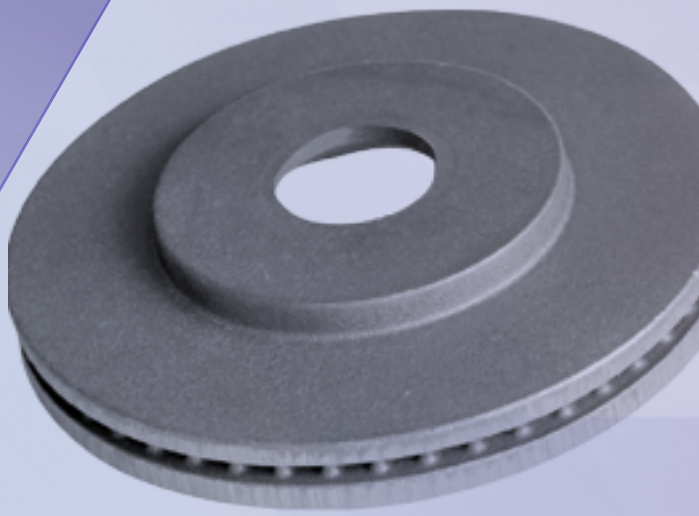
DESEMPEÑO ECONÓMICO

PRAXTON MEXICO

DRAXTON® MEXICO



Fundición
de piezas en hierro gris y nodular para las industrias automotriz, electrodomésticos, agrícola y ferroviaria.



3 Unidades Productivas:
1 - Saltillo, Coah. México.
1 - San Luis Potosí, S.L.P. México.
1 - Irapuato, Gto. México.

Aplicaciones:
Frenos
Transmisión
Motor
Suspensión

"Desde el 9 de abril de 2018, Cifunsa se convirtió en Draxton México."

DRAXTON MÉXICO

Para Draxton México, el 2017 fue un año de superación de retos, lo que nos permitió fortalecer y afianzar las relaciones con nuestros clientes y socios comerciales de Norteamérica, para quienes manufacturamos autopartes de alta complejidad en hierro gris y nodular.

En términos generales, el mercado automotriz de Norteamérica se mantiene estable, siendo la categoría de SUV y pickups la que ha mostrado mayor dinamismo en los últimos meses. A este segmento destinamos aproximadamente el 75% de nuestras ventas; por su parte, el segmento industrial y de vehículos comerciales muestra una recuperación gradual.

En México logramos un nivel récord en el lanzamiento de nuevos productos, lo que representó un desafío para nuestras operaciones, pero lo superamos con éxito apoyados en la experiencia de nuestro talento y el intercambio de mejores prácticas con las plantas en Europa y Asia.

UN AÑO DE LOGROS

La planta de Draxton en Saltillo fue certificado por su cliente Sisamex, en el programa de desarrollo de proveedores; la planta de San Luis Potosí obtuvo un reconocimiento como proveedor de LUK por su alto nivel de calidad y la planta que opera en Irapuato recibió el Premio Estatal al Mérito Laboral, así como la Certificación como Empresa con Responsabilidad Socio-Laboral Nivel 3 que otorga el Gobierno de Guanajuato.

El fortalecimiento del Negocio a través del intercambio técnico con Draxton *Brakes Europe* fue clave para implementar mejoras operativas en México. Entre los avances más importantes, destacan el incremento de la productividad en más de 1,100 toneladas, la incorporación de sistemas para aumentar la eficiencia y automatización, y el desarrollo de herramentales de alta complejidad para la producción de piezas de mayor eficiencia y calidad.

El incremento en el costo de la energía eléctrica en México, la alta competencia por el talento humano en el centro del país y la curva de aprendizaje en el desarrollo de productos fueron los principales obstáculos que enfrentó nuestro Negocio.

PREPARADOS PARA EL FUTURO

Con el desarrollo de proyectos orientados a mejorar la eficiencia y productividad en todos los Negocios, seguimos avanzando en la construcción de una empresa altamente competitiva, soportada con consultoría especializada que seguirá fortaleciendo nuestros indicadores operativos y nuestra rentabilidad.

El panorama para el 2018 en el mercado de Norteamérica es retador; sin embargo, Draxton, marca que agrupa a tres grandes productores de autopartes del mundo, ha dado un paso a la consolidación de un líder en la fundición y maquinado de autopartes con capacidad global.

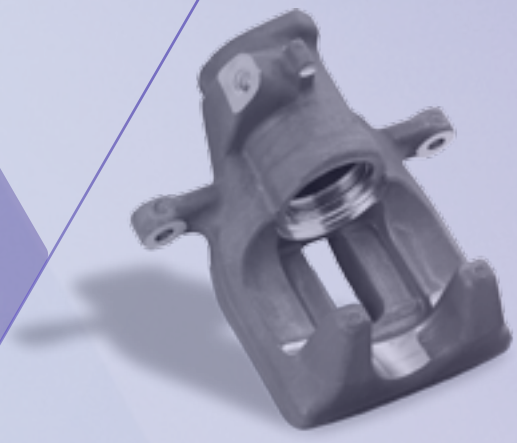
“El fortalecimiento del Negocio a través del intercambio técnico fue clave para implementar mejoras operativas en México.”

DESEMPEÑO ECONÓMICO

DRAXTON BRAKES EUROPE

DRAXTON®
BRAKES EUROPE

Fundición
de piezas en hierro nodular y fundición y mecanizado en aluminio para la industria automotriz.



4 Unidades Productivas:
1 - Atxondo, España.
1 - Brno, República Checa.
1 - Wroclaw, Polonia.
1 - Centro de Investigación, Boroa, España.

Aplicaciones:
Frenos

"Desde el 9 de abril de 2018, ACE se convirtió en Draxton *Brakes Europe*."

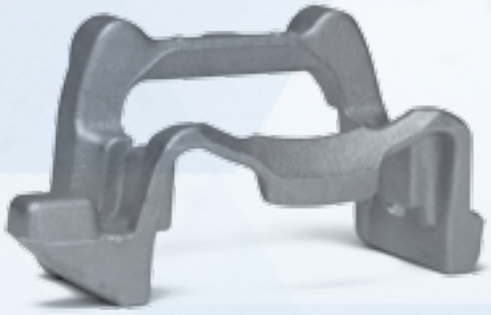
DRAXTON BRAKES EUROPE

El desarrollo de nuevos productos y la captación de clientes durante el 2016, impulsó el año pasado la consolidación de Draxton *Brakes Europe*, empresa dedicada a la producción de autopartes en fundición de hierro y aluminio, y al mecanizado de aluminio. Actualmente, es líder en la fabricación de *brackets* en Europa.

El dinamismo en las ventas de automóviles que experimenta el mercado europeo representa una oportunidad para el crecimiento del Negocio. Por ello, durante el 2017, iniciamos la operación de una nueva línea de moldeo en la República Checa, la cual incrementó nuestra capacidad y fortaleció nuestro posicionamiento en la región.

En el segmento de aluminio, logramos un crecimiento en volumen de fundición cercano al 4% con respecto al año previo. Una mayor base de ingresos, y particularmente el incremento de la eficiencia operativa, nos permitió aumentar en 70% la UAFIRDA en la planta ubicada en Polonia.

Mantenemos una estrategia de especialización en productos enfocados a sistemas de frenos de alta ingeniería, lo cual es resultado de nuestro trabajo en las áreas de investigación y desarrollo. Por ello, el año pasado avanzamos en un proyecto de investigación y desarrollo de la industria 4.0, cuyo propósito es la digitalización y automatización del procesamiento de la información de nuestra planta localizada en España. De esta forma, fortaleceremos nuestras capacidades de análisis para la toma de decisiones.



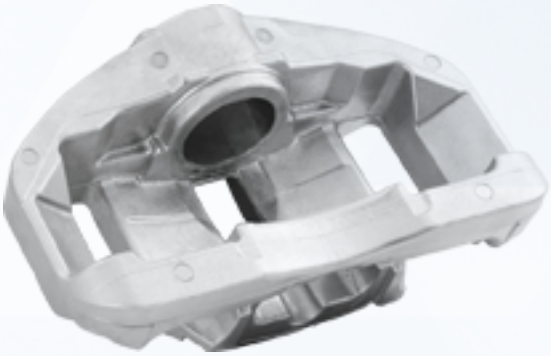
Con base en el proceso de integración entre las diferentes empresas de GIS del Sector Autopartes, Draxton *Brakes Europe* está llevando a cabo un programa de desarrollo de talento, a través del cual recibe a ingenieros mexicanos, colaboradores de GIS y *trainees*, que luego de un periodo de dos años, se reintegrarán a las diferentes unidades de Negocio en México, Europa y Asia.

Actualmente, el Centro de Ingeniería de D4C (*Draxton 4 Competitiveness*) en Boroa está desarrollando productos para sistemas de frenos de plataformas globales de nuestros clientes que se producirán en las plantas de México.

Este proceso, que está propiciando el intercambio de mejores prácticas entre nuestras plantas de Draxton, significa el inicio de la consolidación de un líder en la industria automotriz de fundición y mecanizado de autopartes.

Bajo esta nueva identidad, Draxton representa la suma de las fortalezas y capacidades que nos permiten ofrecer productos en plataformas globales para *Tiers* y OEM alrededor del mundo.

“ Iniciamos la operación de una nueva línea de moldeo en República Checa. ”

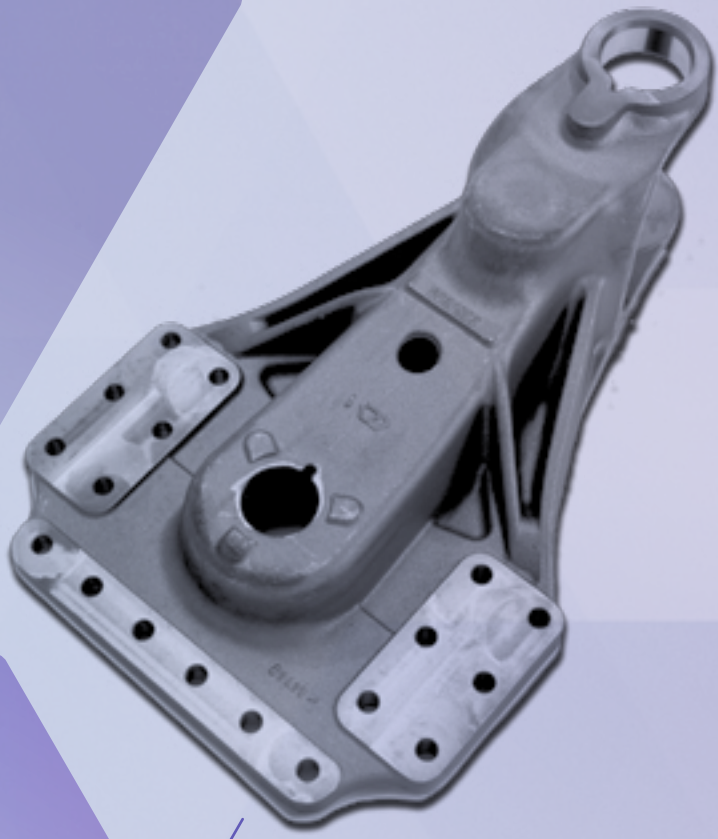


DESEMPEÑO ECONÓMICO

DRAXTON POWERTRAIN & CHASSIS EUROPE & ASIA

DRAXTON®
POWERTRAIN & CHASSIS
EUROPE & ASIA

Fundición y mecanizado
de autopartes.



6 Unidades Productivas:
1_Barcelona, España.
1_Teruel, España.
1_Lleida, España.
1_Rovigo, Italia.
2_Wuhu, China

Aplicaciones:
Frenos
Transmisión
Motor
Suspensión

"Desde el 9 de abril de 2018, Infun se convirtió en Draxton *Powertrain & Chassis Europe & Asia.*"

DRAXTON POWERTRAIN & CHASSIS EUROPE & ASIA

Al cumplirse un año de la adquisición de Grupo Infun, hemos avanzado con pasos firmes en la integración del Negocio a nuestro Sector Autopartes, construyendo una sólida estrategia que empieza a brindar resultados y propiciando el intercambio técnico entre las plantas de Draxton.

Con el mercado automotriz europeo en crecimiento y el mercado en China estable durante el 2017, tomamos decisiones estratégicas para Infun, al sustituir progresivamente productos de menor valor agregado, lo que ha representado eliminar del portafolio, los productos de menor rentabilidad.

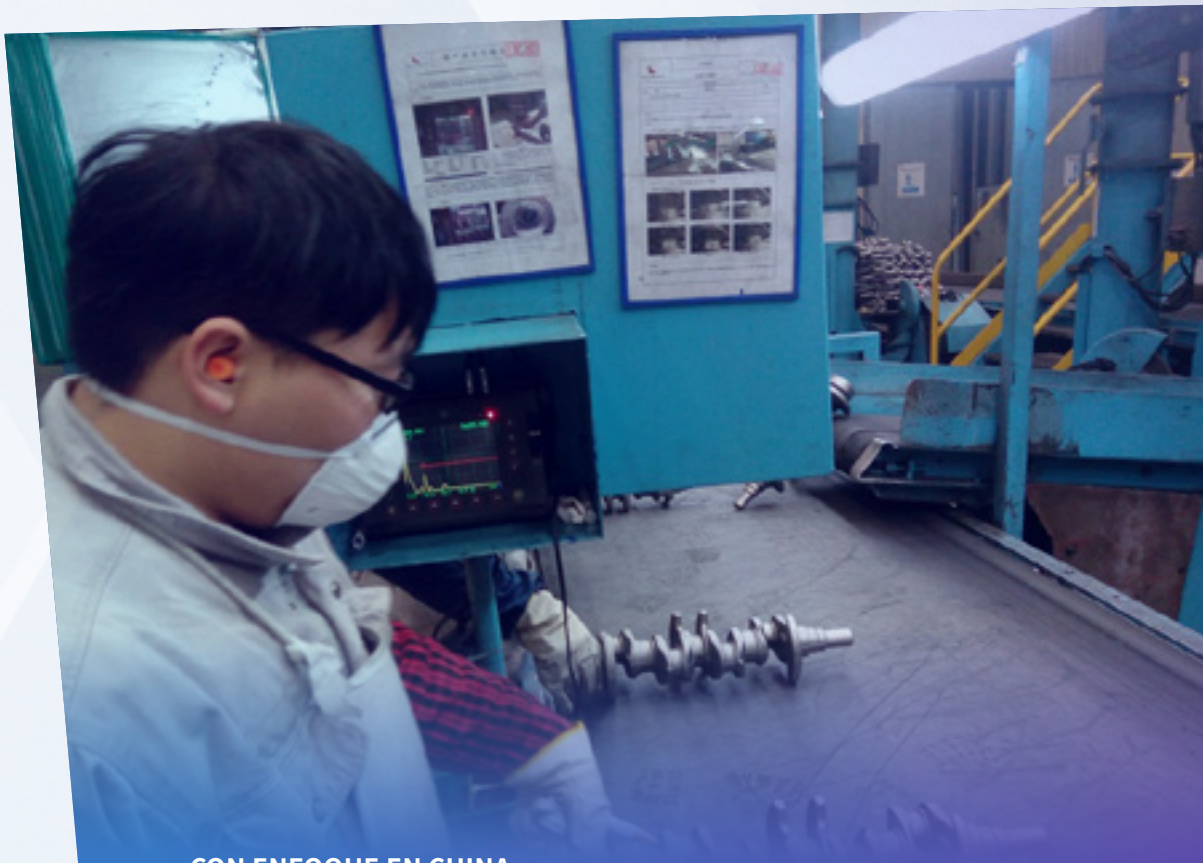
Ejemplo de ello, es la planta en Barcelona, en la que dejamos de producir piezas de hierro gris, lo que nos representó una baja en el volumen, en comparación con 2016, pero que ha significado un crecimiento en los márgenes de esta planta resultado del cambio de mix de materiales, que se consolidará durante el 2018.

ESTRATEGIA DEFINIDA

Apoyados en una estrategia de ventas enfocada en la generación de valor, diversificación de clientes, enfoque en segmentos con mayor demanda de hierro como vehículos comerciales y camiones, así como la búsqueda de fortalecer nuestra posición como Tier 1, en 2017 captamos nuevos productos y nuevos clientes.

Logramos la captación de 63 nuevos proyectos de fundición que representan 147% más toneladas que las captadas en 2016, del total, 23 de las nuevas piezas son mecanizadas.

El crecimiento en el segmento de mecanizado para Draxton *Powertrain & Chassis*, representará una expansión en más de 15 celdas de mecanizado de nuestra planta localizada en Lleida, España durante los siguientes años y permite atender los volúmenes captados en 2017.



CON ENFOQUE EN CHINA

El atractivo del mercado más grande del mundo, en China, nos ha llevado a enfocar nuestra atención a las oportunidades que representa, por ello, durante 2018 sumaremos más de 20 mil toneladas anuales de fundición para estar listos para atender a nuestros clientes de esta región del mundo.

Draxton *Powertrain & Chassis* es una empresa con un sólido prestigio en la industria automotriz tanto en Asia como en Europa, por ello es un cliente certificado Q1 para Ford en dos de sus operaciones en España y en China.

Con su experiencia global, Infun se ha integrado junto con ACE y Cifunsa para formar un nuevo líder en la industria de fundición y maquinado de autopartes bajo el nombre de Draxton.

Juntos, se han convertido en un proveedor con capacidades técnicas y de manufactura atendiendo a clientes globales.

Logramos la captación de 63 nuevos proyectos de fundición que representan 147% más toneladas que las captadas en 2016.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

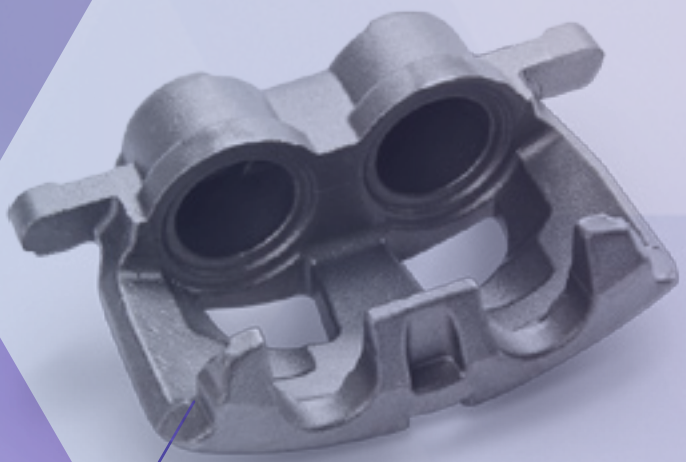
JOINT VENTURES

JOINT VENTURES

EVERCAST GISederlan® infunederlan

Fundición y mecanizado de piezas en hierro nodular para la industria automotriz.

3 Unidades Productivas:
1 - Irapuato, Gto. México.
1 - San Luis Potosí, S.L.P. México.
1 - Wuhu, China.



Aplicaciones:
Frenos
Transmisión
Motor
Suspensión

JOINT VENTURES
Evercast, GISederlan, Infunederlan

El crecimiento y fortalecimiento de nuestro Sector Autopartes, es resultado no solo de la adquisición de grandes empresas, es, además, reflejo de nuestra capacidad de formar sólidas sociedades con líderes de la industria automotriz como ZF en Evercast y Fagor Ederlan en GISederlan e Infunederlan.

Los resultados de estas tres empresas, al ser joint ventures, no se consolidan en los resultados generales de GIS.

EVERCAST

Es una *joint venture* de la cual tenemos una participación accionaria del 70% con nuestro socio y cliente para esta empresa ZF.

Dedicada a la fundición y mecanizado de autopartes de hierro, durante el segundo semestre del año 2017, iniciamos la operación de la segunda línea de moldeo lo que nos permitió incrementar nuestras ventas en 50% con respecto al año anterior.

Evercast tiene integrados en su planta localizada en Irapuato, Guanajuato los procesos de fundición y mecanizado, este último logró ventas superiores a las presupuestadas resultado del éxito de las plataformas de sus clientes.

Desde su arranque de operaciones, en 2015, la empresa ha destacado por el desarrollo de proyectos de mejora continua, durante el segundo semestre del año que concluyó llevamos a cabo programas enfocados en mejorar la calidad, a través de la búsqueda de reducir desperdicios y mejorar la rentabilidad del Negocio.

Al formar parte de GIS, Evercast ha participado del intercambio de mejores prácticas con Draxton; con esta última ha trabajado en sinergias que le permitieron el desarrollo de algunos nuevos productos en su centro de investigación y desarrollo en España.

“ Evercast ha participado del intercambio de mejores prácticas con Draxton. ”

GISEDERLAN E INFUNEDERLAN

En la búsqueda de integrarnos en la cadena de valor en la industria automotriz, hemos desarrollado una alianza estratégica con Fagor Ederlan en dos plantas productivas al 50% en cada una ellas: GISederlan, localizada en San Luis Potosí, México, e Infunederlan en Wuhu, China, que se integró a nuestro portafolio de negocios con la adquisición de Infun en 2016.

En el mes de febrero de 2018, llevamos a cabo la ceremonia de inauguración oficial de la planta de GISederlan, sin embargo, desde 2017 logramos importantes avances en este Negocio en el que iniciamos el suministro en serie del *flywheel ring* para EATON y del portamanguetas para Seohan.

El respaldo de las empresas socias en GISederlan, obtuvimos un contrato con BMW para el mecanizado y montaje de los discos bimetales para su sistema de frenos, producto que antes sólo ellos producían en Alemania; al cierre del año concluimos con la instalación y homologación de la línea uno.

El lanzamiento exitoso de estos proyectos ha sido resultado de la comunicación constante con el cliente, a través del establecimiento de diferentes puntos de contacto en las áreas comercial, ingeniería, calidad, logística y operaciones.

> “ En el mes de febrero de 2018, llevamos a cabo la ceremonia de inauguración oficial de la planta de GISederlan.”

DESEMPEÑO ECONÓMICO

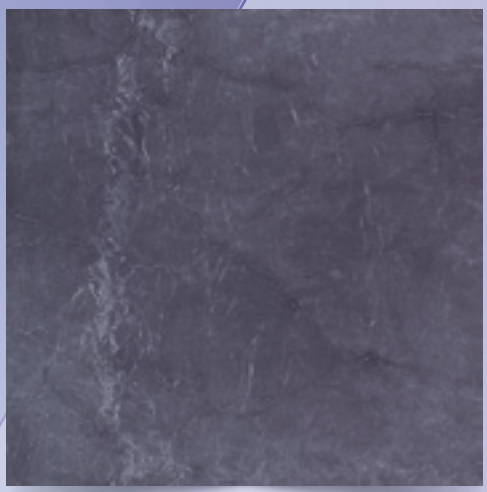
VITROMEX

VITROMEX®

Diseñamos, producimos y comercializamos la más amplia variedad de pisos y recubrimientos cerámicos y porcelánicos.

5 Unidades productivas:
1_Saltillo, Coah. México.
1_Chihuahua,Chih. México.
1_San Luis Potosí, S.L.P. México.
2_San José de Iturbide, Gto. México

Aplicaciones:
Residencial
Institucional



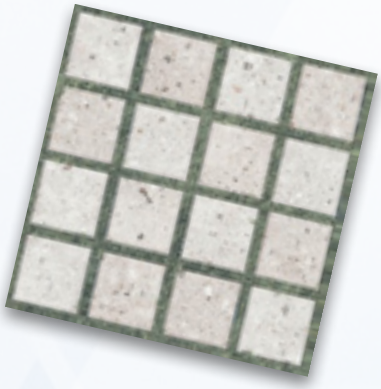
MARCAS:

VITROMEX®
MI ESPACIO, MI MUNDO

ARKO®
INNOVATION DESIGN

VITROMEX

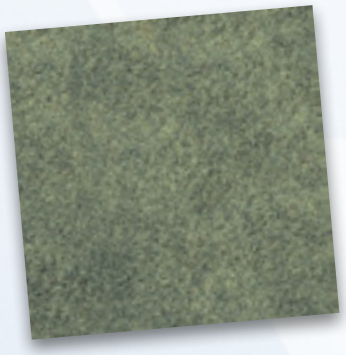
Ofrecemos soluciones para la creación y transformación de ambientes y espacios residenciales e institucionales a través del diseño, producción y comercialización de pisos y recubrimientos cerámicos y porcelánicos bajo las marcas Vitromex, Arko y La Faenza.



La amplia variedad de diseños y formatos que brindamos a nuestros clientes, principalmente en México y Estados Unidos, es producida con alta tecnología de decoración digital que nos permite realizar acabados que evocan la naturaleza y brindan una imagen contemporánea o rústica, según las preferencias de nuestros consumidores.

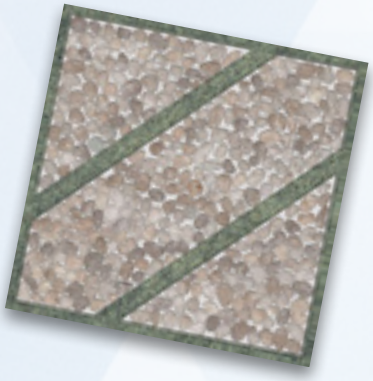
SIEMPRE INNOVANDO

El amplio conocimiento que tiene Vitromex del mercado y los consumidores, sumado a nuestras capacidades de diseño, sustentaron el lanzamiento de la línea Garden Life, que consta de productos únicos que tienen la apariencia de recursos naturales, como pasto, madera y plantas, con combinaciones que asemejan áreas verdes, con la ventaja de que son productos cerámicos.



En el 2017 también lanzamos un nuevo concepto de tienda *boutique* a través de una alianza con el grupo italiano D'Imola. Con esta estrategia, obtuvimos la exclusividad para comercializar sus productos en México con el concepto denominado Arko-La Faenza.

Estas acciones impulsaron un incremento de casi 6% en las ventas con respecto al año anterior. Este crecimiento también fue resultado de la apertura de 65 nuevos puntos de venta de distribuidores originales y de la incorporación de 49 puntos de venta de nuevos distribuidores, y la contribución del crecimiento observado en el segmento de la construcción.



El año pasado invertimos más de $300 millones de pesos para estar a la vanguardia tecnológica y de innovación en productos de alto valor, lo cual nos permite proponer nuevos productos para todos los segmentos del mercado.

CAPACIDADES PRODUCTIVAS ÚNICAS

Invertimos en tecnología de última generación para fabricar recubrimiento porcelánico de gran formato en la planta de San Luis Potosí, incluyendo la compra e instalación de una prensa de 10,000 toneladas, la más grande del Continente Americano, habilitada para producir formatos desde 60x120 centímetros hasta 90X180 centímetros y sus derivados intermedios.

Avanzamos en la estrategia de digitalización y ahora contamos con tecnología de punta en decoración digital en el 100% de nuestras líneas de producción en las dos plantas de San José Iturbide, Guanajuato, y en las operaciones de San Luis Potosí y Chihuahua.

Continuamos fortaleciendo la relación con nuestros distribuidores. Por ello, y con el objetivo de tener una mayor cobertura del mercado nacional, invertimos en la remodelación de más de 100 puntos de venta.

Para mejorar la atención y el servicio al consumidor final e incrementar nuestras ventas, consolidamos los programas de capacitación dirigidos a la fuerza de ventas de nuestros distribuidores. Es así como compartimos con ellos el conocimiento que tenemos de nuestro mercado.

“Invertimos en tecnología de última generación para la fabricación de recubrimiento porcelánico de gran formato en la planta de San Luis Potosí”

2017, UN AÑO DE RETOS

Además de enfrentar los desafíos del entorno económico y la competitividad en la industria de la construcción, encaramos retos de productividad y eficiencia operativa en nuestras unidades de producción.

Para contrarrestar los factores adversos, aprovechamos la integración de nuestro talento humano en equipos multifuncionales cuyo propósito es desarrollar proyectos enfocados a incrementar la productividad y la eficiencia operativa, que pueden ser replicadas en las demás plantas productivas con la metodología Seis Sigma.

Orientados a la mejora continua y con base en la estrategia S-Tile, en Vitromex ejecutamos proyectos de mejora en diferentes áreas. Uno de ellos es la estandarización de procesos e insumos para fortalecer la productividad y la optimización.

Durante el 2018, seguiremos trabajando junto con nuestros distribuidores para incrementar nuestra participación de mercado en las regiones de México con mayor potencial, además de ganar participación en proyectos institucionales del mercado de la construcción.

Como parte de la estrategia de penetración en Estados Unidos, fortaleceremos nuestra presencia a través de la planta de Chihuahua, que buscará, primordialmente, satisfacer las demandas de ese mercado mediante la renovación del portafolio de productos y el desarrollo de nuevos clientes en los segmentos clave.

Continuaremos trabajando en la actualización tecnológica de nuestras plantas y en la instalación de decoradoras digitales en las líneas de producción en Saltillo. Aunado a ello, mejoraremos los estándares de mantenimiento preventivo de nuestros equipos e instalaremos sistemas de medición de productividad y de información para optimizar la rentabilidad de la cadena de valor.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

CALOREX

Cal·o·Rex M.R.

Desarrollamos, manufacturamos y comercializamos
soluciones para el calentamiento de agua para uso residencial y comercial.

1 Unidad productiva:
Saltillo, Coah. México.

Aplicaciones:
Residencial
Comercial

MARCAS:

Cal·o·Rex M.R. CINSA™ HESA® Optimus™ American Standard®

CALOREX

El liderazgo del Negocio Calorex en el mercado de Calentadores para Agua en México refleja un sólido portafolio de productos, excelente servicio, marcas de gran prestigio y productos de alta tecnología, fortalezas que nos han convertido en una empresa muy atractiva para otros participantes en el mercado.

El 23 de mayo del 2017 anunciamos la firma de un acuerdo con Rheem Manufacturing Co. para la venta de nuestro Negocio de Calentadores para Agua, incluyendo las subsidiarias Calentadores de América, S.A. de C.V., Fluida, S.A. de C.V. y Water Heating Technologies Corp., dedicadas a la manufactura y comercialización de calentadores para agua y artículos para la conducción de fluidos, tanto en México como en Estados Unidos.

Actualmente, la operación se encuentra sujeta a la autorización de la Comisión Federal de Competencia en México.

El 2017 fue un año de desafíos para este Negocio, algunos derivados de la entrada de nuevos competidores, además del incremento de costo en materiales como la lámina de acero y la devaluación del peso frente al dólar.

Para hacer frente a estas condiciones, aprovechamos la ventaja de contar con una planta de manufactura de calentadores instantáneos en México, lo que propició un crecimiento de 18% en esta categoría con respecto al 2016.

“Somos pioneros al lanzar el primer calentador para agua de depósito sin piloto, característica que garantiza seguridad, eficiencia y comodidad.”

La suma de ingresos que generó la renovación del portafolio y el lanzamiento de nuevos productos representó 48% de los $2,541 millones de pesos de ventas anuales, lo cual fue resultado de una ejecución efectiva de la estrategia de innovación y la cercanía con nuestros clientes.

Somos pioneros al lanzar el primer calentador para agua de depósito sin piloto, característica que garantiza seguridad, eficiencia y comodidad para el consumidor. Como líderes en innovación, incluimos también la versión wifi para operar el calentador desde una aplicación móvil.

Gracias al desarrollo tecnológico interno del Negocio, en el 2017 solicitamos el registro de tres patentes con más de 30 reivindicaciones relacionadas con sistemas de combustión y control de calentadores para agua ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

Nuestras ventas en los canales tradicional y moderno fueron impulsadas por el alto desplazamiento de los productos instantáneos. Este resultado se deriva de las acciones específicas emprendidas para generar demanda, la vinculación con distribuidores y los programas de capacitación.

Continuamos con la estrategia de capacitar a vendedores y plomeros a través del Laboratorio Móvil de Calorex. El propósito es mantener la cercanía con los principales impulsores de la venta.

A pesar del crecimiento marginal del mercado de Estados Unidos debido a su madurez, las ventas aumentaron 12% con respecto al 2016 gracias al lanzamiento de nuevos modelos de calentadores de agua eléctricos para uso residencial, los cuales se han posicionado entre los más eficientes por su diseño.

Además, invertimos en la habilitación de un laboratorio de confiabilidad para los productos de exportación a Estados Unidos y en un equipo de liberación de producto terminado que garantiza el 100% de cumplimiento de la normatividad en cuanto a funcionamiento y operatividad de estos calentadores, tanto de gas como de energía eléctrica.

El segmento de productos para la conducción de fluidos siguió siendo afectado por la volatilidad del tipo de cambio, así como por el incremento del precio de metales como cobre y acero; a pesar de ser favorecido por la reactivación del sector petrolero.

Debido a lo anterior, mantenemos vigente la estrategia de reestructurar el portafolio de productos y materiales en función de las líneas de mayor rentabilidad en este segmento.

En el año que concluyó, invertimos $16 millones de pesos para incrementar la calidad y eficiencia de los calentadores para agua solares con tecnología de punta. Además, con el Programa de Ahorros para la Competitividad, obtuvimos una reducción de $34 millones de pesos en costos de manufactura.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

CINSA

Diseñamos, producimos y comercializamos una amplia gama de productos para cocina: sartenes, baterías, ollas de presión entre otros, en acero vitrificado, con o sin antiadherente y en aluminio.

4 Unidades Productivas:
Saltillo, Coah. México.

En el segmento de mesa, diseñamos y producimos vajillas de cerámica para uso doméstico e institucional, además de comercializar electrodomésticos.

Aplicaciones:
Residencial
Institucional

MARCAS:

CINSA · Santa Anita Foodservice · COOK NOW · línea cocinova

CINSA

Una organización alineada con el enfoque al cliente y la innovación a través del conocimiento de sus consumidores permitió al Negocio Cinsa mantener el crecimiento en ventas en el mercado mexicano, a pesar de los retos que se presentaron en el país durante el 2017, que se reflejaron en la contracción del consumo y en un menor gasto disponible.

Como parte de nuestra estrategia, en Cinsa concentramos los esfuerzos en las principales líneas de manufactura así como en las líneas importadas, buscando siempre una adecuada segmentación de los consumidores y el desarrollo continuo de las capacidades de innovación.

Con el lanzamiento de líneas de artículos para cocinar en acero vitrificado, como Cocinova, que está orientada a consumidores jóvenes de segmentos de mayor nivel socioeconómico, y Cooknow, manufacturada en aluminio, el negocio logró un aumento de 2% en ventas con respecto al 2016, incremento acorde al crecimiento del mercado nacional.

La implementación de una nueva política comercial en el canal de mayoreo impulsó un incremento de 9% en los ingresos de este segmento, resultado que se derivó de la estandarización en el manejo comercial y la equidad en el mercado.

Además, mantenemos las estrategias de comunicación con los consumidores de las marcas Cinsa y Cooknow a través de plataformas digitales, medios exteriores y puntos de venta, lo que nos ha permitido fortalecer su posicionamiento.

PELTRE, REGRESÓ PARA QUEDARSE

Con el éxito de la línea de acero vitrificado para mesa, conocido como peltre, renovamos y lanzamos nuevas líneas de diseño denominadas Gallos y Calaveras. Además, incorporamos colores de moda bajo las marcas Cinsa, Attik y Rustik.

En el segmento de productos de mesa en cerámica, renovamos el portafolio de la marca con la línea Santa Anita Autor, que combina diversos materiales y diseños para atender las demandas de los consumidores de segmentos altos.

También reenfocamos nuestra estrategia en el segmento banquetero con el lanzamiento de las líneas blancas y emboss, las cuales tienen un énfasis en el resurtido y permanencia en el mercado.

EL RETO, INCREMENTO DE COSTOS

Además de la baja en el consumo en canales como el de autoservicio y la contracción de casi 30% en el segmento de aluminio por la eliminación de las cuotas compensatorias a productos importados de China, el mayor reto para este Negocio fue el incremento en los costos de energéticos y materias primas.

En los Negocios de GIS, Cinsa tiene el nivel más alto de costos y gastos dolarizados. Su proporción contrasta con sus ventas en dólares, que actualmente representan alrededor de 10%. Por lo anterior, nuestro desempeño en el 2017 se vio afectado debido a la alta volatilidad del peso frente al dólar.

Por otra parte, el encarecimiento del gas, la electricidad e insumos como las láminas de acero y aluminio, provocaron una contracción de 26% en la UAFIRDA en comparación con el año anterior.

INNOVACIÓN Y ENFOQUE AL CLIENTE

Para hacer frente a los desafíos del 2017, Cinsa depuró su portafolio de productos, dando así los primeros pasos para reducir la complejidad en el canal de autoservicios, lo que permitió desarrollar productos novedosos y atractivos para el consumidor.

Durante el año, trabajamos en el programa de entrenamiento Compass, a través del cual nuestros Equipos Naturales de Trabajo aplican metodologías 5S y análisis de desperdicios para la solución de problemas.

En paralelo, continuamos con nuestro programa de automatización en la planta de acero vitrificado para reducir la dependencia de mano de obra especializada y desarrollamos esmaltes para colores directos, lo cual se ha reflejado positivamente en nuestra productividad.

“Para hacer frente a los desafíos del 2017, Cinsa depuró su portafolio de productos y desarrolló productos novedosos y atractivos para el consumidor”.

Para incrementar las exportaciones, seguimos consolidando nuestra propuesta para el mercado de Estados Unidos renegociando contratos con distribuidores, y fuimos aprobados durante las visitas a clientes como HEB y Walmart USA.

Para contrarrestar los efectos de la volatilidad del dólar durante el 2018, mantendremos nuestro enfoque en el crecimiento del mercado estadounidense, la innovación y la orientación al cliente. Nuestras inversiones serán destinadas a aumentar la eficiencia operativa a través de la actualización tecnológica y la disminución en el consumo de energéticos.

Adicionalmente, a partir de enero del 2018, integramos la Planta Procesadora de Alimentos (PPA), la cual manufactura molinos y tortilladoras bajo la marca La Estrella. Esta planta, que perteneció al Sector Autopartes, fue incorporada a Cinsa para aprovechar las sinergias y el conocimiento del sector hogar que tiene nuestro Negocio.

INFORMACIÓN FINANCIERA

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO,
S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(CON EL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES)

Para consultar las notas y anexos
ir a la página 115 de este documento.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.:

(Miles de pesos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Industrial Saltillo, S. A.B. de C. V. y subsidiarias (el "Grupo" o "GIS"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados consolidados de resultados, de utilidad integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Industrial Saltillo, S. A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Adquisición de negocios

Ver nota 20 a los estados financieros consolidados

El asunto clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
Con fecha 28 de diciembre de 2016, el Grupo adquirió la totalidad de las acciones de Infun, S.A. y Altec Engineering, S.L. (Grupo Infun) empresas domiciliadas en España por un monto de $276 millones de Euros. Durante 2017, la Administración del Grupo concluyó la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos de Grupo Infun. Consideramos este asunto como una cuestión clave de la auditoría debido a la materialidad y complejidad de adquisición, particularmente la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos.	Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes: • Inspeccionamos los contratos y documentos relevantes a esta transacción, para efectos de concluir sobre la identificación de las compañías adquirentes y adquiridas, monto de la contraprestación, fecha de adquisición de control, entre otras. • Involucramos a nuestros especialistas para que nos asistieran en cuestionar las valuaciones hechas por la Administración del Grupo, así como la metodología utilizada para identificar los activos y pasivos adquiridos, en particular: a) la metodología y supuestos clave usados para valuar los activos fijos comparándolos con la información y precios de mercado de activos similares. b) los supuestos claves usados para determinar el valor razonable de la lista de clientes (activo intangible), que incluyó el recalculo del porcentaje de retención histórico y las tendencias de crecimiento de los clientes. • Evaluar lo adecuado de las revelaciones en los estados financieros, incluyendo las revelaciones clave de los supuestos y juicios significativos.

Evaluación de la prueba de deterioro del crédito mercantil

Ver nota 11 a los estados financieros consolidados.

El asunto clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
El Grupo ha reconocido crédito mercantil por $3,697,651 miles de pesos. La mayor parte del crédito mercantil ha sido asignado a las unidades generadoras de flujos de efectivo de los negocios recientemente adquiridos (Grupo ACE y Grupo Infun). La prueba anual del deterioro del crédito mercantil se considera como una cuestión clave de auditoría debido a la complejidad de los cálculos y de los juicios significativos necesarios en la determinación de los supuestos a ser utilizados para estimar el monto recuperable. El monto recuperable de las unidades generadoras de flujos de efectivo (UGEs), se basa en el mayor entre el valor en uso y el valor de mercado menos los costos de venta, y se deriva de los modelos de flujos de efectivo descontados pronosticados. Esos modelos utilizan varios supuestos clave, incluyendo los volúmenes y precios de venta futuros, costos operativos, porcentajes de crecimiento de los valores terminales y el costo promedio ponderado de capital (tasa de descuento).	Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes: • Involucramos a nuestros especialistas para que nos asistieran en evaluar lo apropiado de las tasas de descuento utilizadas, lo cual incluyó comparar el costo promedio ponderado de capital con el promedio de los sectores de los mercados relevantes en los cuales operan las UGEs, • Evaluamos lo apropiado de los supuestos aplicados a los datos clave tales como los volúmenes y precios de venta, costos operativos, inflación y tasas de crecimiento a largo plazo, lo cual incluyó comparar esos datos con fuentes externas así como nuestra evaluación basada en nuestro conocimiento del cliente y de la industria, • Llevar a cabo nuestra propio análisis de sensibilidad, el cual incluyó evaluaciones de los efectos de posibles reducciones razonables en las tasas de crecimiento y en los flujos de efectivo proyectados para evaluar el impacto sobre la actual diferencia entre el crédito mercantil originado y el valor de las UGEs, • Evaluar lo adecuado de las revelaciones en los estados financieros, incluyendo las revelaciones clave de los supuestos y juicios significativos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el reporte anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Informe Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El informe anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

C.P.C. Luis Gabriel Ortiz Esqueda

Monterrey, Nuevo León, a 9 de febrero de 2018.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

	Nota		2017	2016
Activos				
Activo circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	$	1,775,437	3,254,537
Activos mantenidos para la venta	7		2,399,372	39,295
Clientes y otras cuentas por cobrar, netos	8		4,010,936	3,954,054
Partes relacionadas	26		157,022	53,671
Inventarios, netos	9		2,045,752	2,000,670
Pagos anticipados			30,260	24,901
Instrumentos financieros	18		225,421	-
Total del activo circulante			10,644,200	9,327,128
Activo no circulante				
Refacciones de largo plazo	10		266,494	413,628
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10		8,873,753	9,374,009
Activos intangibles, neto	11		6,007,413	6,702,643
Otros activos			22,254	19,805
Inversiones permanentes	12		1,056,794	993,403
Instrumentos financieros derivados	18		15,472	-
Total del activo no circulante		$	16,242,180	17,503,488
Total del activo		$	26,886,380	26,830,616

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

	Nota		2017	2016
Pasivo circulante				
Porción circulante de los préstamos a largo plazo	14	$	613,746	296,615
Porción circulante de otros pasivos a largo plazo	15		2,383,806	34,806
Arrendamientos financieros	28		11,898	23,997
Pasivo por consolidación fiscal	17		178,675	220,585
Proveedores y otras cuentas por pagar	13		4,119,926	4,314,262
Impuestos por pagar			57,172	61,723
Ingresos por realizar	22		46,308	54,265
Instrumentos financieros derivados	18		3,363	927
Partes relacionadas	26		5,307	4,558
Pasivos relacionados con activos mantenidos para la venta	7		526,013	-
Total del pasivo circulante			7,946,214	5,011,738
Pasivo no circulante				
Préstamos, excluyendo vencimientos circulantes	14		5,623,088	6,820,865
Otros pasivos a largo plazo	15		146,430	2,331,404
Arrendamientos financieros	28		32,546	65,702
Impuestos a la utilidad diferidos	17		34,961	296,007
Instrumentos financieros derivados	18		-	15,640
Pasivo a largo plazo por consolidación fiscal	17		453,936	585,043
Beneficios a los empleados	16		263,521	235,087
Total pasivo no circulante			6,554,482	10,349,748
Total del pasivo			14,500,696	15,361,486
Capital Contable	19			
Capital social		$	3,343,895	3,343,895
Prima por emisión de acciones			236,350	236,350
Reserva para recompra de acciones propias			445,458	500,000
Reserva por efecto acumulado por conversión			1,408,249	1,389,186
Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios			40,184	67,359
Reserva por superávit por revaluación de activos fijos			404,060	404,060
Reserva por efecto de valuación de instrumentos financieros			229,331	-
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral			(192,849)	(201,002)
Utilidades retenidas			6,431,504	5,691,061
Participación controladora			12,346,182	11,430,909
Participación no controladora			39,502	38,221
Total de capital contable			12,385,684	11,469,130
Total de pasivo y capital contable		$	26,886,380	26,830,616

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

	Nota		2017	2016
Ingresos	22	$	16,954,394	12,011,140
Costo de ventas			12,995,462	8,559,954
Utilidad bruta			3,958,932	3,451,186
Gastos de administración y venta	24		2,584,379	2,042,883
Otros (ingresos) gastos, neto	23		(212,173)	7,133
Resultado de actividades de operación			1,586,726	1,401,170
Ingresos financieros	25		(66,167)	(46,187)
Costos financieros	25		539,296	130,386
Utilidad cambiaria, neta	25		(17,380)	(31,635)
Costo financiero neto			455,749	52,564
Participación en inversiones permanentes	12		128,966	41,051
Utilidad antes de impuestos a la utilidad			1,259,943	1,389,657
Impuestos a la utilidad	17		320,541	204,935
Utilidad del ejercicio de operaciones continuas			939,402	1,184,722
Utilidad (pérdida) Operaciones discontinuas, neto de impuestos	7		175,547	(6,464)
Utilidad neta consolidada			1,114,949	1,178,258
Participación no controladora			1,281	863
Utilidad neta de la participación controladora		$	1,113,668	1,177,395
Utilidad por acción “UPA”: Utilidad básica y diluida por acción	21		3.13	3.31

Los estados consolidados de resultados se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Utilidad Integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

	Nota		2017	2016
Utilidad, neta del ejercicio		$	1,113,668	1,177,395
Otras partidas de utilidad integral				
Partidas que pueden o serán reclasifican a resultados				
Efecto de conversión monetaria por operaciones en el extranjero			19,063	665,490
Cambios netos en el valor razonable de instrumentos financieros derivados	18		229,331	-
Partidas que no se reclasifican a resultados				
Cambios netos en el valor razonable de terrenos y edificios	10		-	(129)
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	16		(27,175)	45,243
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	17		8,153	(13,527)
Otras partidas de utilidad integral del ejercicio, neto de impuestos a la utilidad			229,372	697,077
Total de utilidad integral del ejercicio - Accionistas de la Compañía		$	1,343,040	1,874,472
Utilidad del ejercicio atribuible a:				
Accionistas de la Compañía		$	1,113,668	1,177,395
Participación no controladora			1,281	863
Utilidad neta del ejercicio		$	1,114,949	1,178,258
Total de utilidad integral atribuible a:				
Accionistas de la Compañía		$	1,343,040	1,874,472
Participación no controladora			1,281	863
Total de utilidad integral del ejercicio		$	1,344,321	1,875,335

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer en conjunto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte integral de los mismos.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

		Atribuible a accionistas de la Compañía			
	Nota	Capital social	Prima por emisión de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Reserva por efecto acumulado por conversión
Saldo al 1 de enero de 2016		$ 3,343,895	236,350	492,757	723,696
Utilidad del ejercicio		-	-	-	-
Otras partidas de utilidad integral					
Diferencias por conversión de moneda extranjera		-	-	-	665,490
Revaluación de terrenos y edificios		-	-	-	-
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos		-	-	-	-
Total de utilidad integral					665,490
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable					
Recompra de acciones	19 b	-	-	7,243	-
Dividendos pagados a los accionistas	19 f	-	-	-	-
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		-	-	7,243	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016		$ 3,343,895	236,350	500,000	1,389,186

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

Atribuible a accionistas de la Compañía						
Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Utilidades retenidas	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
22,116	404,189	(187,475)	4,876,734	9,912,262	37,358	9,949,620
-	-	-	1,177,395	1,177,395	863	1,178,258
-	-	-	-	665,490	-	665,490
-	(129)	46	-	(83)	-	(83)
45,243	-	(13,573)	-	31,670	-	31,670
45,243	(129)	(13,527)	1,177,395	1,874,472	863	1,875,335
-	-	-	(7,243)	-	-	-
-	-	-	(355,825)	(355,825)	-	(355,825)
-	-	-	(363,068)	(355,825)	-	(355,825)
67,359	404,060	(201,002)	5,691,061	11,430,909	38,221	11,469,130

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

		Atribuible a accionistas de la Compañía			
	Nota	Capital social	Prima por emisión de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Reserva por efecto acumulado por conversión
Saldo al 1 de enero de 2017		$ 3,343,895	236,350	500,000	1,389,186
Utilidad del ejercicio					-
Otras partidas de utilidad integral					
Diferencias por conversión de moneda extranjera					19,063
Revaluación de propiedades					
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos					
Total de utilidad integral		-	-	-	19,063
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable					
Recompra de acciones	19 b			(54,542)	
Dividendos pagados a los accionistas	19 f				
Total de transacciones con accionistas de la Compañía				(54,542)	
Saldo al 31 de diciembre de 2017		$ 3,343,895	236,350	445,458	1,408,249

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

Atribuible a accionistas de la Compañía							
Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Utilidades retenidas	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
-	67,359	404,060	(201,002)	5,691,061	11,430,909	38,221	11,469,130
				1,113,668	1,113,668	1,281	1,114,949
					-		-
229,331					229,331		229,331
			-		19,063		19,063
		-	-		-		-
	(27,175)		8,153		(19,022)		(19,022)
229,331	(27,175)	-	8,153	1,113,668	1,343,040	1,281	1,344,321
					(54,542)		(54,542)
				(373,225)	(373,225)		(373,225)
			-	(373,225)	(427,767)		(427,767)
229,331	40,184	404,060	(192,849)	6,431,504	12,346,182	39,502	12,385,684

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(En miles de pesos)

	Nota		2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Utilidad del ejercicio		$	1,113,668	1,178,257
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	10,11		1,103,772	700,933
Participación en negocios conjuntos y participación no controlada	12		(127,685)	(41,051)
Impuestos a la utilidad diferidos de activos mantenidos para la venta	17		(139,374)	-
Utilidad en enajenación de activos disponibles para la venta	23		(18,639)	(5,312)
Baja de activos por desuso	23		194,238	26,755
Costo financiero, neto	25		525,901	90,323
Provisión de la participación de los trabajadores en la utilidad			12,694	15,688
Amortización de gastos anticipados			51,846	56,751
Impuesto por régimen de incorporación fiscal			7,867	7,780
Gasto por impuestos a la utilidad	17		320,541	199,855
Fluctuación cambiaria no realizada			48,457	81,454
Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de provisiones			3,093,286	2,311,433
Cambio en inventarios			(620,368)	(51,135)
Cambio en cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar			(890,119)	(235,255)
Cambio en pagos anticipados de activo circulante			(59,442)	(70,045)
Cambio en cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar			26,408	323,682
Cambio en otras cuentas por pagar a largo plazo			(18,274)	20,744
Partes relacionadas			49,113	(36,454)
Cambio en provisiones y beneficios a los empleados	16		1,259	(405)
Flujos de efectivo generados por actividades de operaciones antes de impuestos			1,581,863	2,262,565
Impuestos a la utilidad pagados			(755,734)	(645,191)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación			826,129	1,617,374
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Adquisición de negocios, neto de efectivo recibido	20		79,889	(3,024,201)
Aportación en negocios conjuntos	12		(6,697)	(36,336)
Recompra de acciones	19		(54,542)	-
Recursos provenientes de la venta de activos disponibles para la venta			41,699	16,515
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo	10		(842,735)	(962,837)
Adquisición de activos intangibles	11		(105,844)	(27,931)
Intereses cobrados			14,996	46,364
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión			(873,234)	(3,988,426)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:				
Contratación de deuda a largo plazo	14		2,678,967	5,701,616
Pago de préstamos			(3,500,106)	(1,746,487)
Intereses pagados			(240,622)	(275,035)
Instrumentos financieros			(15,161)	2,490
Arrendamientos financieros			(45,255)	3,649
Dividendos pagados	19		(373,065)	(355,825)
Flujos netos de efectivo (utilizados) generados por actividades de Financiamiento			(1,495,242)	3,330,408
(Disminución) Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo			(1,542,347)	959,356
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio			3,254,537	2,370,177
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo			63,247	(74,996)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	7	$	1,775,437	3,254,537

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO,
S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(CON EL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES)

Para consultar las notas y anexos
ir a la página 115 de este documento.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

GOBIERNO CORPORATIVO

GOBIERNO CORPORATIVO

A través de la definición de roles estratégicos, operativos, de vigilancia y de gestión, el Gobierno Corporativo es un mecanismo que regula los vínculos y relaciones entre los accionistas, los consejeros y la administración de la empresa.

Nuestro Gobierno Corporativo está conformado por:

- **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**
- **COMITÉ DE AUDITORÍA**
- **COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS**
- **COMITÉ DE PLANEACIÓN Y FINANZAS**
- **COMITÉ DIRECTIVO**

La integración y funciones del Consejo de Administración y dichos Comités se apegan a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, particularmente en los artículos 24, 25, 28, 41, 42 y 43.

Mediante el Consejo de Administración y los Comités que de él emanan, empresarios con sólido prestigio aportan su conocimiento y experiencia en favor de la definición y seguimiento de la estrategia de GIS y sus empresas.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración es responsable de definir la Visión estratégica corporativa, definir y supervisar la implementación de nuestra Filosofía y Valores, así como vigilar las operaciones con partes relacionadas. Promueve el uso de mecanismos de aseguramiento de la calidad de la información y de sistemas para la identificación, análisis, administración, control y adecuada revelación de riesgos. Asimismo, fomenta el establecimiento de esquemas de control interno.

El Director General de GIS presenta anualmente al Consejo de Administración el presupuesto de inversiones, a través del cual se presentan las adquisiciones y mejoras de los equipos productivos para contribuir al cumplimiento del plan estratégico, al desarrollo de actividades operativas y comerciales que impulsen y mantengan la competitividad de los Negocios buscando siempre privilegiar la calidad de vida de nuestros colaboradores en el trabajo, así como la preservación y el mejoramiento ambiental.

El Consejo de Administración de la Sociedad es elegido por los accionistas en Asamblea. Cada accionista o grupo de accionistas titular del 10% de las acciones tiene derecho a designar un Consejero. Todas las acciones tienen derecho a voto, sin distinción y participan en la elección de Consejeros.

Ningún Consejero tiene voto de calidad, todos los votos de los Consejeros tienen el mismo valor.

Nuestro Consejo de Administración está integrado por 13 consejeros titulares: cinco patrimoniales y ocho independientes. Los consejeros independientes son personas seleccionadas por su capacidad, experiencia y prestigio profesional que puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditadas a intereses personales, patrimoniales o económicos.

COMITÉS DE GESTIÓN

	COMITÉS	CARÁCTER
PEDRO ALONSO AGÜERA		Independiente
LUIS ARIZPE JIMÉNEZ	Auditoría Prácticas Societarias	Independiente
LORENA CÁRDENAS COSTAS	Auditoría	Independiente
FERNANDO CHICO PARDO	Planeación y Finanzas	Independiente
EUGENIO CLARIOND REYES-RETANA	Auditoría	Independiente
ALEJANDRO DÁVILA LÓPEZ	Planeación y Finanzas	Patrimonial
GUILLERMO ELIZONDO LÓPEZ	Planeación y Finanzas	Patrimonial
FRANCISCO GARZA EGLOFF	Prácticas Societarias	Independiente
CLAUDIO X. GONZÁLEZ LAPORTE	Prácticas Societarias	Independiente
FERNANDO LÓPEZ ALANÍS	Planeación y Finanzas	Patrimonial
ERNESTO LÓPEZ DE NIGRIS	Planeación y Finanzas	Patrimonial
JUAN CARLOS LÓPEZ VILLARREAL	Planeación y Finanzas	Patrimonial
MANUEL RIVERA GARZA	Prácticas Societarias Planeación y Finanzas	Independiente

En adición al derecho de los Accionistas a nombrar Consejeros en la Asamblea Ordinaria Anual, el Consejo de Administración procura presentar propuestas de designación de Consejeros independientes que reúnan los criterios de independencia formal que marca la ley, el conocimiento de los negocios y mercados en que la Compañía participa y un perfil que complemente los conocimientos, la experiencia y las características de los demás Consejeros, buscando una sana diversidad de criterios y puntos de vista, y que puedan expresarlas con objetividad.

Los Consejeros independientes y en su caso sus respectivos suplentes, son nominados para su aprobación por el máximo órgano de gobierno (Asamblea de Accionistas) y son seleccionados conforme a lo previsto en el artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores. La Asamblea General de Accionistas, es quien califica la independencia de sus consejeros que tienen ese carácter conforme a lo previsto en ese artículo y con base en la información que las mismas personas objeto de la designación o ratificación le hubieran proporcionado o que conste en los registros de la Sociedad.

Ningún Consejero de GIS desempeña funciones ejecutivas, y la Presidencia del Consejo y la Dirección General de la Compañía recaen en personas diferentes, lo que contribuye a que haya igualdad entre los Consejeros.

El Consejo de Administración se reúne al menos seis veces al año, conforme al calendario preestablecido, y evalúa los resultados financieros y el cumplimiento de las metas estratégicas, sociales y ambientales de la compañía, entre otras actividades, tomando en cuenta las opiniones de los comités competentes.

Todos los Consejeros reciben con anticipación y oportunidad la información a ser discutida en las Sesiones de Consejo y el proyecto del acta de la Sesión de Consejo precedente; y pueden obtener de la Dirección General la información adicional que requieran para evaluarla y poder opinar y emitir su voto. Adicionalmente tienen acceso a los directivos relevantes cuando requieren alguna aclaración o mayor información.

“Nuestro Consejo de Administración está integrado por 13 consejeros titulares: cinco patrimoniales y ocho independientes.”

Los miembros del Consejo de Administración pueden participar en las sesiones por medio de comunicación remota, en las que se garantiza la interacción sobre los puntos sometidos a discusión y pueden expresar su punto de vista y voto; siendo esta participación remota válida para todos los efectos legales.

El Consejo de Administración puede acordar el Orden del Día de las sesiones. Los consejeros que representen una cuarta parte del Consejo de Administración podrán pedir, con antelación de quince días a la fecha de la reunión del Consejo, incluir aquéllos puntos que a su juicio sea conveniente tratar, conforme al Reglamento del Consejo de Administración y al artículo vigésimo noveno de los estatutos sociales.

A través del Proceso de Integridad de GIS y su Código de Ética se rige el comportamiento y actuación de todos sus colaboradores y grupos de interés incluido el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración es responsable de monitorear el desempeño integral de GIS, así como el apego a las prácticas y políticas del Gobierno Corporativo a través de los Comités de Auditoría, Prácticas Societarias y Finanzas.

COMITÉ DE AUDITORÍA

El Comité de Auditoría está integrado por tres consejeros independientes. El Presidente es designado por la Asamblea de Accionistas; los otros dos son nombrados por el Consejo de Administración.

Algunas de las actividades más relevantes de este Comité son: evaluar los sistemas de control interno y la gestión de la Auditoría Interna de la Compañía; identificar y responder ante cualquier deficiencia importante; dar seguimiento a las medidas correctivas o preventivas que se adopten en caso de incumplimiento de los lineamientos y políticas operativas y de contabilidad.

Asimismo, se encarga de evaluar el desempeño de los auditores externos, además de describir y valorar sus servicios no relacionados con la auditoría de los estados financieros.

Es responsable también de revisar y proponer al Consejo de Administración, para su aprobación, los estados financieros de la compañía; evaluar los efectos que resulten de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal; vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración; cerciorarse del cumplimiento de las disposiciones del Código de Ética y de la operación del Sistema de Denuncias.

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Es el Comité encargado de evaluar el desempeño de los directivos relevantes, así como de revisar su compensación, las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la sociedad y de las personas morales que esta controle por parte de personas relacionadas.

Apoya al Consejo de Administración en la elaboración del Informe Anual que se presenta a los accionistas y realiza las actividades previstas en la Ley del Mercado de Valores.

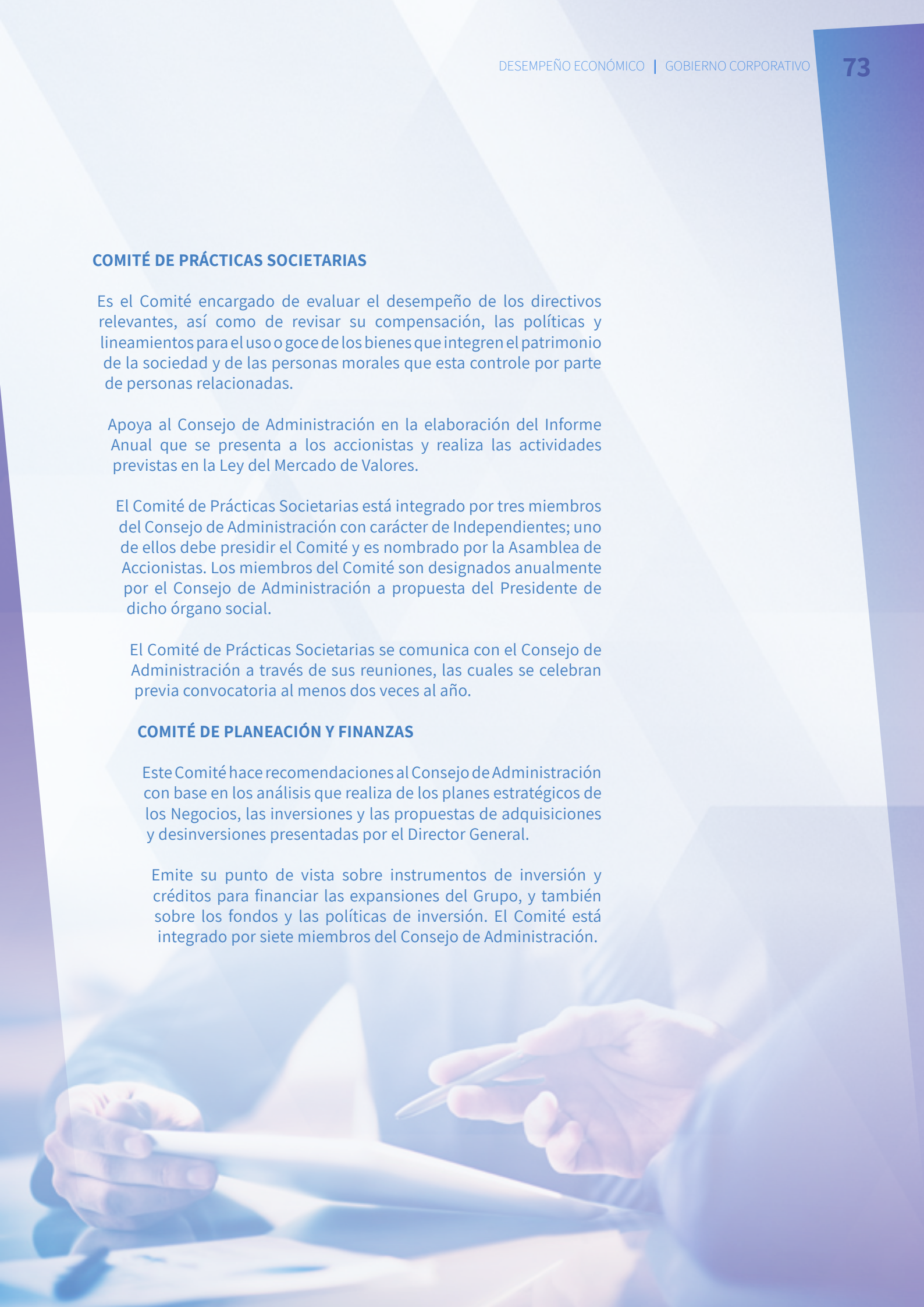
El Comité de Prácticas Societarias está integrado por tres miembros del Consejo de Administración con carácter de Independientes; uno de ellos debe presidir el Comité y es nombrado por la Asamblea de Accionistas. Los miembros del Comité son designados anualmente por el Consejo de Administración a propuesta del Presidente de dicho órgano social.

El Comité de Prácticas Societarias se comunica con el Consejo de Administración a través de sus reuniones, las cuales se celebran previa convocatoria al menos dos veces al año.

COMITÉ DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

Este Comité hace recomendaciones al Consejo de Administración con base en los análisis que realiza de los planes estratégicos de los Negocios, las inversiones y las propuestas de adquisiciones y desinversiones presentadas por el Director General.

Emite su punto de vista sobre instrumentos de inversión y créditos para financiar las expansiones del Grupo, y también sobre los fondos y las políticas de inversión. El Comité está integrado por siete miembros del Consejo de Administración.



COMITÉ DIRECTIVO / EQUIPO DE LIDERAZGO

Al grupo de Directores Generales y Corporativos se le denomina Comité Directivo de GIS, y sesiona una vez al mes con el Director General.

Durante estas reuniones, sus miembros presentan al Director General los resultados mensuales y acumulados de los Negocios, así como las estrategias y tácticas a seguir en el año para lograr las metas comprometidas con el Consejo de Administración.

El Comité Directivo realiza anualmente ejercicios de planeación estratégica de largo plazo y define su presupuesto anual con las métricas estratégicas a cumplir en el Negocio, documentos que son autorizados por el Consejo de Administración.

De igual forma, este Comité aprueba las políticas propias de la gestión de los Negocios y somete al Consejo de Administración, a través del Director General, cambios o adecuaciones a las prácticas y políticas que le compete autorizar.

Este sistema se ejecuta en todos los Negocios donde existe un Director General y un equipo ejecutivo, que replican en su nivel de competencia el rol del Comité Directivo de GIS.

Los Comités de Auditoría, Prácticas Societarias, Finanzas y Directivo sesionan varias veces al año de acuerdo a una agenda. El Director General somete a la aprobación y consideración del Consejo de Administración las sugerencias y recomendaciones de dichos comités.

COMITÉ DIRECTIVO DE GIS

JOSÉ MANUEL ARANA ESCOBAR
Director General

JORGE MARIO GUZMÁN GUZMÁN
Director de Finanzas y Administración

LUIS FERNANDO SALDAMANDO ARVIZU
Talento y Cultura

RICARDO SANDOVAL GARZA
Relaciones Institucionales

JORGE ALBERTO RADA GARZA
Draxton y Autopartes

CÉSAR CÁRDENAS RODRÍGUEZ
Vitromex

JAVIER CANTÚ GARZA
Calorex

RAÚL VELASCO MAGAÑA
Cinsa

EJERCICIO DE LOS DERECHOS DE PROPIEDAD DE LOS INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES

Todas las acciones otorgan derecho de voto, sin distinción.

Los accionistas tienen derecho a participar en, y a ser debidamente informados, de las decisiones que impliquen cambios fundamentales en la sociedad conforme a la ley y a los estatutos sociales. Además, tienen la oportunidad de participar de forma efectiva, así como de votar en las Asambleas de Accionistas a través de los formularios que la sociedad pone a su disposición, al igual que la información a ser tratada en cada uno de los puntos del orden del día, con al menos quince días de antelación.

Los accionistas que representen cuando menos el 10% del capital social, podrán solicitar se convoque a una Asamblea General de Accionistas, de acuerdo a los términos señalados en el artículo 50 de la Ley del Mercado de Valores, y todos los resultados de las votaciones se revelan conforme a las disposiciones legales aplicables. El proceso puede ser consultado a mayor detalle en la página web de GIS, en la sección bajo el título Código y Estatutos, en el apartado de Gobierno Corporativo dentro de la sección de Inversionistas.

La gran mayoría de las acciones de la Sociedad se encuentran en portafolios de inversionistas nacionales y se detentan por conducto de intermediarios del mercado de valores en México. Sin embargo, para facilitar la preparación y el voto en las Asambleas, la Sociedad ha procurado publicar su convocatoria con mayor anticipación a la mínima requerida por la Ley.

En el orden del día de la Asamblea se especifica la propuesta concreta en cuanto a pago de dividendos. Asimismo, en ocasión de reestructuras societarias, la Compañía publica un folleto, en donde explica a detalle oportunamente, para facilitar la toma de decisiones y el voto correspondiente de todos los accionistas.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

En cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento del Comité de Auditoría, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminado el 31 de Diciembre de 2017.

En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas. Nos reunimos cuando menos trimestralmente y con base en un programa de trabajo, llevamos a cabo las actividades que se describen a continuación:

EVALUACIÓN DE RIESGOS

Nos cercioramos que la Administración en cumplimiento de sus responsabilidades, haya llevado a cabo el proceso para la identificación y evaluación de los principales riesgos a los que se enfrentan los negocios, para la implementación de actividades y controles que permitan la mitigación de los mismos.

CONTROL INTERNO

Hemos dado seguimiento al detalle de los avances en proceso de implementación y mejora del sistema de control interno presentadas por la administración, a través de reportes trimestrales preparados por las áreas respectivas y, como resultado, hemos expresado nuestros comentarios y observaciones los cuales han sido tomados en cuenta para la mejora del mismo.

AUDITORÍA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos del Grupo y subsidiarias para el ejercicio fiscal 2017. Para este fin, nos cercioramos de su independencia y el cumplimiento de los requerimientos establecidos en la Ley. Analizamos con ellos su enfoque y programa de trabajo, así como su coordinación con el área de Auditoría Interna.

Mantuvimos una comunicación constante y directa para conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomar nota de sus comentarios sobre su revisión a los estados financieros trimestrales y anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Recomendamos la aprobación de los honorarios pagados a los auditores externos por servicios de auditoría y otros servicios permitidos, asegurándonos que no interfirieran con su independencia de la empresa.

Iniciamos el proceso de evaluación de sus servicios, correspondiente al ejercicio 2017 el cual reportaremos en su oportunidad.

AUDITORÍA INTERNA

Con el fin de mantener su independencia y objetividad de acuerdo a la normatividad vigente aplicable y, en acuerdo con la Dirección General, concluimos que el área de Auditoría Interna, le reportará funcionalmente al Comité de Auditoría.

Con la debida oportunidad, revisamos y aprobamos el programa anual de auditorías, asegurándonos que se haya preparado considerando los riesgos operativos y de negocio en las distintas unidades del Grupo. Como consecuencia, aprobamos también el presupuesto anual y la estructura organizacional de la función.

Recibimos informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado, las variaciones que pudiera haber tenido, así como las causas que las originaron.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron y su implementación oportuna.

Nos aseguramos que se tuviera implementado un plan anual de capacitación, para el personal del área.

Durante el año se llevó a cabo un proceso de evaluación de los servicios de Auditoría Interna por los responsables de las unidades de negocio y por el propio Comité.

INFORMACIÓN FINANCIERA, POLÍTICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS

Revisamos con las personas responsables de su preparación, los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicados. Como parte de este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos y nos cercioramos que los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera sean adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior.

En consecuencia, la información presentada por la Administración, refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación y flujos de efectivo de la Sociedad, por el año terminado el 31 de Diciembre de 2017.

Revisamos también, los reportes trimestrales que prepara la Administración para ser presentados a la Bolsa Mexicana de Valores, accionistas y público en general, verificando que fueran preparados de acuerdo a las normas internacionales de información financiera utilizando los mismos criterios contables empleados para preparar la información anual. Nuestra revisión incluyó el satisfacernos, que existe un proceso integral que proporcione una seguridad razonable sobre su contenido. Como conclusión, recomendamos en cada trimestre al Consejo que aprobara su publicación.

Aprobamos la incorporación a las políticas contables de la Sociedad, de los nuevos procedimientos contables que entraron en vigor en 2017, como resultado de la adopción de las normas internacionales de contabilidad.

Revisamos, analizamos, dimos nuestra opinión y en su caso revisamos el registro contable de las siguientes operaciones relevantes:

- Desincorporación del Negocio Calentadores, sujeto a la obtención de autorizaciones gubernamentales y otras condiciones generales derivadas del tipo de transacción.
- Evaluación del Precio de Compra (Purchase Price Accounting PPA) de Infun y Altec Engineering (Grupo Infun),
- Evaluación del Crédito Mercantil generado por la Adquisición de las acciones de Grupo Infun.
- Recuperabilidad de Impuestos por activo diferido relacionado con las Pérdidas Fiscales.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Confirmamos la existencia y confiabilidad de los controles establecidos en el Grupo, para asegurar el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeto, asegurándonos que estuviesen adecuadamente revelados en la información financiera.

Revisamos periódicamente las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en el Grupo vigilando la eficacia del procedimiento establecido para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

CÓDIGO DE CONDUCTA

Nos cercioramos de la existencia de los procesos adecuados para el cumplimiento del Código de Ética, incluyendo su difusión al personal, actualización y aplicación de sanciones correspondientes en los casos de violaciones detectadas.

Revisamos las denuncias recibidas en el Sistema que para este fin tiene establecido la empresa, dando seguimiento a su correcta y oportuna atención.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Llevamos a cabo reuniones regulares del Comité con la Administración para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad, las actividades, eventos relevantes y poco usuales. También nos reunimos con los auditores externos e internos, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido para llevarlo a cabo y buscamos facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité.

Celebramos reuniones ejecutivas con la participación exclusiva de los miembros del Comité, estableciéndose durante los mismos acuerdos y recomendaciones para la Administración.

El Presidente del Comité de Auditoría reportó trimestralmente al Consejo de Administración, las actividades que se desarrollaron.

Los trabajos que llevamos a cabo, quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada una de las reuniones que llevamos a cabo, las cuales revisamos y aprobamos.

Atentamente

ING. LUIS ARIZPE JIMÉNEZ
Presidente del Comité de Auditoría

20 de febrero de 2018

INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

22 de febrero 2018

Al Consejo de Administración
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad")

A nombre del Comité de Prácticas Societarias, presento a ustedes el informe de las actividades que el propio Comité ha llevado a cabo durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2017, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y el artículo Cuadragésimo de los Estatutos Sociales de la Sociedad.

Durante dicho ejercicio social, en el desempeño de sus funciones, el Comité proporcionó sus recomendaciones en los temas que le competen, destacando:

1. Se evaluó el desempeño de los Directivos relevantes durante 2016, así como el pago de su compensación fija y variable. Así mismo, se revisaron sus Objetivos para el 2017.

2. Se revisaron los lineamientos de incrementos de sueldos y salarios para GIS, así como la compensación de los Directivos relevantes y se revisó su competitividad salarial respecto al mercado referente.

3. Se revisó y propuso la actualización de honorarios a consejeros.

4. Se revisó la estrategia de Planeación y desarrollo del talento de GIS, así como el incremento en el indicador de promotabilidad y las mejoras en el proceso de retroalimentación del desempeño para facilitar el desarrollo del personal.

5. Se acordó el plan y las acciones para expandir y retener el conocimiento técnico en Sector de Autopartes de GIS con el programa de "Maestros Fundidores".

6. Se revisaron los indicadores de rotación, ausentismo y seguridad, mostrando mejoras año vs el año previo.

7. Se informó sobre proyecto BOREAL que implica nuevo modelo de gestión de roles y procesos para el Corporativo y las Unidades de Negocio buscando agilidad, eficiencia y reducción de costos.

8. Se revisó la propuesta de incremento de sueldos 2018 para GIS empleados y personal de línea.

9. Se presentó el plan para la identificación para las cartas de reemplazo de los principales ejecutivos de GIS.

10. Este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de que el Consejo de Administración o algún consejero, Directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros que correspondan a la Sociedad o a sus subsidiarias; y que la Sociedad haya realizado operaciones con partes relacionadas que sean significativas.

MANUEL RIVERA GARZA
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

DESEMPEÑO AMBIENTAL

DESEMPEÑO AMBIENTAL

El Decálogo GIS es la base para el desarrollo de nuestra estrategia y establece los comportamientos para alinear a todos los colaboradores porque contiene nuestra Visión, Misión, Pilares y Valores.

Uno de nuestros cinco Valores es el Desarrollo Sustentable, que vivimos al promover el cuidado y aprovechamiento de los recursos energéticos, así como el uso de tecnologías limpias y eficientes que nos permitan, además, generar ahorros y contar con procesos amigables con el ecosistema.

En nuestras plantas que operan en México utilizamos más de 204,000 m^3 de agua tratada, reduciendo así la dependencia de fuentes de abastecimiento naturales. De esta forma, contribuimos a disminuir el estrés hídrico de nuestro planeta.

Durante el 2017, nuestras plantas en Europa utilizaron más de 168 millones de kWh de energía eléctrica proveniente de fuentes 100% renovables cuya generación no produce contaminantes, lo que reduce de manera significativa la huella ambiental de nuestras operaciones.

Para motivar la participación de nuestros colaboradores y sus familias en actividades de voluntariado en favor del ecosistema, llevamos a cabo eventos en las diferentes ciudades donde operamos. En Saltillo, más de 140 colaboradores de Cinsa, Calorex, Vitromex y Draxton México realizaron junto con sus familias un recorrido por la sierra de Zapalinamé, un área natural protegida, para convivir con la naturaleza y fortalecer su conciencia de preservación ambiental.

Nuestras operaciones dependen del uso de energía eléctrica, gas natural y agua. Entendemos la relación que existe entre el empleo de estos recursos y el valor que generamos con nuestros productos, por eso contamos con un indicador de transformación que utilizamos como parte del proceso de mejora continua.

Los resultados en la tabla anterior ejemplifican el impacto de nuestras operaciones en el medio ambiente, lo que se traducen en generación de valor para nuestros grupos de interés.

INDICADOR DE CONSUMO POR UTILIDAD

Electricidad kWh /millones de pesos

2017	**863,010.57***
2016	552,869.49
2015	788,577.75

Gas Natural m³/millones de pesos

2017	**146,552.99***
2016	142,998.45
2015	222,164.57

Agua m³/millones de pesos

2017	**1,530.90***
2016	1,174.25
2015	1,923.84

*Los resultados del 2017 incluyen los consumos de recursos y resultados financieros de los Negocios sobre los que GIS tiene control operacional o participación mayor al 50%.

“En Saltillo, más de 140 colaboradores y sus familias de Cinsa, Calorex, Vitromex y Draxton México realizaron un recorrido por la Sierra de Zapalinamé.”

La globalización que GIS ha experimentado en los últimos años, a través de la adquisición de nuevos Negocios, ha influido en la variabilidad y consistencia de los resultados. Sin embargo, es clara nuestra tendencia hacia un uso eficiente de los recursos para generar progreso y bienestar en todas las comunidades donde operamos.

Los proyectos de inversión para implementar mejoras en el desempeño ambiental de nuestras instalaciones se determinan con base en las oportunidades y riesgos identificados por los líderes de las operaciones. Dichos proyectos son aprobados y monitoreados por el Consejo de Administración.

En el 2017, las plantas de GIS en México reportaron por primera vez como conglomerado en el *Carbon Disclosure Project* (CDP). Esto representa un gran avance hacia la consolidación de nuestros indicadores porque todas las unidades de Negocio se miden con los mismos indicadores, tanto para el cambio climático como para el consumo de agua.

Alineadas a esta estrategia, las operaciones en México cuentan con una medición de las emisiones de gases de efecto invernadero en tres alcances.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero	Tons CO_2eq *
Alcance 1	354,195.13
Alcance 2	393,240.59
Alcance 3	894.35

*Se contemplan únicamente las operaciones en México, factores utilizados para Alcance 1 y 2 de acuerdo al RENE 2017, Alcance 3 incluye únicamente cálculo en base a kilometraje de viajes terrestres y aéreos por parte del personal interno de GIS en base a factor de emisiones por kilómetro recorrido.

En todas nuestras operaciones medimos el total de agua consumida por fuente específica y llevamos un control de las descargas de agua de nuestras plantas.

De acuerdo a los criterios de evaluación de la Dirección de Auditoría Interna de GIS, durante el 2017 no se encontró ningún incumplimiento crítico de la legislación ambiental mexicana en los Negocios de Cinsa, Draxton México, Vitromex y Calorex. Tampoco hubo derrames significativos de materiales dentro de nuestras instalaciones o reportables de acuerdo a los criterios establecidos por la autoridad.

DRAXTON® MEXICO

Draxton México es una empresa dedicada a la fundición de autopartes de hierro gris y nodular, con plantas productivas en los estados de Coahuila, San Luis Potosí y Guanajuato en México. Por su naturaleza, este Negocio tiene un consumo significativo de energéticos y combustibles, lo que se traduce en un impacto ambiental que se mide a través de la huella de carbono.

Por esta razón, Draxton México ha tomado medidas que le han permitido reducir la huella de carbono por tercer año consecutivo. Las acciones se han concentrado en tres ejes: uso eficiente de los recursos, excelencia operativa y uso de energía de fuentes más limpias.

El año pasado, sus tres plantas consumieron energía proveniente de un proceso de cogeneración eficiente certificado y avalado por la Comisión Reguladora de Energía. Así mismo, este Negocio invirtió más de $75,000 dólares para reemplazar las luminarias incandescentes con tecnología LED que requiere menor consumo de energía y brinda más iluminación.

Llevamos a cabo diferentes proyectos que permitieron reciclar más de 984 toneladas de residuos; además, invertimos más de $40,000 dólares para mejorar los almacenes de residuos.

En el 2017, Draxton México fue una de las dos empresas mexicanas reconocidas por el CDP debido a su desempeño en la gestión de su huella hídrica. Hoy es un referente nacional porque utiliza más de 148,000 m^3 de agua tratada en sus operaciones y tiene un estricto control de sus descargas.

Con respecto al 2016, logramos reducir el impacto de nuestras operaciones al mejorar en más de 1% el consumo de gas natural por unidad producida. Este resultado se deriva de las mejoras en el flujo de los materiales y la disminución de tiempos muertos.

En nuestras tres plantas aplicamos medidas tendientes a la reutilización y reducción del consumo de agua. Estas acciones generaron una mejora de 16% con respecto al 2016 y confirmaron nuestro enfoque al uso eficiente de los recursos. Con relación al consumo eléctrico, mantuvimos prácticamente el mismo indicador gracias al seguimiento y aplicación de controles de monitoreo.

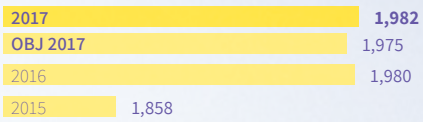
Mostrando un entendimiento claro de su contexto organizacional, gestión de riesgos y oportunidades en materia ambiental, las plantas de Saltillo, San Luis Potosí e Irapuato obtuvieron el certificado de la nueva versión del ISO 14001:2015 sin ninguna No Conformidad de carácter mayor.

Para garantizar la mejora continua, hacemos auditorías ambientales en todas nuestras operaciones con un proveedor externo, Grupo Eiffel. En el 2017 destacaron las plantas de Saltillo e Irapuato, ya que cerraron el 100% de sus hallazgos documentados en la auditoría del ciclo previo.

Mantuvimos el cumplimiento de la Norma Oficial Mexicana sobre las emisiones contaminantes gracias al monitoreo del 100% de las chimeneas en nuestras tres plantas. Destaca la inversión de $340,000 dólares para implementar un nuevo sistema de almacenaje y envío de arena en la planta de San Luis Potosí, lo cual reduce las emisiones a la atmósfera por su avanzada tecnología.

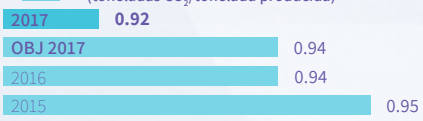
AGENTE AMBIENTAL

Consumo eléctrico
(kWh/tonelada producida)

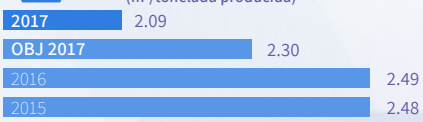


Consumo Gas Natural
(m^3/tonelada producida)*

Emisiones de CO_2
(toneladas CO_2/tonelada producida)



Consumo total de agua
(m^3/tonelada producida)



*Consumos de las plantas de Saltillo e Irapuato.

Ubicada en el estado de Guanajuato, Evercast fue diseñada para lograr un alto nivel de sustentabilidad. Es una empresa dedicada a la fundición y mecanizado de autopartes que arrancó operaciones en el 2015.

Durante el 2017, inició la operación de su segunda línea de moldeo, lo que implicó un periodo de pruebas y puesta a punto de los equipos. Esto se tradujo en un incremento en el consumo de energéticos; sin embargo, fue menor al del 2015, cuando arrancó su primera línea de producción.

Uno de los principales aspectos ambientales de este Negocio es la generación de residuos. Mediante diferentes estrategias, incrementamos el reciclaje de residuos y llegamos a 93 toneladas al cierre del 2017.

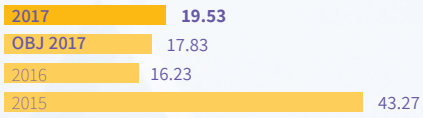
Somos la primera empresa de fundición de Latinoamérica certificada con el ISO 14001:2015, y lo mantuvimos el año pasado. Este logro refrenda nuestro compromiso de asegurar los más altos estándares de desempeño ambiental y el apego a estrictos controles de operación.

Aseguramos el cumplimiento de la legislación ambiental con el uso de tecnología de punta en los sistemas de control de emisiones. Y para validar los resultados, llevamos a cabo auditorías ambientales con el proveedor externo Grupo Eiffel.

AGENTE AMBIENTAL

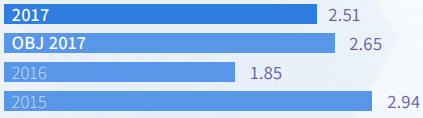
Consumo eléctrico
(kWh/tonelada producida)

Consumo Gas LP
(lts/tonelada producida)



Emisiones de CO_2
(toneladas CO_2/tonelada producida)

Consumo total de agua
(m^3/tonelada producida)



DRAXTON®
BRAKES EUROPE

Este Negocio, que cuenta con operaciones en España, República Checa y Polonia, se dedica a la fundición de piezas en hierro nodular y a la fundición y maquinado en aluminio para la industria automotriz.

Las plantas de Draxton *Brakes Europe* reciben visitas periódicas de autoridades ambientales para verificar el cumplimiento de la empresa en diversos rubros, como manejo de residuos, agua residual, respuesta a emergencias y emisiones a la atmósfera.

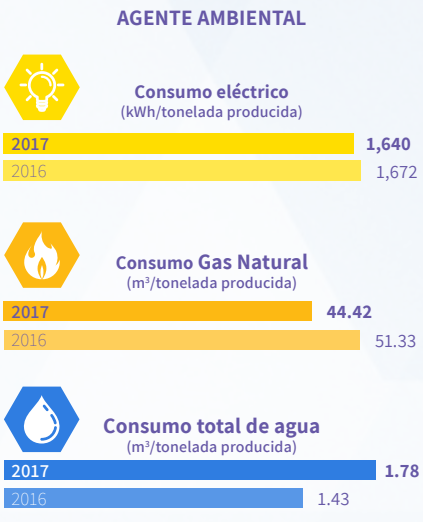
La operación de España realizó proyectos orientados a disminuir el ruido que emiten sus plantas e implementó una iniciativa auspiciada por el gobierno para valorar los residuos generados en el proceso de fundición. En su planta de República Checa inició un proyecto cuyo propósito es reducir el empleo de materias primas y la generación de residuos.

Durante el 2017, las plantas de Draxton *Brakes Europe* en España, República Checa y Polonia recibieron auditorías para ratificar su certificación ISO 14001 y actualmente se preparan para hacer la transición a la nueva versión del estándar internacional. Además, su sistema de gestión ambiental tiene la certificación EMAS III.

Draxton *Brakes Europe* logró una mejora de 1.9% en el consumo de energía eléctrica por tonelada producida, con respecto al 2016, como resultado de la aplicación de estrictos controles para el uso eficiente de la energía. Merece mención especial su planta de República Checa porque más del 50% de la energía que utiliza proviene de fuentes renovables.

En el consumo de gas natural tuvimos una mejora de 13%, indicador que se traduce en una reducción significativa de las emisiones de gases de efecto invernadero por el consumo de combustibles fósiles.

Invertimos 97,000 euros en la planta de República Checa para implementar mejoras en sus equipos de control de emisiones, aspecto muy relevante en los procesos de fundición. Draxton *Brakes Europe* realiza los monitoreos requeridos por la legislación aplicable en los países donde opera y cada año invierte en el mantenimiento de sus equipos de control.



DRAXTON®
POWERTRAIN & CHASSIS
EUROPE & ASIA

Draxton *Powertrain & Chassis Europe & Asia* de partes en hierro nodular para la industria automotriz, opera en España, Italia y China. Esta empresa fue adquirida a finales del 2016, por lo que su operación como parte de GIS empezó el año pasado.

Los sistemas de gestión ambiental de Draxton *Powertrain & Chassis* están certificados con el estándar ISO 14001. La operación de China ya cuenta con la certificación ISO 14001:2015 bajo la nueva versión; las demás plantas están en proceso de transición de sus sistemas.

Las operaciones de Europa y Asia reciben inspecciones durante el año para validar el cumplimiento de los requisitos legales. Para asegurar un control eficiente de las descargas de agua, la planta de Rovigo, en Italia, invirtió más de 159,000 euros en la instalación de un segundo depurador de agua.

Los residuos que generan los procesos de fundición son relevantes desde la perspectiva ambiental por su cantidad y posible impacto, por lo que las acciones para su minimización y reutilización forman parte del compromiso ambiental de la organización.

Destaca la planta en Teruel, en España, que por segundo año contrató los servicios de un centro especializado en la valorización de residuos, y cuenta con un permiso para gestionar los residuos metálicos que se obtengan de dicho centro. Por su parte, la planta de maquinado de China invirtió más de 3,000 euros en un equipo para la filtración y separación del fluido refrigerante de corte.

En el transcurso del 2017, las plantas de Draxton *Powertrain & Chassis* alcanzaron una mejora de 1.8% en su consumo de energía eléctrica por tonelada producida, resultado que se deriva del control de procesos y de las estrategias desarrolladas para el uso eficiente de este recurso. En lo referente al consumo de gas natural por tonelada producida, la mejora es superior a 2.9% con respecto al 2016, lo que representó una disminución considerable en la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero.

El control de las emisiones a la atmósfera es un factor prioritario para la operación de las plantas de Infun, por eso es indispensable el funcionamiento óptimo de los equipos de control de emisiones. En la planta de Barcelona, en España, invertimos más de 100,000 euros para la conservación y mantenimiento de estos equipos.

AGENTE AMBIENTAL

Consumo eléctrico
(kWh/tonelada producida)

2017	1,608.30
2016	1,637.32

Consumo Gas Natural
(m^3/tonelada producida)

2017	16.03
2016	16.51

Consumo total de agua
(m^3/tonelada producida)

2017	1.93
2016	1.77

GISederlan® infunederlan

Con la visión de integrarse a la cadena productiva de autopartes añadiendo valor a sus productos, GIS participa en el mecanizado de partes de hierro a través de una *joint venture* al 50% con la empresa española Fagor Ederlan. El resultado de esta alianza se llama GISEderlan, que tiene dos plantas, una en San Luis Potosí, México, y otra en Wuhu, China.

La operación de San Luis Potosí se dedica al maquinado de autopartes para sistemas de suspensión, dirección, frenos y tren motriz.

Durante el 2017 iniciamos la integración de indicadores para la planta de San Luis Potosí con el propósito de monitorear el consumo de energía eléctrica, factor que se usará para determinar el desempeño ambiental de la operación.

De igual forma, arrancamos la implementación del sistema de gestión ambiental, que será la base para establecer controles y mecanismos que garanticen el cuidado del medio ambiente y la prevención de riesgos ambientales. También llevamos a cabo auditorías con el proveedor externo Grupo Eiffel para asegurar que la planta de San Luis Potosí cumpla las disposiciones de la legislación ambiental.

GISEDERLAN*

AGENTE AMBIENTAL

Consumo eléctrico
(kWh/pieza producida)

2017	7.06

Emisiones de CO_2
(toneladas CO_2/pieza producida)

2017	0.003

Consumo total de agua
(m^3/pieza producida)

2017	0.002

*Derivado del arranque de operaciones, no se establecen objetivos de desempeño.

INFUNEDERLAN

AGENTE AMBIENTAL

Consumo eléctrico
(kWh/pieza producida)

2017	3.90
2016	2.98

Consumo total de agua
(m^3/pieza producida)

2017	0.00264
2016	0.00146

VITROMEX®

Dedicados a la producción de pisos y recubrimientos cerámicos y porcelánicos para piso y muro, en México contamos con cinco unidades productivas en Chihuahua, San Luis Potosí, San José Iturbide y Saltillo.

Las inversiones del Negocio para la producción de pisos porcelánicos de gran formato implicó destinar más de $240,000 dólares para instalar equipos de control de emisiones a la atmósfera en la planta de San Luis Potosí.

En la planta 1 de San José Iturbide invertimos $77,000 dólares en un sistema de recuperación de polvos que permite reincorporarlos al proceso productivo. Además, destinamos $273,000 dólares a la renovación de compresores con equipo de nueva tecnología, alta eficiencia y menor consumo eléctrico.

Considerando que Vitromex utiliza materiales pétreos para la fabricación de sus productos, una de las prioridades de este Negocio es contribuir al mejoramiento y preservación de la biodiversidad en las comunidades donde opera. Ninguna de nuestras plantas para la obtención de materiales pétreos se ubica en zonas protegidas.

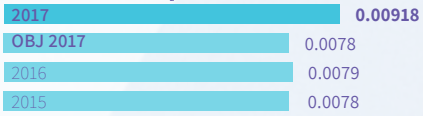
Para contribuir al cuidado del medio ambiente y al fortalecimiento de la biodiversidad, plantamos 2,100 individuos de reforestación en nuestras operaciones y rescatamos 450 especies nativas que estaban en los bancos de materiales y moliendas. De esta forma, aseguramos su subsistencia y reintegración al entorno natural.

AGENTE AMBIENTAL

Consumo eléctrico
(kWh/m² producido)

Consumo Gas Natural
(m^3/m^2 producido)

Emisiones de CO_2
(CO_2/m^2 producido)



Consumo total de agua
(m^3/m^2 producido)

Incrementamos en más de 16% la producción en nuestro invernadero ubicado en la ciudad de Chihuahua, logrando una producción de más de 8,300 plantas, como ocotillo, yuca, encino gris, huizache, mezquite, sotol y mimbre.

Más de 30 colaboradores de la planta de San Luis Potosí que están comprometidos con la vivencia del Valor de Desarrollo Sustentable realizaron el año pasado un evento junto con sus familias para limpiar un área aledaña en la planta, donde pusieron en práctica la separación de los residuos para su reciclaje.

Para asegurar el cumplimiento de las regulaciones ecológicas, en todas nuestras plantas llevamos a cabo un programa de auditorías de medio ambiente con el despacho externo Grupo Eiffel. Con el mismo fin, recibimos auditorías periódicas por parte de nuestros clientes.

Destaca el desempeño de la planta de San José Iturbide, que cerró el 100% de los hallazgos que fueron encontrados en el 2016. Por su parte, la planta de San Luis Potosí mantiene vigentes las certificaciones de Industria Limpia que otorga la Profepa y la Green Squared del Consejo Cerámico de Norteamérica.

El año pasado, Vitromex continuó con la implementación de la tecnología de impresión digital de recubrimientos, y la automatización y mejora de procesos con la finalidad de dar un valor agregado a nuestro portafolio de productos de gran formato, lo cual motivó un incremento en los consumos de recursos naturales como electricidad, gas natural y agua, con respecto al 2016.

Cal·o·Rex M.R.

Dedicada a producir y comercializar la más amplia variedad de calentadores para agua, Calorex cuenta con una unidad productiva en Saltillo. También tiene centros de distribución en los estados de Jalisco, Nuevo León y Estado de México, los cuales comercializan productos para la conducción de fluidos en materiales como hierro y cobre, además de PVC, CPVC, Pe-Al-Pe y PPR.

Como parte de nuestro compromiso de preservar la biodiversidad, Calorex creó un jardín de plantas polinizadoras que se ha convertido en un santuario para la mariposa monarca durante su trayecto migratorio. Este jardín es el primero de su tipo en México y es una iniciativa 100% financiada por GIS.

A través de la actualización tecnológica con equipos más eficientes y productivos, el año pasado mejoramos en 5.5% nuestro desempeño en el consumo de energía eléctrica por unidad producida.

Una planeación más efectiva de la producción nos permitió una mayor saturación de los hornos, y esto fue clave para hacer más eficiente el consumo de gas, que es uno de los objetivos de las acciones de control que hemos establecido.

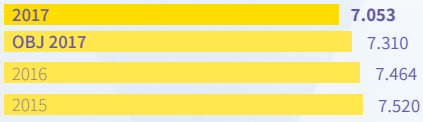
Durante el 2017, utilizamos 2,700 m^3 de agua tratada en el proceso productivo, lo que significa que dejamos de utilizar la misma cantidad de agua del subsuelo. El consumo total de agua por unidad producida tuvo una mejora de 1.9% con respecto al 2016.

En el último trimestre del año, Calorex recibió una auditoría de certificación de Industria Limpia por parte de una unidad de verificación acreditada para dicho fin. Se encuentra en proceso de cerrar los hallazgos menores encontrados y así obtener dicha certificación en el 2018. Es importante señalar que cerramos el 100% de los hallazgos que tuvimos durante la auditoría externa que nos realizó Grupo Eiffel en el 2017.

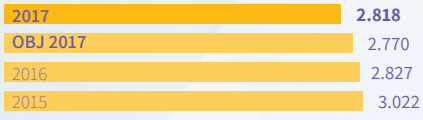
Bajamos en 26% el volumen de basura enviada al relleno sanitario al incrementar en 62 toneladas la recuperación de residuos reciclables, que es parte del enfoque del Negocio en el cuidado del medio ambiente.

AGENTE AMBIENTAL

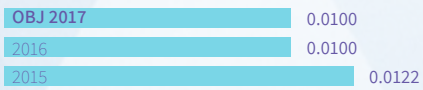
Consumo eléctrico
(kWh/pieza producida)



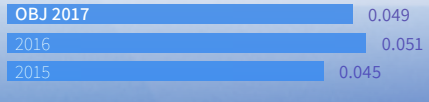
Consumo Gas Natural
(m^3/pieza producida)



Emisiones de CO_2
(CO_2/pieza producida)



Consumo total de agua
(m^3/pieza producida)



Cinsa cuenta con cuatro unidades productivas en la ciudad de Saltillo, tres dedicadas a la manufactura de ollas, cacerolas y baterías de cocina en acero vitrificado y aluminio, y una más enfocada a la producción de vajillas cerámicas para mesa.

Durante el 2017 invertimos más de $16 millones de pesos en equipos que ayudan a mejorar la productividad de las plantas de este Negocio porque permiten disminuir el consumo de agua y gas natural, además de contribuir al uso eficiente de materias primas como esmalte y papel.

En apego al Valor Desarrollo Sustentable, promovimos con nuestros colaboradores la cultura del reciclaje mediante un proyecto que realizamos en colaboración con el gobierno municipal para instalar dos centros de acopio destinados a residuos de electrónicos y electrodomésticos. La finalidad es asegurar la correcta disposición de los mismos.

En conjunto, las plantas de cocina y mesa utilizaron 44,000 m^3 de agua tratada en el 2017. Tuvieron resultados notables las operaciones de cocina, que aun utilizando una mayor cantidad de agua tratada, mejoraron en casi 4% su consumo por unidad producida.

Las plantas de cocina y mesa optimizaron su consumo eléctrico por unidad producida en 7.9% y 5.5%, respectivamente, gracias a un estricto apego a las estrategias de control del uso de recursos e incremento de la productividad.

En lo referente al consumo de gas natural, avanzamos en la planeación del uso de los hornos. Como resultado, las plantas de cocina alcanzaron una mejora de 4.6% en el uso de gas por unidad producida, mientras que la planta de productos de mesa mantuvo prácticamente el mismo indicador.

AGENTE AMBIENTAL
(planta productos de MESA)

Consumo eléctrico
(kWh/pieza producida)

2017	0.346
OBJ 2017	0.350
2016	0.365
2015	0.321

Consumo Gas Natural
(m^3/pieza producida)

2017	0.000316
OBJ 2017	0.000300
2016	0.000311
2015	0.000283

Emisiones de CO_2
(CO_2/pieza producida)

2017	0.00085
OBJ 2017	0.00085
2016	0.00085
2015	0.00089

Consumo total de agua
(m^3/pieza producida)

2017	0.00373
OBJ 2017	0.00358
2016	0.00360
2015	0.00374

AGENTE AMBIENTAL
(planta productos de COCINA)

Consumo eléctrico
(kWh/tonelada producida))

2017	709
OBJ 2017	760
2016	770
2015	742

Consumo Gas Natural
(m^3/tonelada producida)

2017	0.62
OBJ 2017	0.64
2016	0.65
2015	0.59

Emisiones de CO_2
(CO_2/tonelada producida)

2017	1.70
OBJ 2017	1.75
2016	1.81
2015	1.94

Consumo total de agua
(m^3/tonelada producida)

2017	5.53
OBJ 2017	5.60
2016	5.76
2015	5.24

DESEMPEÑO SOCIAL

DESEMPEÑO SOCIAL

En GIS estamos conscientes de que construir relaciones duraderas con nuestros grupos de interés en cada una de las comunidades donde tenemos operaciones nos fortalece como empresa.

Por ello, durante el 2017 llevamos a cabo eventos y acciones alineadas con la vivencia de los Valores de GIS y la transformación para el crecimiento de nuestra compañía global.

Teniendo como base el Decálogo GIS, destinamos recursos para vivir el Valor de Desarrollo Humano, y así promover el crecimiento integral de nuestros colaboradores y familias, buscando, además, la generación de oportunidades de progreso y bienestar para clientes, consumidores, colaboradores, proveedores, Accionistas, organizaciones de la sociedad civil e instituciones gubernamentales.

NUESTROS COLABORADORES

Para GIS es fundamental acrecentar y alinear una estrecha relación con los más de 8,500 colaboradores que forman parte de nuestros Negocios.

Fortalecemos el liderazgo de nuestras marcas gracias a la calidad y eficiencia de los productos en los que innovamos continuamente apoyados en el talento de nuestros colaboradores y en el conocimiento que tenemos de los clientes y consumidores.

En el 2017 llevamos a cabo acciones para mejorar las condiciones de trabajo y el clima laboral, además de alinear la organización a través de la comunicación de la alta dirección con toda la organización y el reconocimiento a los colaboradores. Es así como fortalecemos nuestra cultura de gestión, cuyo propósito es desarrollar el talento para impulsar el crecimiento de GIS con base en su Visión.

Capacitación continua y desarrollo profesional

Una estrategia clave es la Academia de Liderazgo que se realizó en marzo del 2017. En este evento, el equipo directivo y gerencial de GIS se reunió durante dos días para conocer los resultados anuales y los retos de los Negocios para los siguientes años. Los participantes también realizaron sesiones de diálogo y dinámicas de desarrollo de liderazgo. Se contó con la presencia del equipo de liderazgo de las operaciones en Europa y Asia, por lo que fue el primer evento institucional global.

Invertimos más de $25 millones de pesos en el desarrollo, capacitación y adiestramiento de nuestra fuerza laboral en México. Este monto representa 1.98% de la nómina, indicador que es referencia en las industrias donde participamos.

En las operaciones de Draxton *Brakes Europe*, invertimos más de 279,000 euros en actividades de formación y desarrollo de personal. Draxton *Powertrain & Chassis Europe & Asia*, destinó más de 193,000 euros a programas para potenciar las capacidades y habilidades de sus colaboradores, lo que refleja su alineación con la filosofía del Decálogo GIS.

En las operaciones de México, iniciamos el proceso de formación directiva de colaboradores con la participación de más de 90 personas. El objetivo es reforzar las capacidades de manejo de personal, comunicación, resolución de problemas y visión estratégica, enfatizando siempre el desarrollo como personas íntegras, responsables, conscientes de su forma de ser, del manejo de sus emociones y de cómo estas impactan a las personas con las que conviven.

El programa de capacitación Artes que implementó Draxton *Brakes Europe* fue creado para desarrollar las habilidades gerenciales y de gestión de negocios de los altos ejecutivos de la organización. Actualmente participan 26 empleados y representa una inversión de más de 65,000 euros. Durante el 2017, también se impartió el programa Giardi para los mandos gerenciales intermedios.

En Draxton *Powertrain & Chassis* destaca la planta de China, donde se ofrecieron más de 3,445 horas de capacitación a los colaboradores para mejorar sus habilidades operativas y de gestión.

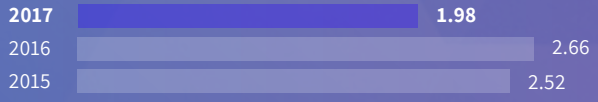
La agenda de gestión de talento de GIS incluye dos sesiones formales de diálogo entre jefes y colaboradores para documentar los avances en los objetivos de desempeño y los resultados de sus evaluaciones de 360 grados. La información es administrada mediante el Sistema de Gestión de Talento *Success Factors*.

El año pasado se implementó un proceso de evaluación de directores mediante sus reportes para mejorar la retroalimentación entre el equipo de liderazgo y que esto se traduzca en herramientas orientadas al cumplimiento de objetivos y el crecimiento de la organización.

Con la finalidad de motivar la permanencia del personal, contamos con un Proceso de Sucesión de Talento en todos los niveles. Ofrecemos un plan de carrera en el que se registran los colaboradores y documentan anualmente los nombres de los posibles candidatos a sucederlos, así como sus propias aspiraciones de crecimiento.

Inversión en capacitación en México (millones de pesos)

Capacitación como % de nómina en México



El año pasado se graduaron 563 colaboradores de todos los Negocios que concluyeron exitosamente el Programa de Capacitación Sindical, cuyo propósito es contribuir al desarrollo humano y laboral. Este programa será complementado con la Escuela de Formación Integral GIS, creada para los líderes sindicales de la organización.

Mejor calidad de vida y ambiente de trabajo

Como todos los años, en el 2017 se realizaron evaluaciones de clima laboral en las plantas de Draxton *Brakes Europe* mediante el *Trust Index Assessment*. En este proceso, los colaboradores también tienen la oportunidad de proponer acciones de mejora que son analizadas y, si son viables, se incluyen en los planes de acción.

En las plantas de Draxton *Powertrain & Chassis Europe & Asia*, se aplican encuestas de satisfacción al personal. Los resultados son la base para mejorar las condiciones de trabajo. Destaca la planta de Teruel, España, que cuenta con un plan de igualdad entre hombres y mujeres, además de un protocolo para prevenir y sancionar el acoso sexual.

A tres años de iniciar sus funciones, los Comités de Calidad de Vida continúan trabajando para mejorar nuestro clima y cultura laboral. Como parte de esta labor, llevamos a cabo acciones en todas las unidades de Negocio en México.

Estos comités están formados por colaboradores voluntarios que actúan como enlace entre sus compañeros y la Dirección General de sus Negocios para generar condiciones de trabajo más convenientes. Sus sugerencias y opiniones también son tomadas en cuenta para mejorar la celebración de eventos internos, como el Día de Reyes, el Día del Niño, el Día de las Madres, el Día del Padre y las tradicionales posadas.

Estos grupos de trabajo también son el medio para lanzar acciones en beneficio de nuestros colaboradores, como el acceso a una alimentación saludable, el balance casa-trabajo y mejores políticas de maternidad y paternidad, como las salas de lactancia en las oficinas de Saltillo, México.

Durante el 2017 continuaron varios programas vinculados a la calidad de vida de los empleados, como el Flex Time, creado para que nuestros colaboradores puedan seleccionar el horario más adecuado para tener un mejor balance entre su vida personal y laboral.

También ofrecemos oportunidades para mejorar el bienestar de nuestros colaboradores a través de programas de monitoreo que promueven conductas saludables, como consumir 0 cigarros, ingerir 5 frutas y verduras, disminuir el 25% de Índice de Masa Corporal y caminar 10 mil pasos diariamente. En paralelo, el año pasado se promovieron actividades deportivas en las que participaron más de 650 colaboradores.

Para asegurar el respeto a los derechos humanos fundamentales con mecanismos enfocados a prohibir el trabajo infantil y forzado, aplicamos estrictos controles de contratación y validaciones en todas nuestras operaciones. Como se establece en nuestro Código de Ética, en este tema estamos alineados al cumplimiento del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

La planta de Draxton *Brakes Europe* en España implementó un programa para promover el balance entre familia y trabajo, así como una estrategia de equidad laboral para garantizar oportunidades de trabajo a las mujeres.

La planta de República Checa cuenta con políticas para erradicar el ambiente hostil en el trabajo y ofrece prestaciones para fomentar una vida saludable a sus colaboradores. Un ejemplo es la recién inaugurada sala de relajación, donde los colaboradores pueden descansar y tomar bebidas rehidratantes. De igual forma, se imparten pláticas sobre finanzas a los colaboradores para que puedan tener el apoyo de un abogado si enfrentan una situación problemática.

Una de las acciones más relevantes del 2017 fue el arranque del Programa de Mentores de Vida en todas las operaciones de GIS en México. Un grupo de más de 30 mentores ofrece acompañamiento emocional a través de la consejería para apoyar a nuestros colaboradores en la identificación y potencialización de sus capacidades, motivando así su desarrollo personal y familiar, lo cual crea las condiciones necesarias para tener una mejor calidad de vida.

En el transcurso del año, este programa registró más de 63 mil contactos con colaboradores. Estos acercamientos derivan en un ambiente de confianza y apoyo que tiene efectos muy positivos a nivel personal, y esto se traduce en mayor productividad, mejor desempeño al contar con colaboradores que se sienten escuchados y cada vez más comprometidos con la organización.

El Programa de Mentores de Vida, las acciones de los Comités de Calidad de Vida, el seguimiento del Proceso de Integridad en los Negocios y la mejora del clima laboral, nos permitieron cerrar el 2017 con una rotación voluntaria promedio mensual de 2.5% en México, indicador que representa una mejora de 1% con respecto al año previo.

COLABORADORES	2017	2016	2015
ORGANIZACIÓN	8,549	7,219	6,851
COLABORADORES NO OPERARIOS	2,302	2,184	1,686
COLABORADORES OPERARIOS	6,247	5,035	5,165

Comunicación abierta

En su décima primera edición, la revista bimestral Vive GIS se ha consolidado como una herramienta de comunicación interna para mantener informados a nuestros colaboradores acerca de los eventos más relevantes de todos nuestros Negocios.

Además de las reuniones cara a cara que se llevan a cabo en las unidades productivas con la Dirección del Negocio, se creó un nuevo canal de comunicación interna vía electrónica y en tableros de avisos para informar de manera oportuna a todos los colaboradores los resultados trimestrales que GIS reporta a la Bolsa Mexicana de Valores. Paralelamente, la globalización de la compañía demanda expandir la comunicación interna en diferentes idiomas para lograr una mayor penetración.

Reconocimiento al talento de GIS

Uno de los reconocimientos más significativos que obtuvo GIS durante el 2017 fue el Premio Nacional de Calidad, en la categoría de Innovación Organizacional, por el Modelo Nacional para la Competitividad que implementamos hace tres años para mejorar los índices de eficiencia, efectividad y sustentabilidad de los procesos.

Este modelo tiene ocho principios para evaluar el desempeño de la organización: liderazgo transformador, generación de valor al cliente, enfoque estratégico, orientación al cambio, innovación y mejora continua, compromiso social, bienestar e inclusión, conocimiento y agilidad. GIS alcanzó indicadores y acciones tangibles sobresalientes para cada uno de estos principios, logro que fue reconocido con el Premio Nacional de Calidad y lo ubica como referente a nivel nacional.

Reconocer los logros y resultados motiva a las personas a fortalecer su compromiso, a dar lo mejor de sí y mantener conductas y actitudes positivas que se reflejan en un buen trabajo en equipo.

El compromiso y la lealtad de los colaboradores han permitido el crecimiento de GIS a lo largo de sus 90 años de historia. Y gracias a este talento, hoy tenemos una empresa global. Por ello, la organización reconoce anualmente la trayectoria y permanencia de los colaboradores que tienen desde 5 hasta 40 años dentro de la empresa.

En el 2017 fueron homenajeados 68 colaboradores “Forjadores de Nuestra Historia” por alcanzar 25 y 40 años de trabajo en los Negocios de GIS en México. Destacaron dos colaboradores que cumplieron 45 y 50 años de servicio. Todos recibieron un presente y disfrutaron de una cena de celebración a la que acudieron en compañía de sus familias.

Los colaboradores de todas nuestras unidades que tienen una asistencia perfecta durante el año son reconocidos porque este logro refleja uno de nuestros Valores: Responsabilidad e Integridad. El año pasado recibieron mención especial cuatro colaboradores de Cifunsa Irapuato que acumularon 13 años con cero ausentismo.

En su segundo año de existencia, el Programa de Reconocimientos GIS está alineado a nuestro Decálogo porque premia a las personas y los equipos de trabajo que cumplen y superan sus objetivos, manteniendo un comportamiento íntegro, acorde a los tres Pilares de GIS: Concretar, Cultivar y Crecer. Los colaboradores son nominados por sus compañeros de trabajo, y sus resultados son evaluados y premiados personalmente por el equipo directivo.

El Premio *GIS Award* es un reconocimiento que otorga la Dirección General a los colaboradores que logran resultados extraordinarios durante su trayectoria, o que llevan a cabo una acción de alto impacto positivo para la empresa. Estos reconocimientos se entregan durante la cena de gala de la Academia de Liderazgo de GIS, que reúne a los ejecutivos de todos los Negocios.

En las plantas de Europa y Asia también se premia a los colaboradores que cumplen cierto periodo permanencia. Quienes acumulan 25 años de antigüedad reciben un reloj como parte del reconocimiento. También son homenajeados quienes se jubilan y los colaboradores que aportan ideas de mejora para aspectos específicos, como productividad, calidad y seguridad.

GIS cuenta con mecanismos para impulsar la participación de los colaboradores en programas y concursos en todas sus plantas de México, Europa y Asia. Forman parte de esta estrategia los concursos de fotografía y dibujo, que son iniciativas para incrementar el grado de conciencia sobre diversos aspectos. Otro ejemplo es la organización de trivias, como la que se realizó en Polonia sobre el tema de cómo se debe responder a una emergencia. En este caso, fueron reconocidos 30 colaboradores.

Seguridad integral, mejora continua y responsabilidad social

La seguridad industrial, ocupacional y ambiental es una prioridad a la cual damos seguimiento en las juntas mensuales de resultados que encabeza el Director General del Negocio. En el 2017 destacó la planta de Santa Anita, que tuvo un año sin accidentes incapacitantes. El indicador de accidentabilidad de GIS se mantuvo por debajo de la unidad al ubicarse en 0.94%, y bajó de manera significativa con respecto al 2016. Durante el 2017 no se registró ningún accidente fatal en las instalaciones de GIS, considerando las operaciones en todo el mundo.

Evercast y Draxton Irapuato fueron certificadas como Empresas con Responsabilidad Socio-Laboral por fortalecer las prácticas laborales, las condiciones de seguridad y un ambiente óptimo para sus colaboradores. También recibieron 24 premios al Mérito Laboral que otorga el gobierno del Estado de Guanajuato por la implementación de proyectos de mejora. Más de 100 colaboradores de las dos compañías fueron reconocidos.

Entre los proyectos premiados están: “Reúso de aguas tratadas en áreas verdes”, “Creación de un Dispositivo Posicionador *Trim Die*”, “Reducción de tiempos muertos por fallas en válvula rotativa” y “Control de piezas máster para resonancia acústica”.

Por sexto año consecutivo, GIS y todos sus Negocios en México fueron reconocidos con el distintivo Empresa Socialmente Responsable que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía y la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial. Ocupa el lugar 29 entre las 235 empresas certificadas en la categoría de 6 a 10 años, por asumir de manera voluntaria y pública el compromiso de una gestión socialmente responsable y de mejora continua como parte de su cultura y estrategia de negocio.

Asimismo, GIS obtuvo la certificación de Oficina Verde por los resultados satisfactorios que logró seis meses después de haber implementando acciones para reducir el uso de papel en impresiones, y hacer un uso más eficiente de la energía eléctrica y el agua.

Transparencia, Diversidad e inclusión

Con el objetivo de transparentar los procesos de reclutamiento y selección, los miembros de los Comités de Integridad de cada Negocio dan seguimiento a la promoción y adquisición de talento a través del portal de Oportunidades GIS.

Cumpliendo nuestras políticas de empleo, las cuales privilegian el respeto a los derechos humanos, la diversidad de género, creencias, clase social y filiación política, así como la inclusión de personas con capacidades diferentes, las operaciones de GIS en México alcanzaron en 2017 un total de 6,834 colaboradores, de los cuales 23.1% eran mujeres.

Fuera de México, contamos con 1,715 colaboradores: el 79.4% corresponde a hombres y 20.6% a mujeres. Destaca la planta de Polonia, donde más del 30% de los colaboradores son mujeres.

Cumplimos con las regulaciones laborales vigentes, nuestros colaboradores ingresan con contratos de tiempo indefinido y cuentan con servicios de seguridad social, salarios competitivos, fondo de ahorro, seguro de vida, servicio de transporte, subsidio de comedor y prestaciones de previsión social. El 98% del personal en México forma parte de los esquemas de compensación variable ligada a los resultados de los Negocios, porcentaje que es referencia en las industrias donde participamos en el país. Nuestros colaboradores tienen el derecho a la libre asociación, y nuestro modelo sindical en México es muy robusto.

NUESTRAS FAMILIAS, COMUNIDADES Y GRUPOS DE INTERÉS

Tomando como referencia el Modelo de Responsabilidad Social de GIS, que implica identificar y priorizar las relaciones con diferentes grupos de interés, aplicamos mecanismos y programas de convivencia para fortalecer las interacciones que generan valor para todos.

Solidaridad

A través de diversos eventos realizados en el 2017, beneficiamos a cientos de personas y comunidades de escasos recursos. En muchos casos, contamos con la colaboración voluntaria de nuestros empleados y sus familias. Tan solo en Saltillo, San Luis Potosí e Irapuato, apoyamos a más de 900 personas mediante acciones de responsabilidad social.

Durante el año, GIS entregó donativos económicos y en especie que sumaron alrededor de $3.1 millones de pesos. Fueron beneficiadas instituciones públicas y privadas de asistencia social, educativas y religiosas, como el Banco de Alimentos, el Centro de Ayuda para la Mujer Latinoamericana, Fomento Oportunidades Educativas, ANSPAC, Cruz Roja Mexicana, el Patronato de la Casa de los Niños, A.C., el Instituto Juvenil Saltillense, A.C., la Fundación Teletón y la Asociación de Amigos del Desierto de Coahuila.

En Europa y Asia donamos más de 25,000 euros para proyectos de desarrollo deportivo y cultural, y colaboramos con programas para el cuidado de la salud.

También brindamos apoyos a personas en situaciones vulnerables, que van desde beneficios para personas de la tercera edad, hasta donaciones para los damnificados por el terremoto del 19 de septiembre del 2017 en México.

Destaca el proyecto IRAS de la planta que opera en Italia. GIS aportó más de 4,000 euros para adquirir un furgón que se utiliza para transportar a personas de la tercera edad. Y en España donó 3,000 euros para apoyar el rescate de la cultura regional de la localidad Gerediaga Elkartea.

Unidos por la solidaridad, colaboradores de las plantas de Cinsa, Calorex, Vitromex y Draxton México se dieron a la tarea de reunir donativos para personas de la tercera edad que viven en asilos de Saltillo y San Luis Potosí. El asilo El Buen Pastor y la Casa de Misioneras de la Caridad recibieron los donativos directamente de colaboradores voluntarios que no dejaron pasar la oportunidad de disfrutar de un día de convivencia con los huéspedes.

Septiembre del 2017 fue un mes marcado por la tragedia que causó el terremoto que afectó a varios estados del país. La respuesta de los colaboradores de GIS no se hizo esperar. Inmediatamente organizaron una campaña que trascendió fronteras para ayudar a nuestros hermanos en desgracia con apoyos económicos y en especie. Nuestros más altos ejecutivos también se sumaron al voluntariado. Los donativos en especie sumaron más de 9 toneladas de víveres, y las aportaciones de los colaboradores fueron igualadas por GIS, con lo que se logró un monto de $232,000 pesos.

Convivencia y bienestar familiar

El desarrollo integral de nuestros colaboradores incluye a sus familias a través de eventos recreativos, sociales y deportivos. Realizamos torneos de futbol y softbol en las localidades donde GIS tiene operaciones, así como eventos de *Open House* para que las familias de los colaboradores conozcan los procesos de producción y participen en actividades de sana convivencia.

“Durante los sismos del mes de septiembre en México, colaboradores y ejecutivos de GIS se sumaron como voluntarios para apoyar a los damnificados con trabajo, ayuda económica y en especie.”

GIS es promotor del deporte en Saltillo. En el 2017, su Carrera San Isidro 15K cumplió 42 años de existencia, lo que la convierte en el evento deportivo formal de su tipo con mayor tradición en la ciudad. Se inscribieron más de 3,000 corredores, y fue una competencia especial porque incluyó la primera edición de la Carrera San Isidro 15K KIDS, en la que participaron más de 160 niños de 3 a 13 años de edad.

Desde hace más de 15 años, GIS se sumó a la labor que realiza en Saltillo la Asociación Nacional Pro Superación Personal, A.C. (ANSPAC). El año pasado, más de 30 colaboradoras y esposas de colaboradores que son madres de familia participaron en actividades de formación y empoderamiento para aprender técnicas y actividades de superación personal y familiar.

Compromiso con la educación

Calorex otorgó becas para asegurar los estudios de 37 niños y jóvenes que son hijos de colaboradores. Estos apoyos, que se entregan mensualmente durante el ciclo escolar, son para los niveles de primaria, secundaria y preparatoria. Tras una convocatoria dirigida a los colaboradores sindicalizados, un comité seleccionó las solicitudes de acuerdo a la antigüedad y el índice de asistencia de los colaboradores, además del promedio académico de los estudiantes.

Por su parte, Vitromex Saltillo benefició a dos estudiantes que son hijas de dos colaboradores que destacan por su compromiso y desempeño. Las becas que recibieron estas jóvenes cubrirán al 100% sus carreras de bachillerato técnico.

Draxton México y Evercast premiaron el esfuerzo y los resultados de 250 estudiantes de primaria, secundaria, bachillerato y universidad que obtuvieron un promedio igual o superior a 90 en el pasado ciclo escolar. Los galardonados recibieron artículos escolares y un reconocimiento por parte de los directores de las diferentes plantas, con quienes convivieron en un desayuno.

GIS reafirma su compromiso con la educación apoyando iniciativas que desarrollan el liderazgo, la innovación, la visión global, el sentido humano y la integridad de los estudiantes. Un claro ejemplo de ello es la placa otorgada a GIS en el muro de honor a la vinculación del Instituto Tecnológico de Saltillo y que fue develada el año pasado por autoridades de dicha institución.

La organización también fue reconocida por su función como promotora del Modelo Mexicano de Formación Dual (MMFD). El año pasado, 17 alumnos concluyeron sus estudios con este programa, el cual inició en el 2013 y ha permitido la superación de 82 alumnos de cinco generaciones.

Las plantas del sector Autopartes que operan en Europa mantienen activas sus vinculaciones con universidades al apoyar proyectos regionales de investigación que realizan estudiantes universitarios y de posgrado de instituciones diversas, como el Centro Tecnológico IK4-AZTERLAN, la Fundación Novia Salcedo, la Universidad del País Vasco, el Instituto de Educación Secundaria de Utrillas y el Instituto Lázaro Carreter.

Oportunidades de progreso

GIS tiene como Misión generar oportunidades de progreso y bienestar. Con apego a este precepto, se realizó la Primera Feria del Empleo GIS, donde se ofrecieron más de 250 oportunidades en todos los Negocios.

Estamos comprometidos con la cultura de inclusión laboral de miembros vulnerables de la comunidad. Un ejemplo es la planta de Teruel, España, donde Grupo Infun continúa colaborando con el Centro Especial de Empleo CUMI para contratar a personas con capacidades diferentes, quienes tienen la oportunidad de trabajar en el área de verificado de piezas y en el servicio de vigilancia.

Participamos en acciones de responsabilidad social en la ciudad de Saltillo a través de la RED SumaRSE Coahuila, con la que realizamos proyectos de inversión social en conjunto con otras 15 empresas de la región. Durante el 2017, GIS lideró la primera iniciativa de inversión social conjunta para beneficiar a más de 4,800 niños en su formación para el cuidado del medio ambiente. Al cierre del año, más de 1,800 niños habían tomado parte en este proyecto, que culminará en el 2018.

A través de nuestros ejecutivos, estamos involucrados en organismos intermedios para construir sinergias y mantener una estrecha vinculación con instituciones como Coparmex y Canacintra, a través de las cuales promovemos el desarrollo de la industria nacional.

De todos nuestros Negocios colaboradores participan en organismos especializados de sus industrias como Consejeros, trabajando en los Comités o Presidiendo como es el caso de Red SumaRSE en Saltillo. En España, Draxton *Breaks Europe* tiene una estrecha vinculación con las organizaciones de fundidores FEAF y FVEM, mientras que Draxton *Powertrain & Chassis* mantiene un convenio de colaboración con el Instituto de Educación Secundaria de Utrillas, entre otros centros educativos de las Cuencas Mineras.

Orientados a nuestros clientes

Tenemos una sólida relación con nuestros clientes, no solo para la entrega de productos de calidad, sino para superar sus expectativas y asegurar la sostenibilidad de nuestras operaciones. Una prueba de esta vinculación es el reconocimiento que nuestro cliente Fiat Chrysler le otorgó a Cifunsa Irapuato por segundo año consecutivo.

Otro ejemplo es Infun, que desde la planta ubicada en Barcelona suministra el cigüeñal para el motor Ford 1.0 Ecoboost, el cual fue galardonado por sexto año consecutivo con el reconocimiento *International Engine of the Year*. Aunado a ello, Infun Cast Wuhu recibió el Certificado de Honor de los Mayores Contribuidores Industriales por parte del gobierno de Wuhu County.

Vitromex, Cinsa y Calorex reciben al año diversas auditorías de clientes como Home Depot, Lowes, Sears y Walmart, entre otros, que se encargan de validar el cumplimiento de nuestros negocios en los rubros de responsabilidad social y medio ambiente, factores que son parte integral de la cultura de sostenibilidad de nuestras operaciones.

“Tenemos una sólida relación con nuestros clientes, no solo para la entrega de productos de calidad, sino para superar sus expectativas.”

CERTIFICACIONES

NEGOCIO	CERTIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN	OTORGADA POR:
DRAXTON MÉXICO	TS 16949	Estándar internacional de sistemas de gestión de calidad de la industria automotriz	Organismo Internacional de Estándares ISO
	ISO 9001		
	ISO 14000	Estándar internacional de sistemas de gestión ambiental	
	APQP	Planeación avanzada de la calidad del producto	
	VDA de VW	Estándar de Auditorías de Proceso	Volkswagen AG
VITROMEX	ISO 9001	Estándar internacional de sistemas de gestión de calidad	Organismo Internacional de Estándares ISO
	ONNCCE	Certificación de documentos técnicos de productos	Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación
	PTCA	Estándar de los recubrimientos porcelánicos	Agencia de Certificación de Recubrimientos Porcelanizados
	Green Squared	Certificación de acreditación como recubrimientos sustentables	Consejo Cerámico de Norteamérica
	Industria Limpia	Certificación Ambiental Nacional	PROFEPA
	ESR	Empresa Socialmente Responsable	CEMEFI
CALOREX	ISO 9001	Estándar internacional de sistemas de gestión de calidad	Organismo Internacional de Estándares ISO
	NOM	Regulación oficial sobre diseño y características de productos y procesos	Diario Oficial de la Federación
	ANCE	Certificación para la comercialización del producto	Asociación de Normalización y Certificación, A.C.
	ONNCCE	Certificación del documento técnico de los calentadores solares	Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación
	EMA	Certificación de gestión de pruebas de laboratorio	Entidad Mexicana de Acreditación
	NBIB	Certificación de condiciones de seguridad de calderas y recipientes sujetos a presión	Junta Nacional de Inspectores de Calderas y Recipientes Sujetos a Presión
	UL	Certificación de productos	Laboratorios Underwriters
	CSA	Certificación de productos	Asociación Canadiense de Estándares
	ETL	Certificación de tecnologías ahorradoras de energía dentro del programa de incentivos fiscales	Departamento de Energía y Cambio Climático del Reino Unido
	ASME	Certificación de construcción de recipientes sujetos a presión	Sociedad Estadounidense de Ingenieros Mecánicos
	SENER	Aprobación para la realización de pruebas de consumo energético	Secretaría de Energía
	CONUEE	Certificación de eficiencia y aprovechamiento energético de productos	Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía
	ICONTEC	Organismo Internacional de Normalización de Productos y Servicios	Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación
	CASCEM	Mejor práctica para certificación de C-TPAT	Consejo Mexicano de Comercio Exterior
	C-TPAT	Certificación para la seguridad en la cadena de suministro y fronteras de EUA	Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza
CINSA	NOM	Regulación oficial sobre diseño y características de productos y procesos	Diario Oficial de la Federación
	ANCE	Certificación del proceso de diseño y resultados de desempeño	Asociación de Normalización y Certificación, A.C.

Certificaciones de unidades productivas en México.

PROCESO DE INTEGRIDAD

PROCESO DE INTEGRIDAD

El Proceso de Integridad tiene como objetivo asegurar que los Valores de GIS se reflejen en el comportamiento diario de sus colaboradores, Consejeros, clientes y proveedores, como parte de su cultura organizacional. Consta de tres componentes:

- **Código de Ética**
- **Comités de Integridad**
- **Proceso de Atención a faltas al Código de Ética**

Como organización, nos hemos distinguido por promover la interacción honesta y transparente de las personas, empresas y organizaciones con las que tenemos relación. Para cumplir nuestra Misión, cuyo propósito es “generar oportunidades de progreso y bienestar para todas las personas e instituciones con quienes interactuamos”, es prioritario procurar un desempeño ético.

El Código de Ética, que tiene como base los Valores de GIS, es un documento rector que guía la correcta actuación de nuestros colaboradores y públicos vinculados con la organización, en apego a las políticas de la empresa, los estándares de conducta y el Decálogo GIS.

Para hacer valer el Código de Ética, se requiere la participación comprometida de todas las personas a través de la vivencia de los Valores y el cumplimiento de las políticas de GIS. La profesionalización que hemos logrado en el transcurso de los años es la base para crear un ambiente favorable que impulse el desarrollo de nuestro talento.

Como resultado de la globalización de GIS y de los requerimientos de nuestros clientes, en el 2017 actualizamos el Código de Ética en su sexta edición. Estos son algunos de los cambios más relevantes:

- Fueron incorporados los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas relacionados con los derechos humanos y laborales, medio ambiente y corrupción. Se enfatiza la importancia de no hacer aportaciones a partidos políticos.
- Se explican las medidas disciplinarias que se pueden aplicar en caso de incumplimiento de las Políticas de GIS.
- Se incluye un formato para hacer una denuncia formal. Se trata de una guía de los datos que se requieren para interponer la queja como parte del Proceso de Integridad.
- Se han adaptado las políticas al contexto global de GIS, lo que significa que se han hecho las modificaciones aplicables a cada una de ellas.
- Por primera vez, se incluye la Política Anticorrupción para responder a los requerimientos de nuestros clientes y proveedores.

En el 2017 iniciamos la implementación global del Código de Ética. Dimos el primer paso en la planta de Wuhu, en China, donde lo dimos a conocer en su idioma. También presentamos a los miembros de su Comité de Integridad y los medios disponibles para denunciar faltas.

Como proyecto de renovación, estamos trabajando en una nueva herramienta de capacitación para que los colaboradores tengan ejemplos vivenciales del cumplimiento e incumplimiento de cada una de las Políticas contenidas en el Código de Ética. Esta herramienta estará disponible en diferentes idiomas porque una de nuestras prioridades es ser incluyentes con nuestros colaboradores en todos los países donde estamos presentes.

Mantenemos la estrategia de promover un ambiente ético en GIS a través de una campaña de comunicación que utiliza diferentes medios, como volantes, carteles y cómics en todas las plantas. También se realizan reuniones informativas periódicas con colaboradores, clientes y proveedores.

Los Comités de Integridad, que están integrados por colaboradores de probada honestidad y responsabilidad, son las instancias encargadas de hacer del Código de Ética una norma de vida, además de atender y dar respuesta a las denuncias. Los colaboradores permanecen en el Comité durante un periodo de dos años para promover la rotación e inclusión de todo el personal de GIS.

En el 2017, los nuevos miembros de los Comités fueron capacitados a través de la Asociación de Examinadores de Fraudes Certificados (ACFE, por sus siglas en inglés), capítulo México. El propósito de esta medida es que puedan atender las denuncias que llegan a través del Proceso de Integridad de una manera profesional y con base en las mejores prácticas.

La visión a futuro del Proceso de Integridad –en apego a nuestro Decálogo GIS– es lograr la aplicación del mismo proceso en todas nuestras operaciones en América, Europa y Asia para contar con los elementos que nos permitan definir el marco de referencia de las conductas éticas de nuestros colaboradores.

En el 2017 recibimos 135 denuncias. De ese total, 61% fueron anónimas.

Es importante destacar que gracias a los mecanismos autónomos y descentralizados de denuncia, cualquier persona relacionada con GIS puede hacer uso de ellos para reportar irregularidades, siempre con la certeza de que su queja será atendida.

Del total de las denuncias recibidas en el 2017, 35% no procedieron, en 12% de los casos se solicitó una aclaración de hechos, para 19% de las quejas se recomendó una llamada de atención y para el 16% se recomendó una suspensión o rescisión de contrato. Al concluir el año, 18% de las situaciones denunciadas continuaban en proceso de atención.

Proceso de Integridad	2017	2016	2015
Número de Denuncias/Total de Colaboradores	1.98%	3.14%	2.10%
No procedieron	35%	21%	27%
Aclaración de hechos	12%	26%	27%
Llamada de Atención	19%	20%	19%
Suspensión o rescisión de contrato	16%	15%	10%
Proceso de atención	18%	18%	17%

*Indicadores únicamente aplicables para las operaciones en México. A partir de Agosto de 2017 el Proceso de Integridad se aplicó en China pero no se registraron incidencias

PROCESO DE ATENCIÓN

A través del Proceso de Integridad, son atendidas las quejas que se presentan de manera personal o anónima para denunciar faltas al Código de Ética. Estos son los medios disponibles:

- **Línea** 01-800-00-37-447 (01-800-00-ESGIS) en México y 1-888-309-1498 en Estados Unidos. La línea para China es 40-08-80-14-96 (correo de voz).
- **Correos electrónico**s reportalogis@tipsanonimos.com y comite.auditoria@gis.com.mx; para China, infun@tip-offs.com.
- **Página de Internet** en México https://www.tipsanonimos.com/reportalogis; en Estados Unidos https://gis.alertline.com y en China https://www.tip-offs.com.
- **A través de un tercero** que registra las denuncias y brinda orientación vía telefónica desde el Centro de Atención. Esto garantiza que los datos sean controlados por personas totalmente ajenas a GIS.
- **Buzones** localizados en todas las empresas para quienes desean interponer una denuncia de manera anónima.
- **Atención personalizada** por parte de los Comités de Integridad que operan en cada una de las empresas de GIS.

De las denuncias recibidas en el 2017 el 47% fueron recibidas vía correo electrónico, el 39% a través de la página web y el 12% al centro de contacto telefónico, el 2% restante utilizó buzón y fax para registrar las denuncias, mostrando el uso de las vías definidas para la ejecución de este proceso.

El trabajo y la labor de seguimiento que realizan los Comités de Integridad permiten identificar áreas de oportunidad en la organización y determinar acciones para lograr el comportamiento ético esperado en GIS. Se tiene un desglosé de la política violada en cada caso reportado, información que ha sido útil para generar indicadores de proceso y mejorar la gestión en los Negocios.

“Los Comités de Integridad permiten identificar áreas de oportunidad en la organización y determinar acciones para lograr el comportamiento ético esperado en GIS.”

CÓDIGO DE ÉTICA GLOBAL

CONTACTOS

COMUNIDAD FINANCIERA

ING. JORGE MARIO GUZMÁN GUZMÁN
Director General de Administración y Finanzas
TEL. (844) 411 1031
mario.guzman@gis.com.mx

ING. PATRICIO GONZÁLEZ CHAVARRÍA
Director Corporativo de Tesorería
TEL. (844) 411 1041
patricio.gonzalez@gis.com.mx

LIC. SAÚL CASTAÑEDA DE HOYOS
Director de Relación con Inversionistas
TEL. (844) 411 1050
saul.castaneda@gis.com.mx

LEGAL

LIC. EUGENIO MARTÍNEZ REYES
Director Jurídico
TEL. (844) 411 1074
eugenio.martinez@gis.com.mx

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

ING. RICARDO SANDOVAL GARZA
Director de Relaciones Institucionales
TEL. (844) 411 1095
ricardo.sandoval@gis.com.mx

ANEXOS

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO,
S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

1 Entidad que reporta, adquisiciones y otros eventos relevantes

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B de C.V. (GISSA Grupo y/o la Compañía) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio de la Compañía es Isidro Lopez Zertuche No. 1495 Zona Centro C.P. 25000, en la ciudad de Saltillo, Coahuila, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la "Compañía" e individualmente "entidades de la Compañía").

La Compañía a través de sus compañías subsidiarias participa en tres segmentos de negocios: (i) Autopartes, (compuesto principalmente por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. [España, República Checa y Polonia] e Infun, S.A. [España, Italia y China]), que se dedican primordialmente a la fundición y maquinado de partes en hierro gris, nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz, (ii) Construcción, (compuesto principalmente por Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V y Calentadores de América, S.A. de C.V.) que se dedican primordialmente a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos y calentadores para agua, así como a la comercialización de líneas de conexiones de hierro maleable y niples de acero y (iii) Hogar, (compuesto principalmente por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

Adicionalmente la Compañía, en su segmento autopartes, tiene celebrado acuerdos conjuntos: (i) con TRW Automotive Holdings Corp en la que participa con una tenencia del 70% en Evercast, S.A. de C.V., y; (ii) con Fagor Ederlan, S. Coop. en las que participa con una tenencia del 50% en las siguientes subsidiarias: Ineder Projects, S.L., Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd. y Gisederlan, S.A. de C.V.

Adquisiciones y otros eventos relevantes

a) El 23 de mayo de 2017, la Compañía suscribió el Contrato de Compraventa mediante el cual, sujeto a que se obtengan las autorizaciones gubernamentales que sean aplicables y al cumplimiento de ciertas otras condiciones que son usuales para este tipo de operaciones, la Compañía acordó enajenar el 100%, directa o indirectamente, de las acciones representativas del capital social de Calentadores de América S.A. de C.V., Water Heating Technologies Corp. y Fluida S.A. de C.V. a Rheem U.S. Holding, Co. y Rheem Manufacturing, Co., en adelante "Rheem". El precio de venta es de $3,915 millones de pesos, el cual podría ajustarse de conformidad con los mecanismos que se establezcan en el Contrato de Compraventa.

b) El 23 de noviembre de 2016, la Compañía anunció su intención de celebrar un acuerdo de compra de acciones de Grupo INFUN, empresa dedicada al diseño, producción y maquinado de piezas y componentes para motor, transmisión y suspensión en la industria automotriz. Grupo Infun cuenta con operaciones de fundición y maquinado de hierro en España, Italia y China. El 28 de diciembre de 2016 fue concretada la adquisición del 100% de las acciones de Grupo INFUN (INFUN). Durante 2017 la Compañía ha concluido la determinación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos y los efectos de los impuestos diferidos correspondientes, como se menciona en la nota 20 b).

   La Compañía adquirio el 100% de las acciones representativas del capital social de INFUN y de sus Subsidiarias, el 100% de las participaciones sociales representativas del capital social de Altec y el 50% de las participaciones sociales representativas del capital social de Ineder e, indirectamente, de INFUN Ederlan, a un precio total de compra de €280 millones de Euros, El pago de la transacción se realizaría en dos partes. En la fecha de cierre o consumación de la transacción, la Compañía pago 180 millones de Euros, mientras que los 100 millones de Euros restantes serán pagaderos a dos años, mismos que se reconocen como otro pasivo a largo plazo tal y como se describe en la nota 15.

El precio de la transacción fue pagado con recursos propios por aproximadamente $60 millones de dólares y con recursos obtenidos mediante un crédito bancario que obtuvo la Compañía. El crédito bancario fue por $276.5 millones de dólares, a un plazo de 5 años, con 12 meses de gracia y pagadero en amortizaciones trimestrales. El financiamiento fue utilizado también para prepagar tanto el crédito por $76.5 millones de dólares contratado a fines de 2015 para la compra de Automotive Components Europe (ACE), así como el saldo por $15 millones de dólares pendiente del crédito para la expansión de capacidad de Tisamatic, S. de R.L. de C.V.

2 Base de preparación

(a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad Financiera ("IASB" por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El 9 de febrero de 2018, el Ing. José Manuel Arana Escobar (Director General), el Ing. Jorge Mario Guzmán Guzmán (Director de Administración y Finanzas) y el C.P. Héctor Alfonso González Guerra (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

(b) **Base de medición**

Los estados financieros se prepararon sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados que se mide a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Activos financieros disponibles para la venta;
- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Combinación de negocios;
- Instrumentos financieros derivados.

(c) **Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral**

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, como es la práctica en la industria.

La Compañía presenta el rubro de resultado de actividades de operación ya que lo considera un medidor de desempeño importante para los usuarios de la información financiera. De acuerdo con las NIIF, la inclusión de subtotales como el "resultado de actividades de operación", y el acomodo del estado de resultados varía significativamente por industria y Compañía, atendiendo a necesidades específicas. Ingresos y costos que sean de naturaleza operativa se presentan dentro de este rubro.

El renglón de "Otros gastos, neto" en los estados de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía, o bien que son de naturaleza inusual y/o no recurrente, como son las pérdidas por venta de activos, entre otros.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estados Consolidados de Resultados", y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los ORI y la participación en los ORI de otras entidades. Este se denomina "Estados Consolidados de Utilidad Integral".

(d) **Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo**

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

(e) **Moneda funcional y de informe**

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía se presentan en pesos mexicanos ("pesos" o "$") debido a que representa la moneda nacional de México y en ella efectúa sus reportes periódicos a la Bolsa Mexicana de Valores.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las subsidiarias de la Compañía han identificado el peso, el dólar, el euro y el renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21 "Efecto de las variaciones en tipos de cambio" para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 b).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los tipos de cambio peso/dólar fueron $19.68 y $20.64, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio peso/euro fueron $23.59 y $21.76, respectivamente y, los tipos de cambio peso/Renminbi fueron $3.0250 y $2.9730, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana. Al hacer referencia a "US $" ó dólares, se refiere a cantidades expresadas en miles de dólares de los Estados Unidos de America o E.U.A, al hacer referencia a "EUROS €" o euros se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea y al hacer referencia a "Renminbis RMB" se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China.

(f) **Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen las vidas útiles de propiedades, maquinaria y equipo, valores razonables de terrenos y edificios, deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración; las estimaciones de valuación de cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, inventarios, y activos por impuestos a la utilidad diferidos; la valuación de instrumentos financieros derivados, obligaciones laborales por beneficios definidos y contingencias. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

3 Principales políticas contables

Las políticas contables indicadas a continuación se han aplicado de manera consistente para todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y en la preparación del estado de situación financiera consolidado bajo NIIF.

(a) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Compañía y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Los saldos y operaciones entre las entidades del grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. Las pérdidas no realizadas se eliminan al igual que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

(i) Acuerdos conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control. Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación. Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones se reconoce en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que se relacione con GISSA.

(ii) Inversiones reconocidas por Metodo de Participacion

Las inversiones en asociadas se reconocen bajo método de participación

(iii) Entidad estructurada

La Compañía ha constituido una entidad estructurada con fines de operación (financiamiento de proveedores). La Compañía no posee participación accionaria directa o indirecta en dicha entidad. Una entidad estructurada se consolida sí, con base en una evaluación de la sustancia económica de su relación con la Compañía y los riesgos y beneficios de la entidad estructurada, la Compañía concluye que controla a la entidad estructurada. La entidad estructurada controlada por la Compañía se constituyó bajo términos que imponen estrictas limitaciones sobre las facultades de toma de decisiones de la administración de la entidad estructurada dando como resultado que la Compañía reciba la mayoría de los beneficios relacionados con las operaciones y activos netos de las entidad estructurada, quedando con la exposición a la mayoría de los riesgos que conllevan las actividades de las entidad estructurada, y conservando la mayoría de los riesgos residuales o de propiedad relacionados con la entidad estructurada o sus activos.

(b) **Moneda extranjera**

(i) Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio a esa fecha. La ganancia o pérdida cambiaria de partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado en la moneda funcional al principio del periodo, ajustado por pagos e intereses efectivos durante el periodo, y el costo amortizado en moneda extranjera convertida al tipo de cambio al final del periodo que se reporta.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera que se miden a valor razonable se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio en la fecha en que se determinó el valor razonable. Las diferencias cambiarias derivadas de la reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extrajera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

(ii) Conversión de estados financieros de subsidiarias en moneda extranjera

Los estados financieros de operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes.

Para convertir la moneda extranjera a moneda funcional, lo cual es el caso para las entidades del segmento autopartes en México, se realiza la conversión, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios, 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos de conversión se reconocen en resultados del periodo.

Si la moneda funcional difiere de la moneda de informe, lo cual es el caso para las entidades en los Estados Unidos de América y las del segmento autopartes en México, se realiza la conversión de sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio:1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a pesos al tipo de cambio de cierre del año para las cuentas de balance, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

(c) **Instrumentos financieros**

(i) Instrumentos financieros no derivados

Los instrumentos financieros no derivados incluyen: efectivo y equivalentes de efectivo, activos disponibles para la venta, clientes, pagos anticipados y otras cuentas por cobrar, proveedores, préstamos e intereses por pagar, anticipo de clientes, otras cuentas por pagar, provisiones de pasivos y arrendamientos financieros.

La Compañía reconoce inicialmente a su costo los proveedores, préstamos e intereses por pagar, anticipo de clientes, otras cuentas por pagar y provisiones de pasivos en la fecha en que se originan. Todos los demás pasivos financieros (incluyendo pasivos designados a valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creado o conservado por parte de la Compañía se reconoce como un activo o pasivo por separado. La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen o cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

Los activos y pasivos financieros se compensan, y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando la Compañía tiene el derecho legal a compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

Activos financieros no derivados

Efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales menores a tres meses.

Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Subsecuentemente a su reconocimiento inicial, las cuentas por cobrar y préstamos son medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Las cuentas por cobrar incluyen a cuentas por cobrar a clientes, así como otras cuentas por cobrar.

Los activos disponibles para la venta se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción que le sea directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial son reconocidos al valor razonable y los cambios que no sean pérdidas de deterioro son reconocidos en la reserva de valor razonable. Cuando estos activos son dados de baja, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio es reclasificada al estado de resultados.

Pasivos financieros no derivados

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen o cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: prestamos, intereses por pagar, anticipo de clientes, otras cuentas por pagar y provisiones de pasivos.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

(ii) Instrumentos financieros derivados

La Compañía contrata instrumentos financieros derivados como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación. Sin embargo, los derivados que en su caso no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura. La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean "altamente efectivos" para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el periodo para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro de un rango de 80-125 por ciento. En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

Derivados implícitos separables

El valor razonable de los contratos "forward" de tipo de cambio se determina con base en su precio de lista del mercado, si se tiene, en caso contrario, entonces el valor razonable se estima descontando la diferencia entre el precio contractual y el precio actual del "forward" por el tiempo remanente del vencimiento del contrato utilizando una tasa de interés libre de riesgos.

El valor razonable de los contratos de operaciones de intercambio o "swaps" de tasa de interés se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado organizado, este valor se determina en bases técnicas e insumos de valuación aceptadas en el ámbito financiero. Se determina con base en las cotizaciones proporcionadas por corredores. Dichas cotizaciones se someten a pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y utilizando tasas de interés de mercado para instrumentos similares en la fecha de medición.

Los valores razonables de los derivados reflejan el riesgo de crédito de la Compañía y de la contraparte tomando previamente en consideración garantías y colaterales entregados o recibidos.

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los 50 mil dólares americanos o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones. De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el balance general a su valor razonable y en el estado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación, entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido. Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otra utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

(iii) Capital social

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos a la utilidad.

Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

(d) **Propiedades, maquinaria y equipo**

(i) Reconocimiento y medición

Los rubros de terreno y edificios se miden a su valor razonable con base en valuaciones periódicas realizadas por valuadores externos independientes. El incremento en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en el superávit por revaluación en la cuenta de utilidad integral, a menos que se esté revirtiendo una disminución previa reconocida en resultados, en cuyo caso el monto de la reversión se reconoce directamente en resultados. La disminución en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en resultados cuando no haya una revaluación previa; cuando existe una revaluación previa, la disminución en el valor razonable se reconoce en el superávit por revaluación hasta agotarlo y el remanente se reconoce en resultados. Cuando el activo revaluado se vende o es retirado, el monto del superávit por revaluación del activo se transfiere a utilidades acumuladas.

Las partidas de maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo de transporte y equipo de cómputo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo se encuentre en el lugar y en condiciones necesarias para operar.

Cuando las partes de una partida de propiedades, maquinaria y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades, maquinaria y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades, maquinaria y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos” en el resultado del ejercicio.

(ii) Costos subsecuentes

Refacciones

Las refacciones clave mantenidas como inventario que califican para ser clasificadas como activo fijo se capitalizan como parte del equipo para el cual fueron adquiridas, una vez que son utilizadas.

El costo de reemplazo de estas partidas se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones ordinarias que mantienen los activos en condiciones de funcionar eficientemente, sin aumentar su vida útil, no son capitalizadas y se reconocen en resultados conforme se incurren.

(iii) Costos por restauración

Cuando existe la obligación legal al final del uso del activo de restaurar el sitio por aquellos activos sobre los que existe esta obligación, se estima el costo de dicha restauración y se incluye en el costo inicial del activo, siendo este el valor presente de los flujos futuros que se esperan incurrir por dicha obligación, así mismo se reconoce un pasivo por la obligación a valor presente. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la provisión por costos de restauración se presenta dentro del rubro de acreedores diversos del estado consolidado de situación financiera y asciende a $2.1 y $2.3 millones de pesos, respectivamente.

(iv) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible a depreciar, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

El valor residual de un activo es el importe estimado que la entidad podría obtener actualmente por la disposición del elemento, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil. La Compañía ha establecido un valor de rescate de cero para los activos fijos, a excepción del equipo de transporte; basado en la decisión de la administración de la Compañía de no vender maquinaria y equipo que pueda ser utilizada por sus competidores y sólo deberán ser vendidos en calidad de chatarra.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de propiedades, maquinaria y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

A continuación, se indican las vidas promedio útiles estimadas para los periodos en curso:

- Edificios 50 años
- Maquinaria y equipo 14 años
- Mobiliario y equipo 10 años
- Equipo de transporte y computo 4 años
- Otros componentes 3 años

Las vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

***(e)* Activos intangibles**

(i) Crédito mercantil

Este representa el excedente del valor del costo de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinados a la fecha de adquisición. Se considera de vida útil indefinida y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

(ii) Patentes, marcas y relación con clientes y otros intangibles

Otros activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo o valor razonable menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Patentes y marcas registradas con vidas útiles indefinidas se registran a su costo o valor razonable y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente, y en cualquier momento en que se presente un indicio de deterioro. Relación con clientes con vida útil definida se registran a su valor razonable.

(iii) Costos de desarrollo

Las erogaciones correspondientes a actividades de investigación, realizadas con la expectativa de obtener nuevos conocimientos científicos o técnicos, se reconocen en resultados conforme se incurren.

Las actividades de desarrollo implican un plan o diseño para la producción de productos y procesos nuevos o considerablemente mejorados. Las erogaciones de desarrollo se capitalizan solamente si los gastos de desarrollo se pueden medir de manera confiable, el producto o proceso es técnicamente o comercialmente factible, son probables los beneficios económicos futuros, y la Compañía tiene la intención y los recursos suficientes para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Las erogaciones capitalizadas incluyen el costo de materiales, mano de obra directa y costos generales que contribuyen directamente a la preparación del activo para su uso intencionado, y los costos de financiamiento capitalizados. Otros gastos de desarrollo se reconocen en resultados conforme se incurren.

Los costos de desarrollo capitalizados se valúan a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

(iv) Erogaciones subsecuentes

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Cualquier otra erogación, incluyendo las que correspondan a marcas y crédito mercantil internamente generados, se reconoce en resultados conforme se incurre.

(v) Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como sigue:

• Costo de desarrollo	7 años
• Patentes y marcas registradas	Indefinida
• Lista de clientes	10 y 17 años
• Contrato de no competencia	5 años
• Software para uso interno	7 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

***(f)* Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basados en la capacidad normal de operación.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

(g) Combinación de negocios

Las combinaciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando el precio pagado para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro, puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios. Para lo anterior, la Compañía evalúa todos los aspectos cualitativos de la transacción. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

(h) Deterioro

(i) Activos financieros

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que ese efecto pueda ser estimado de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluyendo valores de capital) se han deteriorado, incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía y, la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión en títulos de capital y activos disponibles para la venta, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar e inversiones en títulos conservados a su vencimiento tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar e inversiones en títulos conservados a su vencimiento que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar e inversiones en títulos conservados a su vencimiento por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar e inversiones en títulos conservados a su vencimiento que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar y las inversiones en títulos conservados a su vencimiento que tengan características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero valuado a su costo amortizado, se calcula como la diferencia entre el valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se presentan como una reserva de cuentas por cobrar. Los intereses sobre el activo deteriorado se continúan reconociendo a través del efecto del descuento por el paso del tiempo. Cuando algún evento posterior ocasiona que se reduzca el monto de la pérdida por deterioro, el efecto de la reducción en la pérdida por deterioro se reconoce en resultados.

(ii) Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, proveniente de una adquisición de negocios se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias que esta origina. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo, y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos.

Los activos corporativos de la Compañía no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, excepto por activos revaluados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Cuando el activo o su unidad generadora de efectivo se actualizan mediante el modelo de revaluación, la reversión de la pérdida por deterioro determinada se registra en resultados hasta el monto en que se haya reconocido previamente en el estado de utilidad integral; y la diferencia si la hubiera, se registra en el superávit por revaluación.

(i) **Beneficios a los empleados**

(i) Planes de beneficios definidos

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral distinto a uno de aportaciones definidas. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos y de la prima de antigüedad (ver descripción debajo) se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos de grado de inversión que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con la asistencia de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice de inmediato, el gasto se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren.

Adicional al plan de pensiones otorgado por la Compañía, de conformidad con la ley vigente, la Compañía otorga la prima de antigüedad en la jubilación o en el retiro sustitutivo de jubilación, la cual representa el derecho que tiene el empleado a recibir una remuneración al retiro correspondiente a un número de días de salario (12) por cada año de servicio laborado, una vez reunidas ciertas condiciones para su cálculo y pago, especificadas en la misma ley o de acuerdo con los términos del plan de beneficios.

(ii) Planes de beneficios de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas. Para empleados sindicalizados, la Compañía otorga la indemnización legal en edades de jubilación.

(iii) Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

(iv) Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo, vacaciones, aguinaldo, participación de los trabajadores en las utilidades si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

***(j)* Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de recursos económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo esperados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

***(k)* Garantías**

Se reconoce una provisión para garantías por fallas y reclamos cuando se han vendido los productos o servicios correspondientes. La provisión está basada en la información histórica sobre el pago de garantías y la consideración de un promedio de posibles aplicaciones y sus respectivas probabilidades.

***(l)* Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes del país donde opera cada subsidiaria, El efecto en resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

Las tasas estatutarias de los países donde la Compañía realiza, principalmente, sus operaciones son como sigue:

País	2017	2016
	%	%
México	30	30
Estados Unidos	40	40
España	25	28
Polonia	19	19
República Checa	19	19
Italia	27	31
China	15	33

(m) **Ingresos**

(i) Productos vendidos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos se reconocen cuando existe evidencia contundente, generalmente en la forma de un contrato de ventas celebrado, de que los riesgos y beneficios significativos de la titularidad sobre el producto se ha transferido al comprador, es probable la recuperación de la contraprestación, los costos relacionados y la posible devolución del producto se pueden estimar de manera confiable, no existe participación continua de la administración con relación a la mercancía, y el monto de los ingresos se puede determinar de manera confiable. Si es probable que se vayan a otorgar descuentos y el monto de los mismos se puede determinar de manera fiable, entonces el descuento se reconoce como una reducción de los ingresos.

El momento de la transferencia de los riesgos y beneficios varía según los términos individuales del contrato de venta.

(ii) Descuentos de clientes

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía otorga, descuentos por volumen, que son obtenidos como resultados de mantener ciertos niveles de venta los cuales están basados en un monto mínimo garantizado y montos adicionales obtenidos a partir de ciertos niveles de venta. Todos los descuentos de clientes son provisionados conforme se otorgan. Los descuentos otoragados como resultado de tomar ciertos niveles de venta son provisionados sobre estimaciones de venta con base en los periodos previamente acordados con el cliente.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso, considerando su proceso de control interno y factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, así como las condiciones económicas del país. Esta estimación se revisa periódicamente y la condición de cuentas vencidas, se determina considerando los plazos y términos establecidos en los contratos.

***(n)* Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ganancias por venta de activos financieros disponibles para su venta y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, el costo financiero del pasivo laboral, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, dividendos de acciones preferentes clasificados como pasivo, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

***(o)* Utilidad por acción**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad neta controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año. La Compañía no tiene instrumentos de capital que sean potencialmente dilutivos por lo que la UPA básica y la UPA diluida son iguales.

***(p)* Información de segmentos**

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio. La Compañía está involucrada principalmente en tres segmentos: autopartes, construcción y hogar.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía, evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

(q) Activos mantenidos para venta

Los activos no circulantes obtenidos como dación en pago a cuenta de deudas contraídas por clientes que se convirtieron en morosos, tales como casas, bodegas, terrenos y otros activos fueron clasificados como mantenidos a la venta, en virtud de que se espera obtener un beneficio económico a través de la venta de los mismos y no por su uso. La Compañía considera que estos activos están listos para ser vendidos en sus condiciones actuales y es altamente probable que su venta se lleve a cabo, ya que está comprometida con un plan de venta y se han realizado los esfuerzos necesarios para localizar un comprador inmediatamente antes de ser clasificados como mantenidos para la venta, los activos, o componentes de un grupo de activos mantenidos para su venta, se vuelven a valuar de acuerdo con las políticas contables de la Compañía. Posteriormente, por lo general los activos, o grupo de activos mantenidos para su venta, se registran al menor de su valor en libros y su valor razonable menos costos de venta. (ver nota 7) Cualquier pérdida por deterioro de un grupo de activos mantenido para su venta primero se distribuye al crédito mercantil, y posteriormente a los activos y pasivos restantes sobre la base de prorrateo, excepto que no se distribuyen pérdidas en los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, propiedades de inversión, que se continúan valuando de acuerdo con las políticas contables de la Compañía. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos mantenidos para la venta y las ganancias o pérdidas subsecuentes por reevaluación se reconocen en resultados. No se reconocen ganancias que rebasen cualquier pérdida por deterioro acumulada.

(r) Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

(s) Arrendamientos capitalizables

Los arrendamientos en cuyos términos la Compañía asume sustancialmente todos los riesgos y recompensas de la propiedad se clasifican como arrendamientos capitalizables. Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se determina considerando el importe que resulte menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Después del reconocimiento inicial, el importe del activo se modifica de acuerdo con la política contable aplicable al mismo.

(t) Nuevas NIIF emitidas aún no adoptadas

Existen diversas NIIF emitidas a la fecha de estos estados financieros consolidados, que aún no han sido adoptadas, las cuales se describen a continuación. Excepto cuando se menciona lo contrario, la Compañía considera adoptar estas NIIF en las fechas en que son efectivas.

NIIF 9*, Instrumentos financieros*

La NIIF 9, Instrumentos financieros, sustituye a la NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma es obligatoriamente efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018 e incluye la introducción de un nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas y cambios limitados a los requisitos de clasificación y medición de activos financieros. Concretamente, el nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de las pérdidas incurridas y se aplicará a los instrumentos financieros medidos a su costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, a arrendamientos por cobrar, contratos de activos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras.

Por lo que respecta al modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, el requerimiento de adopción inicial de la NIIF 9 es prospectivo y establece la opción de adoptarlo sin modificar los estados financieros de años anteriores, reconociendo el efecto inicial en utilidades retenidas a la fecha de adopción. Por su parte, en el caso de contabilidad de coberturas, la NIIF 9, permite la aplicación con un enfoque prospectivo.

La Compañía no tuvo un impacto material asociado con la nueva categoría de medición de valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que actualmente no posee ningún instrumento que califique para este tratamiento; sin embargo, podrían surgir impactos potenciales si cambiara su estrategia de inversión en el futuro. Adicionalmente, en cuanto a la contabilidad de coberturas, los requerimientos de la NIIF 9 son consistentes con la política contable actual de la Compañía bajo NIC 39, por lo cual no se anticipa impacto en su adopción inicial ni en futuras operaciones de cobertura.

Finalmente, en lo que respecta al nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, la administración de la Compañía eligió adoptar la norma prospectivamente reconociendo los efectos en utilidades retenidas al 1 de enero de 2018. Con base en este modelo, la Compañía presentó un incremento de $24,496 equivalente al 25% sobre el nivel de estimación actual. Cabe señalar que, a pesar que el nuevo modelo implica un cambio en los procesos internos para la gestión de incobrables, no se visualiza que esto repercuta de manera negativa en las actividades de negocio, procesos internos ni obligaciones contractuales de la Compañía.

NIIF 15*, Ingresos de contratos con clientes*

La NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2018. La norma presenta un único modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: 1) identificación del contrato; 2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; 3) determinar el precio de la transacción; 4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; 5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño. Para ello, bajo esta norma, el reconocimiento de ingresos utiliza la definición de control para determinar cuándo un bien o servicio es transferido al cliente y las obligaciones de desempeño han sido satisfechas. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requerida en los estados financieros, tanto anuales como intermedios.

La Compañía determinó que la adopción de la NIIF 15 será contabilizada utilizando el método retrospectivo modificado como lo permiten las disposiciones transitorias correspondientes, lo que implica que cualquier efecto en la transición, será reconocido directamente en las utilidades retenidas, sin reformular estados financieros de años anteriores.

Como parte de su proceso de análisis para la adopción de esta norma, la administración de la Compañía evaluó las diferentes fuentes de ingreso por segmento reportable, con los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2017, aplicándoles el modelo de cinco pasos antes descrito, para determinar si existen brechas potenciales con sus políticas contables actuales de acuerdo con la NIC 18 Ingresos. Sin embargo, no se identificaron impactos materiales que deban reconocerse al 1 de enero de 2018 en sus estados financieros consolidados.

NIIF 16, *Arrendamientos*

La norma fue emitida en enero de 2016 y serán efectivos los cambios a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada permitida siempre que se haya adoptado la NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes. Esta nueva norma propicia que la mayoría de los arrendamientos se presenten en el estado de posición financiera para los arrendatarios bajo un modelo único, eliminando la distinción entre los arrendamientos operativos y financieros. Para los arrendatarios, el arrendamiento se convertirá en el reconocimiento de un activo (derecho de uso), así como de un pasivo que generará un gasto por interés, lo cual implica también cambios en el reconocimiento contable durante la vida del arrendamiento. Sin embargo, la contabilidad para los arrendadores permanece con la distinción entre las clasificaciones de arrendamiento.

La Compañía comenzó durante 2016 a evaluar los impactos de la NIIF 16 y a realizar un análisis de sus principales contratos de arrendamientos operativos y financieros vigentes, con el fin de inventariar las características principales de los mismos (tipos de activos, pagos comprometidos, fechas de vencimiento, cláusulas de renovación, etc.). Durante 2018, La Compañía revaluará su política bajo la NIIF 16, con el fin de establecer las bases y estar en condiciones de cuantificar los ajustes necesarios para el apropiado reconocimiento de los activos por el "derecho-de-uso" y los correspondientes pasivos financieros, con el plan de adoptar la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 en forma retrospectiva completa. En forma preliminar, con base en sus análisis a la fecha de reporte, la Compañía considera que con la adopción de la NIIF 16, la mayoría de los arrendamientos operativos serán reconocidos en el estado de situación financiera incrementando activos y pasivos, sin un efecto inicial significativo en los activos netos. La Compañía no considera la aplicación anticipada de la NIIF 16.

CINIIF 22, *Interpretación sobre Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas*

Esta interpretación es efectiva para los periodos de reportes anuales que comiencen después del 1 de enero de 2018, aunque permite su adopción anticipada, y busca aclarar la contabilidad de las transacciones que incluyen la recepción o el pago de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. La interpretación se está emitiendo para reducir las diferencias en la práctica relacionada con el tipo de cambio utilizado cuando una entidad reporta transacciones que están denominadas en una moneda extranjera, de acuerdo con la NIC 21, en circunstancias en las que la contraprestación es recibida o pagada antes de que el activo, gasto o ingresos se reconozca.

CINIIF 23, *Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas*

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12, Impuestos a la utilidad, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La Compañía aplicará la CINIIF 23 para períodos de información anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada y el hecho se debe revelar. En su aplicación inicial, se aplica retrospectivamente bajo los requerimientos de la NIC 8 modificando periodos comparativos o retrospectivamente con el efecto acumulado de su aplicación inicial como un ajuste en el saldo inicial de utilidades retenidas, sin modificar periodos comparativos.

La Compañía se encuentra en proceso de determinar los impactos potenciales que se derivarán en sus estados financieros consolidados por la adopción de dichas normas.

4 Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

(a) Propiedad, maquinaria y equipo

Los valores razonables de terrenos y edificios, están basados en valores de mercado en el curso normal del negocio y de acuerdo a las políticas contables de la Compañía. El valor de mercado de los terrenos y edificios es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

(b) Activos intangibles

El valor razonable de las patentes y marcas registradas adquiridas en una adquisición de negocios se basa en los pagos estimados descontados de regalías que se han evitado como resultado de poseer la titularidad de la patente o marca registrada. El valor razonable de las bases de datos de clientes adquiridas en una adquisición de negocios se determina utilizando el método de exceso de beneficios multiperíodo, mediante el cual el activo en cuestión se valúa después de deducir un rendimiento razonable por todos los demás activos que son parte de la creación de los flujos de efectivo relacionados.

El valor razonable de otros intangibles como el software se determina con base en los flujos de efectivo descontados que se espera obtener del uso y eventual venta de esos activos.

(c) Inventarios

El valor razonable de los inventarios adquiridos en una combinación de negocios se determina con base en su precio de venta estimado en el curso normal de operación menos los costos estimados de terminación y venta, y un margen de utilidad razonable basado en la actividad requerida para terminar y venderlos.

(d) Pasivos financieros no derivados

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. Respecto al componente pasivo de los instrumentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no ofrecen opción de conversión. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina tomando como referencia contratos de arrendamiento similares.

5 Segmentos operativos

La Compañía cuenta con tres segmentos operativos sobre los que se debe informar, los cuales constituyen las unidades de negocios de la Compañía. Las unidades de negocios estratégicas ofrecen diferentes productos y servicios, y se administran de manera separada dado que requieren de diferentes estrategias de tecnología y comercialización. Para cada una de las unidades de negocios estratégicas, el Director General de la Compañía revisa los informes de administración preparados internamente de forma mensual. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos operativos de la Compañía sobre los que se debe informar:

- Autopartes, que se dedica principalmente a la fabricación y venta de productos de autopartes en hierro gris y nodular para la industria automotriz;

- Construcción, que se dedica principalmente a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos y calentadores para agua, así como a la comercialización de líneas de conexiones de hierro maleable y niples de acero;

- Hogar, que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

A continuación, se detalla información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos operativos. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto sobre la renta, de la misma forma en que se incluye en los informes de administración que son revisados por el Director General de la Compañía. Las utilidades de cada segmento se utilizan para medir el desempeño ya que la administración considera que dicha información es la más adecuada para la evaluación de los resultados de ciertos segmentos, en comparación con otras entidades que operan en los mismos negocios que la Compañía.

(a) **Información de segmentos operativos**

Acumulado a Dic.-17		**Autopartes**	**Construcción**	**Hogar**	**Otras subsidiarias y eliminaciones[(2)]**	**Consolidado**
Venta exportación	$	11,510,635	824,343	150,428	-	12,485,406
Venta nacional		-	3,017,824	1,281,610	169,554	4,468,988
Ventas netas	$	11,510,635	3,842,167	1,432,038	169,554	16,954,394
Utilidad de operación	$	1,571,241	46,505	48,531	(79,549)	1,586,728
Utilidad neta	$	1,183,044	(90,505)	(1,814)	(116,431)	974,294
Total activo	$	13,491,644	4,556,954	988,957	7,848,825	26,886,380
Total pasivo	$	5,227,526	1,316,651	299,541	7,796,352	14,640,070
Depreciación y amortización	$	711,773	163,478	41,650	185,871	1,102,772
UAFIRDA (1)	$	2,283,014	209,983	90,181	136,629	2,719,807

Acumulado a Dic.-16		**Autopartes**	**Construcción**	**Hogar**	**Otras subsidiarias y eliminaciones[(2)]**	**Consolidado**
Venta exportación	$	6,629,266	1,367,011	148,263		8,144,540
Venta nacional		-	2,491,987	1,251,186	123,427	3,866,600
Ventas netas	$	6,629,266	3,858,998	1,399,449	123,427	12,011,140
Utilidad de operación	$	953,973	345,081	79,172	22,944	1,401,170
Utilidad neta	$	558,445	15,098	9,443	594,409	1,177,395
Total activo	$	8,784,129	6,119,311	992,909	10,629,616	26,525,965
Total pasivo	$	3,678,547	2,351,569	301,303	8,725,416	15,056,835
Depreciación y amortización	$	457,694	141,243	42,773	24,319	666,029
UAFIRDA (1)	$	1,411,667	502,703	121,945	47,263	2,083,578

La información del segmento de autopartes por región geográfica por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es como sigue:

Acumulado a dic-17		America	Europa/Asia	Total Autopartes
Venta exportación	$	4,676,197	6,834,438	11,510,635
Utilidad de operación	$	664,675	906,566	1,571,241
Utilidad neta	$	402,257	780,787	1,183,044
Total activo	$	5,663,740	7,827,904	13,491,644
Total pasivo	$	945,162	4,282,364	5,227,526
Dep y Amort	$	293,763	418,010	711,773
UAFIRDA [1]	$	958,438	1,324,576	2,283,014

Acumulado a dic-16		America	Europa/Asia	Total Autopartes
Venta exportación	$	4,183,046	2,446,220	6,629,266
Utilidad de operación	$	775,789	178,184	953,973
Utilidad neta	$	440,449	117,996	558,445
Total activo	$	4,427,653	4,356,476	8,784,129
Total pasivo	$	1,203,402	2,475,145	3,678,547
Dep y Amort	$	288,019	169,675	457,694
UAFIRDA [1]	$	1,063,808	347,859	1,411,667

[1] Utilidad antes de financiamiento, impuestos y depreciación y amortización.
[2] Las otras subsidiarias y eliminaciones incluyen principalmente activos y pasivos relativos a crédito mercantil, préstamos bancarios y otros pasivos a largo plazo, entre otros.

(b) Principales clientes

En 2017 y 2016, los ingresos procedentes de un cliente del Segmento Autopartes representaron aproximadamente el 7% y 8%, respectivamente de los ingresos totales de la Compañía.

6 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se integra como sigue:

		2017	2016
Saldos en bancos [1]	$	1,006,780	1,728,841
Inversiones a valor de realización inmediata		768,657	1,525,696
Efectivo y equivalentes de efectivo en los estados consolidados de situación financiera y en los estados consolidados de flujos de efectivo	$	1,775,437	3,254,537

[1] Al 31 de diciembre de 2017, el saldo de efectivo restringido de Infun con un vencimiento menor a 12 meses es de €630 miles de euros proveniente de operaciones de Cartas de Crédito. Al 31 de diciembre de 2016 dentro del saldo de bancos existe un importe de efectivo restringido con un vencimiento menor a 12 meses de ACE por €108 miles de euros y de Infun por €630 miles de euros, respectivamente.

En la nota 18 se revela la exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

7 Activos mantenidos para la venta

Como se menciona en la nota 1(a) con fecha 23 de mayo de 2017, la Compañía suscribió el Contrato de Compraventa mediante el cual, sujeto a que se obtengan, las autorizaciones gubernamentales que sean aplicables y al cumplimiento de ciertas otras condiciones que son usuales para este tipo de operaciones, la Compañía acordó enajenar el 100%, de las acciones representativas del capital social de Calentadores de América S.A. de C.V., Water Heating Technologies Corp. y Fluida S.A. de C.V. a Rheem. El precio de venta es de $3,915 millones de pesos, el cual podría ajustarse de conformidad con los mecanismos que se establezcan en el Contrato de Compraventa.

La transacción califica como una "Operación discontinua"de acuerdo a lo estipulado en la NIIF 5 "Activos no circulantes disponibles para la venta y Operaciones Discontinuas". Al 31 de diciembre de 2017 el balance general de las operaciones de las Compañias antes mencionadas se reclasificó a los activos mantenidos para la venta y a los pasivos directamente relacionados con los activos mantenidos para la venta, inlcuyendo un crédito mercantil por $337,304 asociado a la transacción. A continuación, se muestran los activos y pasivos reclasificados:

Estado de Situación Financiera		**2017**
Activo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	$	22,290
Clientes y otras cuentas por cobrar		731,585
Inventarios		575,286
Propiedades, maquinaria y equipo		325,824
Otros activos no circulantes		216,215
Total del activo	$	1,871,200
Pasivo		
Proveedores y otras cuentas por pagar	$	524,751
Impuestos diferidos		1,262
Total del pasivo	$	526,013
Total de capital contable		1,345,187
Total de pasivo y capital contable	$	1,871,200

En adicion sus operaciones por los años 2017 y 2016 incluidas en los estados de resultados fueron reclasificadas al renglón de "Operaciones discontinuas". Como se muestra a continuación:

Estado de Resultados		**2017**	**2016**
Ventas netas	$	2,511,761	2,541,192
Utilidad bruta		694,004	716,828
Resultado de actividades de operación		64,937	8,944
Costo financiero, neto		25,374	20,559
Participación en resultado de asociada		(125)	(70)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		39,688	(11,545)
Impuestos a la utilidad		135,984	(5,080)
Utilidad (Pérdida) neta del ejercicio	$	175,672	(6,465)
UPA (operación discontinua)		0.49	(0.02)

Los flujos de sus operaciones por los años 2017 y 2016 se muestran a continuación:

Estado de Flujos de Efectivo		**2017**	**2016**
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad del ejercicio	$	175,672	(6,465)
Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de cambios en provisiones		192,566	51,206
Flujos netos de efectivo utilizados para actividades de Operación		(16,894)	(155,883)
Flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión		(41,158)	(81,892)
Flujo de efectivo, neto por actividades de financiamiento		64,311	218,938
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		6,259	(18,837)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		16,031	34,868
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de Diciembre	$	22,290	16,031

A la fecha de emisón de los Estados Financeros, la operación esta en proceso de aprobación por parte de las autoridades correspondientes, Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece).

8 Clientes y otras cuentas por cobrar

Clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

		2017	**2016**
Clientes	$	3,810,778	3,876,615
Otras cuentas por cobrar no comerciales		83,111	163,370
Impuesto al valor agregado por recuperar		50,398	95,216
Impuesto sobre la renta por recuperar		195,221	9,616
		4,139,508	4,144,817
Menos:			
Estimación para saldos de cobro dudoso		(91,508)	(87,463)
Estimación de descuentos y bonificaciones		(37,064)	(103,300)
		(128,572)	(190,763)
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	$	4,010,936	3,954,054

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía otorga descuentos y bonificaciones a sus clientes por volumen, que son otorgados como resultado del cumplimiento de los diversos programas de venta, por lo cual se realizan estimaciones de descuentos con base en los periodos y condiciones previamente pactadas con los clientes, a través de acuerdos contractuales.

En la nota 18 se revela la exposición de crédito de la Compañía y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

9 Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

		2017	2016
Productos terminados	$	1,242,855	1,233,112
Materias primas		693,200	644,683
Productos en proceso		217,607	139,732
Mercancías en tránsito		34,272	127,864
		2,187,934	2,145,391
Menos: estimación para obsolescencia y lento movimiento		(142,182)	(144,721)
Total	$	2,045,752	2,000,670

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 las materias primas, los consumibles y los cambios en productos terminados y en productos en proceso, reconocidos como parte del costo de ventas, ascendieron a $11,058,311 y $8,800,991, respectivamente.

El gasto por estimación para obsolescencia y lento movimiento de inventarios, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 fue de $2,539 y $36,529, respectivamente.

10 Propiedades, maquinaria y equipo

A continuación, se presenta la conciliación de los saldos iniciales y finales de propiedades, maquinaria y equipo:

Costo		**Terrenos y edificios**	**Maquinaria y equipo**	**Muebles y enseres**	**Equipo de transporte**	**Equipo de cómputo**	**Inversiones en proceso**	**Total**
Saldo al 1 de enero de 2016	$	4,238,989	7,846,639	71,039	55,157	58,567	582,685	12,853,076
Adiciones		-	-	-	-	-	872,768	872,768
Adquisición de negocio		681,892	1,339,304	2,604	7,787	5,285	-	2,036,872
Traspasos		100,256	454,699	3,200	489	3,340	(561,984)	-
Enajenaciones		(25,269)	(81,101)	(2,065)	(7,610)	(99)	(225)	(116,369)
Baja de activos por desuso		(377)	(6,399)	(489)	(2,723)	(755)	-	(10,743)
Revaluación		(88)	-	(139)	-	(35)	-	(262)
Reclasificaciones a activos disponibles para la venta		(32,885)	-	-	-	-	-	(32,885)
Efecto de variaciones en tipos de cambio		197,870	767,267	3,306	1,189	5,350	3,489	978,471
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	5,160,388	10,320,409	77,456	54,289	71,653	896,733	16,580,928

		Terrenos y edificios	**Maquinaria y equipo**	**Muebles y enseres**	**Equipo de transporte**	**Equipo de cómputo**	**Inversiones en proceso**	**Total**
Saldo al 1 de enero de 2017	$	5,160,388	10,320,409	77,456	54,289	71,653	896,733	16,580,928
Adiciones		-	-	-	-	-	842,734	842,734
Traspasos		45,737	548,192	1,419	75	4,868	(600,291)	-
Enajenaciones		(3,279)	(62,240)	(119)	(4,268)	(1,288)	-	(71,194)
Baja de activos por desuso		(19,914)	(14,221)	(13)	(2,077)	64	-	(36,161)
Revaluación		-	24	849	-	1,899	-	2,772
Reclasificaciones a activos disponibles para la venta		(399,737)	(656,677)	(15,999)	(2,017)	(1,801)	-	(1,076,231)
Efecto de variaciones en tipos de cambio		41,539	217,798	936	1,267	416	4,135	266,091
Saldo al 31 de diciembre de 2017	$	4,824,734	10,353,285	64,529	47,269	75,811	1,143,311	16,508,939

		Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Total
Depreciación acumulada y pérdidas por deterioro								
Saldo al 1 de enero del 2016	$	1,519,262	4,680,036	56,358	30,015	20,296	-	6,305,967
Depreciación del ejercicio		101,527	502,579	3,946	7,220	6,033	-	621,305
Enajenaciones		(217)	(68,851)	(395)	(6,207)	(56)		(75,726)
Revaluación		2,800	3	-	-	-	-	2,803
Baja de activos en desuso		(338)	(7,802)	(515)	(2,202)	(325)	-	(11,182)
Reclasificaciones a activos disponibles para la venta		(26,682)	-	-	-	-	-	(26,682)
Efecto de variaciones en tipos de cambio		36,828	348,343	1,141	681	3,441	-	390,434
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	1,633,180	5,454,308	60,535	29,507	29,389	-	7,206,919
Saldo al 1 de enero del 2017	$	1,633,180	5,454,308	60,535	29,507	29,389	-	7,206,919
Depreciación del ejercicio		122,592	670,224	4,132	6,585	10,175	-	813,708
Enajenaciones		(1,245)	(48,641)	(288)	(386)	(3,566)	-	(54,126)
Revaluación		77	24	849	-	1,899	-	2,849
Baja de activos en desuso		-	(3,264)	(13)	(1,795)	(1,130)	-	(6,202)
Reclasificaciones a mantenidos para la venta		(151,897)	(384,793)	(13,347)	(1,998)	(1,449)	-	(553,484)
Efecto de variaciones en tipos de cambio		26,465	195,307	1,562	594	1,594	-	225,522
Saldo al 31 de diciembre de 2017	$	1,629,172	5,883,165	53,430	32,507	36,912	-	7,635,186
Valores en libros netos								
Al 31 de diciembre de 2017	$	3,195,562	4,470,120	11,099	14,762	38,899	1,143,311	8,873,753
Al 31 de diciembre de 2016	$	3,527,208	4,866,101	16,921	24,782	42,264	896,733	9,374,009

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la depreciación en resultados representó $813,708 y $621,305, respectivamente y formó parte del gasto de operación.

Al 31 de diciembre del 2017 y 2016, no existen gravámenes sobre los activos fijos.

(a) Revaluación de terrenos y edificios

La Compañía, con el apoyo de un perito valuador independiente, llevó a cabo avalúos de terrenos y edificios, los cuales de conformidad con la política contable descrita en la nota 3, se valúan a su valor razonable. Al 31 de diciembre de 2015 se determinó que el valor razonable fue de $2,753,193 con un impacto en el superávit en el capital contable de $200,144. Durante el año 2017 y 2016 no se tuvieron cambios significativos en el valor razonable de los terrenos y edificios.

(b) Inversiones en proceso

Las inversiones en proceso se componen por inversiones en maquinaria y equipo enfocado a nuevos proyectos de producción. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 las inversiones en proceso representaban $1,143,311 y $896,733, respectivamente y se relacionan principalmente con inversiones efectuadas en el sector de fundición en las plantas de Feramo (Proyecto DISA), Cifunsa (Proyecto BMV), así como en el sector de contrucción mediante Manufacturas Vitromex (Proyecto línea porcelanico), los cuales se estima concluir durante el ejercicio 2018.

(c) Refacciones de largo plazo

Al 31 de diciembre del 2017 y 2016, las refacciones a largo plazo son las siguientes:

Refacciones de largo plazo [(1)]	$	266,494	413,628

(1) Están compuestas principalmente por refacciones y repuestos de seguridad de la maquinaria y equipo de algunas compañías subsidiarias, principalmente en el segmento de autopartes.

11 Activos intangibles

Los activos intangibles se describen a continuación:

		Crédito mercantil	Patentes y marcas registradas	Costos de desarrollo	Relación con clientes	Depósitos en garantía y otros	Total
Costo							
Saldo al 1 de enero de 2016	$	929,040	123,209	229,396	355,862	94,179	1,731,686
Adiciones		-	-	19,679	-	8,252	27,931
Adquisición de negocio		3,016,744	-	-	1,931,890	18,278	4,966,912
Efecto de variaciones en tipos de cambio		48,428	-	-	153,021	5,101	206,550
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	3,994,212	123,209	249,075	2,440,773	125,810	6,933,079
Saldo al 1 de enero de 2017	$	3,994,212	123,209	249,075	2,440,773	125,810	6,933,079
Adiciones			-	105,495		(4,623)	100,872
Reclasificación a activos disponibles para la venta		(337,304)	(123,209)	(98,197)	-	(899)	(559,609)
Efecto de variaciones en tipos de cambio		43,950			(63,547)	3,997	(15,600)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	$	3,700,858	-	256,373	2,377,226	124,285	6,458,742
Amortización y pérdidas por deterioro							
Saldo al 1 de enero de 2016	$	-	-	(95,745)	-	(55,063)	(150,808)
Amortización del ejercicio		(3,207)	-	(26,084)	(41,092)	(9,245)	(79,628)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	(3,207)	-	(121,829)	(41,092)	(64,308)	(230,436)
Saldo al 1 de enero de 2017	$	(3,207)	-	(121,829)	(41,092)	(64,308)	(230,436)
Amortización del ejercicio		-	-	(28,268)	(241,164)	(20,632)	(290,064)
Desincorporación de negocio		-	-	69,171	-	-	69,171
Saldo al 31 de diciembre de 2017	$	(3,207)	-	(80,926)	(282,256)	(84,940)	(451,329)
Valores en libros netos							
Al 31 de diciembre de 2017	$	3,697,651	-	175,447	2,094,970	39,345	6,007,413
Al 31 de diciembre de 2016	$	3,991,005	123,209	127,246	2,399,681	61,502	6,702,643

(a) Relación con clientes

- GISSA tiene reconocido un activo intangible en libros por la relación con clientes, derivado de la adquisición de Grupo INFUN, por un importe de $1,931,890 amortizable a 10 años, de acuerdo con la evaluación del Purchase Price Allocation, (“PPA”, por sus siglas en ingles). Al 31 de diciembre de 2017 se tiene una amortización acumulada de $193,189.

- Grupo ACE tiene reconocido un intangible en libros por la relación con clientes, por un importe de $356,269 amortizable a 10 años, de acuerdo con la evaluación del Purchase Price Allocation, (“PPA”, por sus siglas en ingles). Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se tiene una amortización acumulada de $44,534 y $41,092 respectivamente.

(b) Recuperabilidad de los costos de desarrollo

El importe en libros de costos de desarrollo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 antes de amortización incluye $173,009 y $163,006, respectivamente relacionados con el proyecto de actualización del software contable para la Compañía. Estos costos incluyen tanto el valor de las licencias por $43,302 y $ $34,931, respectivamente, como los costos de implementación del mismo software por $129,707 y $128,075, respectivamente. La implementación se llevó a cabo en diversas etapas durante los ejercicios de 2014 al 2017. La vida útil estimada por la Compañía para los costos de implementación y licencias es de 7 años, la amortización del ejercicio 2017 y 2016 se relaciona con el software en operación.

(c) **Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo que contengan crédito mercantil, otros activos intangibles, marcas y patentes**

Para efectos de las pruebas de deterioro de crédito mercantil, otros intangibles, así como, patentes y marcas registradas las mismas se determinan a un nivel de unidades generadoras de efectivo (UGE) de la Compañía que representan el nivel más bajo de la misma al que se monitorean por la administración, las cuales no son superiores que los segmentos operativos de la Compañía que se reportan en la nota 5. La UGE Calentadores, es parte del segmento construcción y las UGE´s de Tisamatic, ACE e INFUN son parte del segmento de autopartes.

A continuación, se muestran los valores totales en libros de crédito mercantil que fueron asignados a cada unidad generadora de efectivo, así como las pérdidas por deterioro relacionadas que fueron reconocidas:

		2017		2016	
		Crédito mercantil	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Marcas y patentes
Unidad INFUN[(1)]	$	3,038,333	-	3,118,224	-
Unidad ACE		384,488	-	259,962	-
Unidad Tisamatic		274,830	-	275,515	-
Unidad Calentadores		-	-	337,304	123,209
	$	3,697,651	-	3,991,005	123,209

Las pruebas de deterioro de las UGE's, se basaron en la metodología del valor de uso de los activos, descontando los flujos futuros de efectivo esperados por el uso continuo de los activos, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas son las siguientes:

Grupos de UGE's	Tasas de descuento		Tasas de crecimiento	
	2017	2016	2017	2016
Autopartes México	10.12%	9.77%	4%	16%
Autopartes Europa	10.93%	9.77%	5%	6%
Autopartes Asia	9.83%	-	13%	-
Calentadores	12.60%	13.48%	6%	3%

- Los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, resultados reales de operación y el plan de negocios de cinco años para Construcción y Consumo y cinco años para Autopartes, respectivamente.

- Las inversiones en maquinaria y equipo se consideran solo en función de mantener las capacidades actuales de manufactura las cuales cubren en suficiencia los volúmenes previstos en las proyecciones de 5 y 7 años, respectivamente.

- Se estima que el costo de los insumos de origen nacional y que son comprados en pesos se incrementen de acuerdo con la inflación doméstica. Para los insumos de importación una similar condición de acuerdo con la inflación de los Estados Unidos. Los otros costos se estiman incrementen proporcionalmente a la inflación del país donde se generen.

- La tasa de descuento se calculó con base en el costo promedio ponderado de capital, la cual se basó en: a) un posible rango de apalancamiento de deuda de 33% a una tasa de interés de mercado del 4.80% para calentadores y 2.98% para autopartes y; b) de capital del 67.0% con un costo de mercado del 16.41% para calentadores y de 12.93%, para autopartes por unidad generadora de efectivo.

Los valores que se asignaron a los supuestos claves representan la evaluación de la administración de tendencias futuras en el negocio y se basan tanto en fuentes externas como en internas.

Si las tasas de descuento utilizadas se incrementan en un punto porcentual (12.60 + 1, 8.34 + 1 y 9.11 + 1) según la unidad generadora de efectivo de que se trate), el valor obtenido como flujo es suficiente aun para cubrir los activos analizados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 de acuerdo a nuestros análisis realizados no tenemos evidencia que nos indique la necesidad de reconocer un deterioro al valor de los activos intangibles reconocidos.

12 Inversiones permanentes

Evercast, S.A. de C.V., (Evercast) es una compañía de fundición de hierro nodular para fabricar y maquinar partes de sistemas de frenos. La participación accionaria de GIS a través de su subsidiaria Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V. (IACSA), en Evercast es del 70% y el restante 30% pertenece a Kelsey Hayes Company quién es subsidiaria de TRW Automotive Holdings Corp., cliente del sector autopartes de la Compañía.

Gisederlan, S.A. de C.V., (Gisederlan) es una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector autopartes. La participación accionaria de Industria Automotriz Cifunsa, S. A. de C. V. en la Compañía será del 50% y el restante 50% pertenece a Ederlan Subsidiaries, S. L. U.

Como se menciona en la nota 2a, con fecha del 28 de diciembre de 2016 la Compañía efectuó la adquisición de acciones de diversas entidades. Como parte de esta misma compra la Compañía adquirió el 50% de las participaciones sociales de Ineder Projects, S.L.

Evercast, Gisederlan e Ineder se han estructurado a través de un vehículo separado por lo tanto han sido clasificados como un acuerdo conjunto que será tratado como un negocio conjunto y que será registrado como una inversión permanente utilizando el método de participación. Lo anterior de conformidad con lo documentado en los Acuerdos de los Accionistas donde acordaron que la toma de decisiones relevantes es de manera conjunta e irrevocable sobre asuntos que afectan de manera más significativa los rendimientos de las compañías.

A continuación, se presenta información condensada de las entidades, misma que fue preparada de acuerdo con las NIIF.

	Evercast		Gisederlan		Ineder	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**
Ventas	$ 1,248,394	817,398	130,989	1,917	106,697	-
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	254,992	149,337	(39,496)	(21,367)	(4,145)	-
Resultado integral de financiamiento	(2,624)	59,720	9,967	8,968	8,995	-
Utilidad (pérdida), neta	219,223	72,606	(29,837)	(19,546)	(19,144)	-
Activo circulante	827,923	635,370	125,788	208,333	153,917	2,504
Activo no circulante	1,629,399	1,690,513	432,189	303,959	192,145	186,728
Total Activo	2,457,322	2,325,883	557,977	512,292	346,062	189,232
Pasivo circulante	303,767	200,539	167,931	56,395	127,393	2,439
Pasivo no circulante	734,016	856,608	220,380	245,321	262,102	217,229
Total Pasivo	1,037,783	1,057,147	388,311	301,716	389,495	219,668
Total Capital Contable	$ 1,419,539	1,268,736	169,666	210,576	(43,433)	(30,436)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la inversión en acciones valuada por el método de participación es como sigue:

	%		Inversión 2017	Inversión 2016
Evercast, S.A. de C.V.	70	$	993,678	888,115
Gisederlan, S.A. de C.V.	50		84,833	105,288
Ineder Projects, S.L.	50		(21,717)	-
Total		$	1,056,794	993,403

	%	Participación en resultados 2017	Participación en resultados 2016
Evercast, S.A. de C.V.	70	153,456	50,824
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	(14,919)	(9,773)
Ineder Projects, S.L.	50	(9,571)	-
Total		128,966	41,051

Durante el ejercicio 2017, se realizaron aportaciones de capital a Ineder por $6,697 y en 2016 $36,336 a Gisederlan. Las aportaciones antes descritas se hicieron de manera proporcional por los inversionistas de manera tal que no hubo dilución para ninguna de las partes. El efecto por conversión reconocido en 2017 y 2016 ascendió a $72,272 y $126,293, respectivamente.

13 Proveedores y otras cuentas por pagar

Los proveedores y otras cuentas y gastos acumulados por pagar a corto plazo se integran por:

		2017	2016
Proveedores	$	2,625,047	2,926,834
Provisiones [3]		442,942	481,717
Nacional Financiera, SNC [1]		398,268	325,439
Anticipos de clientes		78,135	77,895
Acreedores diversos [2]		575,534	502,377
	$	4,119,926	4,314,262

(1) **Nacional Financiera, SNC-** El 27 de septiembre de 2016 se aprobó un incremento a la línea de crédito en cuenta corriente para el financiamiento de proveedores de la Compañía pagaderos a 90 dias, mediante descuento electrónico y bajo el esquema de cadenas productivas hasta por un importe de $600 millones de pesos

(2) **Acreedores diversos -** Este concepto incluye, sin limitarse a; retenciones a terceros de Impuestos al Valor Agregado e Impuestos Sobre la Renta, saldos pendientes de pago al Instituto Mexicano del Seguro Social, INFONAVIT, FONACOT y otros. Adicional una resolución Judicial del Tribunal Alemán hacia Infun, S.A. como deudor y a favor del Kreditanstalt für Wiederaufbau (Instituto de Crédito para la Reconstrucción), por un importe de $12,260.

(3) **Provisione**s - A continuación, se presenta el movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

		Sueldos y otros pagos al personal	Garantías	Provisión contingente	Otros	Total
Saldo al 1 de enero de 2016	$	200,644	8,633	54,255	93,078	356,610
Provisiones creadas durante el ejercicio		1,336,583	19,582	12,405	927,449	2,296,019
Provisiones utilizadas durante el ejercicio		(1,307,176)	(20,927)	(1,219)	(841,766)	(2,171,088)
Efecto del valor presente anual		-	-	-	176	176
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	230,051	7,288	65,441	178,937	481,717
Saldo al 1 de enero de 2017	$	230,051	7,288	65,441	178,937	481,717
Provisiones creadas durante el ejercicio		959,887	-	14,709	923,632	1,898,228
Provisiones utilizadas durante el ejercicio		(983,763)	(7,288)	(10,654)	(935,489)	(1,937,194)
Efecto del valor presente anual		-	-	-	191	191
Saldo al 31 de diciembre de 2017	$	206,175	-	69,496	167,271	442,942

(a) *Sueldos y otros pagos al personal*

El saldo de esta provisión está relacionado con servicios de personal. Dicha provisión se integra principalmente por los conceptos de vacaciones por devengar, fondo de ahorro, bono por productividad, aguinaldos, entre otros.

(b) *Garantías*

El saldo de esta provisión está relacionado con el segmento de Construcción. Dicha provisión es la mejor estimación relacionada con posibles reclamos en ciertos componentes de los productos que produce ese segmento sobre una base de 5 años que es el promedio en que fluctúan las garantías otorgadas por cada producto vendido.

(c) *Pasivo por obligaciones contractuales asumidas*

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 existe una provisión de $69,496 y $65,441, respectivamente, que se genera básicamente por las obligaciones contractuales asumidas por la venta de una subsidiaria durante el ejercicio de 2012.

(d) *Otros*

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 existe una provisión de $167,271 y $178,937, respectivamente, que se integra principalmente por remplazos de herramentales, energéticos, así como también por diversas provisiones relacionadas con servicios y obligaciones de proyectos estratégicos de inversión de la Compañía.

En la nota 18 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionado con proveedores y otras cuentas por pagar, y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

14 Préstamos

a) A continuación, se presenta el movimiento de los préstamos al 31 de diciembre de 2017:

		2017
Saldo al 1 de enero de 2016	$	7,117,480
Contratación de deuda a largo plazo		2,678,967
Pago de préstamos		(3,500,106)
Fluctuación no realizada		(133,843)
Costos de emision de deuda		74,336
Saldo al 31 de diciembre de 2016	$	6,236,834

b) Préstamos de largo plazo

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los préstamos bancarios se integran como sigue:

Institución Financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Costos de Contratacion [1]	2017	2016
HSBC Bank USA, HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México	LIBOR 3M más un margen que va del 2.25% al 4.50%	US	2021	$68,500	$ 2,666,820	$ 5,568,944
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17	Fija de 9.64% anual	MXP	2027	16,500	1,358,543	-
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17-2	TIIE 28D + 1.00%	MXP	2020	5,200	394,846	-
CaixaBank, Santander, Banco Popular Español, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Bankinter	Euribor 6M + 1.95%	EUR	2023		958,606	-
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial	Preferencial	EUR	2027	110,000	11,006	9,297
Caixa Bank	Fija de 1.25% anual	EUR	2020	14,500	-	43,534
Bankinter, S.A.	Fija de 1.30% anual	EUR	2019	283,000	-	30,183
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	Fija de 1.50% anual	EUR	2020		53,473	65,302
Banco Zachodni WBK, S.A	Euribor 1M + 1.4%.	EUR	2018		-	21,680
CaixaBank, S.A., Banco Santander, S.A.	Euribor 6M + 2.25%	EUR	2020		-	211,870
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial	Tasa preferencial	EUR	2026		7,883	4,540
Ibercaja Banco, S.A.	Euribor 12M + 1.60%	EUR	2021		8,545	10,008
Banco Santander, S.A.	Euribor 12M+ 1.30%	EUR	2023	315,000	117,636	-
Banco Santander, S.A.	Fija de 1.55% anual	EUR	2023		113,252	108,836
Banca Monte dei Paschi di Siena, S.p.A.	Euribor 6M + 2.75%	EUR	2019		-	14,839
Banco Popolare, S.C	Euribor 3M + 1.65%	EUR	2017		-	10,884
			Subtotales		5,690,610	6,099,917

Institución Financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Costos de Contratacion [1]	2017	2016
		Subtotales de la hoja anterior			5,690,610	6,099,917
Bankinter, S.A.	Fija de 1.85% anual	EUR	2020		44,842	57,400
Cassa di Risparmio di Ferrara, S.p.A.	Euribor 6M + 2.20%	EUR	2020		-	8,274
Deutsche Bank, A.G.	Euribor 12M + 1.55%	EUR	2021		-	18,961
Ibercaja Banco, S.A.	Euribor 3M + 1.60%	EUR	2021		-	43,534
Banco Santander, S.A.	Fija de 1.55% anual	EUR	2023	239,000	294,216	282,706
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	Fija de 2.95% anual	EUR	2020		-	51,750
Banco Popular Español, S.A.	Euribor 12M + 1.60% anual		2021		-	61,357
Deutsche Bank, A.G.	Euribor 6M + 1.80% anual	EUR	2020		-	57,126
Bankia, S.A.	Euribor 12M + 2.25% anual	EUR	2018		-	56,317
Bankinter, S.A.	Fija de 1,75% anual	EUR	2020		79,742	99,435
Bankinter, S.A.	Fija de 1,75% anual	EUR	2018	47,000	23,543	21,705
Banca March, S.A.	Euribor 3M + 1.50%	EUR	2022		-	43,283
Banco de Sabadell, S.A.	Euribor 6M + 1.15%	EUR	2021		-	73,716
Bankinter, S.A.	Euribor 6M + 1.65%	EUR	2021	79,000	33,370	39,254
CaixaBank, S.A.	Euribor 6M + 1.35%	EUR	2022	259,000	70,511	64,971
Deutsche Bank, A.G.	Euribor 12M + 1.55%	EUR	2021		-	37,774
			Gran total		6,236,834	7,117,480
			Porción circulante		613,746	296,615
			Deuda a largo plazo		$ 5,623,088	$ 6,820,865

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan que no debe existir indicios de problemas de negocio en marcha, no se pueden fusionar, liquidar o disolver todos sus activos, realizar cambios en sus políticas contables o prácticas de reporte, excepto por lo requerido en la NIIF aplicable y presentar dictámenes trimestrales junto con un certificado de cumplimiento firmado por un funcionario de la Compañía.

(1) Los saldos insolutos de los créditos se presentan netos de los costos de contratación de dichos créditos, los cuales serán amortizados de acuerdo con el método de interés efectivo durante la vida del mismo. Esta presentación en los estados consolidados de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las NIIF vigentes.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía ha cumplido con las obligaciones de hacer, de no hacer y obligaciones financieras (en su caso), establecidas en los diversos contratos de deuda antes mencionados.

El Contrato de apertura de crédito a largo plazo (Amendend and Restated Credit Agreement) de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. por $326.5 millones de dólares los cuales incluyen una línea de crédito de 50 millones de USD no dispuesta al cierre del ejercicio mas reciente que se presenta, cuenta con un saldo insoluto de $139 millones de USD o su equivalente por $2,735 millones de pesos de los cuales se restan $68.5 millones de pesos por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados durante la vida del mismo.

La Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17 cuenta con un saldo de $1,375 millones de pesos de los cuales se restan $16.5 millones de pesos por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados a traves del método de interés efectivo durante la vida del mismo.

La Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17-2 cuenta con un saldo de $400 millones de pesos de los cuales se le restan $5.2 millones de pesos por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados a traves del método de interés efectivo durante la vida del mismo.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo se detallan a continuación:

2019	$	878,149
2020		1,551,276
2021		1,373,548
2022		289,670
2023 en adelante		1,530,445
	$	5,623,088

15 Otros pasivos largo plazo.

a) Otros financiamientos

Algunas compañías subsidiarias de GIS, principalmente en España, llevaron a cabo contratos de financiamiento con diversas instituciones para la realización de proyectos de desarrollo tecnológico, los cuales no reúnen las características necesarias para ser considerados como deuda bancaria.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue:

Institución financiera	**Tasa**	**Moneda**	**Vigencia**	**2017**	**2016**
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Sin intereses	EUR	2 – 11 años	$ 26,420	$ 26,146
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Sin intereses	EUR	30-10-24	13,537	14,167
Sociedad Para La Promoción y Reconversión Industrial	Sin intereses	EUR	12 meses	-	2,674
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Sin intereses	EUR	10 – 15 años	75,856	80,538
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial,	Sin intereses	EUR	9 – 14 años	10,402	13,826
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Sin intereses	EUR	11 años	3,142	2,899
Otros pasivos		MXP		41,859	49,240
A.M. Gestión, S.L. (1)	Tasa variable de Euribor 3M + 3.00%	EUR	2 años	2,359,020	2,176,720
		Gran total		2,530,236	2,366,210
			Porción circulante	2,383,806	34,806
			Otros pasivos a largo plazo	$ 146,430	$ 2,331,404

Del saldo insoluto de los Financiamientos otorgados a Fuchosa, S.L.U., ubicada en España, por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por 1.2 MEUR, o su equivalente en pesos de $26.4 millones de pesos se restan $1.8 millones de pesos por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto del Financiamiento otorgado a Fuchosa, S.L.U. ubicada en España, por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por $605 mil Euros o su equivalente en pesos de $13.5 millones se restan $744 mil pesos por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

(1) A.M. Gestió, S.L. Como se menciona en la nota 2 a los estados financieros, el 28 de diciembre de 2016 se completó la adquisición de Infun Group con una inversión aproximada de EUR€ 280 millones, de los cuales EUR€180 millones fueron pagados en diciembre de 2016 y los EUR€100 millones restantes serán pagados a más tardar en diciembre de 2018. La parte del precio que será pagada a los dos años de consumada la adquisición se reconoció como un pasivo a largo plazo con costo financiero.

Los vencimientos de los acreedores a largo plazo se detallan a continuación:

2019	20,574
2020	21,282
2021	21,966
2022 en adelante	82,608
	$ 146,430

En la nota 17 se revela la exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y de liquidez y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

16 Beneficios a los empleados

a) Plan de beneficios definidos

		2017	2016
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos sin fondear	$	263,521	235,087
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos fondeadas		189,274	162,957
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos		452,795	398,044
Activos del plan a valor razonable		(189,274)	(162,957)
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera	$	263,521	235,087

La Compañía tiene implementado un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre substancialmente a todo su personal de confianza. Los beneficios del plan de pensiones son calculados con base en los años de servicio y el monto de la compensación de los empleados. De igual forma, se reconoce las obligaciones que emanan de los pagos que por concepto de primas de antigüedad deba hacer a sus empleados y obreros al alcanzar éstos una edad avanzada.

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario. Sin embargo, ninguno de estos se considera que ha tenido comportamientos inusuales durante los periodos reportados.

Durante el periodo no existieron enmiendas, reducciones o liquidaciones en los planes de beneficios que se otorgan a los empleados.

(i) **Composición de los activos del plan**

		2017	2016
Títulos de capital	$	26,499	27,148
Sociedades de inversión de acciones		17,135	6,550
Títulos de deuda pública		117,120	115,538
Títulos de deuda privada		28,520	13,721
	$	189,274	162,957

(ii) **Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)**

		2017	2016
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	$	398,044	418,142
Beneficios pagados por el plan		(19,241)	(28,843)
Costo laboral del servicio actual y costo financiero		53,936	52,217
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral		20,056	(43,472)
Obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre	$	452,795	398,044

(iii) **Movimiento en el valor presente de los activos del plan**

		2017	2016
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	$	162,957	137,407
Beneficios pagados por el plan		(14,457)	(21,398)
Contribuciones realizadas durante el año		34,800	35,900
Rendimiento esperado de los activos del plan		13,092	9,504
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral		(7,118)	1,544
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	$	189,274	162,957

(iv) **Costo reconocido en resultados**

		2017	2016
Costo laboral del servicio actual	$	23,677	24,974
Intereses sobre la obligación		30,259	27,469
Rendimiento esperado de los activos del plan		(13,092)	(9,504)
	$	40,844	42,939

El costo se reconoce en los siguientes rubros del estado de resultados:

		2017	2016
Costo de ventas	$	23,677	24,974
Costo financiero		17,167	17,965
	$	40,844	42,939

(v) **Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

		2017	2016
Monto acumulado al 1 de enero	$	67,359	22,116
Reconocidas durante el ejercicio		(27,175)	45,243
Monto acumulado al 31 diciembre	$	40,184	67,359

(vi) **Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	2017	2016
Tasa de descuento al 31 de diciembre	7.50%	7.75%
Tasa de rendimiento de los activos del plan	7.50%	7.75%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.00%	4.00%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años. Las longevidades actuales que subyacen los valores de los pasivos en los planes de beneficios definidos son:

	2017	2016
Longevidad al momento de retiro de los actuales pensionados:		
Hombres	21.88	21.88
Mujeres	24.43	24.43
Longevidad al momento de retiro de miembros actuales cuya edad es:		
Hombres	24.28	24.22
Mujeres	26.23	26.19

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha de balance, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en el inciso (vii) a continuación:

(vii) **Análisis de sensibilidad**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

		Obligación por beneficios definidos	
		Aumento	Disminución
Tasa de descuento y tasa de rendimiento (cambio de 1%)	$	415,998	495,355
Futuros aumentos salariales (cambio de 1%)	$	486,061	424,517

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

b) Plan de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 fue de aproximadamente $ 5,740 y $4,977, respectivamente. La Compañía aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de los estados financieros.

17 Impuestos a la utilidad

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR de forma consolidada. A partir del 1° de enero de 2014 se estableció un nuevo régimen opcional para grupos de sociedades, mismo que fue adoptada por la Compañía y sus subsidiarias en México.

Al 31 de diciembre de 2017 se tiene un impuesto sobre la renta por pagar por $453,936 y $178,675 a corto y largo plazo respectivamente, así como $585,043 por pagar a largo plazo y $220,585 a corto plazo al 31 de diciembre de 2016 que corresponde al impuesto sobre la renta que se ha diferido derivado de los mecanismos de consolidación. De acuerdo con la ley vigente al 31 de diciembre del 2013, la Compañía durante 2017 y 2016 pagó $224,547 y $215,149 como resultado de aplicar el 15%, 20% y 25%, respectivamente a la eliminación de los efectos de la consolidación fiscal de, 2005, 2006, 2007, 2008 y 2009. Con relación a los efectos de consolidación fiscal originados después de 2004, estos deben ser considerados en el sexto año después de su ocurrencia, y ser pagados en los siguientes cinco años en la misma proporción (25%, 25%, 20%, 15% y 15%). Los impuestos por pagar resultantes de los cambios en la ley se incrementarán por inflación en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Así mismo, derivado de las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2010 y 2014, la Compañía ha evaluado cada uno de los efectos del régimen de consolidación y ha determinado que los impactos se encuentran adecuadamente reconocidos y revelados en sus estados financieros consolidados.

El gasto por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 se integra por lo siguiente:

		2017	2016
Impuesto sobre la renta base legal	$	396,829	392,297
Impuesto sobre la renta diferido		(158,663)	(221,798)
Reconocimiento de ISR por salida del régimen de consolidación		43,665	27,420
Impuesto sobre la renta por dividendos recibidos de subsidiarias en el extranjero		10,913	(8,668)
Otros		27,797	15,684
Total de impuestos a la utilidad	$	320,541	204,935

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos, fue diferente del que resultaría de aplicar las distintas tasas de las subsidiarias a la utilidad antes de impuestos, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

		2017	2016
Utilidad neta del período	$	939,402	1,184,722
Gasto de impuesto a la utilidad		320,541	204,935
Utilidad antes de impuestos		1,259,943	1,389,657
Gasto esperado		388,451	416,897
Incremento (reducción) resultante de:			
Efecto de la inflación, neto		(27,110)	(18,066)
Actualización del pasivo de largo plazo por consolidación fiscal		43,665	27,420
Reconocimiento de activos diferidos no reconocidos previamente		-	(205,986)
Participación en inversiones permanentes		(11,274)	(12,315)
Efecto por diferencia en tasas de jurisdicciones extranjera		(63,197)	(8,888)
Gastos no deducibles		49,641	44,568
Otros, neto		(59,635)	(38,695)
Gasto de impuesto a la utilidad	$	320,541	204,935

(a) **Activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se integran como siguen:

		Activos		Pasivos		Neto	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Propiedades, maquinaria y equipo	$	-	-	556,435	590,794	556,435	590,794
Activos intangibles		-	-	690,616	855,769	690,616	855,769
Activos mantenidos para la venta		(139,374)	-	-	-	(139,374)	-
Otros activos		-	-	-	3,156	-	3,156
Provisiones		(464,073)	(457,585)	-	-	(464,074)	(457,585)
Pérdidas fiscales		(608,644)	(696,127)	-	-	(608,643)	(696,127)
(Activos) pasivos por impuestos, neto	$	(1,212,091)	(1,153,712)	1,247,051	1,449,719	34,961	296,007
De los cuales:							
(Activos) pasivos por impuestos en México, neto		(1,166,494)	(1,091,200)	971,431	1,154,137	(195,062)	62,937
(Activos) pasivos por impuestos en el extranjero, neto	$	(45,597)	(62,512)	275,620	295,582	230,023	233,070

(b) **Movimiento en las diferencias temporales durante el ejercicio**

		1 de enero de 2017	Reconocido en resultados	Otros resultados integrales	Reclasificacion a activos disponibles para la venta	31 de diciembre de 2017
Propiedades, maquinaria y equipo	$	590,791	(65,275)	2,504	28,416	556,436
Activos intangibles		855,769	(125,076)	-	(40,077)	690,616
Activos mantenidos para la venta		-	-	-	(139,374)	(139,374)
Otros activos		3,156	(3,156)	-	-	-
Provisiones		(457,583)	(42,797)	(8,153)	44,460	(464,073)
Pérdidas fiscales		(696,126)	77,641	-	9,841	(608,644)
(Activos) pasivos por impuestos, neto	$	296,007	(158,663)	(5,649)	(96,734)	34,961

		1 de enero de 2016	Reconocido en resultados	Otros resultados integrales	Adquisición de negocios	31 de diciembre de 2016
Propiedades, maquinaria y equipo	$	377,651	(64,891)	149,400	128,631	590,791
Activos intangibles		238,661	37,541	-	579,567	855,769
Otros activos		2,439	717	-	-	3,156
Provisiones		(411,883)	(59,273)	13,573	-	(457,583)
Pérdidas fiscales		(544,148)	(151,978)	-	-	(696,126)
(Activos) pasivos por impuestos, neto	$	(337,280)	(237,884)	162,973	708,198	296,007

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte del total de ellas no se recuperen, la realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los periodos en que son deducibles las diferencias temporales.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no ha reconocido un activo por impuestos diferidos de aproximadamente $8,351 y $84,349, respectivamente, relativo a pérdidas fiscales de las cuales se estima no sean utilizadas, mismas que pueden expirar parcialmente o en su totalidad entre los años 2018 y 2027. Al 31 de diciembre de 2017, las pérdidas fiscales por amortizar de subsidiarias y el año en que vencerá el derecho a utilizarlas, son como sigue:

Año de origen	Año de vencimiento		Importe actualizado al 31 de diciembre de 2017
2008	2018	$	7,912
2009	2019		10,660
2010	2020		786,217
2011	2021		51,887
2012	2022		362
2013	2023		280,536
2014	2024		306,351
2015	2025		150,496
2016	2026		116,834
2017	2027		307,675
		$	2,018,930

Al 31 de diciembre de 2017 las compañías que forman parte del Grupo ACE tienen pérdidas fiscales pendientes de amortizar por aproximadamente $59 millones de pesos, las cuales generaron un impuesto diferido activo por $11,315. La Compañía estima realizar la totalidad de estas mismas pérdidas en un plazo no mayor a cinco años.

(c) **Movimiento del pasivo a largo plazo por consolidación fiscal**

		2017	2016
Pasivo diferido por consolidación fiscal	$	805,628	985,577
Actualización del pasivo por consolidación		43,663	27,420
Pagos del pasivo diferido por consolidación		(224,547)	(215,149)
Impuesto diferido régimen opcional para grupo de sociedades		7,867	7,780
Total		632,611	805,628
Pasivo por consolidación fiscal corto plazo		(178,675)	(220,585)
Pasivo diferido por consolidación	$	453,936	585,043

18 Instrumentos financieros

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión e instrumentos financieros derivados de la Compañía.

Inversiones

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo solamente en instrumentos líquidos y con contrapartes con buena calidad crediticia. Por lo tanto, la administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir con sus obligaciones.

El valor en libros de los activos financieros antes mencionados representa la máxima exposición al riesgo de crédito como se muestra a continuación:

		Valor en libros	
		2017	2016
Efectivo y equivalentes de efectivo	$	1,006,780	2,963,267
Inversiones conservadas a vencimiento		768,657	291,270
Activos financieros mantenidos para su venta		2,062,068	39,295
Cuentas por cobrar		3,810,778	3,876,815
Pagos anticipados		30,260	24,901
	$	7,678,543	7,195,548

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo crediticio para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016, por región geográfica:

		Valor en libros	
		2017	2016
Nacionales	$	1,548,662	2,007,406
Estados Unidos		458,132	617,892
Otros países latinoamericanos		48,506	45,196
Países de la zona Euro		1,751,650	1,195,913
Otras regiones		3,828	10,408
	$	3,810,778	3,876,815

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2017 y 2016, por tipo de cliente:

		2017	2016
Clientes mayoristas	$	3,593,003	3,631,937
Clientes minoristas		-	21,008
Autoservicio		132,257	114,128
Promociones		14,736	41,407
Catálogo		36,041	21,759
Otros		34,741	46,576
	$	3,810,778	3,876,815

A continuación, se presenta un desglose de las cuentas por cobrar a clientes, mostrando aquellos saldos vencidos, pero no deteriorados según su antigüedad a la fecha de reporte:

		Bruto 2017	Deterioro 2017	Bruto 2016	Deterioro 2016
Al corriente	$	3,535,676	-	3,812,895	-
Vencido de 0 a 30 días		179,380	-	76,410	-
Vencido de 31 a 120 días		20,846	(16,476)	8,061	(7,665)
Vencido a más de 120 días		74,876	(75,032)	75,688	(79,798)
	$	3,810,778	(91,508)	3,973,054	(87,463)

El movimiento en las estimaciones para saldos cobro dudoso y de descuentos y bonificaciones respecto de cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue como sigue:

		Estimación para saldos de cobro dudoso		Estimación de descuentos y bonificaciones		Total	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo al inicio del ejercicio	$	87,463	86,508	103,300	70,895	190,763	157,403
Incremento durante el ejercicio		16,712	91,711	83,308	231,820	100,020	323,531
Cantidades canceladas contra cuentas por cobrar a clientes		-	84,206	82,716	186,916	82,716	271,122
Disminución debida a la reversión		12,667	6,550	66,828	12,499	79,495	19,049
Saldo al final del ejercicio	$	91,508	87,463	37,064	103,300	128,572	190,763

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la administración también considera la demografía de la base de clientes de la Compañía, que incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito. En 2017 y 2016, los productos de la Compañía se comercializaron con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en algún cliente específico.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Compañía.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales a corto plazo de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

2017		**Valor en libros**	**Flujos de efectivo contractuales**	**0-6 meses**	**6-12 meses**
Pasivos financieros no derivados					
Prestamos bancarios e intereses	$	613,746	613,746	-	613,746
Proveedores y otras cuentas por pagar		3,544,392	3,544,392	3,544,392	-
Acreedores diversos		575,534	575,534	-	575,534
Arrendamientos financieros		11,898	11,898	-	11,898
Pasivos financieros derivados					
Forwards de divisas	$	222,058	222,058	-	222,058

2016		**Valor en libros**	**Flujos de efectivo contractuales**	**0-6 meses**	**6-12 meses**
Pasivos financieros no derivados					
Prestamos bancarios e intereses	$	296,615	296,615	-	296,615
Proveedores y otras cuentas por pagar		4,256,454	4,256,454	4,256,454	-
Acreedores diversos		34,806	34,806	-	34,806
Arrendamientos financieros		23,997	23,997	-	23,997
Pasivos financieros derivados					
Forwards de divisas	$	12,142	12,142	-	12,142

Administración de capital

La administración de la Compañía monitorea la mezcla de instrumentos de deuda y capital de su cartera de inversión con base en índices de mercado. Las inversiones importantes dentro de la cartera se administran individualmente y todas las decisiones de compra y venta son aprobadas por el Comité de Administración de Riesgos.

La principal meta de la estrategia de inversión de la Compañía es aumentar al máximo los rendimientos de la inversión con la finalidad de cumplir en parte con las obligaciones por beneficios definidos sin financiar de la Compañía; la administración recibe el apoyo de asesores externos en este sentido. De conformidad con esta estrategia, ciertas inversiones se designan a valor razonable a través de resultados debido a que su desempeño es monitoreado activamente y se administran sobre la base de valor razonable.

La Compañía no celebra contratos sobre productos básicos que no sean para cubrir el uso previsto y los requerimientos de venta de la Compañía; dichos contratos no se liquidan en términos netos.

Riesgo mercado

El riesgo mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, como en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y mitigar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgos. Por lo general, la Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cobertura de riesgos

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura.

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva y retrospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo a la normatividad contable. En el momento en que se detecte una inefectividad la Compañía registra ese monto inefectivo en resultados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el valor razonable del portafolio de instrumentos financieros derivados asciende a $237,530 y $(16,565) respectivamente.

A continuación, se detalla el portafolio vigente al 31 de diciembre de 2017 y 2016 de instrumentos financieros derivados y su valor razonable:

a) Forwards de Divisa (FX Forward)

Al 31 de diciembre de 2017 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos en moneda extranjera del tipo FX Forward; Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para minimizar los riesgos por fluctuación cambiaria en flujos futuros de divisa que se utilizan principalmente para el pago de gastos en Zlotys Polacos y Coronas Checas, así como otros compromisos en Dólares Americanos; De acuerdo a la normatividad contable vigente, son considerados como operación de cobertura.

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el tipo de cambio de las divisas, Euro/Sloty Polaco, Euro/Corona Checa y Dólar/Peso, en donde puede existir una minusvalía en el instrumento si la moneda a recibir se devalúa, ya que se está fijando el precio a futuro.

b) Cobertura de Tasa de Interés (Interest Rate Swap)

Al 31 de diciembre de 2017 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swap. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para minimizar los riesgos por incrementos en las tasas de interés en diversos contratos de crédito que las compañías de GIS pueden tener realizados. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable, son consideradas como operación de cobertura.

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado de la tasa de interés EURIBOR y TIIE. El riesgo de la compañía es limitado a pagar una tasa de interés mayor a la de mercado en caso de que la tasa EURIBOR o la TIIE sea menor a la pactada, sin embargo, como ya se mencionó, la cobertura de flujo es 100 por ciento efectiva.

A continuación, se desglosa la posición al 31 de diciembre de 2017:

Instrumentos Derivados	Posición	Nocional total	Moneda	Condiciones Básicas	Valor Razonable en miles de Pesos 2017	Valor Razonable en miles de Pesos 2016	Fecha de vencimiento	Compañía subsidiaria
Forward Plain Vanilla	Compra PLN / Venta EUR	15,100,000	Zlotys Polacos	Entrega Euros y Recibe Zlotys a un tipo de cambio a futuro	$ 3,755	(499)	20 de mayo de 2019	European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O.
Forward Plain Vanilla	Compra PLN / Venta EUR	12,500,000	Zlotys Polacos	Entrega Euros y Recibe Zlotys a tipo de cambio fijo	2,634	(1,281)	17 de junio de 2019	European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O.
Forward Plain Vanilla	Compra CZK / Venta EUR	139,020,000	Coronas Republica Checa	Entrega Euros y Recibe Coronas a un tipo de cambio a futuro	3,305	(927)	12 de noviembre de 2019	Feramo Metallum, International s.r.o.
Forward Plain Vanilla	Compra CZK / Venta EUR	120,682,000	Coronas Republica Checa	Entrega Euros y Recibe Coronas a un tipo de cambio a futuro	1,887	(524)	10 de diciembre de 2019	Feramo Metallum, International s.r.o.
Forward Plain Vanilla	Compra USD / Venta MXN	161,290,323	USD	Entrega MXN y Recibe USD a un tipo de cambio a futuro	225,420	-	24 de abril de 2018	GISSA
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	400,000,000	MXP	Paga tasa fija y recibe TIIE variable	3,892	-	15 de octubre de 2020	GISSA
				SubTotal	**$ 240,893**	**(3,231)**		
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	N/A	Euros	Pagaba tasa fija y recibía EURIBOR variable	-	(55)	Liquidado Anticipadamente	European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O.
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	N/A	Euros	Pagaba tasa fija y recibía EURIBOR variable	-	(3,405)	Liquidado Anticipadamente	ACE Boroa, S.L.U.
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	N/A	Euros	Pagaba tasa fija y recibía EURIBOR variable	-	(3,479)	Liquidado Anticipadamente	Infun, S.A.
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	12,482,082	Euros	Paga tasa fija y recibe EURIBOR variable	(2,428)	(4,610)	28 de septiembre de 2023	Infun, S.A.
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	N/A	Euros	Pagaba tasa fija y recibía EURIBOR variable	-	(9)	Liquidado Anticipadamente	Altec Engineering, S.L.
Interest Rate Swap	paga tasa fija / recibe variable	4,800,801	Euros	Paga tasa fija y recibe EURIBOR variable	(935)	(1,778)	28 de septiembre de 2023	Infun For, S.P.A.
				SubTotal	**$ (3,363)**	**(13,336)**		
				Gran Total	**$ 237,530**	**(16,567)**		

Inversiones con Capital Garantizado.

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GIS” o “La Compañía”), en apego a sus políticas, realiza periódicamente inversiones con capital garantizado.

Durante 2017, La Compañía y sus Subsidiarias contrataron instrumentos del tipo Inversiones con Capital Garantizado, los cuales no califican como instrumentos financieros derivados ya que no cumplen con las características descritas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); Éstos instrumentos son contratos híbridos que contienen dos tipos de contratos: 1) un contrato huésped, que no es un instrumento derivado, sino un contrato de deuda y que corresponde a la inversión de un monto principal garantizado y su devolución a la fecha de vencimiento y en el cual no necesariamente se paga una tasa de interés fija o variable a condiciones de mercado y 2) un contrato denominado derivado implícito. Dicho derivado implícito estuvo ligado al comportamiento del tipo de cambio, en donde de acuerdo a su comportamiento se acumula un rendimiento en base al monto de capital garantizado.

Durante 2017 La Compañía y sus Subsidiarias contrataron algunas inversiones de éste tipo, las cuales de acuerdo a sus características y fechas de terminación, vencieron durante el ejercicio 2017. Dichas posiciones contaban con diferentes plazos que iban hasta un máximo de 11 días naturales; Los intermediarios de estas posiciones fueron Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., y Banco Santander (México), S.A.

Estas inversiones de capital garantizado contaban con rendimientos que estaban ligados a comportamiento del tipo de cambio peso/dólar. Estas posiciones llegaron a su vencimiento de manera natural de conformidad con las condiciones pactadas. Al cierre del ejercicio 2017 GIS no cuenta con posiciones vigentes.

El valor máximo de las inversiones antes mencionadas para el ejercicio 2017, fue de 90 millones de pesos y 12 millones de dólares.

1. Reconocimiento.

En el caso de que se tengan posiciones vigentes, se procedería con el siguiente reconocimiento:

El contrato huésped por ser un contrato de deuda es por consecuencia un activo, en este caso, un activo financiero no derivado.

2. Clasificación de activos financieros.

Este tipo de inversiones no se deben medir a su costo de amortización, porque existe la posibilidad de que no se reciban flujos de efectivo por concepto de intereses.

Dichas inversiones al no poderse medir a su costo de amortización se miden entonces a su valor razonable a través de ganancias y pérdidas.

3. Medición.

Los Certificados de depósito e inversiones con capital garantizado, se miden y reconocen en balance a su valor razonable y los subsecuentes cambios en su valor razonable se deben de reconocer en el estado de resultados como plusvalías o minusvalías por valuación a mercado.

Para efecto de los registros contables se utilizan las cifras reportadas en el estado de cuenta emitido por la contraparte.

Al cierre de diciembre de 2017 y 2016 La compañía y sus Subsidiarias no cuentan con posiciones vigentes.

Riesgo cambiario

La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por la realización de diferentes ventas, compras y préstamos originados en otra moneda diferente a la funcional. La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por las siguientes monedas: Pesos, Dólares, Euros y Zlotys y Renminbi.

Los intereses sobre préstamos se denominan en monedas que concuerdan con los flujos de efectivo que generan las operaciones subyacentes de cada compañía, estas pueden ser en dólares, euros o pesos principalmente de acuerdo a las necesidades del proyecto de inversión a financiar. Esto ofrece una cobertura económica y no se celebran derivados.

A continuación, se presenta la exposición al riesgo cambiario, mostrados en moneda de presentación (valores a miles de pesos):

	2017				2016			
	USD	**Zlotys**	**Euros**	**Rmb**	**USD**	**Zlotys**	**Euros**	**Rmb**
Efectivo	$ 954,544	3,983	2,556	145	$ 1,455,469	4,069	675	44,303
Inversiones temporales	131,745	-			242,011	-	-	
Cuentas por cobrar	865,549	768	929	374	50,056	1,046	-	82,251
Pagos anticipados	6,099	801	92		18,662	480	262	22
Depositos en garantía	3,217		246		3,375	-	425	37
Préstamos bancarios	(2,736,860)		(2,444,130)		(5,710,078)	-	(2,176,720)	-
Proveedores	(938,506)		(262,494)	(161)	(494,600)	(17,394)	(99,803)	(59,108)
Partes relacionadas	(125,196)	-	35	25	(4,558)	-	-	-
Exposición neta	$ (1,839,408)	5,552	(2,702,766)	383	$ (4,385,992)	(11,799)	(2,275,161)	67,505

Los siguientes tipos de cambio aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio		**Tipo de cambio spot a la fecha del informe**
	2017	**2016**	
US [(1)]	19.68	20.64	18.77
EUR [(2)]	23.59	21.76	23.04
Zlotys [(3)]	5.65	4.93	5.50
Renminbi [(4)]	3.02	2.97	2.98

(1) Dólar Americano
(2) Euro
(3) Zloty Polaco
(4) Renminbi Chino

Análisis de sensibilidad del tipo de cambio.

Un fortalecimiento o debilitamiento de las monedas extranjeras en 10%, como se indica a continuación, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, hubiera disminuido el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio de divisas que la Compañía considera serán razonablemente posibles al cierre del periodo que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés, permanecen constantes.

	Capital 2017	**Resultados 2017**	**Capital 2016**	**Resultados 2016**
US (10% de fortalecimiento)	(1,839)	(1,839)	(4,435)	(4,435)
US (10% de debilitamiento)	1,839	1,839	4,435	4,435
EUR (10% de fortalecimiento)	(2,614)	(2,614)	(2,275)	(2,275)
EUR (10% de debilitamiento)	2,614	2,614	2,275	2,275
Zotlys (10% de fortalecimiento)	6	6	(12)	(12)
Zotlys (10% de debilitamiento)	(6)	(6)	12	12
Renminbi (10% de fortalecimiento)	-	-	186	186
Renminbi (10% de debilitamiento)	-	-	(186)	(186)

Riesgo de tasa de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración cuenta con un comité de administración de riesgos el cual analiza, entre otras cosas, si cada uno de los créditos que contrata ya sea para capital de trabajo o para financiar proyectos de inversión, deben de ser (de acuerdo a las condiciones de mercado y de la moneda funcional de cada Compañía) contratados a tasa fija o variable. Ver detalle de los préstamos en nota 15.

A continuación, se presenta la exposición de la Compañía a los créditos bancarios sujetos a tasa de interés en miles de pesos, con base en montos nocionales al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

	Valor en libros	
	2017	**2016**
Préstamos a Corto Plazo	$ 613,746	296,615
Préstamos a Largo Plazo	5,623,088	6,820,865
	$ 6,236,834	7,117,480

Las siguientes tasas de interés aplicaron durante el ejercicio:

	Tasa Libor a del informe
Libor 3M	1.82%
Euribor 1M + 1.6%	-0.33%
Euribor 6M + 2.25%	-0.25%

Análisis de sensibilidad de la tasa de interés.

2017	**Capital 2017**	**Resultados 2017**	**Capital 2016**	**Resultados 2016**
Libor (Aumento 50 BP)	(31,184)	(31,184)	(31,714)	(31,714)
Libor (Aumento 20 BP)	(12,474)	(12,474)	(12,686)	(12,686)
Libor (Disminución 50 BP)	31,184	31,184	31,714	31,714
Libor (Disminución 20 BP)	31,184	31,184	12,686	12,686

a) Valores razonables versus valores en libros –

A continuación, se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, conjuntamente con los valores en libros que se muestran en el estado de situación financiera:

		Valor en libros 2017	**Valor razonable 2017**	**Valor en libros 2016**	**Valor razonable 2016**
Pasivos financieros medidos a costo Amortizado					
Préstamos bancarios	$	(6,236,834)	(6,310,237)	(7,117,480)	(7,106,980)
Arrendamiento financiero		(44,444)	(44,444)	(89,699)	(89,699)
	$	(6,281,278)	(6,354,681)	(7,207,179)	(7,196,679)

Jerarquía de valor razonable

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable, mediante el método de valuación, sobre la jerarquía de valor razonable.

Los diferentes niveles se han definido de la siguiente manera:

- Los datos de nivel 1 son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que la Compañía tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.

- Los datos de nivel 2 son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita, márgenes de crédito, y otros datos obtenidos, incluyendo datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, la Compañía determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. La Compañía utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como flujos de efectivo descontados.

		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
31 de diciembre de 2017					
Activos financieros derivados	$	-	237,530	-	237,530
Pasivos financieros derivados	$	-	237,530	-	237,530

		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
31 de diciembre de 2016					
Activos financieros derivados	$	-	16,567	-	16,567
Pasivos financieros derivados	$	-	16,567	-	16,567

19 Capital contable y reservas

(a) Capital social y prima por emisión de acciones

	Acciones ordinarias	
	2017	**2016**
Acciones ordinarias autorizadas - Valor nominal	355,423,324	355,825,849

La Serie “A” representa el total de las acciones ordinarias pagadas, que tienen plenos derechos de voto y gozan de todos los derechos políticos y patrimoniales que la Ley y los Estatutos les otorgan.

Los importes actualizados de la cuenta de capital social actualizado (CUCA) y de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), de la entidad legal Grupo Industrial Saltillo, al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se integran como sigue:

		2017	2016
Cuenta de Capital Social Actualizado	$	2,800,402	2,622,836
Cuenta de Utilidades Fiscales Neto		3,208,815	3,336,237

(b) Reserva para recompra de acciones propias

En Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas realizadas el 25 de abril de 2017 y el 12 de abril de 2016, se autorizó destinar un monto de hasta 500 millones de pesos para la recompra y recolocación de acciones propias, así mismo se acordó que con el producto de las ventas de dichas acciones propias que en su caso efectúe la Compañía durante este período se adicionará al monto máximo autorizado para los fines antes señalados.

Al 31 de diciembre los movimientos de la reserva para recompra de acciones fueron como siguen

		2017
Compra	$	332,549
Venta		(278,007)
	$	54,542

(c) **Reserva de efecto acumulado por conversión**

La reserva de conversión comprende los efectos de las diferencias de conversión entre la moneda funcional y de informe de las subsidiarias que componen el sector Autopartes, así como totalidad de diferencias en cambios que se derivan de la conversión de estados financieros de todas las operaciones de la compañía en el extranjero.

(d) **Reserva de remediciones actuariales del plan de beneficios**

La reserva de ganancias actuariales comprende los cambios en las obligaciones de los planes de beneficios diferidos y los cambios en los activos del plan de pérdidas o ganancias actuariales.

(e) **Reserva de superávit por revaluación de activos fijos**

La reserva de revaluación incluye el efecto de la revaluación de terreno y edificios previo a su reclasificación como propiedad de inversión.

(f) **Dividendos**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas realizada el 25 de abril de 2017, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie “A” de $1.05 M.N., del cual la cantidad de $0.60 M.N. se pagaría a partir del 4 de mayo del 2017 y la cantidad de $0.45 M.N. a partir del 6 de noviembre de 2017, contra la entrega de los cupones 5 y 6, respectivamente, de los títulos de acciones Emisión 2013. El monto del dividendo ascendió a $373,225.

El Consejo de Administración de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., en su sesión celebrada el 20 de octubre de 2016, resolvió pagar un dividendo en efectivo a razón de $0.40 M.N., por cada una de las acciones en circulación, en una sola exhibición a partir del 3 de noviembre de 2016, contra la entrega del cupón 4 de los títulos definitivos “Emisión 2013”, conforme a las facultades que le fueron delegadas por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril del 2016 para distribuir el remanente del dividendo autorizado por dicha Asamblea. El monto del dividendo ascendió a $142,330.

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., celebrada el 12 de abril de 2016, decretó el pago de un dividendo en efectivo a razón de $0.60 M.N., por cada una de las acciones en circulación, pagadero en una sola exhibición a partir del 20 de abril del 2016 contra la entrega del cupón 3 de los títulos definitivos “Emisión 2013”. El monto del dividendo ascendió a $213,495 M.N.

Al 31 de diciembre de 2017, existen dividendos decretados y no pagados a los accionistas por $868 que están representados por $148 durante 2017, $152 decretados durante 2015, $152 decretados durante 2014, $266 decretados en 2013 y $150 decretados durante 2012

20 Adquisiciones de negocios

INFUN, S.A.

Como se menciona en la nota 1(a) con fecha del 23 de noviembre de 2016, la Compañía anunció un acuerdo de compra de acciones de Grupo INFUN radicado en Europa y China, dedicada al diseño, producción y maquinado de piezas y componentes para motor, transmisión y suspensión en la industria automotriz. El 28 de diciembre de 2016 fue concretada la adquisición del 100% de las acciones de Grupo INFUN (INFUN).

La adquisición de INFUN Group encuadra dentro del proceso de internacionalización de la Compañía y refuerza su presencia en Europa iniciada mediante la compra de ACE, y representa, además, el inicio de operaciones en Asia.

La Compañía acordó adquirir el 100% de las acciones representativas del capital social de INFUN, y de las Subsidiarias de INFUN, el 100% de las participaciones sociales representativas del capital social de Altec y el 50% de las participaciones sociales representativas del capital social de Ineder e, indirectamente, de INFUN Ederlan, a un precio total de compra ascendió a €280 millones de Euros equivalentes a $6,035,540, asumiendo además una deuda hasta por €40 millones de Euros, sujeto a ciertos ajustes y condiciones usuales para este tipo de operaciones. El 2 de agosto de 2017 la Compañía, celebro un acuerdo transaccional sobre el ejuste de precio de compraventa por €3.7 millones de Euros equivalentes a $79,885.

El precio de la transacción sería pagado con recursos propios por aproximadamente $60 millones de Dólares, así como los recursos obtenidos por un crédito bancario hasta por $276.5 millones de Dólares, a un plazo de 5 años, con 12 meses de gracia y amortizaciones trimestrales, más un crédito revolvente de hasta por $50 millones de Dólares, a un plazo de 3 años. El financiamiento será utilizado también para refinanciar o prepagar tanto el crédito contratado a fines de 2015 para la compra de Automotive Components Europe (ACE) de $76.5 millones de dólares, como el saldo pendiente del crédito para la expansión de capacidad de Tisamatic, S. de R.L. de C.V.

Derivado de la transacción la Compañía reconoció un crédito mercantil por $4,948,634 de forma preliminar al 31 de diciembre de 2016, mismo que fue ajustado durante el periodo definido por la NIIF 3, una vez que la Compañía durante el ejercicio 2017, llevo a cabo con terceros independientes las valuaciones de los valores razonables de los activos netos adquiridos, incluyendo activos intangibles y los efectos de los impuestos a la utilidad diferidos correspondientes, conforme a los lineamientos establecidos en la NIIF 3.

Conforme a lo anterior, la distribución final de los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición son los siguientes:

		2016		
		Saldos originalmente reportados	**Efectos de PPA y homologación de politicas contables**	**Saldos ajustados**
Activos				
Efectivo y equivalentes	$	855,789	-	855,789
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar		1,026,848	(96,439)	930,409
Inventarios,netos		276,837	675	277,512
Propiedades, maquinaria y equipo, neto		1,290,922	745,950	2,036,872
Otros activos circulantes		18,340	-	18,340
Intangibles		18,278	1,931,890	1,950,168
Impuestos a la utilidad diferidos		31,307	(31,307)	-
Total de activos adquiridos		3,518,321	1,842,572	5,360,893
Pasivos				
Préstamos		183,885	-	183,885
Proveedores y otras cuentas por pagar		1,117,664	8,644	1,126,308
Instrumentos financieros		9,872	-	9,872
Prestamos a largo plazo		971,147	-	971,147
Arrendamientos financieros		65,897	-	65,897
Otros pasivos a largo plazo		72,275	-	72,275
Impuestos a la utilidad diferidos		-	708,197	708,197
Total de pasivos adquiridos		2,420,740	716,841	3,137,581
Total de activos netos adquiridos al 31 de diciembre 2016	$	1,097,581	1,833,928	2,931,509
Efecto de fluctuación cambiaria de activos netos adquiridos	$	(10,675)	-	(14,192)
Total de activos netos adquiridos a la fecha de adquisición		1,086,906	1,833,298	2,917,317

(1) Derivado de la distribución final de los valores razonables y homologación de políticas contables antes descrita, la Compañía reconoció un crédito mercantil final por $3,038,333, mismo que fue ajustado conforme a los lineamientos establecidos en la NIIF 3.

21 Utilidad por acción

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios y a los preferentes entre el promedio ponderado de acciones ordinarias y preferentes en circulación, respectivamente, durante el ejercicio. La Compañía no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

A continuación, se muestra una conciliación del promedio ponderado de acciones:

	Acciones	
	2017	**2016**
Promedio ponderado de acciones por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	355,423,324	355,825,849
UPA (Pesos por acción)	$ 3.13	3.31

22 Ingresos

Los ingresos se integran como sigue:

		2017	**2016**
Ventas de productos	$	16,745,517	11,863,726
Ingresos por prestación de servicios		208,877	147,414
Total de ingresos	$	16,954,394	12,011,140

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Compañía tiene ingresos por realizar por $46,308 y $54,265, respectivamente, que representan el valor razonable de la porción de la contraprestación recibida respecto del desarrollo de nuevos productos y tecnología.

23 Otros (ingresos) gastos, neto

Los otros gastos, neto se integran como sigue:

		2017	**2016**
Costo de baja de activo fijo	$	-	1,156
Baja de activos en desuso		-	26,755
Cancelación de IVA no recuperado		-	130
Ingreso por interrupción de energía		(129,694)	-
Utilidad en venta de activos disponibles para la venta		(23,525)	(5,312)
Actualización por devolución de impuestos		(3,519)	-
Otros ingresos		(55,435)	(15,596)
	$	(212,173)	7,133

24 Costos de personal

Los costos de personal se integran como sigue:

	Nota		**2017**	**2016**
Sueldos y salarios		$	1,027,002	886,677
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos	16		40,844	42,939
Gastos relacionados con planes de contribución definida	16		5,740	4,977
		$	1,073,586	934,593

25 Ingresos y costos financieros

		2017	2016
Reconocidos en resultados			
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento	$	66,167	46,187
Ganancia cambiaria		1,862,771	1,107,615
Ingresos financieros		1,928,938	1,153,802
Gastos por intereses		517,732	112,421
Pérdida cambiaria		1,845,391	1,075,980
Costo financiero de pasivo laboral		17,168	17,965
Valor Razonable Instrumentos financieros derivados		4,396	-
Costos financieros		2,384,687	1,206,366
Costos financieros netos reconocidos en resultados	$	455,749	52,564

26 Operaciones y saldos con partes relacionadas

a) Compensaciones al personal clave de la administración:

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente $101,644 y $95,378, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

b) Las operaciones y saldos de la Compañía con sus asociadas son las siguientes:

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se integran como sigue:

Cuentas por cobrar:		2017	2016
Evercast, S.A. de C.V. [1]	$	45,520	28,128
Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) [2]		74,383	20,211
Gisederlan, S.A. de C.V. [1]		37,119	5,332
	$	157,022	53,671

Cuentas por pagar:		2017	2016
Evercast, S.A. de C.V. [4]	$	1,729	115
Gisederlan, S.A. de C.V. [4]		3,578	4,443
	$	5,307	4,558

Las operaciones con partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se integran como sigue

Evercast		2017	2016
Ingresos por venta de productos [1]	$	118,614	63,584
Ingreso por venta de materia prima [2]		18,898	10,578
Servicios prestados [3]		187,739	147,414
Ingresos por licencias de software		236	-
Compra de productos [4]		1,841	1,149
Servicios de contratistas		-	2,609
Recuperación de gastos		(208)	(99)
Costo financiero [5]		(563)	59,287

GisEderlan		**2017**	**2016**
Ingresos por venta de productos [1]	$	85,857	4,745
Ingreso por venta de materia prima [2]		-	304
Servicios prestados [3]		21,138	6,880
Ingresos por licencias de software		3	
Servicios de contratistas		-	54
Costo compra materia prima [4]		4,699	2,111
Renta cobradas		439	420
Costo financiero [5]		(8,264)	16,435

[1] Estas operaciones corresponden a la venta de productos terminados de los negocios de fundición a las partes relacionadas.

[2] Estas operaciones corresponden a la venta de materiales de los negocios de fundición a la partes relacionadas.

[3] Estas operaciones corresponden a la prestación de servicios de personal, asesoría técnica y administrativa y de recursos humanos principalmente a partes relacionadas.

[4] Estas operaciones corresponden a la compra de producto terminado del negocio de fundición a las partes relacionadas.

[5] Estas operaciones corresponden a la captación y administración de recursos financieros, a partes relacionadas.

Infun-Ederlan Auto Partes (WUHU)		**2017**	**2016**
Ingresos por venta de materia prima [1]	$	3,313	-
Ingresos por intereses [1]		564	-

[1] Realizadas con Infun, S.A.

27 Compromisos

a) Aval otorgado por Calentadores de América, S.A. de C.V., Cinsa, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., Fluida, S.A. de C.V., Tisamatic, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de crédito a largo plazo con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, hasta por US$ 276.5 millones.

b) Aval otorgado por Calentadores de América, S.A. de C.V., Cinsa, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., Fluida, S.A. de C.V., Tisamatic, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de crédito a largo plazo con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, entre otros Bancos, por un monto original de $276.5 MUSD, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 es por $139 MUSD.

c) Aval otorgado por Calentadores de América, S.A. de C.V., Cinsa, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., Fluida, S.A. de C.V., Tisamatic, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de crédito a largo plazo con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, por una línea revolvente comprometida por hasta $ 50 MUSD la cual en su conjunto con el crédito del inciso (a) arriba mencionado totalizaban originalmente $326.5 MUSD, y cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 es por $189 MUSD.

d) Otorgamiento de prenda por parte de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. sobre las acciones Islo Automotive, S.L. como garantía en el crédito a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 es por $139 MUSD más una Línea Revolvente por $50 MUSD, totalizando $189 MUSD.

e) Otorgamiento de prenda por parte de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. sobre las acciones de Infun, S.A. como garantía en el crédito a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 es por $139 MUSD más una Línea Revolvente por $50 MUSD, totalizando $189 MUSD.

f) Otorgamiento de prenda por parte de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. sobre las acciones de Altec Engineering, S.L. como garantía en el crédito a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA (Admin and Collateral Agent), HSBC Securities USA, The Bank of Nova Scotia y Banco Santander México como Joint Lead Arrengers y Bookrunners, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 es por $139 MUSD más una Línea Revolvente por $50 MUSD, totalizando $189 MUSD.

g) Otorgamiento de prenda sobre las acciones de Infun, S.A. y de Altec Engineering, S.L. por parte de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. bajo el Share Purchase Agreement firmado por GISSA y A.M. Gestió, S.L. para la compra de Grupo Infun, en caso de algún incumplimiento en dicho documento.

h) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. y Tisamatic, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en la Emisión de Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 de $ 1,375 millones de pesos.

i) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. y Tisamatic, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en la Emisión de Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17-2 con un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 de $ 400 millones de pesos.

j) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Fiador a favor de Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. en un contrato de Arrendamiento de montacargas hasta por un monto de $901 miles de dólares cuyo saldo insoluto es de $ 99 miles de dólares al 31 de diciembre de 2017.

k) Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., como Obligado Solidario a favor de Evercast, S.A. de C.V. en un Contrato Maestro de Arrendamiento de Equipo de Cómputo con Hewlett-Packard Operations México, S. de R.L. de C.V. como Arrendatario por un saldo de US$ 33 miles de dólares al 31 de diciembre de 2017.

l) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Garante a favor de Gisederlan, S.A. de C.V. (compañía no consolidada al ser negocio conjunto, pero reconocida bajo el método de participación) en una Póliza de Préstamo con Santander, S.A. (España), cuyo saldo insoluto es de $12 millones de dólares al 31 de diciembre de 2017.

m) Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V. como Obligado Mancomunado a favor de Gisederlan, S.A. de C.V. (compañía no consolidada al ser negocio conjunto, pero reconocida bajo el método de participación) en un Contrato de Crédito en Cuenta Corriente con BBVA Bancomer, S.A., cuyo saldo insoluto es de $3 millones de dólares al 31 de diciembre de 2017.

n) Avales otorgados por Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Feramo Metallum, International s.r.o., Automotive Components Europe S.A., ACE Boroa, S.L.U. y ACE 4, A.I.E. a favor de Islo Automotive, S.L. en un contrato de crédito sindicado a largo plazo con CaixaBank, S.A., Banco Santander, S.A., como Entidades Estructuradoras, Coordinadoras y Directoras, CaixaBank, S.A., Banco Santander, S.A., Banco Popular Español, S.A., Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A., Bankinter, S.A., como Entidades Financiadoras y CaixaBank, S.A. o Banco Santander, S.A., como Agente, hasta por EUR$ 45 millones. cuyo saldo insoluto asciende a $ 41.2 millones de Euros al 31 de diciembre de 2017.

o) Avales otorgados por ACE Boroa, S.L.U. y Fuchosa, S.L.U. a favor de Feramo Metallum, International s.r.o. por un crédito a largo plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. como Acreedor con un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 de EUR$ 3 millones.

p) Infun, S.A. como Garante a favor de Altec Engineering, S.L. en un Préstamo Bancario con Santander, S.A. (España), cuyo saldo insoluto es de $ 5 millones de euros al 31 de diciembre de 2017.

q) Infun, S.A., Fundiciones Miguel Ros, S.A. y Casting Ros, S.A. como Garantes a favor de Ineder Projects, S.L. (compañía no consolidada al ser negocio conjunto, pero reconocida bajo el método de participación) en un Préstamo Bancario con Santander, S.A. (España), cuyo saldo insoluto es de $ 4 millones de euros al 31 de diciembre de 2017.

r) Fundiciones Miguel Ros, S.A. y Casting Ros, S.A. como Garantes a favor de Infun, S.A. en un Préstamo Bancario con Santander, S.A. (España), cuyo saldo insoluto es de $ 12.5 millones de euros al 31 de diciembre de 2017.

s) Fundiciones Miguel Ros, S.A. y Casting Ros, S.A. como Garantes a favor de Infun, S.A. en un Préstamo Bancario con Bankinter, S.A., cuyo saldo insoluto es de $ 3.4 millones de euros al 31 de diciembre de 2017.

t) Fundiciones Miguel Ros, S.A. y Casting Ros, S.A. como Garantes a favor de Infun, S.A. en un Préstamo Bancario con Bankinter, S.A., cuyo saldo insoluto es de $ 1 millón de euros al 31 de diciembre de 2017.

u) Grupo Industrial Saltillo, S.A. B. de C.V., y sus subsidiarias utilizan diversos instrumentos bancarios para la adquisición de materia prima, refacciones, maquinaria y producto terminado particularmente para la importación de las mismas principalmente cartas de crédito; dichas cartas de crédito emitidas a favor de diversos proveedores tienen un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 de $ 26.9 millones de dólares, las cuales han sido emitidas con diversas instituciones bancarias nacionales.

v) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario en un contrato de línea de crédito en cuenta corriente para factoraje a proveedores con Nacional Financiera, S.N.C, por hasta 450 millones de pesos, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2017 asciende a $390 millones de pesos.

28 Arrendamientos financieros

Algunas compañías subsidiarias de GISSA llevaron a cabo contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de diversos activos fijos, los cuales reúnen las características necesarias de acuerdo a la normatividad en la cual se reportan, para ser considerados como tal. De acuerdo a la normatividad vigente mencionada estos arrendamientos son considerados como pasivo financiero.

Estos arrendamientos se detallan a continuación:

		2017	2016
Feramo Metallum, International s.r.o., cuenta con diversos arrendamientos financieros para la adquisición de activos fijos. Al 31 de diciembre de 2017, el saldo insoluto de estos instrumentos es por $88 miles de euros.		2,074	2,487
European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., cuenta con diversos arrendamientos financieros para la adquisición de activos fijos. Al 31 de diciembre de 2017, el saldo insoluto de estos instrumentos es por $1.8 millones de euros.	$	42,370	21,314
Altec Engineering, S.L., cuenta con diversos arrendamientos financieros para la adquisición de activos fijos. Este pasivo fue liquidado anticipadamente en 2017.		-	60,771
Casting Ros, S.A., cuenta con un arrendamiento financiero para la adquisición de activos fijos. Este pasivo fue liquidado anticipadamente en 2017.		-	2,898
Infun For, S.P.A., cuenta con arrendamientos financieros para la adquisición de activos fijos. Este pasivo fue liquidado anticipadamente en 2017.		-	2,229
Gran total	$	44,444	89,699
Porción circulante		11,898	23,997
Arrendamiento financieros de largo plazo	$	32,546	65,702

Los vencimientos de los arrendamientos a largo plazo se detallan a continuación:

2019	$	11,184
2020		9,019
2021		5,525
2022 en adelante		6,818
	$	32,546

La Compañía y sus subsidiarias llevan a cabo contratos de arrendamiento puro dentro de sus procesos productivos, los cuales reúnen todas las características necesarias de acuerdo a la normatividad en la cual se reportan para ser considerados como tal. Estos arrendamientos se detallan a continuación:

a) Calentadores de América, S.A. de C.V., Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., y Tisamatic S. de R.L. de C.V., tienen arrendamientos operativos, principalmente para bienes muebles del tipo montacargas con vigencias definidas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $22,634 y $24,996, respectivamente.

b) Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V., Aximus, S.A. de C.V., Azenti, S.A. de C.V., ISLO Automotive, S.L., y subsidiarias y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., cuentan con contratos de arrendamiento puro para equipos de cómputo con vigencias definidas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $22,354 y $21,095 respectivamente.

c) Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V., Aximus, S.A. de C.V., Azenti, S.A. de C.V., ISLO Automotive, S.L., y subsidiarias e Infun, S.A. y subsidiarias, cuentan con contratos de arrendamiento puro para automóviles con vigencias definidas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $32,357 y $18,643, respectivamente.

d) Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., ISLO Automotive, S.L., y subsidiarias, Infun, S.A. y subsidiarias y Tisamatic, S. de R.L. de C.V., tienen arrendamientos operativos de maquinaria y equipo. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $34,492 y $ 21,880, respectivamente.

e) ISLO Automotive, S.L., y subsidiarias e Infun, S.A., y subsidiarias, tienen arrendamientos operativos de equipo de oficina. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $752 y $ 0, respectivamente.

f) Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V., Calentadores de América, S.A. de C.V., Cinsa, S.A. de C.V., S.A. de C.V., ISLO Automotive, S.L., y subsidiarias, Infun, S.A., y subsidiarias y Tisamatic, S. de R.L. de C.V., cuentan con contratos de arrendamiento puro para bienes inmuebles con vigencias definidas. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el gasto por estos arrendamientos fue de aproximadamente $180,814 y $54,336, respectivamente.

Los pagos mínimos (en miles) anuales futuros por los diversos contratos de arrendamiento operativos por tipo de moneda son:

Año	Pesos	Dólares	Euros	Corona checa	Zloty	Renminbi
2018	36,744	4,062	1,287	2,361	205	310
2019	27,033	2,746	526	813	205	114
2020	12,867	1,981	343	745	205	-
2021	2,550	-	131	67	103	-
2022	-	-	8	-	-	-
	79,194	**8,789**	**2,295**	**3,986**	**718**	**424**

29 Contingencias

(a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones y otras obligaciones contractuales, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

En los casos cuyas resoluciones se considera probable que implique una salida de efectivo u otro recurso de la Compañía se han registrado las provisiones que representan el mejor estimado de estos probables pagos.

(b) Contingencias fiscales

i) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

ii) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

WWW.GIS.COM.MX

GIS tiene como valor el Desarrollo Sustentable, por ello este documento ha sido impreso en papel reciclado.