

# GIS®

## INFORME ANUAL

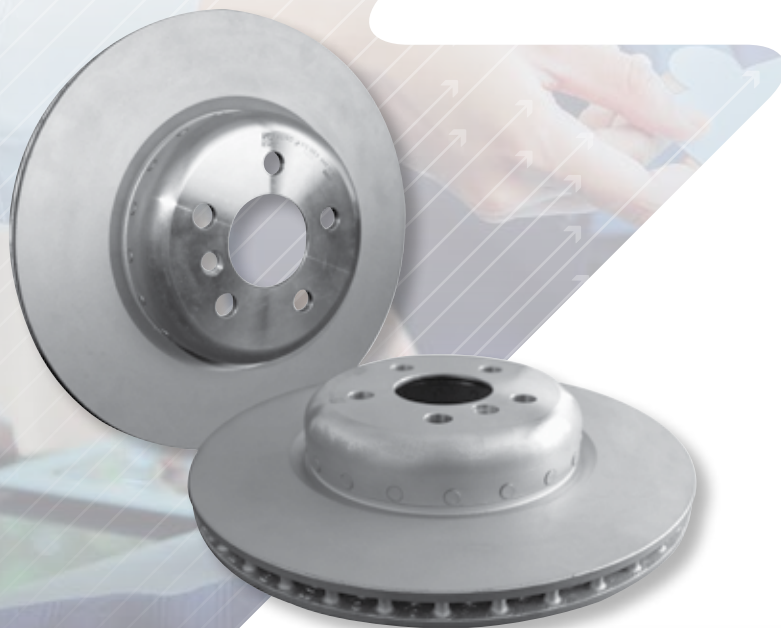
NEGOCIOS Y SOSTENIBILIDAD

# 2023



# CONTENIDO

<b>PERFIL GIS</b>	<b>3</b>
<b>CARTA A LOS ACCIONISTAS</b>	<b>5</b>
<b>DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>	<b>12</b>
DRAXTON	12
CINSA	24
GOBIERNO CORPORATIVO	28
INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA	34
INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS	37
<b>DESEMPEÑO AMBIENTAL</b>	<b>38</b>
DRAXTON	41
CINSA	43
<b>DESEMPEÑO SOCIAL</b>	<b>44</b>
<b>INFORMACIÓN FINANCIERA</b>	<b>54</b>
<b>CONTACTOS</b>	<b>161</b>



# PERFIL GIS

GIS es una compañía global de origen mexicano que participa principalmente en la industria de autopartes, cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de Cotización GISSA.

Somos una empresa con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China. Contamos con 14 unidades de producción: 6 en México, 7 en Europa y una en China y reunimos el talento de más de 6,000 colaboradores.



**DRAXTON**

**CINSA**

En Draxton, nuestro Negocio global del sector automotriz, nos dedicamos a la fundición, mecanizado y *plating* de partes de alta complejidad en hierro y aluminio para sistemas de frenos, transmisión, suspensión y motor, con capacidades de investigación mediante centros de desarrollo tecnológico.

En Cinsa, manufacturamos y comercializamos artículos de acero vitrificado, aluminio y cerámica para cocina y mesa.

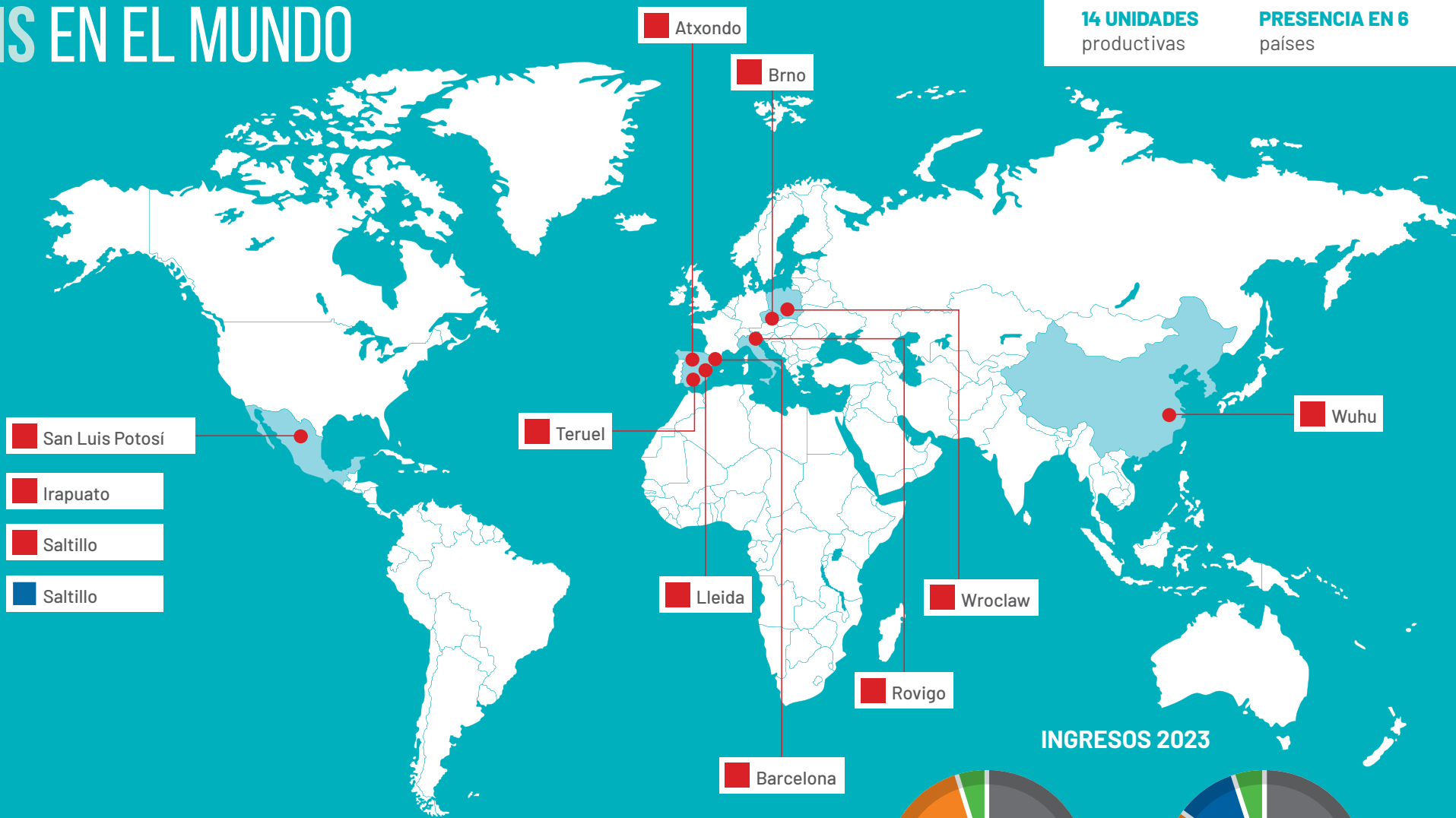
Caracterizada por un amplio conocimiento de nuestros productos y mercados, GIS está respaldada por grandes marcas y por una organización productiva, dinámica y flexible que trabaja con alta tecnología y un enfoque de innovación y globalización.



# GIS EN EL MUNDO

14 UNIDADES  
productivas

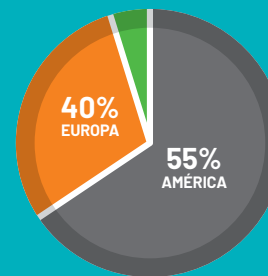
PRESENCIA EN 6  
países



- San Luis Potosí
- Irapuato
- Saltillo
- Saltillo

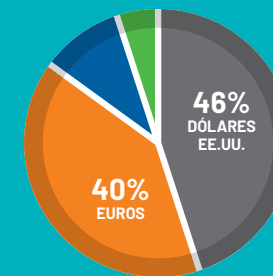
- DRAXTON
- CINSA

## INGRESOS 2023



POR REGIÓN

■ 5% ASIA - RENMINBI



POR MONEDA

■ 9% PESOS MEXICANOS



CARTA A LOS

# ACCIONISTAS

**JORGE ALBERTO  
RADA GARZA**  
Director General de GIS

**JUAN CARLOS  
LÓPEZ VILLARREAL**  
Presidente del Consejo  
de Administración de GIS



# ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En medio de un entorno de recuperación y oportunidades en la industria automotriz, particularmente en Norteamérica, en GIS hemos sentado las bases para la ruta de crecimiento en un año de transición, donde reconfiguramos nuestro portafolio de negocios y ejecutamos inversiones que nos permitirán capturar oportunidades y posicionarnos como un importante proveedor de autopartes compatibles con las tendencias globales de la electrificación de la industria.

2023 fue un año de clave para GIS, ya que, además de llevar a cabo el relevo en la Dirección General de GIS, concretamos la venta del Negocio de Pisos y Recubrimientos Cerámicos, Vitromex, a Mohawk Industries por \$299 millones de dólares, recursos con los que anticipamos pagos de deuda y apoyamos los proyectos de expansión de nuestro Negocio de autopartes, Draxton.

Aun con la desincorporación de Vitromex en el primer trimestre del año, al concluir el 2023, logramos superar la marca de un billón de dólares en ventas consolidadas de GIS, reflejo de la sostenida recuperación de la industria automotriz y del crecimiento en participación de mercado de Draxton.

En Norteamérica, la industria automotriz, superó los niveles de producción de vehículos ligeros y comerciales de 2022, y durante el primer semestre de 2023 se generó una demanda extraordinaria durante algunos meses, reflejo de una preparación de las tres armadoras basadas en Detroit para la huelga que enfrentaron en la segunda parte del año. Europa destacó como la región con mayor crecimiento anual en la producción y venta de vehículos ligeros; y China mantuvo el crecimiento impulsado mayormente por las exportaciones cuyo crecimiento en 2023 fue mayor a 50%.



**LOGRAMOS  
SUPERAR LA MARCA  
DE UN BILLÓN DE DÓLARES  
EN VENTAS CONSOLIDADAS DE  
GIS, REFLEJO DE LA SOSTENIDA  
RECUPERACIÓN DE LA INDUSTRIA  
AUTOMOTRIZ Y CRECIMIENTO EN  
PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE DRAXTON**



**PARA APOYAR EL  
CRECIMIENTO SUMAMOS  
60 MIL TONELADAS  
ANUALES DE FUNDICIÓN,  
CERCA DEL 20% DE LA  
CAPACIDAD INSTALADA EN  
DRAXTON NORTEAMÉRICA**

La estrategia comercial de Draxton sigue fortaleciendo la posición del Negocio. Al concluir el año logró nominaciones por nuevos negocios equivalentes a \$180 millones de dólares principalmente para piezas agnósticas a la electrificación, incluyendo piezas mecanizadas y con un nuevo proceso de valor agregado denominado *plating*.

Para apoyar este crecimiento, en 2023 iniciamos la instalación de dos nuevas líneas de fundición en la planta de San Luis Potosí, México, para sumar 60 mil toneladas anuales que representan cerca del 20% de la capacidad instalada de fundición para Draxton Norteamérica, estas inversiones continuarán con su rampa de crecimiento y estabilización durante 2024.

Alineados a nuestra estrategia de fortalecer la oferta de procesos de valor agregado a nuestros clientes, incrementamos la capacidad instalada de mecanizado a nivel global. Estas inversiones permitirán a Draxton seguir creciendo en este segmento que en 2023 creció 64% respecto al año anterior.

En China aseguramos un proyecto de cajas diferenciales para un importante cliente en la región, y en México iniciamos la ampliación de capacidad de mecanizado en nuestro negocio GISederlan, una coinversión con Fagor Edererlan, lo que permitirá traer volumen adicional de fundición a Draxton en Norteamérica.





**INCURSIONAMOS  
EXITOSAMENTE EN  
UN NUEVO PROCESO  
DE VALOR AGREGADO:  
*PLATING***



En el año que concluyó incursionamos exitosamente en un nuevo proceso de valor agregado: *plating*, para lo que estamos invirtiendo en la instalación de dos líneas productivas en nuestra planta de Evercast en Irapuato, México; la primera línea arrancó operaciones en la segunda mitad del 2023 y la segunda iniciará su producción durante el tercer trimestre de 2024. En conjunto, la capacidad de la planta será la más grande del continente americano en su tipo, misma que está equipada con los mejores sistemas de gestión ambiental, permitiéndole reutilizar el 75% del agua que usa en sus procesos.

En Europa y Asia, Draxton logró crecimiento y expansión de márgenes, apoyado en la consolidación de acciones implementadas durante 2022, lo que permitió hacer frente a los retos generados en su momento por la crisis energética. En esta región, logramos un crecimiento en ventas de 7%.

En 2023 logramos la certificación TISAX (Trusted Information Security Assessment Exchange), la cual es un requisito para las empresas de la industria automotriz, y avanzamos en la sostenibilidad del Negocio firmando acuerdos que nos permitirán contar con el 70% de energía limpia para nuestras plantas de España y China a partir de 2024. Actualmente nuestra planta de China está considerada como una de las fundiciones más verdes de ese país al contar con un suministro de energía verde del 75%.

Por otro lado, Cinsa, nuestro Negocio de artículos para cocina y mesa, vivió un año de retos, en un mercado altamente competitivo y maduro, impactado por los efectos de la inflación, particularmente en México. Para mitigarlo, Cinsa continuó avanzando en su estrategia de *e-commerce* la cual reflejó un crecimiento de 36% en los ingresos de este canal, durante 2023.

Durante el año, la apreciación del peso mexicano frente al dólar, los retos asociados a la demanda extraordinaria de la industria automotriz en Norteamérica, y el lanzamiento de los proyectos de expansión en México, tuvieron un impacto en la UAFIRDA de GIS para el año, la cual se ubicó en \$79 millones de dólares.

## EN 2023 LOGRAMOS LA CERTIFICACIÓN TISAX, LA CUAL ES UN REQUISITO PARA LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ



Este año de transición, nos ha permitido fortalecer las bases para seguir aprovechando las oportunidades de crecimiento que existen en la industria automotriz de Norteamérica, particularmente favorecida por el *nearshoring*; y en Europa continuaremos avanzando en fortalecer nuestra posición en partes agnósticas a la electrificación y en piezas para vehículos comerciales. La consolidación de nuestras acciones nos permitirá retomar la ruta del crecimiento rentable.

Contamos con un sólido y experimentado equipo de colaboradores que con su talento y compromiso están decididos a construir un futuro brillante para GIS. Para todos ellos, muchas gracias.

Al Consejo de Administración, nuestro agradecimiento y reconocimiento por su acompañamiento, enfoque y confianza para dar seguimiento a la correcta implementación de la estrategia que hemos definido, y con ello impulsar la creación de valor para nuestros accionistas e inversionistas.

Al iniciar un nuevo lustro en la historia de GIS, estamos decididos a construir un capítulo más de éxito rumbo a nuestros 100 años de vida.

  
**JORGE ALBERTO RADA GARZA**  
Director General

  
**JUAN CARLOS LÓPEZ VILLARREAL**  
Presidente del Consejo de Administración

**ESTE AÑO DE TRANSICIÓN,  
NOS HA PERMITIDO  
FORTALECER LAS  
BASES PARA SEGUIR  
APROVECHANDO LAS  
OPORTUNIDADES DE  
CRECIMIENTO**





# CIFRAS RELEVANTES:

## VENTAS



## UAFIRDA



## DEUDA NETA / UAFIRDA



## DIVIDEND YIELD

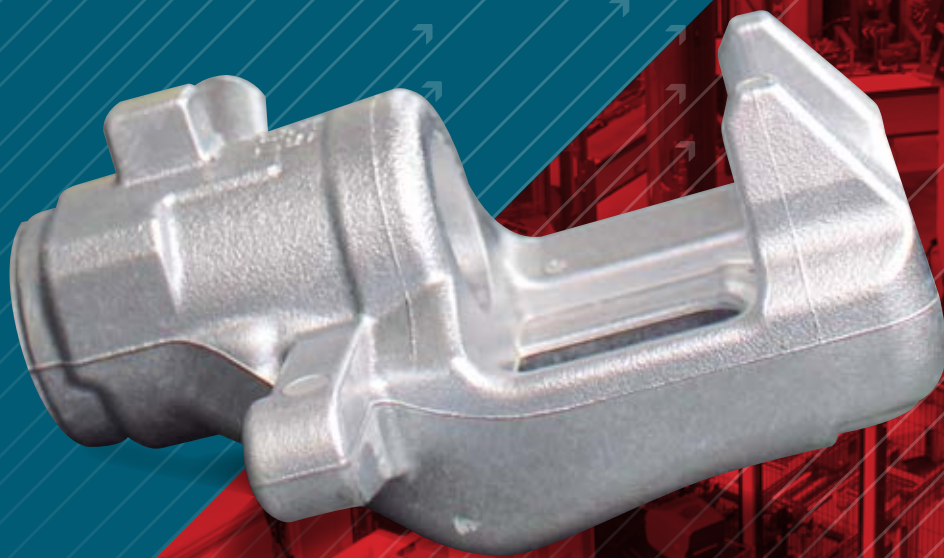


- Expresado en millones de USD.
- En 2023 el Dividend Yield de 16.2% se compone de 4.9% (pago ordinario) y 11.3% (extraordinario).
- Cifras excluyen Vitromex.
- La UAFIRDA 2023 excluye cargo de partida virtual por deterioro en Crédito Mercantil y efectos extraordinarios relacionados con indemnizaciones por simplificación en la estructura central.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

# DRAXTON

SOMOS PROVEEDORES GLOBALES  
DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ EN  
COMPONENTES COMPATIBLES CON  
LA ELECTRIFICACIÓN







DRAXTON TUVO UN AÑO DE TRANSICIÓN Y PREPARACIÓN PARA APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO, LO QUE SE TRADUJO EN UN INCREMENTO EN VENTAS DE **7%** A NIVEL GLOBAL

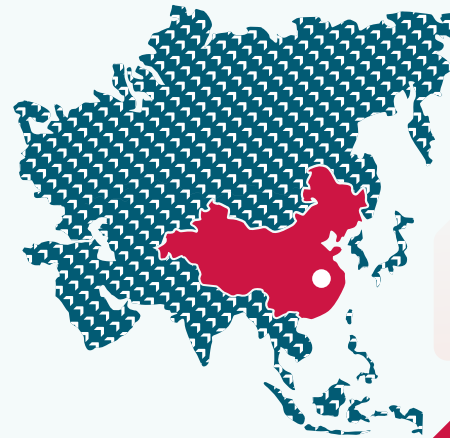


# DRAXTON®



## NORTEAMÉRICA

Fundición, Mecanizado y *Plating* de piezas de hierro y aluminio para la industria automotriz.



## EUROPA & ASIA

## APLICACIONES

• Frenos • Transmisión • Suspensión • Motor •

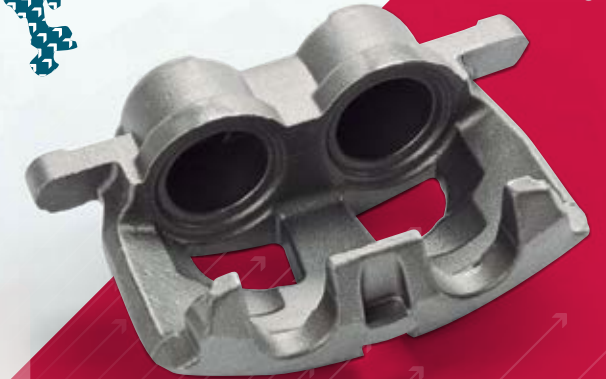
## 12 UNIDADES PRODUCTIVAS

### NORTEAMÉRICA

- Saltillo
- Irapuato (2)
- San Luis Potosí

### EUROPA Y ASIA

- España (4)
- Italia
- R. Checa
- Polonia
- China



AL CIERRE DE 2023 LOGRAMOS VENTAS POR

**932** MILLONES DE DÓLARES,  
REFLEJO DE CRECIMIENTOS EN VOLUMEN DE

**12%** EN FUNDICIÓN Y **64%**  
EN MECANIZADO A NIVEL GLOBAL



## DRAXTON GLOBAL

La industria automotriz, especialmente en los mercados de Norteamérica, Europa y Asia, mostró una sostenida recuperación durante el 2023, logrando superar las disrupciones en las cadenas de suministro observadas en periodos anteriores.

La región de Norteamérica se benefició por las tendencias de *nearshoring* y la resiliente demanda de vehículos, creciendo más de 13% en términos de venta y 9% en producción de vehículos, superando incluso el impacto de la huelga en las armadoras estadounidenses, una elevada inflación y altas tasas de interés.

Europa destacó como la región de mayor crecimiento en la producción y venta de vehículos ligeros, reflejo de la normalización en la cadena de suministro y la estabilización del conflicto armado entre Rusia y Ucrania, permitiéndole un crecimiento de 18% en las ventas al cierre del año, tras el impulso de la demanda; mientras que en China el crecimiento de la industria fue impulsado principalmente por las exportaciones de vehículos superior al 50% respecto al 2022.

En este entorno de grandes retos y oportunidades, Draxton tuvo un año de transición y preparación para aprovechar las oportunidades de crecimiento en el mercado de Norteamérica y para consolidar las bases que construimos desde 2022 para Europa y Asia, lo que se tradujo en un crecimiento en ventas de 7% a nivel global.

Al cierre de 2023 logramos ventas por 932 millones de dólares, reflejo de crecimientos en volumen de 12% en fundición y 64% en mecanizado a nivel global, como resultado de una exitosa estrategia comercial que nos ha permitido captar niveles récord de nuevos programas, los cuales incluyen procesos de valor agregado como el mecanizado y el *plating*.

Hacia adelante, el libro de órdenes de Draxton proyecta dinamismo en el ritmo de crecimiento para los próximos años, impulsado por un incremento en la participación del mercado de vehículos comerciales en Europa y el aprovechamiento del *nearshoring* en Norteamérica; en 2023, aseguramos nominaciones equivalentes a \$180 millones de dólares de venta de piezas agnósticas a la electrificación, incluyendo procesos de valor agregado para nuestros clientes como el mecanizado y el *plating*.

Para apoyar este crecimiento, en 2023 en San Luis Potosí e Irapuato iniciamos la operación de dos nuevas líneas de fundición, la expansión de capacidades de mecanizado y la instalación de la primera de dos líneas de un nuevo proceso de recubrimiento para autopartes denominado *plating*, todo esto con una inversión de más de \$140 millones de dólares.

Las dos nuevas líneas de fundición incrementan en 60 mil toneladas la capacidad de producción en San Luis Potosí, las cuales equivalen al 20% de la capacidad instalada de Draxton Norteamérica. Esta expansión que inició producción en 2023 continuará su rampa de crecimiento y estabilización durante 2024.

Alineados a nuestra estrategia de incrementar la oferta de procesos de valor agregado a nuestros clientes, continuamos con el crecimiento de capacidad instalada de mecanizado a nivel global. Las inversiones que hemos ejecutado permitirán que Draxton siga creciendo de manera acelerada en el volumen de piezas mecanizadas, que en 2023 reflejó un crecimiento de 64% respecto al año anterior. Adicionalmente, durante el año, la planta de Wuhu, China, aseguró un proyecto de cajas de diferencial para un fabricante importante de vehículos eléctricos en la región, esto nos permitirá continuar con este ritmo de crecimiento en procesos de mecanizado en todas las geografías.

En 2023, incursionamos exitosamente en un nuevo proceso de valor agregado, *plating*. Para ello, hemos invertido en la instalación de dos líneas productivas en nuestra planta de Evercast en Irapuato, México; la primera arrancó operaciones a hacia finales del año, mientras que la segunda línea se lanzará en el tercer trimestre de 2024. Al concluir la instalación de ambas líneas, esta planta se convertirá en la más grande del continente americano en su tipo, misma que está equipada con los mejores sistemas de gestión ambiental, lo que le permite reutilizar el 75% del agua que usa en sus procesos.

Todo lo anterior es reflejo de la confianza de nuestros clientes, quienes resaltan nuestro compromiso y esfuerzo, con relaciones de largo plazo y reconocimientos en la industria, como el premio al “Proveedor más Innovador” de Schaeffler por el compromiso demostrado en la digitalización y las soluciones de Industria 4.0, para nuestras operaciones en Europa y Asia; el “Best Quality Performance” por VW como su mejor proveedor en China y el “Supply Quality Excellence Award” por parte de nuestro cliente GM para la planta en Irapuato, Guanajuato, entre otros.

EN 2023, ASEGURAMOS  
NOMINACIONES EQUIVALENTES

A **\$180** MILLONES  
DE DÓLARES DE VENTA DE  
PIEZAS AGNÓSTICAS A LA  
ELECTRIFICACIÓN



Además, logramos la certificación de TISAX (*Trusted Information Security Assessment Exchange*), un requisito para las empresas de la industria automotriz que define un marco estándar a través del cual se comparte información de manera segura entre los participantes de la industria; al mismo tiempo, renovamos las certificaciones para esta industria en sistemas de calidad, medio ambiente y seguridad industrial.

Con un enfoque en la sostenibilidad, en Europa y Asia firmamos acuerdos para obtener hasta un 70% de energía limpia para nuestras operaciones durante 2024; en China completamos la instalación de celdas fotovoltaicas, las cuales junto a una mezcla de suministro de fuentes renovables nos permite obtener 75% de energía verde a partir de 2024, haciendo de esta planta una de las fundiciones más verdes de ese país.

La disciplina operativa llevó a las plantas de Atxondo, en España y Wuhu en China, a alcanzar volúmenes récord de fundición en el año. Lo anterior, sumado a los esfuerzos comerciales a nivel global, permitieron mitigar el impacto de los altos costos de insumos.

En Norteamérica, los efectos de la apreciación del peso mexicano frente al dólar, la demanda extraordinaria generada por la incertidumbre sobre disrupciones operativas en la industria en el primer semestre del año, aunada al arranque de producción de nuestros proyectos de expansión, tuvo un impacto en la UAFIRDA. Durante el año observamos una mejora secuencial en la rentabilidad, apoyada en la implementación de acciones orientadas a la disciplina operativa.

Estamos confiados en que hemos construido bases sólidas para aprovechar las oportunidades del mercado tanto en Norteamérica como en Europa y Asia. Continuaremos avanzando en la integración al portafolio de partes para vehículos comerciales, la consolidación de nuestra presencia en el mercado de vehículos ligeros con piezas agnósticas a la electrificación y el fortalecimiento de las relaciones con nuestros clientes.



**LA DISCIPLINA  
OPERATIVA LLEVÓ A LAS  
PLANTAS DE ATXONDO,  
EN ESPAÑA Y WUHU EN  
CHINA, A ALCANZAR  
VOLÚMENES RÉCORD DE  
FUNDICIÓN EN EL AÑO**



# NORTEAMÉRICA

La industria automotriz en Norteamérica superó los niveles de producción de vehículos ligeros y comerciales de 2022; adicionalmente, durante el primer semestre de 2023 se generó una demanda extraordinaria durante algunos meses, reflejo de la incertidumbre de las armadoras estadounidenses respecto a un potencial escenario de huelga del sindicato UAW, que se materializó en septiembre, con una duración de 46 días.

Para Draxton Norteamérica, esta demanda extraordinaria, representó un importante reto para sus operaciones, pues se sumaba a proyectos ya programados de instalación y arranque de la expansión de capacidad de fundición en las plantas de San Luis Potosí y la puesta en marcha de un nuevo proceso de valor agregado de *plating* en Irapuato.

En 2023 iniciaron producción las líneas 6 y 7 de fundición en San Luis Potosí, como parte de la estrategia de crecimiento orgánico del Negocio. Este incremento de capacidad de fundición representa cerca del 20% de la capacidad instalada en Norteamérica, equivalente a 60 mil toneladas anuales, lo que nos permitirá aprovechar las oportunidades del *nearshoring* en la región. Los avances en este proyecto se tradujeron en captación de nuevos proyectos por 51 mil toneladas con clientes estratégicos de piezas que son agnósticas a la electrificación, principalmente.

## EN 2023 INICIARON PRODUCCIÓN LAS LÍNEAS 6 Y 7 EN SAN LUIS POTOSÍ, COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO ORGÁNICO DEL NEGOCIO





CON LA INSTALACIÓN DE LA SEGUNDA LÍNEA DE *PLATING* EN 2024, LA PLANTA DE IRAPUATO SE CONVERTIRÁ EN LA MÁS GRANDE EN SU TIPO DEL CONTINENTE AMERICANO



**BEVERCAST**



**DRAXTON NORTEAMÉRICA LOGRÓ  
UN CRECIMIENTO EN VENTAS DE  
7%, ADEMÁS DE UN INCREMENTO  
EN VOLUMEN DE 9% EN FUNDICIÓN  
Y DE 98% EN MECANIZADO,  
RESPECTO AL AÑO ANTERIOR**



El dinamismo en la estrategia comercial nos llevó a desarrollar 185 nuevos productos en la región, 55 de los cuales iniciaron producción en el año. La planta de San Luis Potosí logró validar 44 nuevos proyectos, cifra récord para esta planta, mientras trabajaba de manera simultánea con la instalación de las expansiones.

Adicionalmente, en 2023 arrancó la producción de capacidad adicional de mecanizado en Irapuato y la primera de dos líneas de *plating* en la planta de Evercast, permitiéndole a Draxton avanzar hacia una integración en la cadena, con más procesos de valor agregado. En 2024 continuaremos con la instalación de la segunda línea de *plating* en esa misma planta, la cual se convertirá en la más grande en su tipo del Continente Americano. Esta planta cuenta con tecnología de punta y uno de los mejores sistemas en control ambiental lo cual le permite reutilizar el 75% del agua en sus procesos.

Al cierre del año, Draxton Norteamérica logró un crecimiento en ventas de 7%, además de un incremento en volumen de 9% en fundición y de 98% en mecanizado, respecto al año anterior, como reflejo del avance en los proyectos de expansión y el dinamismo del mercado.

De manera simultánea, arrancamos con la ampliación de la planta de mecanizado de GISederlan en San Luis Potosí, una coinversión al 50% con Fagor Ederlan, que ha tenido una evolución muy favorable en los últimos años tanto en ventas como en rentabilidad. Esta expansión permitirá a Draxton Norteamérica atraer volumen adicional de fundición en los próximos años.

Continuamos avanzando en la cultura del *Draxton Way*, así como en el fortalecimiento de nuestro sistema operativo que nos ha permitido mantener las certificaciones para la industria automotriz y alcanzar el ISO 45001 del sistema de gestión de seguridad; además, recibimos por tercer año consecutivo el “*Supply Quality Excellence Award*” por parte de nuestro cliente GM para la planta en Irapuato, Guanajuato.

Para el 2024, nos enfocaremos en el lanzamiento de productos y aseguraremos la consolidación de las expansiones; estamos preparados para atender la demanda de la región y aprovechar las oportunidades que se presenten hacia adelante.





**EL DINAMISMO EN VENTAS ES ATRIBUIBLE AL CRECIMIENTO EN PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE VEHÍCULOS COMERCIALES, PRINCIPALMENTE EN EUROPA**



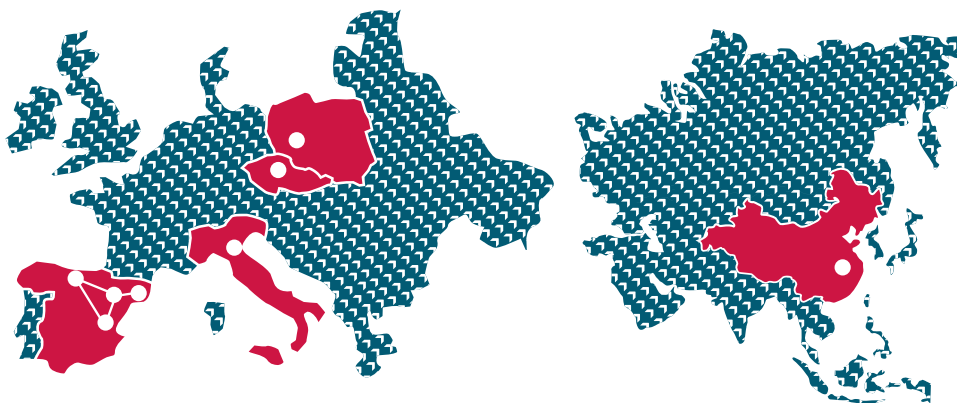
## EUROPA Y ASIA

El 2023 fue un año de recuperación de la industria automotriz, particularmente en Europa, destacando como la región con mayor crecimiento en producción y venta de vehículos ligeros; un mercado que pasó de estar limitado por la disponibilidad de vehículos a uno impulsado por la demanda. En China el mercado se mantuvo en crecimiento, apoyado mayormente por las exportaciones cuyo crecimiento en 2023 fue mayor a 50%.


Para Draxton Europa y Asia, el año que concluyó fue de crecimiento y recuperación de márgenes, como resultado de la capitalización de acciones implementadas durante 2022 para hacer frente a los retos derivados por la crisis energética.

Al cierre del año, el Negocio logró un crecimiento en ventas de 7%, generado por un incremento en volumen de 17% en fundición y de 27% en mecanizado. Este impulso, sumado a un año récord de producción en las plantas de Atxondo y China, así como los beneficios de acciones estratégicas, permitió a esta unidad de negocio fortalecer sus resultados operativos.

El dinamismo en ventas es atribuible principalmente al crecimiento en participación en el mercado de vehículos comerciales en Europa. Adicionalmente, en los últimos años la estrategia de crecimiento en mecanizado ha dado frutos, traduciéndose en ampliaciones graduales de capacidad y en una mayor cantidad de piezas mecanizadas para 2023.







**LA ESTRATEGIA DE  
CRECIMIENTO EN MECANIZADO  
HA DADO FRUTOS,  
TRADUCIÉNDOSE EN UN  
CRECIMIENTO EN VOLUMEN  
DE 27% EN 2023**





**ADICIONAL A LA  
ESTRATEGIA COMERCIAL,  
EN ESTA REGIÓN HEMOS  
AVANZADO EN TÉRMINOS DE  
SOSTENIBILIDAD, CERRANDO  
ACUERDOS DE SUMINISTRO  
DE ENERGÍA VERDE**

El fortalecimiento de los sistemas operativos a través de la cultura del Draxton Way se reflejó en un año de excelente desempeño de las plantas de Atxondo en España y Wuhu en China, las cuales alcanzaron volúmenes récord de fundición en el año.

Draxton Europa y Asia fue reconocido por Schaeffler con el premio al “Proveedor más Innovador” por el compromiso demostrado en la digitalización y las soluciones de Industria 4.0, las cuales incluyen la robotización, mantenimiento predictivo, cadena de suministro y Big Data, así como *machine learning* e ingeniería avanzada.

En China, recibimos el premio “Best Quality Performance” por el cliente VW, gracias al excelente desempeño durante el periodo 2022-2023. Adicionalmente, esta planta aseguró un proyecto de cajas diferenciales para

vehículos híbridos y eléctricos que le permitirá seguir creciendo en procesos de mecanizado. Adicional a la estrategia comercial, en esta región hemos avanzado en términos de sostenibilidad, cerrando acuerdos de suministro de energía verde que en conjunto con la instalación de paneles solares nos asegura un 75% del consumo de energía verde a partir de 2024 con una mezcla de fuentes renovables. Esto convierte a nuestra planta en Wuhu, en una de las más verdes de China.

En 2024, aunque los mercados parecen tener una perspectiva de menor dinamismo, continuaremos con los esfuerzos de diversificación de productos hacia la industria de vehículos comerciales, priorizando aquellos agnósticos a la electrificación, y nos enfocaremos en piezas para sistemas de frenos de vehículos ligeros y comerciales, buscando crecer a ritmos mayores que la industria.



DESEMPEÑO ECONÓMICO

# CINSA

CRECER A TRAVÉS  
DEL ENFOQUE A LA  
SATISFACCIÓN DEL  
CLIENTE, LA EFICIENCIA Y  
LA EXPORTACIÓN







## COCINA

DISEÑAMOS, PRODUCIMOS Y COMERCIALIZAMOS productos para cocina: sartenes, baterías, ollas de presión, entre otros, en acero vitrificado, con o sin antiadherente y en aluminio.

## MESA

DISEÑAMOS Y PRODUCIMOS vajillas de cerámica para uso doméstico e institucional.



## 2 UNIDADES PRODUCTIVAS

• Saltillo •

## MERCADOS

• Residencial • Institucional •

## MARCAS

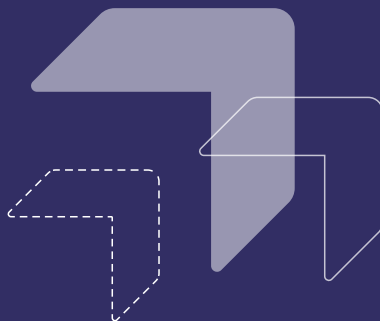


REFLEJO DE UNA SÓLIDA  
ESTRATEGIA EN *E-COMMERCE*,  
LOGRAMOS AL CIERRE DEL 2023

UN CRECIMIENTO DE

**36%**

EN ESTE CANAL



## CINSA

En el año que concluyó, el Negocio que participa en un mercado maduro, enfrentó además un escenario generalizado de contracción y alta competencia, lo que provocó que los ingresos del negocio se redujeran respecto a 2022. En un entorno tan retador, nos enfocamos en atender a nuestros canales con una cultura cliente-céntrica.

Reflejo de una sólida estrategia en *e-commerce*, logramos al cierre del 2023 un crecimiento de 36% en este canal, el cual seguiremos fortaleciendo para aprovechar el impulso y posicionamiento de nuestras marcas.

Aprovechando el amplio conocimiento del mercado y nuestros consumidores, continuamos trabajando en el diseño y desarrollo de nuevos productos con valor agregado en aluminio y cerámica, los cuales estaremos lanzando al mercado durante 2024.

Para ello, seguimos trabajando en el desarrollo e innovación de sistemas operativos, ejemplo de ello es la puesta en marcha de una nueva línea de decoración digital en Cerámica Santa Anita, la cual se diseñó específicamente para nosotros. Esta tecnología nos permite la impresión de diseños en diferentes formatos, tanto rectos como cóncavos, con una alta flexibilidad de producción y calidad de impresión.







Además de implementar procesos productivos de alta tecnología, estamos fortaleciendo a nuestros colaboradores mediante el desarrollo y reconocimiento de nuestro equipo de mandos medios a través de un sistema de indicadores operativos orientado tanto a la productividad como a la retención de talento.

En virtud de la contracción en el mercado, cerramos el año con menores ingresos respecto al año anterior, y con una UAFIRDA que ascendió a seis millones de dólares. Durante el cuarto trimestre se generó una UAFIRDA de dos millones de dólares, la mayor para el año 2023, impulsada por importantes ahorros en el costo de materiales.

Hacia 2024, la madurez del mercado nos obliga a mejorar nuestro desempeño operativo para retomar la ruta de crecimiento rentable, buscando avanzar en los canales moderno, institucional, e-commerce, y de exportación a los Estados Unidos de Norteamérica.

**HACIA 2024, LA  
MADUREZ DEL  
MERCADO NOS OBLIGA  
A MEJORAR NUESTRO  
DESEMPEÑO OPERATIVO  
PARA RETOMAR LA  
RUTA DE CRECIMIENTO  
RENTABLE**

DESEMPEÑO ECONÓMICO

# GOBIERNO CORPORATIVO



# GOBIERNO CORPORATIVO

El Gobierno Corporativo de GIS tiene la responsabilidad de regular las relaciones entre accionistas, consejeros y la administración de la empresa. Está compuesto por el Consejo de Administración, así como por Comités que desempeñan roles estratégicos, operativos y de vigilancia.

El Consejo de Administración y los Comités de Planeación y Finanzas, Auditoría y Prácticas Societarias son integrados por empresarios, cuya experiencia y conocimiento aportan un valor significativo a la estrategia de GIS y sus Negocios.

En concordancia con nuestro firme compromiso con la transparencia y la legalidad, nuestros órganos de gobierno se rigen por la Ley del Mercado de Valores, especialmente por los artículos 24, 25, 28, 41, 42 y 43.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de establecer y poner en práctica la visión, filosofía y valores corporativos en colaboración con las partes interesadas. A través de este órgano, se impulsa la implementación de sistemas de aseguramiento de calidad de la información y la adopción de mecanismos para la identificación y análisis de administración, así como el fortalecimiento de los esquemas de control interno para una adecuada exposición de los riesgos.

Cada año, el Director General de GIS presenta al Consejo de Administración el presupuesto, alineado con el plan estratégico de la empresa. Este presupuesto abarca las inversiones en equipos productivos, así como las iniciativas destinadas a mejorar la calidad de vida de los empleados y a promover la preservación del medio ambiente.

La Asamblea General de Accionistas elige al Consejo de Administración de GIS. Los accionistas individuales o grupos que cuenten con al menos del 10% de las acciones, tienen el poder de designar a los consejeros. En este proceso, cada acción tiene un voto de igual valor, además, se asegura de que ningún consejero tenga un voto de calidad, lo que contribuye a mantener la equidad en el proceso de toma de decisiones.

## LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS ELIGE AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE GIS

En el 2023, nuestro Consejo de Administración estuvo integrado por un total de 14 consejeros titulares, incluyendo cinco patrimoniales, uno relacionado y ocho independientes. Los consejeros independientes son individuos elegidos por su destacada experiencia y habilidades profesionales.

Los consejeros independientes son seleccionados y ratificados por la Asamblea de Accionistas, la cual evalúa la independencia de los candidatos. Estos deben cumplir con los requisitos establecidos por la ley y estar registrados en los archivos de la Sociedad, conforme al Artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores.

La combinación de experiencias y conocimientos en los mercados y Negocios de GIS, junto con la diversidad de criterios y opiniones aportadas por los consejeros independientes y patrimoniales en nuestro Consejo de Administración, enriquece significativamente la elaboración de la estrategia de GIS. Al menos seis veces al año, el Consejo de Administración se reúne para evaluar el progreso hacia el logro de las metas y los resultados financieros, sociales y ambientales de GIS. Estas evaluaciones se realizan siempre teniendo en cuenta las opiniones de los distintos Comités.

Días antes de cada reunión del Consejo, los participantes reciben el acta de la sesión anterior junto con la agenda para la próxima. Además, se les brinda la oportunidad de ponerse en contacto con los ejecutivos si tienen alguna pregunta o inquietud sobre la información proporcionada. Los consejeros también tienen la opción de solicitar información adicional a la Dirección General de la empresa para asegurarse de contar con todos los datos necesarios para emitir opiniones y tomar decisiones durante la sesión.

Durante las reuniones de Consejo, los Consejeros tienen la opción de participar de manera remota, lo que facilita su contribución activa durante la sesión. Esto les permite interactuar con los demás miembros y expresar sus opiniones y votos de manera efectiva. Cabe destacar que esta modalidad es totalmente válida desde el punto de vista legal.

Los miembros del Consejo de Administración que representen al menos una cuarta parte del total, tienen la opción de solicitar la incorporación de temas específicos en la agenda de la reunión. Para ello, deben presentar su solicitud con al menos 15 días de antelación a la sesión, tal como lo estipula el Reglamento del Consejo de Administración y el artículo 29 de los estatutos sociales. La definición de la orden del día de las sesiones es responsabilidad del Consejo de Administración.

Siguiendo las pautas establecidas en el Código de Ética y el Proceso de Integridad de GIS, los cuales regulan el comportamiento y las acciones de todos los colaboradores y partes interesadas, incluido el Consejo de Administración, los Comités de Auditoría, Prácticas Societarias y Planeación y Finanzas supervisan la aplicación de las prácticas y políticas de Gobierno Corporativo.

NOMBRE	COMITÉS	CARÁCTER
PEDRO ALONSO AGÜERA	Planeación y Finanzas	Independiente
LUIS ARIZPE JIMÉNEZ	Auditoría Prácticas Societarias	Independiente
LORENA CÁRDENAS COSTAS	Auditoría Planeación y Finanzas	Independiente
FERNANDO CHICO PARDO	Planeación y Finanzas	Independiente
EUGENIO CLARIOND REYES-RETANA	Auditoría	Independiente
ALEJANDRO DÁVILA LÓPEZ	Planeación y Finanzas	Patrimonial
GUILLERMO ELIZONDO LÓPEZ*	Planeación y Finanzas	Patrimonial
CLAUDIA JÁÑEZ SÁNCHEZ	Prácticas Societarias	Independiente
FERNANDO LÓPEZ ALANÍS	Planeación y Finanzas	Patrimonial
ERNESTO LÓPEZ DE NIGRIS	Planeación y Finanzas	Patrimonial
JUAN CARLOS LÓPEZ VILLARREAL	Planeación y Finanzas	Patrimonial
JEAN DE MONTLAUR	Planeación y Finanzas	Independiente
MANUEL RIVERA GARZA	Planeación y Finanzas	Relacionado
RICARDO E. SALDÍVAR ESCAJADILLO	Prácticas Societarias	Independiente

Nota: Consejo de Administración vigente en 2023

\* Por cuestiones de salud actuó su Consejero Suplente Roberto Cabello Elizondo







## EL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS ES EL ENCARGADO DE EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LOS DIRECTIVOS DE GIS

### COMITÉ DE AUDITORÍA

El equipo de Auditoría está constituido por un presidente y dos consejeros independientes. El presidente es seleccionado durante la Asamblea General de Accionistas, mientras que los consejeros son designados por el Consejo de Administración.

El Comité de Auditoría tiene la responsabilidad de examinar, evaluar y valorar los servicios prestados por los auditores externos que no estén relacionados con la auditoría de los estados financieros. Además, este órgano se encarga de analizar los sistemas de control interno y gestionar a la Auditoría Interna para identificar y abordar cualquier incidente relevante. Asimismo, el Comité realiza un seguimiento de las medidas correctivas o preventivas adoptadas en caso de que se produzca algún incumplimiento de los lineamientos y políticas operativas y contables.

Tras la presentación y revisión de los estados financieros por el Comité de Auditoría, el Consejo de Administración procede a su validación y aprobación. También, se encarga de analizar las posibles repercusiones derivadas de cualquier cambio en las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal. Además, el Consejo supervisa el cumplimiento de los acuerdos realizados en la Asamblea General de Accionistas y del Consejo de Administración, así como de las normativas establecidas en el Código de Ética y en el Sistema de Denuncias.

El Comité de Auditoría se reúne un mínimo de cinco ocasiones al año y mantiene una comunicación continua con el Consejo de Administración durante sus sesiones.

### COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

El Comité de Prácticas Societarias es el encargado de evaluar el desempeño de los directivos a cargo, así como de revisar y validar su compensación. Además, supervisa el cumplimiento de las políticas y lineamientos relacionadas con el uso de activos que forman parte del patrimonio de la Sociedad y de las entidades jurídicas que ésta controle por parte de personas relacionadas.

El Comité está integrado por tres miembros independientes del Consejo de Administración. Uno de ellos es designado como presidente por la Asamblea de Accionistas, mientras que los otros dos son nombrados anualmente por el Consejo de Administración, a propuesta del presidente del Consejo.



## LA PUBLICACIÓN DE LAS CONVOCATORIAS A LAS ASAMBLEAS SE HA REALIZADO CON MAYOR ANTELACIÓN DE LO REQUERIDO POR LA LEY

Las reuniones del Comité de Prácticas Societarias se llevan a cabo al menos dos veces al año, y sus miembros mantienen una constante comunicación con el Consejo de Administración de GIS.

### COMITÉ DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

Esta instancia tiene la responsabilidad de proporcionar sugerencias al Consejo de Administración sobre los proyectos propuestos por la Dirección General, esto se logra mediante una evaluación detallada de los planes estratégicos, inversiones, propuestas de adquisiciones y desinversiones.

El Comité cuenta con diez miembros del Consejo de Administración, quienes tienen la tarea de analizar y dar su opinión sobre los recursos, normativas o herramientas financieras propuestas para respaldar el crecimiento de GIS.

### EJERCICIO DE LOS DERECHOS DE PROPIEDAD DE INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES

De acuerdo con las disposiciones legales y estatutos, los accionistas tienen la posibilidad de participar y votar durante la Asamblea de Accionistas. Para ello, la Sociedad les proporciona con 15 días de anticipación a la sesión, los formularios necesarios, así como la información pertinente y la agenda del día, con el fin de que puedan expresar sus opiniones de manera informada.

Todos los accionistas tienen igual derecho de voto, sin excepción.

Según lo establecido en el Artículo 50 de la Ley del Mercado de Valores, los accionistas que representen al menos 10% del capital social, tienen la facultad de convocar a una Asamblea General, y los resultados de las votaciones deben

ser publicados de acuerdo con las regulaciones legales aplicables. Todos los detalles acerca de este evento pueden consultarse en [gis.com.mx](http://gis.com.mx), en el apartado Código y Estatutos dentro de Gobierno Corporativo, dentro de la sección de inversionistas.

Aunque la mayoría de las acciones de la Sociedad son propiedad de inversionistas nacionales y se manejan a través de intermediarios del mercado de valores en México, la publicación de las convocatorias a las Asambleas se ha realizado con mayor antelación de lo requerido por la ley. Esto se hace con el objetivo de permitir a los accionistas prepararse adecuadamente para las sesiones.

En la orden del día de la Asamblea se detallan los pagos de dividendos y la cancelación de acciones recompradas. Asimismo, para facilitar el proceso de votación y la toma de decisiones por parte de los accionistas, la empresa proporciona un folleto con todos los detalles necesarios.



## EQUIPO DIRECTIVO

El Equipo Directivo, conformado por los Directores Generales de los Negocios y de Oficinas Centrales, se reúne mensualmente para compartir con el Director General los resultados y desempeño de los Negocios de GIS, así como para dialogar sobre las estrategias implementadas durante el año para alcanzar los objetivos establecidos por el Consejo de Administración.

Anualmente el Equipo Directivo se reúne para establecer el presupuesto y elaborar la planeación estratégica, basándose en las métricas que deben ser alcanzadas, estos aspectos posteriormente son sometidos a la aprobación del Consejo de Administración.

En caso de ser necesarios cambios o ajustes en las prácticas o políticas, es responsabilidad del Director General proponerlos al Consejo de Administración. Los Consejeros se encargan de revisar estas propuestas y aprobarlas. Este proceso se aplica para todas las empresas de GIS que cuentan con un Director General y equipo ejecutivo.

El Equipo Directivo y los Comités de Auditoría, Prácticas Societarias, así como de Planeación y Finanzas se reúnen varias veces al año siguiendo una agenda establecida, durante estas reuniones se analizan ideas o sugerencias propuestas por el Director General de GIS al Consejo de Administración, el cual es responsable de aprobarlas.

**JORGE ALBERTO RADA GARZA**  
Director General de GIS

**ALBERTO HERNÁNDEZ TELLEZ**  
Director Draxton Europa y Asia

**LUIS ARENAS GARZA**  
Director Draxton Norteamérica

**MARCELO RODRÍGUEZ SEGOVIA**  
Director Cinsa

**SAÚL CASTAÑEDA DE HOYOS**  
Director de Finanzas

**JESUS ARMANDO CHAPA RODRIGUEZ**  
Director de Planeación y Administración

**LUIS FERNANDO SALDAMANDO ARVIZU**  
Director de Talento y Cultura

**ALAN ROBERTO PARTIDA CÓRDOBA**  
Director de Auditoría Interna<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Reporta al Comité de Auditoría

# INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Al Consejo de Administración de  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

## INTRODUCCIÓN

En conformidad con los requisitos estipulados en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento Interno del Comité de Auditoría de GIS, se informan las acciones realizadas durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2023.

En consonancia con los principios del Código de Gobierno Corporativo, nos hemos reunido trimestralmente para llevar a cabo las tareas detalladas en nuestro plan de trabajo.

## EVALUACIÓN DE RIESGOS

Se aseguró de que la Administración haya cumplido con su deber de identificar y evaluar los riesgos clave para el negocio, así como de implementar actividades y controles para mitigarlos.

## TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

El Comité de Auditoría se enfocó en supervisar el progreso del plan anual de seguridad de la información, destacando las medidas para fortalecer la ciberseguridad y garantizar la continuidad operativa. Estos riesgos se están vigilando regularmente como parte fundamental de la agenda del Comité.

## CONTROL INTERNO

Se dio seguimiento activamente a la mejora y actualización del sistema de control interno, abarcando la revisión de políticas y el seguimiento a estrategias de mitigación alineadas con la agenda de riesgos de la organización. Emitimos recomendaciones para fortalecer la cultura organizacional, subrayando la importancia del control interno y la gestión de riesgos.

## AUDITORÍA EXTERNA

Se recomendó al Consejo de Administración la contratación de auditores externos para el ejercicio fiscal 2023, asegurando su independencia conforme a la circular única artículo 20, la Ley, y las normativas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores sobre auditoría externa.

Se evaluó su metodología, plan de trabajo y coordinación con auditoría interna, cumpliendo con las responsabilidades del Comité y los requisitos para auditores externos.





Se mantuvo comunicación constante para monitorear el progreso, observaciones y recomendaciones en sus evaluaciones de los estados financieros. Actuamos sobre sus informes anuales y seguimos las recomendaciones emitidas.

Finalmente, se revisó y solicitó al Consejo la aprobación de sus honorarios, verificando que no comprometan su independencia.

## AUDITORÍA INTERNA

En alineación con mejores prácticas de gobernanza y en acuerdo con la Dirección General, Auditoría Interna seguirá reportando al Comité de Auditoría para garantizar su independencia y objetividad.

Se revisó y aprobó el programa anual de auditoría interna, enfocándonos en los riesgos operativos, estratégicos y de negocio de las unidades del Grupo, así como el presupuesto anual y la estructura organizativa de la función.

Se recibieron informes regulares sobre el progreso del programa de trabajo, las posibles desviaciones, sus causas y se monitoreó la implementación de las observaciones y planes de mitigación propuestos.

Se revisó la ejecución de un plan anual de capacitación para el personal enfocado en mejores prácticas globales de Auditoría Interna.

Además, se analizó el resultado de evaluación anual de los servicios de Auditoría Interna, involucrando a los responsables de las unidades de Negocio y al Comité.

## INFORMACIÓN FINANCIERA, POLÍTICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS

En colaboración con los responsables de la preparación, se examinaron los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad, recomendando su aprobación y publicación al Consejo de Administración.

Este proceso incluyó la evaluación de las opiniones y observaciones de los auditores externos, asegurando que las políticas y criterios contables utilizados por la Administración fueran apropiados, suficientes y consistentes con el año anterior.

Se confirmó que la información financiera presentada refleja adecuada y razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023.

Además, se revisaron los informes trimestrales destinados a la Bolsa Mexicana de Valores, accionistas y el público, verificando su conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y la coherencia con los criterios contables de información anual.

Se revisó que existiera un proceso integral para garantizar la fiabilidad de estos informes y, trimestralmente, realizamos recomendaciones y recomendamos la aprobación por parte del Consejo para su publicación.

Se aprobó la actualización de las políticas contables de la Sociedad para incorporar los nuevos procedimientos contables adoptados en 2023, siguiendo las Normas Internacionales de Contabilidad.

Procedimos a revisar y analizar detalladamente las siguientes operaciones relevantes, sobre las cuales emitimos nuestra opinión:

- Revisión del proceso final de venta sobre la venta de las operaciones de Manufacturas Vitromex y Vitromex US a Mohawk Industries, Inc por alrededor de \$299M USD.
- Pago anticipado del programa de Certificados Bursátiles "GISSA 17" por un monto de MXN \$1,375M.
- Cambio y transición de Auditor Externo para los Estados Financieros a partir de 2023.
- Monitoreo de huelga, sector automotriz en EUA.



### CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Se verificó la efectividad y fiabilidad de los controles del Grupo para garantizar el cumplimiento de las obligaciones legales, asegurando su correcta divulgación en los informes financieros.

Se analizó información relacionada a contingencias fiscales, legales y laborales, evaluando la eficacia de los procedimientos de identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro en la documentación pertinente.

### CÓDIGO DE CONDUCTA

Se validó la implementación de procesos efectivos para el cumplimiento y difusión del Código de Ética, asegurando su actualización y recomendamos la aplicación de sanciones en caso de infracciones identificadas.

Se evaluaron periódicamente las denuncias registradas en el sistema establecido por la empresa, asegurando su independencia, resolución adecuada y puntual.

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Se organizaron reuniones periódicas con la Administración y los auditores externos e internos para discutir la situación y eventos relevantes de la Sociedad, así como el avance de las auditorías y posibles obstáculos encontrados, facilitando un canal de comunicación directa con el Comité cuando sea necesario.

Adicional, se definieron y realizaron espacios y reuniones ejecutivas exclusivas con los miembros del Comité, donde se formularon acuerdos y recomendaciones para la Administración.

La Presidencia del Comité de Auditoría informó trimestralmente al Consejo de Administración sobre las actividades del Comité.

Todas las reuniones fueron meticulosamente documentadas en actas, las cuales se revisaron y aprobaron oportunamente.

Atentamente



**ING. LUIS ARIZPE JIMÉNEZ**  
Presidente del Comité de Auditoría

19 de Febrero del 2024



# INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

21 de febrero 2024

Al Consejo de Administración  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad")

A nombre del Comité de Prácticas Societarias, presento a ustedes el informe de las actividades que el propio Comité ha llevado a cabo durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2023, en cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y el artículo Cuadragésimo de los Estatutos Sociales de la Sociedad.

En el desempeño de sus funciones durante el ejercicio arriba mencionado, el Comité proporcionó sus recomendaciones en los temas que le competen, destacando las siguientes:

1. Se analizaron y aprobaron los objetivos y resultados del Director General y de los Directivos relevantes durante el periodo del 2022, así como el pago de su compensación fija y variable. Así mismo, se aprobaron los Objetivos que se fijaron para el 2023 del Director General y el Comité Directivo.
2. Se revisaron y autorizaron los lineamientos de incrementos de sueldos para GIS, así como la compensación de los Directivos relevantes y competitividad salarial respecto al mercado referente.
3. Se comunicaron los resultados de las revisiones de los contratos colectivos de trabajo.
4. Se autorizó incremento a los emolumentos de los consejeros.
5. Se revisó y propuso la integración de nuevo consejero.
6. Se revisaron los casos, aprendizajes y planes de contramedidas de eventos extraordinarios como incendio de planta Draxton Wrocław y accidente en planta Draxton Saltillo.

7. Se presentaron y analizaron escenarios y evolución de la nueva organización de Draxton NA con énfasis en la transición de un co-liderazgo a un solo liderazgo, así como la propuesta de sus reportes directos.
8. Se presentó el mapa de talento de primer nivel para Draxton Norteamérica y Draxton Europa y Asia se revisó oportunidades en la misma con foco en Draxton Norteamérica.
9. Ante la desinversión de Vitromex se comunicó un plan estratégico de reducción de costos y optimización del centro en una línea de tiempo.
10. Se revisó estudio de competitividad salarial del Comité Directivo de GIS por parte de Korn Ferry en su práctica de compensaciones.
11. Se revisó la estrategia laboral ante el nuevo entorno en México, los planes de acción y sus implicaciones con foco en Irapuato.
12. Se presentó la activación del proyecto de optimización de la gestión de ingeniería en Norteamérica alineado con el proceso de ingeniería global, así como el proceso de adopción de mejores prácticas entre las 2 operaciones de Draxton.
13. Se analizó la estrategia, así como el modelo integral de Atracción, Fortalecimiento y Retención del Talento en Draxton Norteamérica.

Por otra parte, este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de que el Consejo de Administración o algún consejero, Directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros que correspondan a la Sociedad o a sus subsidiarias; y que la Sociedad haya realizado operaciones con partes relacionadas que sean significativas.



**ING. RICARDO ERNESTO SALDÍVAR ESCAJADILLO**  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

DESEMPEÑO

# AMBIENTAL







## DESEMPEÑO AMBIENTAL

Convenidos de ser una compañía sostenible enfocados en el cuidado y preservación del medio ambiente, continuamente estamos buscando oportunidades que nos permitan mantener nuestras operaciones debajo de los estándares medioambientales en los seis países donde tenemos operaciones a nivel global.

En 2023, en Europa y Asia dimos pasos firmes que nos permitirán contar con más de un 70% de energía limpia gracias a la instalación de paneles solares en China y de acuerdos con compañías proveedoras de energía verde a partir de 2024 en España; además tres de nuestras plantas en esa región obtuvieron la certificación ISO 50001 relacionada a la gestión de energía eléctrica.

EN EUROPA Y ASIA DIMOS PASOS  
FIRMES QUE NOS PERMITIRÁN  
CONTAR CON MÁS DE UN  
**70%** DE ENERGÍA LIMPIA  
PARA NUESTRAS PLANTAS DE  
ESPAÑA Y CHINA DESDE 2024



Nuestros productos, apuntan a la sostenibilidad; en Draxton todos nuestros productos de fundición cuentan con más del 90% de materia prima reciclada y el 85% del scrap metálico que se produce en Cinsa también se recicla.

En las inversiones que llevamos a cabo durante el 2023, para expandir las operaciones de Draxton en Norteamérica, incluimos sistemas orientados a mejorar la eficiencia energética y un mejor aprovechamiento de los recursos naturales.

En Evercast en Irapuato, pusimos en operación una de dos líneas de *plating* y con ello, instalamos una planta tratadora de agua la cual permite recuperar hasta el 75% del agua utilizada en el nuevo proceso de valor agregado *plating*, mediante un proceso de ósmosis inversa, además de instalar un sistema pluvial que nos permite captar y aprovechar el agua de lluvia.

Impulsamos la cultura de cuidado y protección del medio ambiente, por ello, apoyamos actividades y proyectos con asociaciones civiles, como un concierto en la ciudad de Saltillo, para apoyar entre otras a la Asociación Conservación San Lorenzo, para el sostenimiento de la zona protegida del Cañón de San Lorenzo, además de llevar a cabo programas de adopción y siembra de árboles en nuestras plantas.

Todas estas acciones, además de fortalecer nuestro compromiso con el medio ambiente permitieron a nuestros Negocios Draxton y Cinsa obtener el distintivo de Empresa Socialmente Responsable que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía, ambas empresas fueron reconocidas por doceavo año consecutivo.

EN DRAXTON  
TODOS NUESTROS  
PRODUCTOS DE FUNDICIÓN  
CUENTAN CON MÁS DEL

90% DE MATERIA PRIMA  
RECICLADA Y EL  
85% DEL SCRAP METÁLICO  
QUE SE PRODUCE EN Cinsa  
TAMBIÉN SE RECICLA





**DRAXTON**®

**DURANTE 2023, DIMOS  
IMPORTANTES PASOS  
PARA CONTAR CON  
ENERGÍA VERDE PARA  
NUESTRAS PLANTAS**

## DRAXTON GLOBAL

Somos un Negocio con un enfoque en las tres R's de la sostenibilidad, por ello, reutilizamos materiales metálicos para la fundición de autopartes, además de contar con sistemas de reutilización de arenas, scrap y agua; continuamente estamos trabajando en la reducción del consumo de energéticos y recursos naturales como el agua, y, el 90% de nuestros productos están fabricados con materiales reciclados.

Como parte de la industria automotriz, estamos cada vez más comprometidos con el cuidado y protección del medio ambiente y continuamos avanzando hacia la electrificación, por ello más del 80% de nuestro portafolio de productos son agnósticos con vehículos eléctricos.

Durante 2023, dimos importantes pasos para contar con energía verde para nuestras plantas; en China instalamos paneles solares y con un acuerdo con las autoridades, logamos contar con más del 75% de energía proveniente de fuentes sustentables.

Firmamos un acuerdo con una importante compañía proveedora de energía para el suministro de energía de origen renovable por los próximos 10 años en España, permitiéndonos reducir hasta en 22,000 toneladas anuales las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera. Además, obtuvimos por primera vez la certificación en ISO 50001 sobre gestión eléctrica para nuestras plantas en Wuhu, China; Wroclaw, Polonia; así como Barcelona y Teruel en España.

Mantenemos nuestro compromiso con la reducción de su huella de carbono, para ello llevamos a cabo acciones que han resultado en una disminución significativa de las emisiones de gases de efecto invernadero tanto en el alcance 1 como en el alcance 2, para nuestras operaciones en Europa y Asia y por primera vez, hemos calculado el alcance 3 de nuestra huella de carbono en Draxton Norteamérica, lo que nos proporciona una visión más completa de nuestro impacto ambiental e identificar áreas de mejora adicionales.

Aprovechando el crecimiento de nuestras operaciones en Norteamérica, llevamos a cabo proyectos orientados a la sostenibilidad, ejemplo de ello es la instalación de una planta tratadora de agua en la planta de Evercast en Irapuato, la cual permite recuperar hasta el 75% del agua utilizada en el nuevo proceso de valor agregado *plating*, mediante un proceso de ósmosis inversa.

Al incrementar la capacidad instalada de nuestra planta en San Luis Potosí, México, además de equiparla para operar por debajo de los estándares medio ambientales de la región, mejoramos el sistema de extracción en el área de fusión y equipamos los hornos con dos tapas que hacen más eficiente la captación de humos.

Continuamos avanzado en el desarrollo de un plan detallado para la descarbonización de Draxton, alineado con los objetivos establecidos por la Science Based Target initiative (SBTi). Estas acciones reflejan nuestro compromiso continuo con la protección del medio ambiente y la transición hacia un modelo de negocio más sostenible y respetuoso con el planeta; al concluir el 2023, todas nuestras plantas alcanzaron la recertificación medio ambiental en ISO 14001.

En Europa, como parte de nuestro compromiso, anualmente presentamos un informe de Estados de Información No Financiera (EINF), a través del cual exponemos los factores sociales y medio ambientales que se generan a través de nuestra actividad empresarial con el fin de garantizar la sostenibilidad a largo plazo del Negocio; incluyendo entre otros temas: los impactos al medio ambiente, la gestión social y de personal, el respeto a los derechos humanos, así como las actividades orientadas para evitar la corrupción y el lavado de dinero; además de los compromisos que asumimos con clientes, proveedores y el adecuado manejo de la información fiscal.

En todas nuestras operaciones hemos reducido el consumo de energéticos con una gestión más eficiente de los recursos naturales y la adopción de mezclas eléctricas con un mayor porcentaje de energía proveniente de fuentes libres de emisiones, además de llevar a cabo acciones para contar con sistemas de iluminación más eficientes, cambios en sistemas de consumo de gas LP a natural e incrementando el consumo de agua tratada en todas nuestras operaciones a nivel global; así como el fortalecimiento de prácticas de economía circular, maximizando la recuperación de arenas en nuestros procesos en las diferentes plantas a nivel global.

## CONTINUAMOS AVANZADO EN EL DESARROLLO DE UN PLAN DETALLADO PARA LA DESCARBONIZACIÓN DE DRAXTON, ALINEADO CON LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS POR LA SCIENCE BASED TARGET INITIATIVE (SBTI)







## CINSA

Con dos unidades productivas en la ciudad de Saltillo, Cinsa es una marca de gran tradición en México produciendo ollas, cacerolas y baterías de cocina en acero vitrificado, además de vajillas de cerámica para mesa.

Con una clara orientación a la sostenibilidad, el 95% de la iluminación de la planta es a través de lámparas led, las cuales fueron sustituidas buscando una mejora en la eficiencia energética.

En el proceso de producción de los artículos para cocina, se genera scrap de acero el cual se recicla al 85%, en 2023 representaron un total de 2,986 toneladas de metal y 110 toneladas de aluminio, mismas que fueron recicladas.

Esfuerzos y acciones como estas nos valieron el reconocimiento de la Secretaría del Medio Ambiente del Estado de Coahuila por cumplir con los requisitos y normas establecidas por la misma durante cinco años consecutivos.

Las condiciones de mercado y un escenario de contracción y alta competencia no permitieron una mejora en los indicadores de consumo energético, a pesar de acciones como la adaptación del uso de hornos de acuerdo a la demanda en Cerámica Santa Anita.

EL **95%** DE LA ILUMINACIÓN DE LA PLANTA ES A TRAVÉS DE LÁMPARAS LED, LAS CUALES FUERON SUSTITUIDAS BUSCANDO UNA MEJORA EN LA EFICIENCIA ENERGÉTICA



# DESEMPEÑO SOCIAL





# DESEMPEÑO SOCIAL

Al celebrar 95 años de vida de GIS, y viendo a través de nuestra historia, podemos darnos cuenta del impacto social que hemos tenido como organización a través de múltiples generaciones de personas que han trabajado en los diferentes Negocios y ciudades de las que hemos formado parte.

La filosofía filantrópica de nuestro fundador Don Isidro López Zertuche, ha guiado nuestra actuación y orientado nuestro enfoque en promover y mejorar la educación en las comunidades a las que pertenecemos.

Desde 1928, GIS ha formado parte de comunidades alrededor del mundo en seis países y tres diferentes continentes, empleando a miles de colaboradores e impactando a un igual número de familias y empresas.

Todo lo anterior está sustentado en el Modelo de Responsabilidad Social en el cual priorizamos la calidad de vida de nuestros colaboradores, mediante un desempeño ético, la vinculación con la comunidad y el cuidado y protección del medio ambiente.

Aun cuando en 2023, los riesgos a la salud por el COVID-19 disminuyeron, en GIS continuamos monitoreando y llevando a cabo las acciones preventivas necesarias para evitar que este virus afectara la salud de nuestros colaboradores.



Los esfuerzos y acciones que llevamos a cabo para hacer frente a la pandemia, durante el inicio y los años siguientes, mereció el diseño y desarrollo de un caso de estudio de éxito por parte del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE).

**DESDE 1928, GIS HA FORMADO PARTE DE COMUNIDADES ALREDEDOR DEL MUNDO EN SEIS PAÍSES Y TRES DIFERENTES CONTINENTES**

# NUESTROS COLABORADORES

Los retos y resultados que alcanzamos en 2023, es el reflejo del talento y compromiso de nuestros más de 6,013 colaboradores de GIS al cierre del año, para ellos procuramos un ambiente de retos, desarrollo y trato justo que incluyen prestaciones como; seguro de vida, seguro médico, fondo de pensiones, fondo de ahorro, cobertura por incapacidad, licencia de maternidad o paternidad, horarios flexibles y trabajo remoto.

Además de los cursos y actividades de entrenamiento que llevamos a cabo en cumplimiento a los estándares para la competitiva industria automotriz, contamos con una plataforma orientada al autodesarrollo denominada SKILZ, a través de la cual nuestros colaboradores pueden seleccionar contenidos para su autodesarrollo, gracias a la interactividad y disponibilidad del internet y mediante una app con artículos de revistas especializadas, libros, videos audios e interactivos de las universidades más prestigiadas a nivel mundial.

El ambiente de retos en el que se desempeña el talento de nuestros colaboradores, esta alineado a los objetivos organizacionales anuales que se definen por Negocio con base a la estrategia. Así, todo el personal no sindicalizado define metas personales que documenta y mide a través del Proceso de Administración del Desempeño (PAD).

Este importante proceso anual y cíclico es monitoreado por los supervisores de cada colaborador mediante sesiones de diálogo y retroalimentación en una sesión que se lleva a cabo

a medio año denominada: Feedback de medio ciclo y posteriormente en una sesión de cierre de ciclo se evalúa el desempeño anual que sirve para la definición de los incrementos salariales anuales.

El PAD, además de servir como referencia para los incrementos salariales, nos permite reconocer el compromiso y dedicación del personal de GIS a través del Proceso de Sucesión de Talento, el cual incluye además la evaluación de competencias de los colaboradores y nos permite establecer los planes de sucesión para fortalecer la sostenibilidad del Negocio en el largo plazo.

Seguros del valor de las personas por su talento, al cierre del año 2023, alcanzamos un 24% de mujeres colaboradoras dentro de los Negocios de GIS, algunas de ellas ocupan posiciones de gran liderazgo y relevancia en los negocios, como una dirección de una de las plantas en España, la posición de liderazgo de ingeniería a nivel global de Draxton y la dirección de mercadotecnia en el Negocio Cinsa, como ejemplo; además dentro del Consejo de Administración de GIS contamos con dos mujeres consejeras.

Al concluir el año contamos con un equipo de 1,447 colaboradoras mujeres y 4,566 hombres, como reflejo de la reestructura del portafolio de Negocios de GIS durante 2023. Entre nuestras plantas, destaca la planta de Santa Anita en la cual las mujeres representan el 53% del total de su personal.

AL CIERRE DEL AÑO 2023,  
ALCANZAMOS UN

**24%** DE MUJERES  
COLABORADORAS DENTRO DE  
LOS NEGOCIOS DE GIS





Con el objetivo de cuidar de la salud emocional de nuestros colaboradores contamos con el programa de Mentoría de Vida, a través del cual personas especializadas en cada una de nuestras plantas en México, están atentos para escuchar a quienes se acercan para dar acompañamiento emocional.

En el año, los mentores de vida llevaron a cabo más de 40,089 contactos de vida y más de 7 mil entrevistas con colaboradores y sus familias para brindar apoyo emocional.

Con más de dos décadas de experiencia, a través del Proceso de Integridad hemos fortalecido nuestro Código de Ética, haciéndolo más transparente, profesional y adaptado a nuestro entorno global.

Los Comités de Integridad son una parte esencial de este proceso, ya que gestionan las denuncias presentadas por colaboradores voluntarios en cada unidad productiva. Por esta razón, llevamos a cabo talleres de capacitación constantes en técnicas forenses de entrevista para los Comités en México.

En 2023, presentamos una nueva edición del Código de Ética para todas nuestras operaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Este nuevo documento está disponible en todos los idiomas en los que GIS tiene presencia. En esta versión actualizada del Código, se realizaron ajustes en políticas relacionadas con Conflicto de Intereses, Responsabilidad Social, Derechos Humanos, Diversidad e Inclusión y Propiedad Industrial.

En 2023, implementamos el curso del Código de Ética con el objetivo de reforzar sus políticas y los medios a través de los cuales el colaborador puede realizar su denuncia. Estos esfuerzos dieron como resultado la recepción de 119 nuevas denuncias al final del año, con un 52% de denuncias anónimas y 48% no anónimas.



**CON EL OBJETIVO  
DE CUIDAR DE LA SALUD  
EMOCIONAL DE NUESTROS  
COLABORARES CONTAMOS CON EL  
PROGRAMA DE MENTORÍA DE VIDA**



De todas las denuncias recibidas, el 26% resultaron en una llamada de atención, el 17% en una aclaración de hechos, y el 15% en suspensión o rescisión de contratos. Además, el 20% de las denuncias no procedieron, mientras que el 22% restante está en proceso y se resolverá durante 2024, tras la deliberación de los Comités de Integridad.

<b>PROCESO DE INTEGRIDAD</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Número de denuncias/ Total de Colaboradores	2.00%	1.02%	1.19%
No procedieron	20%	36%	31%
Aclaración de hechos	17%	13%	6%
Llamada de atención	26%	21%	35%
Suspensión o rescisión de contrato	15%	3%	9%
Proceso de atención	22%	27%	19%

# NUESTRAS FAMILIAS, COMUNIDADES Y GRUPOS DE INTERÉS

Al celebrar 95 años de vida, GIS se reconoce como un ciudadano corporativo que tiene presencia y ha sido una pieza fundamental en el desarrollo de la vocación industrial automotriz de la ciudad de Saltillo, México, de donde es originaria, además de las ciudades en donde tiene presencia alrededor del mundo como Teruel y Axtondo en España y Rovigo en Italia, donde sus empresas han impreso un sello de desarrollo económico en estas ciudades.

Reflejo de esta actitud de compromiso ético, social, medio ambiental y de desarrollo de sus colaboradores, Draxton y Cinsa, fueron reconocidos con el Distintivo Empresa Socialmente Responsable 2023 que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía por doceavo año consecutivo por establecer un compromiso con la sociedad, el cumplimiento de sus obligaciones legales, la mejora continua, reducir impactos negativos y fortalecer los positivos en la comunidad y el medio ambiente.

Para gestionar las actividades de Responsabilidad Social de nuestras diferentes plantas contamos con un comité de colaboradores voluntarios en cada una de ellas que se reúnen para coordinar las acciones de voluntariado y de apoyo a instituciones en las comunidades de las que formamos parte.

En 2023, sumando el apoyo y participación de nuestros colaboradores y de la empresa, llevamos a cabo colectas económicas para apoyar a los damnificados del terremoto en Turquía al inicio del año, y a los mexicanos afectados por el huracán Otis en la ciudad de Acapulco, en el tercer trimestre del año a través de la Cruz Roja Mexicana, para hacer llegar los recursos de forma oportuna y eficiente.

En Europa, nuestros colaboradores de Rovigo sumaron sus esfuerzos a los de la empresa y apoyaron económicamente a los habitantes del norte de Italia en Emilia-Romagna afectados por las inundaciones del mes de mayo, además de los damnificados en Marruecos por un terremoto.

Guiados por la filosofía del fundador de GIS, Don Isidro López Zertuche, a través de diferentes acciones continuamos impulsando la educación en las diferentes comunidades donde tenemos presencia, pero también a nivel nacional en México.

**DRAXTON Y CINSA  
FUERON RECONOCIDOS  
CON EL DISTINTIVO DE  
EMPRESA SOCIALMENTE  
RESPONSABLES POR DOCEAVO  
AÑO CONSECUTIVO**





**JORNADAS DE  
MEDICINA PREVENTIVA,  
DESDE LA SALUD  
VISUAL HASTA EL  
CÁNCER DE MAMA**







# RECONOCIMOS A MÁS DE 400 HIJOS DE COLABORADORES POR ALCANZAR UN PROMEDIO DE CALIFICACIÓN SUPERIOR A 9

Desde hace un par de años el liderazgo empresarial de la Formación Dual a nivel México, recae en la representación del Presidente del Consejo de Administración de GIS ante el Consejo Coordinador Empresarial y del Director de Relaciones Institucionales al frente del sindicato patronal de Coparmex, reflejando el compromiso de la organización por impulsar el desarrollo de los jóvenes en México y que fue reconocido por el Consejo Coordinador Empresarial por nuestro compromiso con la calidad en la implementación del modelo.

Adicionalmente, y a través de organizaciones sociales, apoyamos con becas a estudiantes destacados para continuar sus estudios tanto el Tecnológico de Monterrey, como en el Instituto Tecnológico Don Bosco en Saltillo, para que hijos de nuestros colaboradores, puedan concluir sus estudios de bachillerato técnico.

Además, en 2023, reconocimos a más de 400 hijos de colaboradores de nuestras plantas de Irapuato y San Luis Potosí en México, por alcanzar un promedio de calificación superior a 9, durante el último ciclo escolar, y les entregamos útiles escolares, además de realizar un evento de celebración con sus familias.





En Europa continuamos fortaleciendo la vinculación con los institutos y universidades regionales, intercambiando visitas de ejecutivos y estudiantes para dar a conocer a Draxton, ejemplo de ello, fue la visita que se realizó por parte de la Universidad Politécnica en Teruel; así como en Axtondo, donde participamos en el proyecto Industria Erronka impulsado por la Federación Vizcaína de Empresas del Metal en España.

Para fortalecer las relaciones entre la empresa y los colaboradores, además de procurar su seguridad, salud y desarrollo en el trabajo, en todas nuestras unidades de Negocio llevamos a cabo eventos orientados a reconocer el compromiso y lealtad del personal.

En 2023, retomamos la celebración de 25 y 40 años para colaboradores de todas las localidades en México, con un evento presencial, luego de suspenderlo por tres años durante la pandemia por el COVID-19, y seguimos reconociendo el compromiso de todos los colaboradores que celebran su aniversario desde un lustro en adelante.

También reconocemos el compromiso de nuestros colaboradores sindicalizados que ponen su empeño y esfuerzo para mantener un récord perfecto de puntualidad y asistencia perfecta, reflejo de una cultura de responsabilidad y trabajo en equipo.

En Italia, dos de nuestros colaboradores fueron reconocidos por el Gobierno Italiano como Maestros del Trabajo, recibiendo la Estrella al Merito en Venecia, reflejo de su trayectoria y compromiso con la planta de Draxton en Rovigo.

Llevamos a cabo actividades recreativas y de integración entre colaboradores y sus familias como eventos para conmemorar días especiales como el Día de la Madre, Padre, del Niño, posadas y otros como Día de la Mujer con reuniones y acciones especiales en cada una de nuestras plantas.

Además de actividades encaminadas a promover una cultura de cuidado del medio ambiente, la seguridad y la salud, con jornadas de medicina preventiva, desde la salud visual hasta el cáncer de mama; llevamos a cabo semanas completas dedicadas a promover la cultura de seguridad en el trabajo y de adopción y siembra de árboles en las diferentes plantas de GIS.

Llevamos a cabo la 46 edición de la carrera de GIS: San Isidro 15K, la cual se ha convertido en el evento de mayor tradición en la ciudad de Saltillo, con la participación de más de 3 mil corredores de la región y de México, colaboradores y atletas amateurs llevan a cabo esta fiesta deportiva orientada a promover un estilo de vida saludable entre la comunidad.

## RECONOCEMOS EL COMPROMISO DE NUESTROS COLABORADORES QUE CELEBRAN SU ANIVERSARIO DESDE UN LUSTRO DE ANTIGÜEDAD



**MANTENEMOS APOYOS  
INSTITUCIONALES A ORGANIZACIONES  
DE LA SOCIEDAD CIVIL COMO LA  
CRUZ ROJA MEXICANA, EL TELETÓN  
Y OTRAS ASOCIACIONES CIVILES  
REGIONALES**







En la misma línea de promoción de una vida saludable, en Europa y Asia participamos como promotores y patrocinadores de diferentes eventos deportivos como la carrera de montaña Sorginen Lastereketa en Axtondo y apoyamos la participación de colaboradores en la Bilbao Night Marathon; y en China apoyamos el Maratón Nacional.

Con la participación voluntaria de nuestros colaboradores llevamos a cabo actividades de apoyo social en todas las comunidades de las que formamos parte con eventos como Navidad para Todos, donde colaboradores llevan regalos a niños de diferentes instituciones de asistencia social, así como a asilos de ancianos y asociaciones civiles que atienden diferentes causas como el cáncer.

Mantenemos nuestra estrategia de vinculación con la comunidad mediante Distrito Draxton, a través del cual apoyamos diferentes proyectos orientados a mejorar y desarrollar la comunidad alrededor de las plantas de Draxton, en Saltillo, apoyamos al Centro de Desarrollo Comunitario de la Colonia Omega con la construcción de los consultorios médico y dental para brindar asistencia a la comunidad

en conjunto con la Universidad Autónoma de Coahuila, además de haber equipado la sala de cómputo en 2022 y equipado con muebles de oficina el centro.

Con una consciencia de que la vinculación es fundamental para el desarrollo de las comunidades, a través de nuestras diferentes plantas apoyamos instituciones como los bomberos de Irapuato, México a través de Evercast y de Wuhu en China en donde entregamos apoyo con bebidas hidratantes para el cuerpo de bomberos de la región.

De igual forma mantenemos apoyos institucionales a organizaciones de la sociedad civil como la Cruz Roja Mexicana, el Teletón y otras asociaciones civiles regionales que apoyan el cuidado del medio ambiente y la educación principalmente.

## LLEVAMOS A CABO LA 46 EDICIÓN DE LA CARRERA DE GIS: SAN ISIDRO 15K, LA CUAL SE HA CONVERTIDO EN EL EVENTO DE MAYOR TRADICIÓN EN LA CIUDAD DE SALTILLO



DESEMPEÑO ECONÓMICO

# INFORMACIÓN FINANCIERA

GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL Y POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(CON EL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES)



# INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

(cifras en miles de dólares)

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, el estado consolidado de resultado integral, el estado consolidado de cambios en el capital contable y el estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

## Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

## Evaluación de las pruebas de deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración

Como se describe en la nota 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida; además, realiza pruebas de deterioro cuando existen indicios de que el valor de los activos de larga duración, tales como propiedades, maquinarias y equipo y activos intangibles, no podrá ser recuperado.

Hemos identificado la revisión de las pruebas anuales de deterioro de los activos de larga duración y del crédito mercantil como una cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Administración de la Compañía al determinar los supuestos de valuación y proyecciones financieras, flujos de efectivo, presupuestos de ingresos y utilidades, la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGE's"), así como incrementos de inflación, y variaciones de tipo de cambio y otros supuestos macroeconómicos que afectan la industria en la que opera la Compañía. Esto requiere un alto grado de juicio, un aumento importante en el grado de esfuerzo de auditoría y la incorporación de nuestros especialistas expertos en valuación.

Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar el valor de recuperación del crédito mercantil así como los activos de larga duración, entre otros; proyecciones de ingresos y egresos, márgenes de utilidad bruta y operativa esperados, tasa de descuento, la tasa de crecimiento de la industria, flujos proyectados y otros supuestos macroeconómicos que afectan la industria. Adicionalmente, realizamos los siguientes procedimientos:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor de recuperación y los supuestos utilizados.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la i) metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos tangibles, intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y ii) retamos las proyecciones financieras incluyendo los impactos por gastos expeditados y otros supuestos macroeconómicos que impactan el modelo financiero, comparándolas con el desempeño y tendencias históricas y corroboramos las explicaciones de las variaciones con la Administración. Asimismo, evaluamos los procesos internos y la habilidad de la Administración para realizar con precisión las proyecciones, incluyendo la supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de Administración y si las proyecciones fueron acertadas con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Analizamos los supuestos de proyección utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, márgenes operativos, margen de utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización y el crecimiento a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de deterioro. Los especialistas de valuación realizaron un análisis de sensibilidad para todas las UGE's, cálculos independientes del valor de recuperación para evaluar si los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad de que dichas modificaciones se presenten.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la Administración.
- Evaluamos los factores y variables utilizados para determinar las UGE's, entre los que se consideraron el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento (tasas de descuento), producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.

### **Desincorporación del Negocio de Recubrimientos Cerámicos (Vitromex)**

Como se menciona en la nota 1 (a), a los estados financieros consolidados, el 1º de marzo de 2023 se concretó la venta de su Negocio de Recubrimientos Cerámicos (Vitromex) a Mohawk Industries Inc., después de haber obtenido la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) y cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo.

Para la Compañía, la ganancia fue por \$43,594, la cual fue reconocida en el estado consolidado de resultados del año que terminó el 31 de diciembre de 2023 en el rubro de "Resultados de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad".



Debido a la importancia para los estados financieros consolidados, a los juicios utilizados por la administración de la Compañía para contabilizar esta transacción y los hechos que debieron suceder para llegar a una conclusión adecuada en su tratamiento contable, hemos identificado la desincorporación de Vitromex como una cuestión clave de auditoría.

Como nuestra auditoría abordó esta cuestión clave de auditoría:

- Analizar los hechos relevantes para auditar la transacción y revisar las aprobaciones para llevar a cabo la venta de Vitromex por parte del Consejo de Administración y la Asamblea General de Accionistas.
- Verificar que se recibieran las autorizaciones necesarias para el registro de la transacción.
- Involucrar a nuestros especialistas en NIIF, con la administración de la Compañía.
- Validar la presentación y revelación en los estados financieros consolidados de la información financiera de GIS.
- Revisar los efectos fiscales que se desprenden de la venta de Vitromex.

#### **Otros asuntos**

Los estados financieros consolidados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 y 2021 fueron auditados por otros auditores que expresaron una opinión favorable sobre dichos estados financieros el 13 de febrero de 2023.

#### **Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes**

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. La información adicional comprende: i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligado a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad de operación, deterioro de crédito mercantil, depreciación y amortización (incluye operación discontinua) ("UAFIRDA ajustado") de la Compañía, esta información está presentada en la nota 5 de los estados financieros consolidados. Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que informar respecto a la otra información adicional.

### **Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.



Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.

Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**C. P. C. Carlos A. López Vázquez**  
Monterrey, Nuevo León, México  
12 de febrero de 2024

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Activos</b>				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 33,233	\$ 65,577	\$ 73,726
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	7	116,167	138,320	137,907
Impuestos por recuperar	8	55,289	45,984	9,798
Impuesto sobre la renta por recuperar		8,285	5,282	4,779
Partes relacionadas	26 (b)	11,423	9,142	7,810
Inventarios, neto	9	131,566	110,128	115,873
Pagos anticipados		3,470	4,033	1,699
Instrumentos financieros derivados	20	820	-	-
Activos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua	5 (c)	-	251,947	-
<b>Total del activo circulante</b>		<b>360,253</b>	<b>630,413</b>	<b>351,592</b>
Activo no circulante:				
Refacciones de largo plazo	10 (c)	38,551	23,913	17,239
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10	476,262	405,017	480,014
Activo por derecho de uso, neto	11	13,878	8,326	9,193
Activos intangibles, neto y crédito mercantil	12	242,055	278,627	296,326
Partes relacionadas	26 (b)	1,500	4,000	6,245
Inversiones valuadas bajo método de participación	13	14,536	11,904	7,541
Impuestos a la utilidad diferidos	19	39,958	17,753	39,257
Instrumentos financieros derivados	20	3,248	12,486	-
Otros activos		521	183	130
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>830,509</b>	<b>762,209</b>	<b>855,945</b>
<b>Total del activo</b>		<b>\$ 1,190,762</b>	<b>\$ 1,392,622</b>	<b>\$ 1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Pasivos y Capital Contable</b>				
Pasivo circulante:				
Porción circulante de los préstamos a largo plazo	15	\$ 86,778	\$ 87,437	\$ -
Porción circulante de otros pasivos a largo plazo	16	1,177	692	770
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	17	2,759	2,546	2,712
Pasivo por consolidación fiscal	19	-	1,666	1,459
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	317,714	283,325	265,998
Impuestos sobre la renta por pagar y otros		4,686	28,355	4,417
Ingresos por realizar	22	3,443	3,108	2,361
Instrumentos financieros derivados	20	823	1,084	1,804
Partes relacionadas	26 (b)	4,084	1,777	371
Pasivos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua	5 (c)	-	84,498	-
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>421,464</b>	<b>494,488</b>	<b>279,892</b>
Pasivo no circulante:				
Préstamos, excluyendo vencimientos circulantes	15	100,340	217,504	239,318
Otros pasivos a largo plazo	16	3,056	3,771	3,182
Pasivos por arrendamiento	17	10,392	6,008	6,757
Impuestos a la utilidad diferidos	19	23,116	31,959	34,235
Pasivo a largo plazo por régimen opcional para grupo de sociedades y por consolidación fiscal	19	9,465	3,015	3,538
Beneficios a los empleados	18	16,775	12,765	15,151
Instrumentos financieros derivados	20	11	86	8,117
<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>163,155</b>	<b>275,108</b>	<b>310,298</b>
<b>Total del pasivo</b>		<b>584,619</b>	<b>769,596</b>	<b>590,190</b>
Capital contable:				
	21			
Capital social		234,180	239,504	245,013
Prima por emisión y recolocación de acciones		(20,963)	(9,534)	1,388
Reserva para recompra de acciones propias		58,822	35,606	39,257
Utilidades retenidas		414,192	471,343	451,177
Reserva por efecto acumulado por conversión		(141,067)	(198,299)	(172,539)
Reserva por efecto de valuación de instrumentos financieros		2,524	2,596	(22,993)
Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios		(3,107)	(2,185)	(2,588)
Reserva por superávit por revaluación de activos fijos		29,033	60,294	60,294
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(6,762)	(15,847)	(14,510)
Participación controladora		566,852	583,478	584,499
Participación no controladora		39,291	39,548	32,848
<b>Total de capital contable</b>		<b>606,143</b>	<b>623,026</b>	<b>617,347</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 1,190,762</b>	<b>\$ 1,392,622</b>	<b>\$ 1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares excepto utilidad por acción)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Operaciones continuas</b>				
Ingresos	22	\$ 1,031,720	\$ 969,071	792,262
Costo de ventas	23	923,757	828,671	685,294
<b>Utilidad bruta</b>		<b>107,963</b>	<b>140,400</b>	<b>106,968</b>
Gastos de administración y venta	23	127,640	99,764	94,391
Otros gastos (ingresos), neto	24	15,641	(17,144)	(14,547)
<b>Resultado de actividades de operación</b>		<b>(35,318)</b>	<b>57,780</b>	<b>27,124</b>
Ingresos financieros	25	(19,922)	(10,899)	(8,438)
Gastos financieros	25	32,547	24,974	20,417
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	25	(2,117)	2,926	(2,998)
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>10,508</b>	<b>17,001</b>	<b>8,981</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(2,655)	(1,367)	(860)
<b>(Pérdida) utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>(43,171)</b>	<b>42,146</b>	<b>19,003</b>
(Beneficio) impuestos a la utilidad	19	(18,389)	19,560	17,545
<b>(Pérdida) utilidad neta de operaciones continuas</b>		<b>(24,782)</b>	<b>22,586</b>	<b>1,458</b>
<b>Operaciones discontinuas</b>				
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	5(c)	43,594	22,415	20,609
<b>Utilidad neta consolidada</b>		<b>18,812</b>	<b>45,001</b>	<b>22,067</b>
Participación no controladora		1,530	6,243	3,472
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>		<b>\$ 17,282</b>	<b>\$ 38,758</b>	<b>\$ 18,595</b>
<b>Utilidad por acción "UPA":</b>				
Promedio ponderado de acciones por el ejercicio terminado		307,570,310	315,136,233	324,755,245
Utilidad básica y diluida por acción		<b>\$ 0.06</b>	<b>\$ 0.12</b>	<b>\$ 0.06</b>

Los estados consolidados de resultados se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Utilidad neta consolidada atribuible a participación controladora</b>		<b>\$ 17,282</b>	<b>\$ 38,758</b>	<b>\$ 18,595</b>
<b>Otras partidas de utilidad integral:</b>				
<b><i>Partidas que pueden reclasificarse a resultados:</i></b>				
Efecto por conversión de operaciones en el extranjero		57,232	(25,760)	(28,252)
Cambios netos en el valor razonable de instrumentos financieros derivados		(72)	25,589	6,543
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(244)	(1,216)	(584)
		56,916	(1,387)	(22,293)
<b><i>Partidas que no se reclasifican a resultados:</i></b>				
Remediciones actuariales del plan de beneficios definidos	18	(797)	403	2,925
Cambios netos en el valor razonable de terrenos y edificios	10	(166)	-	24,357
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(366)	(121)	(7,795)
		(1,329)	282	19,487
<b>Total de otras partidas de utilidad integral del ejercicio, neto de impuestos a la utilidad</b>		<b>\$ 55,587</b>	<b>\$ (1,105)</b>	<b>\$ (2,806)</b>
<b>Total de utilidad integral del ejercicio - Participación controladora</b>		<b>\$ 72,869</b>	<b>\$ 37,653</b>	<b>\$ 15,789</b>
Participación no controladora		1,516	6,700	3,371
<b>Total de utilidad integral del ejercicio consolidada</b>		<b>\$ 74,385</b>	<b>\$ 44,353</b>	<b>\$ 19,160</b>

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte integral de los mismos.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Atribuible a accionistas de la Compañía**

	Nota	Capital social	Prima por emisión y recolocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>		\$ 249,441	\$ 6,573	\$ 41,188	\$ 467,152	\$ (144,287)	\$ (29,536)
Utilidad del ejercicio		-	-	-	18,595	-	-
Diferencias por conversión de moneda extranjera		-	-	-	-	(28,252)	-
Revaluación de propiedades		-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	-	4,598
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	-	1,945
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	-
Total de utilidad integral		-	-	-	18,595	(28,252)	6,543
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable							
Reducción de capital	21 (a)	(4,428)	(5,185)	-	9,613	-	-
Recompra y colocación de acciones	21 (b)	-	-	(14,711)	-	-	-
Incremento reserva para recompra de acciones	21 (b)	-	-	12,780	(12,780)	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21 (f)	-	-	-	(31,403)	-	-
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		(4,428)	(5,185)	(1,931)	(34,570)	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>		<b>\$ 245,013</b>	<b>\$ 1,388</b>	<b>\$ 39,257</b>	<b>\$ 451,177</b>	<b>\$ (172,539)</b>	<b>\$ (22,993)</b>



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Atribuible a accionistas de la Compañía**

	<b>Reserva por remediones actuariales del plan de beneficios</b>	<b>Reserva por superávit por revaluación de activos fijos</b>	<b>Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral</b>	<b>Total de participación controladora</b>	<b>Participación no controladora</b>	<b>Total de capital contable</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ (5,513)	\$ 35,937	\$ (6,131)	\$ 614,824	\$ 33,977	\$ 648,801
Utilidad del ejercicio	-	-	-	18,595	3,471	22,066
Diferencias por conversión de moneda extranjera	-	-	-	(28,252)	(692)	(28,944)
Revaluación de propiedades	-	24,357	(6,917)	17,440	602	18,042
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero	-	-	-	4,598	-	4,598
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias	-	-	(584)	1,361	-	1,361
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	2,925	-	(878)	2,047	(10)	2,037
<b>Total de utilidad integral</b>	<b>2,925</b>	<b>24,357</b>	<b>(8,379)</b>	<b>15,789</b>	<b>3,371</b>	<b>19,160</b>
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable						
Reducción de capital	-	-	-	-	-	-
Recompra y colocación de acciones	-	-	-	(14,711)	-	(14,711)
Incremento reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	-	-	-	(31,403)	(4,500)	(35,903)
<b>Total de transacciones con accionistas de la Compañía</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(46,114)</b>	<b>(4,500)</b>	<b>(50,614)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ (2,588)</b>	<b>\$ 60,294</b>	<b>\$ (14,510)</b>	<b>\$ 584,499</b>	<b>\$ 32,848</b>	<b>\$ 617,347</b>

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Atribuible a accionistas de la Compañía**

		Capital social	Prima por emisión y recolocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>		<b>\$ 245,013</b>	<b>\$ 1,388</b>	<b>\$ 39,257</b>	<b>\$ 451,177</b>	<b>\$ (172,539)</b>	<b>\$ (22,993)</b>
Utilidad del ejercicio		-	-	-	38,758	-	-
Diferencias por conversión de moneda extranjera		-	-	-	-	(25,760)	-
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	-	21,535
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	-	4,054
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	-
Total de utilidad integral		-	-	-	38,758	(25,760)	25,589
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable							
Recompra y recolocación de acciones	21(b)	-	-	(16,454)	-	-	-
Incremento reserva para recompra de acciones	21(b)	-	-	12,803	(12,803)	-	-
Extinción y cancelación de acciones propias	21	(5,509)	(10,922)	-	16,431	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21(f)	-	-	-	(22,220)	-	-
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		(5,509)	(10,922)	(3,651)	(18,592)	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>		<b>\$ 239,504</b>	<b>\$ (9,534)</b>	<b>\$ 35,606</b>	<b>\$ 471,343</b>	<b>\$ (198,299)</b>	<b>\$ 2,596</b>



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Atribuible a accionistas de la Compañía**

	Reserva por remediones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ (2,588)</b>	<b>\$ 60,294</b>	<b>\$ (14,510)</b>	<b>\$ 584,499</b>	<b>\$ 32,848</b>	<b>\$ 617,347</b>
Utilidad del ejercicio	-	-	-	38,758	6,243	45,001
Diferencias por conversión de moneda extranjera	-	-	-	(25,760)	444	(25,316)
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero	-	-	-	21,535	-	21,535
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias	-	-	(1,216)	2,838	-	2,838
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	403	-	(121)	282	13	295
Total de utilidad integral	403	-	(1,337)	37,653	6,700	44,353
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable						
Recompra y recolocación de acciones	-	-	-	(16,454)	-	(16,454)
Incremento reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	-	-
Extinción y cancelación de acciones propias	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	-	-	-	(22,220)	-	(22,220)
Total de transacciones con accionistas de la Compañía	-	-	-	(38,674)	-	(38,674)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ (2,185)</b>	<b>\$ 60,294</b>	<b>\$ (15,847)</b>	<b>\$ 583,478</b>	<b>\$ 39,548</b>	<b>\$ 623,026</b>

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	Atribuible a accionistas de la Compañía						
		Capital social	Prima por emisión y recolocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>		<b>\$ 239,504</b>	<b>\$ (9,534)</b>	<b>\$ 35,606</b>	<b>\$ 471,343</b>	<b>\$ (198,299)</b>	<b>\$ 2,596</b>	<b>\$ (2,185)</b>
Utilidad del ejercicio		-	-	-	17,282	-	-	-
Efecto por conversión de operaciones en el extranjero		-	-	-	-	57,232	-	-
Revaluación de propiedades		-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	-	777	-
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	-	(849)	-
Remediciones actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	-	(797)
Desincorporación de negocio <sup>(1)</sup>		-	-	-	21,525	-	-	(125)
Impuesto diferido no reconocido años anteriores		-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de utilidad integral</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,807</b>	<b>57,232</b>	<b>(72)</b>	<b>(922)</b>
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable								
Extinción y cancelación de acciones propias	21 (a)	(5,324)	(11,429)	-	16,753	-	-	-
Recompra y recolocación de acciones	21 (b)	-	-	(4,285)	-	-	-	-
Incremento reserva para recompra de acciones	21 (b)	-	-	27,501	(27,501)	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21 (f)	-	-	-	(85,210)	-	-	-
<b>Total de transacciones con accionistas de la Compañía</b>		<b>(5,324)</b>	<b>(11,429)</b>	<b>23,216</b>	<b>(95,958)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>		<b>\$ 234,180</b>	<b>\$ (20,963)</b>	<b>\$ 58,822</b>	<b>\$ 414,192</b>	<b>\$ (141,067)</b>	<b>\$ 2,524</b>	<b>\$ (3,107)</b>

(1) Se recicló a utilidades retenidas el efecto acumulado de las reservas por remediciones actuariales del plan de beneficios, reserva por superávit por revaluación de activos fijos e impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral, generado por Vitromex.

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Atribuible a accionistas de la Compañía**

	<b>Reserva por superávit por revaluación de activos fijos</b>	<b>Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral</b>	<b>Total de participación controladora</b>	<b>Participación no controladora</b>	<b>Total de capital contable</b>
	<b>\$ 60,294</b>	<b>\$ (15,847)</b>	<b>\$ 583,478</b>	<b>\$ 39,548</b>	<b>\$ 623,026</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>					
Utilidad del ejercicio	-	-	17,282	1,530	18,812
Efecto por conversión de operaciones en el extranjero	-	-	57,232	3	57,235
Revaluación de propiedades	(166)	50	(116)	-	(116)
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero	-	-	777	-	777
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias	-	(244)	(1,093)	-	(1,093)
Remediciones actuariales del plan de beneficios definidos	-	239	(558)	(17)	(575)
Desincorporación de negocio <sup>(1)</sup>	(31,095)	9,695	-	-	-
Impuesto diferido no reconocido años anteriores	-	(655)	(655)	-	(655)
<b>Total de utilidad integral</b>	<b>(31,261)</b>	<b>9,085</b>	<b>72,869</b>	<b>1,516</b>	<b>74,385</b>
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable					
Extinción y cancelación de acciones propias	-	-	-	-	-
Recompra y colocación de acciones	-	-	(4,285)	-	(4,285)
Incremento reserva para recompra de acciones	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	-	-	(85,210)	(1,773)	(86,983)
<b>Total de transacciones con accionistas de la Compañía</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(89,495)</b>	<b>(1,773)</b>	<b>(91,268)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 29,033</b>	<b>\$ (6,762)</b>	<b>\$ 566,852</b>	<b>\$ 39,291</b>	<b>\$ 606,143</b>

(1) Se recicló a utilidades retenidas el efecto acumulado de las reservas por remediciones actuariales del plan de beneficios, reserva por superávit por revaluación de activos fijos e impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral, generado por Vitromex.

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>				
Utilidad del ejercicio atribuible a la participación controladora		\$ 17,282	\$ 38,758	\$ 18,595
<i>Ajustes por:</i>				
Depreciación y amortización	10, 11, 12	72,906	78,880	81,581
Deterioro de crédito mercantil	12	39,049	-	-
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(2,655)	(1,367)	(860)
Participación no controlada		1,530	6,243	3,471
Cancelación y amortización de costos de emisión de deuda	15	1,971	1,836	984
Ganancia en venta de la operación discontinua, neta de impuesto a la utilidad	5 (c)	(43,633)	-	-
Costo financiero, neto		10,616	9,868	12,423
Impuestos a la utilidad diferidos de activos mantenidos para la venta	19 (b)	-	(14,518)	-
Pérdida en baja de propiedad, maquinaria y equipo y activos intangibles		933	3,124	323
Provisión de la participación de los trabajadores en la utilidad		858	3,058	3,514
Gasto por impuestos a la utilidad	19	(18,389)	19,560	6,928
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	16	-	53	(508)
		80,468	145,495	126,451
<b>Cambios en:</b>				
Inventarios		(21,438)	(14,673)	(38,533)
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto, impuestos por recuperar e impuesto sobre la renta por recuperar		9,507	(100,932)	8,785
Pagos anticipados de activo circulante		563	(2,594)	(279)
Cuentas por pagar a proveedores, otras cuentas por pagar, impuestos por pagar, ingresos por realizar y otros pasivos		(30,593)	73,677	30,964
Partes relacionadas		2,307	74	1,147
Beneficios a los empleados	18	1,887	483	(978)
Flujos de efectivo generados por actividades de operaciones antes de impuestos		42,701	101,530	127,557
Impuestos a la utilidad pagados		(41,028)	(11,728)	(11,527)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		1,673	89,802	116,030
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Ingreso cobrado por venta de negocio	5 (c)	321,915	-	-
Efectivo entregado por venta de negocio		(4,649)	-	-
Cobros por la venta de propiedades, maquinaria y equipo		2,039	2,031	342
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo		(109,424)	(84,733)	(49,548)
Adquisición de activos intangibles		(13,502)	(14,966)	(7,900)
Intereses cobrados	25	9,235	5,216	3,344
Partes relacionadas		-	-	(3,745)
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de inversión		205,614	(92,452)	(57,507)
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>				
Contratación de deuda y otros pasivos a largo plazo	15, 16	117,566	59,844	261
Recompra y recolocación de acciones	21 (b)	(4,285)	(16,454)	(14,711)
Pago de préstamos	15	(242,088)	(100)	(14,425)
Otros pasivos		(691)	(662)	(1,143)
Intereses pagados	25	(17,909)	(13,704)	(11,533)
Instrumentos financieros		8,010	5,070	(2,773)
Pagos de arrendamientos	17	(4,586)	(4,186)	(4,257)
Dividendos pagados	21 (f)	(84,834)	(22,209)	(31,403)
Dividendos pagados no controladora	21 (f)	(1,763)	-	(4,500)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento		(230,580)	7,599	(84,484)
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(23,293)	4,949	(25,961)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		65,577	73,726	92,530
Variaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		(9,051)	(13,098)	7,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	<b>6</b>	<b>\$ 33,233</b>	<b>\$ 65,577</b>	<b>\$ 73,726</b>

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



**1 Entidad que reporta, adquisiciones y otros eventos relevantes**

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA”, el “Grupo” y/o la “Compañía”) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio corporativo de la Compañía es Blvd. Venustiano Carranza N° 4010 Colonia Villa Olímpica C.P. 25230, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la “Compañía” e individualmente “entidades de la Compañía”).

Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía a través de sus compañías subsidiarias participaba en tres segmentos de negocios: (i) Autopartes, (compuesto por Draxton Global, S. L.U., a partir del año 2021, como subtenedora de todas las subsidiarias del segmento de autopartes, así como de las inversiones en acuerdos conjuntos; y hasta 2020 por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. (España, República Checa y Polonia) y Draxton Powertrain & Chasis, S.L. (España, Italia y China), que se dedican primordialmente a la fundición y maquinado de partes en hierro gris, nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz, (ii) Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. que se dedican a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos y (iii) Hogar, (compuesto por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero vitrificado, aluminio y cerámicos para uso doméstico e institucional. Sin embargo, a partir de dicha fecha, debido a la venta del negocio de Construcción que se describe en la nota 1(a) y 5(c), la Compañía únicamente mantiene operaciones en los segmentos de Autopartes y Hogar.

Adicionalmente la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, en su segmento autopartes, tiene celebrados acuerdos conjuntos con Fagor Ederlan, S. Coop. (en adelante Fagor Ederlan) en las que participa con una tenencia del 50% en los siguientes negocios conjuntos: Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd., Gisederlan, S.A. de C.V. e Ineder Projects, S.L. (hasta el año 2021).

**Eventos relevantes***2023 y 2022*

**a)** El 3 de junio de 2022, la Compañía firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (“Mohawk”) para la venta de su negocio de Construcción (“Vitromex”), por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, clasificó los activos y pasivos de Vitromex como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes. La transacción pactada incluye la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex USA Inc., y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V. El precio de la transacción ascendía a \$293,000, el cual estaba sujeto a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones. La firma del acuerdo y la intención de la administración de la Compañía por disponer el negocio, implicaron que al 31 de diciembre de 2022, los activos y pasivos del segmento de Construcción, se presentaron como mantenidos para la venta; además, los resultados y flujos de efectivo del negocio de Vitromex se clasificaron como una operación discontinua de conformidad con lo establecido en la “NIIF 5, *Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*” y los efectos se detallan en la nota 5(c).

El 1° de marzo de 2023, la Compañía informó que concretó la venta de Vitromex a Mohawk, después de obtener la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (“COFECE”) y haber cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo. El valor de la transacción, después de ajustes por capital de trabajo y deuda neta, ascendió a \$317,266. Los recursos netos fueron utilizados por la Compañía para prepago de deuda, soporte a proyectos de expansión y otros fines corporativos.

**b)** El 1° de marzo de 2023, la Compañía realizó un prepago al crédito sindicado por \$68,000 el cual fue aplicado a los pagos de capital contratados para 2023 y parcial de 2024, quedando un saldo remanente de \$78,400.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

- c) El 3 de abril de 2023, la Compañía amortizó la totalidad de los certificados bursátiles con clave de pizarra GISSA 17, por \$78,824 con vencimiento el 7 de octubre de 2027, de conformidad con lo establecido en el título correspondiente.

2021

- d) Como se menciona previamente y sin que represente efectos a ser registrados en los estados financieros consolidados, el 30 de enero de 2020 se constituyó, como subsidiaria de GISSA, la entidad Draxton Global, S.L.U. (en adelante "Draxton S.L.U."). Posterior a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton S.L.U. recibió la aportación de las inversiones en subsidiarias y acuerdos conjuntos del segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como última entidad controladora. Esta aportación se considera como una transacción entre entidades bajo control común en los términos de las NIIF; por lo tanto, debido a que la política contable de la Compañía consiste en aplicar la contabilidad del predecesor para este tipo de transacciones, esta aportación se contabilizó a valores históricos sin efectos en la consolidación.
- e) El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la subsidiaria Evercast, S.A. de C.V. ("Evercast"), unidad de negocio que forma parte del segmento automotriz de GISSA. El refinanciamiento incluyó, para el saldo de \$31,350, lo siguiente: a) extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5,362 y \$10,316, respectivamente); c) reducción de tasa, de Libor + 2.50% a Libor + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$508, contra el estado consolidado de resultados dentro del costo financiero.

El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13,600. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tendrá amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de reducir el nivel de apalancamiento, mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.

- f) El 22 de julio de 2021 el Consejo de Administración de la Compañía aprobó un proyecto de expansión de capacidad para la planta de Draxton en San Luis Potosí, S.L.P., México. La inversión que asciende a \$33,977 (al 31 de diciembre de 2023) se destinó a la construcción de una nueva línea de fundición para la fabricación de brackets y calipers, piezas para el sistema de frenos, lo que fortalece el enfoque de Draxton hacia este tipo de autopartes que son en su totalidad compatibles con vehículos híbridos y eléctricos. El proyecto contempla la construcción de una nave adjunta a la instalación actual y la adquisición y puesta en marcha de diversos equipos productivos, con lo cual Draxton San Luis Potosí incrementará su capacidad instalada de fundición al año. El inicio de operaciones fue durante marzo de 2023.

## 2 Base de preparación

### (a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS", por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

El 12 de febrero de 2024, el Ing. Jorge Alberto Rada Garza (Director General), el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos (Director de Finanzas) y el Lic. Juan Enrique Alvarado Velasco (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles ("LGSM") y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

## **(b) Bases de medición**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

## **(c) Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral**

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y otros gastos (ingresos), neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de "Otros gastos (ingresos), neto" en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estado Consolidado de Resultados", y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales ("ORI") y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina "Estado Consolidado de Utilidad Integral".

## **(d) Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo**

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.



**(e) Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe dólares estadounidenses ("dólares" o "\$"), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las subsidiarias de la Compañía han identificado el peso mexicano, el dólar estadounidense, el euro, el zloty y el renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, *Efecto de las variaciones en tipos de cambio*, para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3(b).

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los tipos de cambio de cierre dólar/peso fueron \$16.89, \$19.41 y \$20.58, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio dólar/euro fueron \$1.11, \$1.07 y \$1.13, respectivamente; los tipos de cambio dólar/renminbi fueron \$0.14, \$0.14 y \$0.15, respectivamente, y los tipos de cambio dólar/zloty fueron \$0.26, \$0.23 y \$0.25, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a "MX\$" o "pesos mexicanos", se refiere a cantidades expresadas en miles de pesos mexicanos, al hacer referencia a "€" o "euros" se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea; al hacer referencia a "Renminbis RMB" se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China y al hacer referencia a "Zloty" se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

**(f) Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones. Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Las revisiones de las estimaciones se reconocen prospectivamente.

**Juicios críticos**

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2 (e) Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- Nota 3 (a) Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar: presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

*Supuestos e incertidumbres en las estimaciones*

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los importes en libros de activos y pasivos en el siguiente año se incluye en las siguientes notas:

- Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;
- Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar; y
- Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.

**3 Resumen de las políticas contables materiales**

Las políticas contables indicadas a continuación, se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados que se presentan consistentemente por la Compañía.

**(a) Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. Las pérdidas no realizadas se eliminan al igual que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

**Acuerdos conjuntos**

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control. Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación. Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones se reconoce en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que se relacione con GISSA.

**(b) Moneda extranjera****(i) Operaciones en moneda extranjera**

Las operaciones en moneda extranjera se registran en las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas en las que se devengan. Moneda extranjera se considera aquella moneda que es distinta a la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía.

Las diferencias cambiarias derivadas de la conversión se reconocen en el estado consolidado de resultados y se presentan como utilidad cambiaria, neta.

**(ii) Conversión de estados financieros de subsidiarias en moneda extranjera**

Los estados financieros de operaciones extranjeras se consolidan en dólares estadounidense como moneda de informe en los estados financieros consolidados. Para aquellas subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al dólar estadounidense se realiza la conversión de sus estados financieros a dólares de informe utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Reserva por efecto acumulado por conversión" y se presenta en el estado consolidado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión, el cual se recicla a los resultados del periodo cuando se dispone la inversión.

**(c) Instrumentos financieros****(i) Activos y pasivos financieros**

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación. Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía únicamente mantiene activos financieros que se miden a costo amortizado y a valor razonable a través de resultados.

El método de interés efectivo que se menciona más adelante en esta política contable es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda (ya sea como activo o como pasivo) y para asignar los ingresos o gastos por intereses durante el período relevante.



*Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Para determinar la clasificación, la Compañía evalúa los objetivos de la administración para la gestión de activos financieros y revisa las cláusulas contractuales de los activos financieros.

La NIIF 9 “Instrumentos financieros” requiere la aplicación del modelo de pérdida crediticia esperada para la evaluación y registro de deterioro de activos financieros no derivados. Esto requiere que se aplique juicio considerable con respecto a la manera en la que los cambios en los factores económicos afectan la pérdida de crédito esperada (“PCE”).

Debido a que las cuentas por cobrar no tienen un componente significativo de financiamiento y su plazo es menor a un año, se estableció un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

La Compañía seleccionó un modelo colectivo para calcular la pérdida esperada de sus cuentas por cobrar. En la estimación del deterioro bajo el modelo colectivo se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para calcular la pérdida esperada con base en información histórica de la cobranza de sus clientes.

La Compañía reconoce en el resultado del periodo, la disminución o el incremento en la estimación por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada tres meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Con respecto a los activos financieros al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus cuentas por cobrar con clientes, conforme se revela en la nota 7.

*Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en la nota 3(c) en el punto (i), son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

*Pasivos financieros no derivados*

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados y medidos a costo amortizado.

La Compañía mantiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, pasivos por arrendamientos, intereses por pagar, proveedores y pasivos con partes relacionadas, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

La Compañía no ha designado desde su origen, ningún pasivo financiero para ser medido a valor razonable con cambios en resultados.

#### *Baja de activos financieros*

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o
- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos financieros reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero conserva la totalidad o sustancialmente todos los riesgos y recompensas de los activos transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no se reconocen.

#### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Sin embargo, si la transacción de refinanciamiento no modifica las condiciones del préstamo original en un porcentaje mayor a 10%, la Compañía reconoce un ajuste al costo amortizado del pasivo financiero, con su correspondiente efecto en los resultados en el momento en el que es efectivo el refinanciamiento.

#### **(ii) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

La Compañía y sus subsidiarias contratan instrumentos financieros derivados como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación.

Sin embargo, los derivados que en su caso no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Para la evaluación de las coberturas, la Compañía sigue los lineamientos establecidos en la NIIF 9 "Instrumentos financieros", la cual requiere un análisis más robusto y de forma cualitativa y la alineación de todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. La Compañía contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura y las posibles fuentes de ineffectividad. La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean "altamente efectivos" para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el período para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de efectividad establecido por la Compañía, el cual es 80% - 125%.

En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

La Compañía rebalancea las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 "Instrumentos financieros", cuando una relación de cobertura deja de cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, pero la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, la Compañía ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

Los derivados implícitos, que no se encuentran alojados en un activo financiero, se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Cuando se trata de derivados implícitos alojados en activos financieros, el instrumento financiero en su totalidad sigue la contabilidad de acuerdo con la clasificación y medición establecida en la NIIF 9 "Instrumentos financieros" para activos financieros.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

#### *Coberturas de flujos de efectivo*

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado consolidado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción ineffectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación (porque ya no cumple con la estrategia de administración de riesgos), entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido.



Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otras partidas de utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

#### *Coberturas de inversión neta en el extranjero*

Cuando un instrumento financiero derivado o no derivado es designado como instrumento de cobertura en la exposición de moneda extranjera que surge de la participación de los activos netos en operaciones del extranjero de la Compañía, la porción efectiva se reconoce en la cuenta de utilidad integral y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias por la conversión de los activos netos en una operación en el extranjero se reconocen en "Otros Resultados Integrales"; mientras que las del préstamo se reconocen en el estado consolidado de resultados, creando un desajuste en las traducciones de moneda extranjera. Con la contabilidad de inversión neta en el extranjero este descalce se elimina porque las ganancias y pérdidas del préstamo, en la medida en que sean efectivas, también se reconocen en "Otros Resultados Integrales".

El efecto se reclasificará en el estado consolidado de resultados en el momento en que se disponga la operación en el extranjero (ya sea total o parcialmente).

#### *Derivados implícitos separables*

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los \$50 o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

### **(d) Propiedades, maquinaria y equipo**

#### **(i) Reconocimiento y medición**

Los rubros de terreno y edificios se miden a su valor razonable con base en valuaciones periódicas realizadas por valuadores externos independientes. El incremento en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en el superávit por revaluación en la cuenta de utilidad integral, a menos que se esté revirtiendo una disminución previa reconocida en resultados, en cuyo caso el monto de la reversión se reconoce directamente en resultados. La disminución en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en resultados cuando no haya una revaluación previa; cuando existe una revaluación previa, la disminución en el valor razonable se reconoce en el superávit por revaluación hasta agotarlo y el remanente se reconoce en resultados. Cuando el activo revaluado se vende o es retirado, el monto del superávit por revaluación del activo se transfiere a utilidades retenidas.

Las partidas de maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo de transporte y equipo de cómputo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía.

Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo se encuentre en el lugar y en condiciones necesarias para operar.

Cuando las partes de una partida de propiedades, maquinaria y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades, maquinaria y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades, maquinaria y equipo, y se reconocen netos dentro del rubro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

#### **(ii) Costos subsecuentes**

##### *Refacciones*

Las refacciones clave mantenidas como inventario que califican para ser clasificadas como activo fijo se capitalizan como parte del equipo para el cual fueron adquiridas, una vez que son utilizadas.

El costo de reemplazo de estas partidas se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones ordinarias que mantienen los activos en condiciones de funcionar eficientemente, sin aumentar su vida útil, no son capitalizadas y se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### **(iii) Costos por restauración**

Cuando existe la obligación legal al final del uso del activo de restaurar el sitio por aquellos activos sobre los que existe esta obligación, se estima el costo de dicha restauración y se incluye en el costo inicial del activo, siendo este el valor presente de los flujos futuros que se esperan incurrir por dicha obligación, así mismo se reconoce un pasivo por la obligación a valor presente, determinado periódicamente por un valuador experto independiente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la provisión por costos de restauración se presenta dentro del rubro de acreedores diversos del estado consolidado de situación financiera y asciende a \$133 y \$118, respectivamente. Derivado de la desincorporación del negocio de Vitromex, al 31 de diciembre de 2023, no se mantienen provisiones por costos de restauración dentro del estado consolidado de situación financiera.

#### **(iv) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible a depreciar, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La Compañía ha establecido un valor residual de cero para las propiedades, maquinarias y equipo, a excepción del equipo de transporte utilitario, el cual genera beneficios económicos a través de su venta, al final de su vida útil.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de propiedades, maquinaria y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

A continuación, se indican las vidas promedio útiles estimadas para los periodos en curso:

• Edificios	50 años
• Maquinaria y equipo	14 años
• Mobiliario y equipo	10 años
• Equipo de transporte y cómputo	4 años
• Otros componentes	3 años

El método de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

**(e) Activos intangibles y crédito mercantil****(i) Crédito mercantil**

Este representa el excedente del valor del costo de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos, determinados a la fecha de adquisición. Se considera de vida útil indefinida y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

**(ii) Patentes, marcas, relación con clientes y otros intangibles**

Otros activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo o valor razonable menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Patentes y marcas registradas con vidas útiles indefinidas se registran a su costo o valor razonable y se sujetan a pruebas de deterioro, en cualquier momento en que se presente un indicio de deterioro. Relación con clientes con vida útil definida se registran a su valor histórico menos amortización acumulada.

**(iii) Costos de desarrollo**

Las erogaciones correspondientes a actividades de investigación, realizadas con la expectativa de obtener nuevos conocimientos científicos o técnicos, se reconocen en resultados conforme se incurren.

Las actividades de desarrollo implican un plan o diseño para la producción de productos y procesos nuevos o considerablemente mejorados. Las erogaciones de desarrollo se capitalizan solamente si los gastos de desarrollo se pueden medir de manera confiable, el producto o proceso es técnica o comercialmente factible, son probables los beneficios económicos futuros, y la Compañía tiene la intención y los recursos suficientes para completar el desarrollo y para usar o vender el activo.

Las erogaciones capitalizadas incluyen el costo de materiales, mano de obra directa y costos generales que contribuyen directamente a la preparación del activo para su uso intencionado, y los costos de financiamiento capitalizados. Otros gastos de desarrollo se reconocen en resultados conforme se incurren.

Los costos de desarrollo capitalizados se valúan a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.



**(iv) Erogaciones subsecuentes**

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Cualquier otra erogación, incluyendo las que correspondan a marcas y crédito mercantil internamente generados, se reconoce en resultados conforme se incurren.

**(v) Amortización de activos intangibles**

La amortización se calcula sobre el costo del activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como sigue:

- Costos de desarrollo 5 - 7 años
- Relación con clientes 10 años
- Software para uso interno 3 - 7 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

**(f) Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basados en la capacidad normal de operación.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

**(g) Deterioro de activos de larga duración**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, proveniente de una adquisición de negocios se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias que este origina. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo, y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos.

Los activos corporativos de la Compañía no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, excepto por activos revaluados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Cuando el activo o su unidad generadora de efectivo se actualizan mediante el modelo de revaluación, la reversión de la pérdida por deterioro determinada se registra en resultados hasta el monto en que se haya reconocido previamente en el estado consolidado de utilidad integral; y la diferencia si la hubiera, se registra en el superávit por revaluación.

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus créditos mercantiles, conforme se revela en la nota 12(b).

**(h) Beneficios a los empleados**

**(i) Planes de beneficios definidos**

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral distinto a uno de aportaciones definidas. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos y de la prima de antigüedad (ver descripción debajo) se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan.

La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos de grado de inversión que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con la asistencia de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice de inmediato, el gasto se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía reconoce las remediones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren.

#### **(ii) Planes de beneficios de contribución definida**

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas. Para empleados sindicalizados, la Compañía otorga la indemnización legal en edades de jubilación.

#### **(iii) Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado, ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

#### **(iv) Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo, vacaciones, aguinaldo, participación de los trabajadores en las utilidades si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.



**(i) Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes del país donde opera cada subsidiaria. El efecto en resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Las tasas estatutarias de los países donde la Compañía realiza, principalmente, sus operaciones son como sigue:

<b>País</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	%	%	%
México	30	30	30
Estados Unidos	21	21	21
España (*)	24-25	24 - 25	24 - 25
Polonia	19	19	19
República Checa	19	19	19
Italia	24	24	24
China	25	25	25

\* Dependiendo del territorio, donde se encuentren situadas las Compañías, se puede presentar variación, si es territorio foral 24% y si es territorio común 25%.

**(j) Ingresos****(i) Productos vendidos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares, y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño identificadas en los acuerdos con clientes no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuento y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas.

Por su parte, las garantías que la Compañía otorga a sus clientes son únicamente con el fin de asegurar que los bienes o servicios otorgados al cliente cumplen con las especificaciones pactadas en los contratos correspondientes.

Los costos incrementales para obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato; su amortización y pérdida por deterioro se reconoce en resultados. El activo se amortiza bajo el método de línea recta, durante el plazo del contrato con el cliente que le dio origen a dicho activo, siendo consistente con la transferencia de la Compañía, de los bienes o servicios relacionados al cliente. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el activo reconocido por los costos incurridos para obtener un contrato es de \$5,676 y \$5,900, respectivamente.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y productos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con el incoterm negociado. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, netas de promociones y descuentos, como se describe en el siguiente inciso.

**(ii) Descuentos de clientes**

Los descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una deducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo con su naturaleza. Están integrados principalmente por descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas, ii) descuento por pronto pago para todos los distribuidores, iii) acuerdos comerciales acordados con un cliente y iv) promociones de productos en puntos de venta, principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce una estimación por el importe de estos descuentos al momento en que se considera probable que los flujos a recibir por la venta serán menores a los del precio facturado, siempre que dicho precio no contemple desde su origen los descuentos negociados con el cliente.

**(iii) Ingresos por servicios**

La Compañía provee servicios diversos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface conforme se prestan a lo largo del tiempo.

**(k) Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ganancias por venta de activos financieros mantenidos para su venta y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, el costo financiero del pasivo laboral, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.



**(I) Arrendamientos***La Compañía como arrendatario*

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$5); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido).

Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos.

La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos).

Para ello, la Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Cuando la Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Posterior a su reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

**(m) Adopción de NIIF nuevas y modificadas**

**Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas vigentes durante el periodo de reporte**

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un periodo contable que comienza el o después del 1º de enero de 2023. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

*Modificaciones a la NIC 1 y la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables*

Las modificaciones requieren que una entidad deberá revele sus políticas contables materiales, en lugar de sus políticas contables significativas.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1º de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía realizó un análisis de sus políticas contables, atendiendo la declaración de la práctica y los requerimientos de materialidad y determinó cuáles políticas contables se consideran materiales para favorecer la lectura óptima de los estados financieros consolidados y la toma de decisiones.

*Modificación a la NIC-8 – Definición de estimaciones contables*

La enmienda reemplaza la definición de un cambio en las estimaciones contables con una definición de estimaciones contables. Según la nueva definición, las estimaciones contables son "importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a incertidumbre en la medición". Las compañías desarrollan estimaciones contables si las políticas contables requieren que las partidas de los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre. Las modificaciones aclaran que un cambio en la estimación contable que resulte de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para los periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1º de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía revisó sus estimaciones contables y determinó que todas las estimaciones que actualmente se revelan en los estados financieros consolidados tienen un impacto directo en la medición monetaria de activos, pasivos, ingresos y gastos que cumplen con la nueva definición, por lo que la adopción de esta enmienda no representó impactos para los estados financieros consolidados.

*Modificaciones a la NIIF 17 – Contratos de seguros.*

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, la medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza la NIIF 4, *Contratos de seguro*. La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, descrito como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios midiendo el pasivo por la cobertura restante utilizando el enfoque de asignación de primas. El modelo general utiliza supuestos actuales para estimar la cantidad, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre. Tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La norma es efectiva para los periodos de reporte anual que comiencen a partir del 1º de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea práctico, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

Esta nueva norma no representó impactos para los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no mantiene contratos como aseguradora, ni contratos de reaseguro; adicionalmente, tampoco existen contratos que expongan a la Compañía a riesgos específicos similares a los de una entidad aseguradora.

*Modificaciones a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción*

La enmienda introduce una excepción a la exención de reconocimiento inicial de la NIC 12. Aplicando esta excepción, la Compañía no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que den lugar a montos iguales para diferencias temporales gravables y deducibles.

Las modificaciones se aplican a las transacciones que ocurren a partir del inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones también se aplican a las diferencias temporales gravables y deducibles asociadas a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento, así como las obligaciones de desmantelamiento y los correspondientes reconocidos como activos al inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a partir del 1º de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía no tuvo impactos de adoptar estas modificaciones, debido a que no aplica excepciones en el reconocimiento de impuestos diferidos para los arrendamientos ni sus obligaciones de restauración de sitios.

*Modificaciones a la NIC 12 – Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar*

Las enmiendas aclaran que la NIC 12 se aplica a los impuestos sobre la renta que surgen de la ley fiscal promulgada o sustancialmente promulgada para implementar las Reglas Modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas introducen los siguientes requisitos de reconocimiento y revelación:

- Revelación del impuesto corriente: revelar el gasto por impuestos corriente relacionado al modelo del segundo pilar en los periodos en los que la legislación se encuentre en vigor.



- Revelación en periodos previos a la entrada en vigor de la reforma fiscal: en aquellas legislaciones donde el modelo del segundo pilar haya sido promulgado, pero aún no sea efectivo, las compañías deberán revelar al final de su periodo de reporte información cuantitativa y cualitativa acerca de su exposición a los impuestos sobre la renta relacionados al modelo del segundo pilar.
- Revelación de la aplicación de la excepción: en mayo de 2023 se introdujo una excepción obligatoria en la NIC 12 para no reconocer y revelar los activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el impuesto sobre la renta al segundo pilar. Esta excepción permite que las compañías evalúen las implicaciones contables que surgirán por la aplicación de esta enmienda una vez que exista una legislación adoptada en las jurisdicciones donde tiene presencia la compañía.

La Compañía tomará la excepción temporal de no reconocer ni revelar impuestos diferidos relacionados con estas reglas, dada la incertidumbre que existe en algunos de los mercados donde tiene presencia y debido a que no se han promulgado las reglas correspondientes en todas las localidades. Sin embargo, la administración de la Compañía se encuentra en proceso de evaluar y dar seguimiento a las implicaciones potenciales de estas reglas.

#### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte**

Por su parte, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en periodos futuros, considerando que no son de aplicación significativa:

- Modificaciones a la NIC 16 – Pasivo por arrendamiento en transacciones de arrendamiento en vía de regreso (1). Debido a que la Compañía no ha entrado en transacciones de venta de activos con arrendamiento posterior, a la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, no se visualizan impactos por la entrada en vigor de estas modificaciones.
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes con covenants (1). La Compañía no visualiza que estas modificaciones tengan impacto en sus estados financieros consolidados, debido a que clasifica sus pasivos de acuerdo con los vencimientos contractuales, sin considerar los planes de refinanciamiento futuros que define en su estrategia de administración del riesgo financiero de liquidez.
- Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación a proveedores<sup>(1)</sup>. Debido a que la Compañía mantiene acuerdos de factoraje inverso, cuyas condiciones mantienen los términos originalmente establecidos con los proveedores, no se visualiza que estas modificaciones representen mayores requisitos de revelación; sin embargo, la Compañía incluirá en sus políticas contables las nuevas consideraciones en la norma para analizar nuevas transacciones de factoraje inverso.
- Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad<sup>(2)</sup>. La Compañía no visualiza impactos derivado de esta enmienda debido a que hasta el momento no ha entrado en transacciones con monedas que se consideren no intercambiables.

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2024.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2025.

#### **4 Determinación de valores razonables**

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos, tanto financieros como no financieros.

Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros más información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

**(a) Propiedad, maquinaria y equipo**

Los valores razonables de terrenos y edificios están basados en valores de mercado en el curso normal del negocio y de acuerdo con las políticas contables de la Compañía. El valor de mercado de los terrenos y edificios es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables, después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

**(b) Pasivos financieros no derivados**

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. Respecto al componente pasivo de los instrumentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no ofrecen opción de conversión. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina tomando como referencia contratos de arrendamiento similares.

## 5 Segmentos operativos

La Compañía cuenta con tres segmentos operativos sobre los que se debe informar, los cuales constituyen las unidades de negocios de la Compañía. Las unidades de negocios estratégicas ofrecen diferentes productos y servicios, y se administran de manera separada dado que requieren de diferentes estrategias de tecnología y comercialización. Para cada una de las unidades estratégicas de negocios, el Director General de la Compañía, revisa los informes de administración preparados internamente de forma mensual. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos operativos de la Compañía, sobre los que se debe informar:

- Autopartes, que se dedica principalmente a la fundición y maquinado de productos de autopartes en hierro gris y nodular para la industria automotriz;
- Construcción (discontinuado), que se dedica a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos hasta el 1° de marzo de 2023; y
- Hogar, que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

A continuación, se detalla información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos operativos, así como por región geográfica para el segmento de Autopartes. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto sobre la renta, de la misma forma en que se incluye en los informes de administración que son revisados por el Director General de la Compañía. Las utilidades de cada segmento se utilizan para medir el desempeño, ya que la Administración considera que dicha información es la más adecuada para la evaluación de los resultados de ciertos segmentos, en comparación con otras entidades que operan en los mismos negocios que la Compañía.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(a) Información de segmentos operativos**

<b>Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$ 467,061	\$ 465,216	\$ 96,673	\$ (33,924)	\$ 995,026
Ventas relacionadas	-	-	-	36,694	36,694
Ventas netas	467,061	465,216	96,673	2,770	1,031,720
(Pérdida) utilidad de operación	2,813	26,046	2,664	(66,841)	(35,318)
Costo financiero, neto	10,546	4,264	365	(4,667)	10,508
Impuesto a la utilidad	(18,473)	207	(272)	149	(18,389)
Participación en resultados	(2,655)	-	-	-	(2,655)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	(15,423)	11,173	(924)	22,456	17,282
Total activo	487,908	440,968	96,709	165,177	1,190,762
Total pasivo	269,824	204,347	38,176	72,272	584,619
Depreciación y amortización	29,788	27,714	2,921	12,483	72,906
Deterioro de crédito mercantil	-	39,049	-	-	39,049
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	32,601	92,809	5,585	(54,358)	76,637

<b>Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Construcción (discontinuado)</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$ 436,292	\$ 432,818	\$ 237,651	\$ 100,574	\$ (35,223)	\$ 1,172,112
Ventas relacionadas	-	-	-	-	34,610	34,610
Ventas netas	436,292	432,818	237,651	100,574	(613)	1,206,722
Utilidad (pérdida) de operación	52,207	20,333	15,162	5,962	(27,228)	66,436
Costo financiero, neto	5,176	1,106	1,181	614	10,105	18,182
Impuesto a la utilidad	465	368	(14,941)	730	17,997	4,619
Participación en resultados	(2,154)	787	-	-	-	(1,367)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	22,543	9,520	22,415	1,064	(16,784)	38,758
Total activo	375,235	409,140	255,619	81,694	270,934	1,392,622
Total pasivo	140,420	195,223	84,498	29,743	319,712	769,596
Depreciación y amortización	23,739	26,208	14,514	2,746	11,673	78,880
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	75,946	46,541	29,676	8,708	(15,555)	145,316



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Por el año terminado el 31 de diciembre 2021	Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Construcción (discontinuado)	Hogar	Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup>	Consolidado
Venta terceros	\$ 350,171	\$ 340,644	\$ 204,397	\$ 104,359	\$ (32,368)	\$ 967,203
Ventas relacionadas	-	-	-	-	29,456	29,456
Ventas netas	350,171	340,644	204,397	104,359	(2,912)	996,659
Utilidad (pérdida) de operación	41,812	3,289	12,696	5,969	(25,795)	37,971
Costo financiero, neto	(451)	861	855	780	7,792	9,837
Impuesto a la utilidad	4,989	(2,528)	(10,617)	265	14,819	6,928
Participación en resultados	(1,298)	438	-	-	-	(860)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	16,046	(2,413)	20,641	1,563	(17,242)	18,595
Total activo	319,653	367,510	223,655	82,695	214,024	1,207,537
Total pasivo	106,716	149,614	78,605	34,672	220,583	590,190
Depreciación y amortización	24,116	29,136	12,991	2,650	12,688	81,581
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	65,928	32,425	25,687	8,619	(13,107)	119,552

UAFIRDA ajustado: (pérdida) utilidad de operación + deterioro de crédito mercantil + depreciación y amortización (incluye operación discontinua) para 2022 y 2021.

	2023	2022	2021
(Pérdida) utilidad de operación	\$ (35,318)	\$ 66,436	\$ 37,971
Deterioro de crédito mercantil	39,049	-	-
Depreciación y amortización	72,906	78,880	81,581
<b>UAFIRDA ajustado</b>	<b>\$ 76,637</b>	<b>\$ 145,316</b>	<b>\$ 119,552</b>

(2) Las Corporativas y eliminaciones incluyen principalmente activos y pasivos relativos a crédito mercantil, préstamos bancarios y otros pasivos a largo plazo, entre otros. Al 31 de diciembre de 2023, la UAFIRDA está disminuida por \$1,938 relacionados con gastos por reestructura de personal.

**(b) Principales clientes**

En 2023, 2022 y 2021, los ingresos procedentes de un cliente del Segmento Autopartes representaron aproximadamente el 26%, 27% y 18%, respectivamente, de los ingresos totales de la Compañía.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(c) Activos y pasivos mantenidos para la venta relacionados con la operación discontinua y operación discontinua**

Como se describe en la nota 1(a), al 31 de diciembre de 2022 la Compañía se encontraba en discusiones para la venta de su negocio de Vitromex a Mohawk, por lo que clasificó los activos y pasivos de dicho negocio como mantenidos para la venta en el estado consolidado de situación financiera; además, los resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados de Vitromex por los años 2023, 2022 y 2021, se presentaron como "operaciones discontinuas" dentro del estado consolidado de resultados y del estado consolidado de flujos de efectivo, debido a que la transacción corresponde a la disposición de un segmento reportable. La transacción se concretó el 1° de marzo de 2023 por un precio de \$317,266 conforme al acuerdo de compraventa de acciones entre las partes; la Compañía reconoció una ganancia en la venta por \$43,633, neta de impuestos, la cual se presenta en el rubro de "operaciones discontinuas" dentro del estado consolidado de resultados.

A continuación, se muestran los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta dentro de los activos y pasivos circulantes consolidados al 31 de diciembre de 2022:

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>2022</b>
Activos:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,870
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto de reservas por \$498	63,786
Inventarios	20,418
Pagos anticipados	302
Refacciones de largo plazo	5,744
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	113,221
Activo por derecho de uso, neto	467
Activos intangibles, neto	253
Inversiones	802
Impuestos a la utilidad diferidos	47,756
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 255,619</b>
Pasivos:	
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	\$ 164
Proveedores y otras cuentas por pagar	79,058
Impuestos sobre la renta por pagar y otros	447
Instrumentos financieros corto plazo	718
Otros pasivos a largo plazo	399
Pasivos por arrendamiento	320
Beneficios a empleados	3,392
<b>Total de pasivos:</b>	<b>84,498</b>
<b>Total de capital contable</b>	<b>171,121</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 255,619</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los activos que cumplen con los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta son valorados al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable, menos los costos de venta. Debido a que al 31 de diciembre de 2021 no se cumplían los requisitos para clasificar a Vitromex como mantenidos para la venta, los activos y pasivos correspondientes a dicho segmento se presentan en las diferentes líneas del estado consolidado de situación financiera, por lo que no es comparable con la situación financiera consolidada al 31 de diciembre de 2022.

Por su parte, el rubro de operaciones discontinuas en los estados consolidados de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detalla a continuación:

<b>Estado de resultados</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos	\$ 39,495	\$ 237,651	\$ 204,397
Costo de ventas	30,910	184,951	155,090
<b>Utilidad bruta</b>	<b>8,585</b>	<b>52,700</b>	<b>49,307</b>
Resultado de actividades de operación	485	8,654	10,847
(Ingreso) costo financiero, neto	(21)	1,180	855
<b>Utilidad de la operación discontinua antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>506</b>	<b>7,474</b>	<b>9,992</b>
Participación en subsidiaria	(3)	-	-
Impuestos a la utilidad	548	(14,941)	(10,617)
<b>(Pérdida) utilidad neta del ejercicio de la operación discontinua</b>	<b>(39)</b>	<b>22,415</b>	<b>20,609</b>
Ganancia en venta de la operación discontinua, neta de impuestos a la utilidad <sup>(1)</sup>	43,633	-	-
<b>Utilidad por operaciones discontinuas</b>	<b>\$ 43,594</b>	<b>\$ 22,415</b>	<b>\$ 20,609</b>

(1) La ganancia en la venta de Vitromex fue por \$126,742, reducida por un impuesto a la utilidad de \$17,565 y gastos de venta asociados a la transacción de \$13,530. Adicionalmente, la ganancia se redujo por el reciclaje a resultados el efecto acumulado por conversión generado por Vitromex equivalente a \$52,014, con base a los requerimientos de IAS 21.

Los activos y pasivos, netos de Vitromex a la fecha de desincorporación eran de \$190,524.

Los flujos de efectivo relacionados con la operación de Vitromex, por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se muestran a continuación:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	\$ (3,051)	\$ 13,264	\$ 20,337
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	2,719	(14,018)	(7,111)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	655	(87)	(12,878)



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**6 Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo se integra como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldos en bancos	\$ 23,834	\$ 29,284	\$ 21,051
Inversiones a valor de realización inmediata	9,399	36,293	52,675
<b>Total de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$ 33,233</b>	<b>\$ 65,577</b>	<b>\$ 73,726</b>

**7 Clientes y otras cuentas por cobrar, neto**

Clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Clientes (incluye estimaciones de descuentos y bonificaciones por \$2,424 y \$568 en 2023, \$2,683 y \$139 en 2022 y \$6,317 y \$5,024 en 2021, respectivamente)	\$ 111,755	\$ 119,019	\$ 122,925
Otras cuentas por cobrar no comerciales <sup>(1)</sup>	5,486	20,216	16,466
	117,241	139,235	139,391
Menos:			
Pérdida crediticia esperada	(1,074)	(915)	(1,484)
<b>Total de clientes y otras cuentas por cobrar, neto</b>	<b>\$ 116,167</b>	<b>\$ 138,320</b>	<b>\$ 137,907</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 este concepto incluye principalmente anticipos a proveedores, reclamaciones a seguros, préstamos a empleados, entre otros.

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía concede descuentos y bonificaciones a sus clientes por volumen, que son otorgados como resultado del cumplimiento de los diversos programas de venta, por lo cual se realizan estimaciones de descuentos con base en los periodos y condiciones previamente pactadas con los clientes, a través de acuerdos contractuales.

La Compañía firmó un contrato de factoraje con una entidad financiera (banco) en la que cedió algunas de sus cuentas por cobrar comerciales a cambio del efectivo. Las cuentas por cobrar comerciales han sido dadas de baja en el estado consolidado de situación financiera debido a que el banco conserva todos los riesgos y beneficios, principalmente el riesgo de crédito (factoraje sin recurso). Por lo tanto, el importe recibido en efectivo fue reconocido en el estado consolidado de situación financiera cancelando las cuentas por cobrar comerciales. Según el acuerdo con el banco, los clientes remiten el efectivo directamente a la Compañía y ésta le transfiere los importes recaudados al banco o registra un pasivo con dicha institución por los importes pendientes de transferir. En la nota 27 se revelan los compromisos derivados de este factoraje. El importe de las cuentas por cobrar comerciales cedidas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 ascienden a \$91,162, \$89,619 y \$67,383, respectivamente.

En la nota 20 se revela la exposición de crédito de la Compañía y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**8 Impuestos por recuperar**

Los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Impuesto al valor agregado por recuperar	\$ 52,984	\$ 30,555	\$ 5,997
Anticipos y retenciones de impuesto sobre la renta por recuperar	2,305	15,429	3,801
<b>Total de impuestos por recuperar</b>	<b>\$ 55,289</b>	<b>\$ 45,984</b>	<b>\$ 9,798</b>

**9 Inventarios, neto**

Los inventarios se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materias primas y refacciones	\$ 51,553	\$ 47,258	\$ 56,256
Productos terminados	52,542	42,727	39,232
Productos en proceso	25,349	19,037	17,746
Mercancías en tránsito	2,122	1,106	2,639
<b>Total inventarios</b>	<b>\$ 131,566</b>	<b>\$ 110,128</b>	<b>\$ 115,873</b>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las materias primas, los consumibles y los cambios en productos terminados y en productos en proceso, reconocidos como parte del costo de ventas, ascendieron a \$628,037, \$539,337 y \$427,636, respectivamente.

El gasto (reversa) por estimación para obsolescencia y lento movimiento de inventarios reconocido en resultados, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, fue de \$(1,755), \$451 y \$519, respectivamente.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**10 Propiedades, maquinaria y equipo, neto**

A continuación, se presenta la conciliación de los saldos iniciales y finales de propiedades, maquinaria y equipo:

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Anticipo a proveedores	Total
<b>Inversión</b>								
Saldo al 1º de enero de 2021	\$ 323,103	\$ 666,172	\$ 5,162	\$ 3,427	\$ 6,217	\$ 23,261	\$ -	\$ 1,027,342
Adiciones	5,630	17,838	615	563	690	21,964	-	47,300
Revaluación	58,713	-	-	-	-	-	-	58,713
Trasposos	2,237	22,282	(84)	572	422	(25,429)	-	-
Enajenaciones	(46)	(2,588)	(3)	(272)	(60)	-	-	(2,969)
Baja de activos por desuso	(10)	(3,918)	(90)	(58)	(2)	-	-	(4,078)
Efecto por conversión de moneda	(13,154)	(21,219)	1,871	(975)	455	(2,114)	-	(35,136)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	376,473	678,567	7,471	3,257	7,722	17,682	-	1,091,172
Adiciones	447	11,289	95	137	396	84,471	-	96,835
Trasposos	3,389	34,312	283	34	597	(38,615)	-	-
Enajenaciones	(496)	(1,354)	-	(99)	-	-	-	(1,949)
Baja de activos por desuso	(487)	(21,613)	(43)	(196)	(27)	-	-	(22,366)
Mantenidos para la venta <sup>(1)</sup>	(125,455)	(160,151)	(193)	(376)	(307)	(3,186)	-	(289,668)
Efecto por conversión de moneda	8,434	175,636	(1,246)	(50)	47	5,311	-	188,132
Saldo al 31 de diciembre de 2022	262,305	716,686	6,367	2,707	8,428	65,663	-	1,062,156
Adiciones	4,004	4,212	209	198	685	107,699	1,898	118,905
Revaluación	(166)	-	-	-	-	-	-	(166)
Trasposos	21,620	78,113	1,741	30	1,030	(102,534)	-	-
Enajenaciones	(1,364)	(238)	-	(13)	(5)	-	-	(1,620)
Baja de activos por desuso	(326)	(8,796)	(204)	(51)	(307)	-	-	(9,684)
Efecto por conversión de moneda	10,630	15,729	263	117	338	4,234	99	31,410
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 296,703	\$ 805,706	\$ 8,376	\$ 2,988	\$ 10,169	\$ 75,062	\$ 1,997	\$ 1,201,001
<b>Depreciación acumulada</b>								
Saldo al 1º de enero del 2021	\$ 145,480	\$ 388,069	\$ 3,460	\$ 2,168	\$ 3,765	\$ -	\$ -	\$ 542,942
Depreciación del ejercicio	7,969	49,417	551	289	742	-	-	58,968
Revaluación	33,754	-	-	-	-	-	-	33,754
Enajenaciones	-	(2,933)	(2)	(161)	(64)	-	-	(3,160)
Baja de activos por desuso	(43)	(3,093)	(89)	(106)	(2)	-	-	(3,333)
Efecto por conversión de moneda	(1,744)	(19,048)	1,039	98	1,642	-	-	(18,013)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	185,416	412,412	4,959	2,288	6,083	-	-	611,158
Depreciación del ejercicio	9,012	47,281	469	272	783	-	-	57,817
Enajenaciones	-	(320)	-	(69)	-	-	-	(389)
Baja de activos por desuso	(99)	(18,951)	(27)	(143)	(27)	-	-	(19,247)
Mantenidos para la venta (1)	(65,859)	(109,946)	(121)	(267)	(196)	-	-	(176,389)
Efecto por conversión de moneda	3,325	181,602	(723)	(72)	57	-	-	184,189
Saldo al 31 de diciembre de 2022	131,795	512,078	4,557	2,009	6,700	-	-	657,139
Depreciación del ejercicio	7,268	40,723	500	169	909	-	-	49,569
Enajenaciones	-	(111)	-	(12)	(5)	-	-	(128)
Baja de activos por desuso	-	(7,812)	(202)	(51)	(240)	-	-	(8,305)
Efecto por conversión de moneda	10,189	15,839	218	92	126	-	-	26,464
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 149,252	\$ 560,717	\$ 5,073	\$ 2,207	\$ 7,490	\$ -	\$ -	\$ 724,739
<b>Valores en libros netos</b>								
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 191,057	\$ 266,155	\$ 2,512	\$ 969	\$ 1,639	\$ 17,682	\$ -	\$ 480,014
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 130,510	\$ 204,608	\$ 1,810	\$ 698	\$ 1,728	\$ 65,663	\$ -	\$ 405,017
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 147,451	\$ 244,989	\$ 3,303	\$ 781	\$ 2,679	\$ 75,062	\$ 1,997	\$ 476,262

(1) Incluyen \$113,221 y \$58 correspondientes a activos mantenidos para la venta de Vitromex y Draxton Global, respectivamente.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$49,569, \$57,817 y \$58,968, respectivamente, y principalmente, formó parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 23.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 del total de las adiciones se tienen adquisiciones no pagadas por \$22,718, \$24,682 y \$965, respectivamente.

Al 31 de diciembre del 2023, 2022 y 2021, no existen gravámenes sobre los activos fijos.

**(a) Revaluación de terrenos y edificios**

La Compañía, con el apoyo de un perito valuador independiente, llevó a cabo avalúos de terrenos y edificios con fecha efectiva de 30 junio y 30 de septiembre de 2021 para los terrenos y edificios situados en Europa, Asia y América, los cuales de conformidad con la política contable descrita en la nota 3(d) a los estados financieros, se valúan a su valor razonable. A la fecha de valuación de los terrenos y edificios se determinó un valor razonable por \$183,696 con un impacto en el superávit dentro del capital contable de \$24,959. Al cierre de 2023 se registró un efecto de \$31,095 relacionado con el reciclaje de la reserva de superávit por revaluación de activos fijos, por la desincorporación de Vitromex y de \$166 relacionado con un deterioro para reflejar el valor razonable de un terreno dispuesto durante el año. Durante el año 2022 y 2021 no hubo cambios significativos en las condiciones que impactaran la valuación de dichos activos, por lo que no se registró ningún efecto por cambio en su valor razonable.

**(b) Inversiones en proceso**

Las inversiones en proceso se componen por inversiones en maquinaria y equipo enfocadas a nuevos proyectos de producción. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las inversiones en proceso representaban \$75,062, \$65,663 y \$17,682, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 existen proyectos en el sector Autopartes (nueva línea de producción, inversión en equipo y tecnología y proyecto de maquinado).

**(c) Refacciones de largo plazo**

Al 31 de diciembre del 2023, 2022 y 2021, las refacciones a largo plazo son las siguientes:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Refacciones de largo plazo <sup>(1)</sup>	<b>\$ 38,551</b>	<b>\$ 23,913</b>	<b>\$ 17,239</b>

(1) Están compuestas principalmente por refacciones, herramientas y repuestos de seguridad de la maquinaria y equipo.

**11 Activo por derecho de uso, neto**

La Compañía arrenda varios activos fijos, entre los que se incluyen edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo, entre otros. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es de 4 años.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

El activo por derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se concilia como se muestra a continuación:

	Terrenos y edificios		Maquinaria y equipo		Equipo de transporte y de cómputo		Total
<b>Costo</b>							
Saldo al 1° de enero de 2021	\$	8,493	\$	6,732	\$	5,702	\$ 20,927
Adiciones		467		602		1,980	3,049
Bajas		(150)		-		(3,182)	(3,332)
Efecto por conversión de moneda		(1,977)		(1,394)		(1,159)	(4,530)
Saldo al 31 de diciembre de 2021		6,833		5,940		3,341	16,114
Adiciones		754		974		1,447	3,175
Bajas		(923)		(2,035)		(900)	(3,858)
Mantenidos para la venta		-		-		(661)	(661)
Efecto por conversión de moneda		202		481		597	1,280
Saldo al 31 de diciembre de 2022		6,866		5,360		3,824	16,050
Adiciones		2,570		3,823		1,807	8,200
Bajas		(894)		(2,795)		(1,151)	(4,840)
Efecto por conversión de moneda		1,002		798		443	2,243
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$</b>	<b>9,544</b>	<b>\$</b>	<b>7,186</b>	<b>\$</b>	<b>4,923</b>	<b>\$ 21,653</b>
<b>Depreciación acumulada</b>							
Saldo al 1° de enero de 2021	\$	1,741	\$	3,561	\$	3,037	\$ 8,339
Gasto de depreciación		877		1,697		1,131	3,705
Baja		(81)		-		(1,786)	(1,867)
Efecto por conversión de moneda		(811)		(1,422)		(1,023)	(3,256)
Saldo al 31 de diciembre de 2021		1,726		3,836		1,359	6,921
Gasto de depreciación		892		1,324		1,081	3,297
Baja		(923)		(1,846)		(737)	(3,506)
Mantenidos para la venta		-		-		(194)	(194)
Efecto por conversión de moneda		216		537		453	1,206
Saldo al 31 de diciembre de 2022		1,911		3,851		1,962	7,724
Gasto de depreciación		1,149		1,526		1,016	3,691
Baja		(453)		(3,037)		(1,078)	(4,568)
Efecto por conversión de moneda		242		497		189	928
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$</b>	<b>2,849</b>	<b>\$</b>	<b>2,837</b>	<b>\$</b>	<b>2,089</b>	<b>\$ 7,775</b>
<b>Valores en libros neto</b>							
Al 31 de diciembre de 2021	\$	5,107	\$	2,104	\$	1,982	\$ 9,193
Al 31 de diciembre de 2022	\$	4,955	\$	1,509	\$	1,862	\$ 8,326
Al 31 de diciembre de 2023	\$	6,695	\$	4,349	\$	2,834	\$ 13,878

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$3,691, \$3,297 y \$3,705, respectivamente, y forma parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 23.

Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor	\$ 374	\$	325	\$	916
Gasto por renta de arrendamientos de corto plazo	48		38		53



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**12 Activos intangibles y crédito mercantil, neto**

Los activos intangibles y crédito mercantil, neto se describen a continuación:

	Crédito mercantil	Licencias por amortizar	Costos de desarrollo	Relación con clientes	Depósitos en garantía y otros	Total
<b>Costo</b>						
Saldo al 1º de enero de 2021	\$ 214,341	\$ 17,250	\$ 19,139	\$ 150,098	\$ 5,229	\$ 406,057
Adiciones	-	173	10,390	-	42	10,605
Bajas	-	(1)	(371)	-	(54)	(426)
Efecto por conversión de moneda	(15,186)	(559)	3,820	(13,263)	(379)	(25,567)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	199,155	16,863	32,978	136,835	4,838	390,669
Adiciones	-	62	8,757	-	8,342	17,161
Bajas	-	(11)	(389)	-	(86)	(486)
Reclasificación	-	(16,536)	4,002	-	12,492	(42)
Mantenidos para la venta	-	(81)	(1,887)	-	(243)	(2,211)
Efecto por conversión de moneda	(9,389)	344	(1,084)	(8,151)	(7,943)	(26,223)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	189,766	641	42,377	128,684	17,400	378,868
Adiciones	-	213	12,610	-	1,313	14,136
Bajas	-	-	-	-	(384)	(384)
Reclasificación	-	-	(85)	-	85	-
Efecto por conversión de moneda	6,517	(10)	1,821	4,769	24	13,121
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 196,283	\$ 844	\$ 56,723	\$ 133,453	\$ 18,438	\$ 405,741
<b>Amortización y deterioro</b>						
Saldo al 1º de enero de 2021	\$ 161	\$ 2,696	\$ 14,148	\$ 57,156	\$ 4,450	\$ 78,611
Amortización del ejercicio	-	81	4,955	13,860	12	18,908
Baja	-	(1)	(313)	-	-	(314)
Efecto por conversión de moneda	(5)	(75)	(155)	(2,491)	(136)	(2,862)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	156	2,701	18,635	68,525	4,326	94,343
Amortización del ejercicio	-	63	4,035	12,741	927	17,766
Baja	-	(11)	-	-	-	(11)
Reclasificación	(160)	(2,143)	(303)	-	2,606	-
Mantenidos para la venta	-	(71)	(1,887)	-	-	(1,958)
Efecto por conversión de moneda	4	31	(3,929)	(4,660)	(1,345)	(9,899)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	570	16,551	76,606	6,514	100,241
Amortización del ejercicio	-	190	5,171	12,831	1,454	19,646
Pérdidas por deterioro reconocidas en el año	39,049	-	-	-	-	39,049
Baja	-	-	-	-	(283)	(283)
Reclasificación	-	-	6	-	(6)	-
Efecto por conversión de moneda	891	(1)	743	3,499	(99)	5,033
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 39,940	\$ 759	\$ 22,471	\$ 92,936	\$ 7,580	\$ 163,686
<b>Valores en libros netos</b>						
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 198,999	\$ 14,162	\$ 14,343	\$ 68,310	\$ 512	\$ 296,326
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 189,766	\$ 71	\$ 25,826	\$ 52,078	\$ 10,886	\$ 278,627
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 156,343	\$ 85	\$ 34,252	\$ 40,517	\$ 10,858	\$ 242,055

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(a) Relación con clientes**

- Al 31 de diciembre de 2023, Draxton Global, S.L.U., tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes derivado de la adquisición de Grupo Infun (ahora Draxton Powertrain & Chassis), por un importe de \$99,432 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, ("PPA", por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$69,643, \$57,297 y \$50,627, respectivamente.
- Grupo ACE (ahora Draxton Europa & Asia) tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes, por un importe de \$20,944 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, ("PPA", por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$16,754, \$14,076 y \$12,797, respectivamente. Antes este activo estaba reconocido por GISSA, a partir del 31 de diciembre de 2021, y luego de la reestructura accionaria, este activo es reconocido por Draxton Global, S.L.U.
- Al 31 de diciembre de 2023, Evercast tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes, con un valor de \$13,077 el cual es reconocido por Draxton Global, S.L.U., y amortizable en un periodo de 10 años, de acuerdo con la estimación de la Administración y la asignación del precio de compra, ("PPA", por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la amortización acumulada de este activo es de \$6,539, \$5,233 y \$3,923, respectivamente.

**(b) Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo que contengan crédito mercantil, otros activos intangibles, marcas y patentes**

Las pruebas de deterioro de crédito mercantil, otros intangibles, patentes y marcas registradas se determinan a un nivel de unidades generadoras de efectivo ("UGE") de la Compañía que representan el nivel más bajo de la misma al que se monitorean por la Administración, las cuales no son superiores que los segmentos operativos de la Compañía que se reportan en la nota 5.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía, siguiendo las estrategias del Grupo, enfocadas en la homologación de las actividades, así como también, en línea con la estrategia de expansión global, estandarización de prácticas y en atención a los mercados que se atienden, decidió unificar las UGE's a nivel geográfico (Europa y Asia), por lo que a partir de ese año ACE (ahora Draxton Europa & Asia) e INFUN (ahora Draxton Powertrain & Chassis) pasan a conformar las UGE's de Draxton Europa y Draxton Asia, y en conjunto con Draxton México y Evercast conforman el segmento de autopartes.

A continuación, se muestran los valores totales en libros de crédito mercantil que fueron asignados a cada unidad generadora de efectivo:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Unidad Draxton Europa	\$	112,231	\$	129,479	\$	176,885
Unidad Draxton Asia		21,120		37,386		17
Unidad Draxton México		14,247		14,156		13,352
Unidad Evercast		8,745		8,745		8,745
	<b>\$</b>	<b>156,343</b>	<b>\$</b>	<b>189,766</b>	<b>\$</b>	<b>198,999</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Las pruebas de deterioro de las UGE's, se basaron en la metodología del valor de uso de los activos, descontando los flujos futuros de efectivo esperados por el uso continuo de los activos, las tasas de descuento antes de impuestos utilizadas son las siguientes:

	Tasas de descuento		
	2023	2022	2021
Unidad Draxton Europa	11.50%	11.10%	10.11%
Unidad Draxton Asia	11.60%	10.50%	9.78%
Unidad Draxton México	12.92%	12.00%	10.22%
Unidad Evercast	12.92%	12.00%	9.97%

- Los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, resultados reales de operación y el plan de negocios de cinco años para Autopartes.
- Las inversiones en maquinaria y equipo se consideran solo en función de mantener las capacidades actuales de manufactura, las cuales cubren en suficiencia los volúmenes previstos en las proyecciones de 5 años.
- Se estima que el costo de los insumos de origen nacional y que son comprados en pesos se incrementen de acuerdo con la inflación doméstica. Para los insumos de importación una similar condición de acuerdo con la inflación de los Estados Unidos. Los otros costos se estiman incrementen proporcionalmente a la inflación del país donde se generen.
- Las tasas de crecimiento utilizadas en 2023 para las UGE's Draxton Europa, Draxton Asia y Draxton Norteamérica fueron 2.0%, 2.5% y 3.7%, respectivamente.

Los valores que se asignaron a los supuestos claves representan la evaluación de la Administración de tendencias futuras en el negocio y se basan tanto en fuentes externas como en internas.

Si las tasas de descuento utilizadas se incrementan en medio punto porcentual (11.50 + 0.5, 11.60 + 0.5 y 12.92 + 0.5) según la unidad generadora de efectivo de que se trate, el valor obtenido como flujo es mayor al valor de los netos de los activos analizados.

Al 31 de marzo de 2023, se determinó que el importe en libros de la UGE de Europa era superior a su importe recuperable de \$274,849 y se reconoció una pérdida por deterioro de \$39,049, dicha pérdida se asignó íntegramente al crédito mercantil y se incluyó dentro del rubro de otros gastos (ingresos), neto en el estado de resultados consolidados. Al cierre de 2022 y 2021, de acuerdo con los análisis realizados no existe evidencia que indique la necesidad de reconocer un deterioro al valor de los activos intangibles reconocidos.

**13 Inversiones valuadas bajo método de participación**

Gisederlan, S.A. de C.V., (Gisederlan) es una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector autopartes. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la participación accionaria de Draxton Global, S.L.U. en la Compañía es del 50% y el restante 50% pertenece a Fagor Ederlan.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Ineder Projects, S.L. (Ineder) era una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector Autopartes. La participación accionaria en la Compañía era del 50% y el restante 50% pertenecía a Fagor Ederlan. Al 31 de diciembre de 2021, la inversión presentaba un saldo negativo de \$(2,246) sin que la Compañía mantuviera obligaciones de fondeo sobre Ineder Projects. El 11 de enero de 2022 se elevaron a públicos los acuerdos de disolución y liquidación simultánea de Ineder Projects. La Compañía reconoció la reversión del saldo negativo para reflejar la baja de la inversión con efecto en los resultados del período, sin que esto representara un derecho de cobro por la liquidación.

Gisederlan e Ineder se han estructurado a través de un vehículo separado por lo tanto han sido clasificados como un acuerdo conjunto que será tratado como un negocio conjunto y que será registrado como una inversión permanente utilizando el método de participación. Lo anterior de conformidad con lo documentado en los Acuerdos de los Accionistas donde acordaron que la toma de decisiones relevantes es de manera unánime e irrevocable sobre asuntos que afectan de manera más significativa los rendimientos de las compañías, por lo que ninguno de los inversionistas de forma unilateral ostenta control.

A continuación, se presenta información condensada de las entidades, misma que fue preparada de acuerdo con las NIIF.

	Gisederlan			Ineder	
	2023	2022	2021	2021	
Ventas	\$ 66,082	\$ 57,032	\$ 49,180	\$ -	
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	6,487	5,694	4,509	(614)	
Resultado integral de financiamiento	799	543	717	185	
Impuesto a la utilidad	378	843	1,184	89	
Utilidad (pérdida), neta	5,310	4,308	2,608	(888)	
Activo circulante	26,534	20,861	20,648	-	
Activo no circulante	36,687	32,393	32,443	-	
Total Activo	63,221	53,254	53,091	-	
Pasivo circulante	25,862	19,145	20,187	-	
Pasivo no circulante	8,286	10,301	13,331	4,490	
Total Pasivo	34,148	29,446	33,518	4,490	
Total Capital Contable	\$ 29,073	\$ 23,808	\$ 19,573	\$ (4,490)	

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la inversión en acciones valuada por el método de participación es como sigue:

Inversión en acciones	%	2023	2022	2021
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$ 14,536	\$ 11,904	\$ 9,787
Ineder Projects, S.L.	50	-	-	(2,246)
Total		\$ 14,536	\$ 11,904	\$ 7,541

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

<b>Participación en resultados</b>	%	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$	2,655	\$	2,154	\$	1,304
Ineder Projects, S.L.	50		-		(787)		(444)
<b>Total</b>		<b>\$</b>	<b>2,655</b>	<b>\$</b>	<b>1,367</b>	<b>\$</b>	<b>860</b>

El efecto por conversión reconocido en resultados integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ascendió a \$(23), \$2,996 y \$535, respectivamente.

**14 Proveedores y otras cuentas por pagar**

Los proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo se integran por:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>	
Proveedores	\$	223,379	\$	204,462	\$	220,234	
Otras cuentas por pagar de nómina		22,165		19,765		6,976	
Acreedores diversos		18,621		13,282		9,971	
Impuesto al valor agregado por pagar		14,992		19,815		(3,907)	
Otras cuentas por pagar		7,872		1,309		5,940	
Anticipo de clientes		7,272		8,451		5,336	
Energéticos		6,155		8,363		12,982	
Intereses bancarios por pagar		1,098		2,276		1,820	
Otros impuestos y retenciones		4,322		5,602		6,646	
Factoraje por pagar		11,838		-		-	
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>317,714</b>	<b>\$</b>	<b>283,325</b>	<b>\$</b>	<b>265,998</b>	

En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionado con proveedores y otras cuentas por pagar, y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**15 Préstamos****(a) A continuación, se presenta el movimiento de los préstamos al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 304,941	\$	239,318	\$	255,045
Contratación de deuda a corto plazo	102,641		60,377		-
Contratación de deuda a largo plazo	15,000		-		-
Pago de préstamos	(242,088)		(100)		(14,425)
Cambios en el valor razonable	-		-		(508)
Reclasificación a otros pasivos	-		-		(446)
Cancelación costos de emisión de deuda	1,971		1,953		1,661
Costos de emisión de deuda nueva	(110)		(533)		(131)
Efecto por conversión de moneda	4,763		3,926		(1,878)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 187,118</b>	<b>\$</b>	<b>304,941</b>	<b>\$</b>	<b>239,318</b>

**(b) Préstamos de largo plazo**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los préstamos bancarios se integran como sigue:



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Institución financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Saldo insoluto	Costos de contratación <sup>(1)</sup>	Saldo insoluto neto de costos de contratación		
						2023	2022	2021
Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$78,400	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2025	\$78,400	\$ 1,844	\$ 76,556	\$ 143,706	\$ 142,371
Crédito Bilateral con Comerica Bank con un saldo insoluto de \$43,215 <sup>(2)</sup>	BSBY 3M más un margen del 1.90%	USD	2028	43,215	411	42,804	30,910	30,748
Línea Revolvente del Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$50,000.	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2024	50,000	-	50,000	50,000	-
Contrato Revolvente de Cuenta Corriente con BanCoppel con un saldo insoluto de \$300,000 pesos mexicanos.	TIIE 28d + 1.50%	MXP	2024	17,758	-	17,758	-	-
Contrato de Cuenta Corriente con Banco Santander México por hasta \$400,000 pesos mexicanos no dispuesto al cierre de 2023.	TIIE 28d + 2.30%	MXP	2024	-	-	-	10,302	-
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto de \$1,375,000 de pesos mexicanos el cual fue liquidado en el año 2023.	Fija de 9.64% anual	MXP	2027	70,824	801	-	70,023	66,199
<b>Total</b>						<b>\$ 187,118</b>	<b>\$ 304,941</b>	<b>\$ 239,318</b>
Porción circulante						<b>\$ 86,778</b>	<b>\$ 87,437</b>	<b>\$ -</b>
Porción no circulante						<b>\$ 100,340</b>	<b>\$ 217,504</b>	<b>\$ 239,318</b>

(1) Los saldos insolutos de los créditos se presentan netos de los costos de contratación de estos, los cuales serán amortizados de acuerdo con el método de interés efectivo durante la vida remanente del crédito. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las NIIF vigentes.

(2) En mayo de 2022 se llevó a cabo una modificación al contrato de deuda de Evercast con Comerica Bank, en el cual otorga un crédito adicional hasta por \$30,000, con una de tasa de interés de BSBY + 1.90%, el periodo de disposición hasta mayo 2024 y con vencimiento en mayo 2028. Al cierre de 2023 se dispusieron \$15,000 de dicho crédito adicional. Al 31 de diciembre de 2022 este crédito no ha sido dispuesto, por lo que no existen impactos contables relacionados con esta modificación contractual.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan que no se pueden fusionar, liquidar o disolver todos sus activos, realizar cambios en sus políticas contables o prácticas de reporte (en todos los casos con algunas excepciones), excepto por lo requerido en la NIIF aplicable. Algunos créditos bancarios requieren presentar estados financieros trimestrales junto con un certificado de cumplimiento firmado por un funcionario de la Compañía.

El Contrato de Apertura de Crédito Sindicado a largo plazo (Senior Secured Credit Agreement) de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. por \$195,000 más una línea de crédito de \$50,000 ya dispuesta al cierre de este ejercicio, cuenta con un saldo insoluto de \$78,400 de los cuales se restan \$1,844 por gastos de contratación de dicho crédito, mismos que serán amortizados durante la vida del mismo; esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

El Contrato Bilateral de Crédito de Evercast, S.A. de C.V. por \$80,000, cuenta con un saldo insoluto de \$43,215 de los cuales se restan \$411 por gastos de contratación de dicho crédito, los cuales serán amortizados durante la vida de este. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

Al 31 de diciembre de 2022 la Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17 cuenta con un saldo de \$70,824 de los cuales se restan \$801 por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados durante la vida de este. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes. Al cierre de 31 de diciembre de 2023, fue liquidado.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo, neta de costos de emisión, y sin considerar los intereses futuros no devengados se detallan a continuación:

2025	\$	75,896
2026		16,215
2027		5,231
2028		2,998
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>100,340</b>

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito para la emisión de cartas de crédito hasta por un monto total de \$110,500, de los cuales \$27,500 pueden ser utilizados también en créditos a corto plazo. El saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es por \$2,492, \$10,981 y \$11,246, respectivamente, utilizados en cartas de crédito.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los préstamos vigentes, cuentan con garantías, las cuales se describen en la nota 27.

Durante el 2023 y 2022 para hacer frente al riesgo de liquidez y optimizar los flujos de efectivo ante cualquier imprevisto, la Compañía dispuso de diversas líneas de crédito comprometidas las cuales se presentan en este apartado. Al 31 de diciembre de 2021, no se presentaron disposición de líneas de crédito.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**16 Otros pasivos a largo plazo***Otros financiamientos*

Algunas compañías subsidiarias de GIS llevaron a cabo contratos de financiamiento con diversas instituciones para la realización de proyectos de desarrollo tecnológico, los cuales no reúnen las características necesarias para ser considerados como deuda bancaria, y por ende se clasifican contablemente en el rubro de otros pasivos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue:

<b>Institución gubernamental</b>	<b>Tasa</b>	<b>Vigencia</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €28	Tasa Preferencial / Sin intereses	2027	\$ 27	\$ 28	\$ 32
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €86	Tasa Preferencial / Sin intereses	2024	96	182	287
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €596	Tasa Preferencial / Sin intereses	2032	585	1,025	1,526
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial con un saldo insoluto de €318	Tasa Preferencial / Sin intereses	2029	260	311	352
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €174	Tasa Preferencial / Sin intereses	2026	158	202	247
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €155	Tasa Preferencial / Sin intereses	2025	153	221	296
Sociedad para la promoción y Reconversión Industrial (saldo liquidado en el 2022)	Tasa Preferencial / Sin intereses	2022	-	-	119
Otros pasivos <sup>(1)</sup>			2,954	2,494	1,093
<b>Total</b>			<b>\$ 4,233</b>	<b>\$ 4,463</b>	<b>\$ 3,952</b>
Porción circulante			1,177	692	770
Porción no circulante			3,056	3,771	3,182
			<b>\$ 4,233</b>	<b>\$ 4,463</b>	<b>\$ 3,952</b>

(1) El saldo de esta cuenta está compuesto principalmente por un esquema de compensación variable.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta el movimiento de los otros pasivos a largo plazo sin incluir pasivos por compensación variable, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 1,969	\$ 2,859	\$ 4,067
Contratación de otros pasivos a largo plazo	35	-	392
Cambios en el valor razonable	(97)	53	(163)
Pago de otros pasivos	(691)	(662)	(1,143)
Cancelación de otros pasivos	-	(117)	(480)
Reclasificación	-	-	447
Efecto por conversión de moneda	63	(164)	(261)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 1,279</b>	<b>\$ 1,969</b>	<b>\$ 2,859</b>

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Fuchosa, S.L.U. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €28, o su equivalente en dólares de \$31 se restan \$4 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto del financiamiento otorgado a Fuchosa, S.L.U. por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €86 o su equivalente en dólares de \$96.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Casting Ros, S.A. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €596, o su equivalente en dólares de \$661 se restan \$76 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €318, o su equivalente en dólares de \$353 se restan \$93 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €174, o su equivalente en dólares de \$193 se restan \$35 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €155, o su equivalente en dólares de \$172 restan \$19 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los vencimientos de los otros pasivos a largo plazo se detallan a continuación:

2025	\$	1,274
2026		995
2027		381
2028		267
2029 en adelante		139
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>3,056</b>

En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y de liquidez, así como un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

**17 Pasivos por arrendamiento**

El saldo del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detalla a continuación:

		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Circulante:				
En dólares	\$	1,025	\$ 350	\$ 719
En pesos mexicanos		975	941	931
En euros		554	805	785
Otras monedas		205	450	277
<b>Pasivo por arrendamiento circulante</b>		<b>2,759</b>	<b>2,546</b>	<b>2,712</b>
No circulante:				
En dólares		2,974	404	332
En pesos mexicanos		2,555	1,154	1,179
En euros		952	1,059	1,241
Otras monedas		3,911	3,391	4,005
<b>Pasivo por arrendamiento no circulante</b>	<b>\$</b>	<b>10,392</b>	<b>\$ 6,008</b>	<b>\$ 6,757</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, con respecto al saldo inicial, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como se presentan a continuación:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Saldo inicial	\$	8,554	\$	9,469	\$	12,601
Altas/nuevos contratos		7,970		3,169		3,109
Bajas de contratos		(542)		(171)		(1,654)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento		633		441		445
Pagos de arrendamiento		(4,586)		(4,186)		(4,128)
Mantenidos para la venta		-		(484)		-
Efecto por conversión de moneda		1,122		316		(904)
<b>Saldo final</b>	<b>\$</b>	<b>13,151</b>	<b>\$</b>	<b>8,554</b>	<b>\$</b>	<b>9,469</b>

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos a valor nominal al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se analiza como sigue:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Menos de 1 año	\$	3,811	\$	2,937	\$	2,925
Más de 1 año y menos de 5 años		12,881		3,162		3,296
Más de 5 años		1,508		8,060		8,795
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>18,200</b>	<b>\$</b>	<b>14,159</b>	<b>\$</b>	<b>15,016</b>

La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue de 8.27%, 7.52% y 7.42%, respectivamente.

**18 Beneficios a los empleados****(a) Plan de beneficios definidos**

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos sin fondear	\$	16,775	\$	12,765	\$	15,151
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos fondeadas		4,217		4,146		6,352
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos		20,992		16,911		21,503
Activos del plan a valor razonable		(4,217)		(4,146)		(6,352)
<b>Pasivo neto proyectado en el estado consolidado de situación financiera</b>	<b>\$</b>	<b>16,775</b>	<b>\$</b>	<b>12,765</b>	<b>\$</b>	<b>15,151</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario. Sin embargo, ninguno de estos se considera que ha tenido comportamientos inusuales durante los periodos reportados.

Durante el período existieron reducciones o liquidaciones en los planes de beneficios que se otorgan a los empleados, montos que se expresan revelados como parte del componente del costo laboral.

**(i) Composición de los activos del plan**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Títulos de capital	\$ 2	\$	2	\$	4
Sociedades de inversión de acciones	765		752		1,152
Títulos de deuda pública	2,698		2,652		4,063
Títulos de deuda privada	752		740		1,133
	<b>\$ 4,217</b>	<b>\$</b>	<b>4,146</b>	<b>\$</b>	<b>6,352</b>

**(ii) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Saldo al 1º de enero	\$ 16,911	\$	21,503	\$	24,304
Beneficios pagados por el plan	(1,352)		(1,419)		(1,099)
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	1,990		1,671		2,278
Remediones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	1,266		(955)		(3,108)
Efecto por transferencia de personal	222		(40)		(39)
Pasivos relacionados con operación discontinua	-		(5,120)		-
Efecto por conversión de moneda	1,955		1,271		(833)
Saldo al 31 de diciembre	<b>\$ 20,992</b>	<b>\$</b>	<b>16,911</b>	<b>\$</b>	<b>21,503</b>

**(iii) Movimiento en el valor presente de los activos del plan**

	<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Saldo al 1º de enero	\$ 4,146	\$	6,352	\$	6,382
Beneficios pagados por el plan	(842)		(856)		(816)
Contribuciones realizadas durante el año	-		104		817
Rendimiento esperado de los activos del plan	446		545		419
Remediones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	469		(647)		(184)
Efecto por transferencia de personal	-		-		(60)
Activos relacionados con operación discontinua	-		(1,728)		-
Efecto por conversión de la moneda	(2)		376		(206)
Saldo al 31 de diciembre	<b>\$ 4,217</b>	<b>\$</b>	<b>4,146</b>	<b>\$</b>	<b>6,352</b>



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(iv) Costo reconocido en resultados**

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Costo laboral del servicio actual	\$	238	\$	(43)	\$	737
Intereses sobre la obligación		1,752		1,714		1,541
Rendimiento esperado de los activos del plan		(446)		(545)		(419)
	<b>\$</b>	<b>1,544</b>	<b>\$</b>	<b>1,126</b>	<b>\$</b>	<b>1,859</b>

El costo se reconoce en los siguientes rubros del estado consolidado de resultados:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Costo de ventas	\$	238	\$	58	\$	597
Costo financiero		1,306		946		1,011
Operación discontinua		-		122		251
	<b>\$</b>	<b>1,544</b>	<b>\$</b>	<b>1,126</b>	<b>\$</b>	<b>1,859</b>

**(v) Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Monto acumulado al 1º de enero	\$	(2,185)	\$	(2,588)	\$	(5,513)
Reconocidas durante el ejercicio		(797)		403		2,925
Reciclaje por desincorporación de negocio		(125)		-		-
Monto acumulado al 31 diciembre	<b>\$</b>	<b>(3,107)</b>	<b>\$</b>	<b>(2,185)</b>	<b>\$</b>	<b>(2,588)</b>

**(vi) Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.75%	9.50%	8.00%
Tasa de rendimiento de los activos del plan	9.75%	9.50%	8.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.00%	5.00%	5.00%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años. Las longevidades actuales que subyacen los valores de los pasivos en los planes de beneficios definidos son:

	2023	2022	2021
Longevidad al momento de retiro de los actuales pensionados:			
Hombres	21.88	21.88	21.88
Mujeres	24.43	24.43	24.43
Longevidad al momento de retiro de miembros actuales cuya edad es:			
Hombres	24.28	24.28	24.28
Mujeres	26.23	26.23	26.23

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado consolidado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en el inciso (vii).

**(vii) Análisis de sensibilidad**

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos actuariales es el siguiente:

	Impacto en la obligación por beneficios definidos	
	Aumento en el supuesto	Disminución en el supuesto
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ (19,548)	\$ 22,629
Futuros aumentos salariales (cambio de 1%)	\$ 22,347	\$ (19,769)

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

**(b) Plan de contribución definida**

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, fue de aproximadamente \$310, \$264 y \$325; respectivamente. La Compañía aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de los estados financieros consolidados.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**19 Impuestos a la utilidad**

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR de forma consolidada. A partir del 1° de enero de 2014 se estableció un nuevo régimen opcional para grupos de sociedades, mismo que fue adoptado por la Compañía y sus subsidiarias en México.

Al 31 de diciembre de 2023, existe un pasivo por régimen opcional para grupo de sociedades por \$9,465. Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,666 por pagar a corto plazo y \$3,015 a largo plazo por el régimen opcional para grupo de sociedades; así como al 31 de diciembre de 2021, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,459 por pagar a corto plazo y \$3,538 a largo plazo.

De acuerdo con la ley vigente en México al 31 de diciembre del 2013, la Compañía durante 2023, 2022 y 2021, pagó \$1,939, \$1,569 y \$1,989 como resultado de aplicar el 15%, 20% y 25%, respectivamente a la eliminación de los efectos de la consolidación fiscal de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013. Con relación a los efectos de consolidación fiscal originados después de 2004, estos deben ser considerados en el sexto año después de su ocurrencia, y ser pagados en los siguientes cinco años en la misma proporción (25%, 25%, 20%, 15% y 15%). Los impuestos por pagar resultantes de los cambios en la ley se incrementarán por inflación en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Así mismo, derivado de las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2010 y 2014, la Compañía ha evaluado cada uno de los efectos del régimen de consolidación y ha determinado que los impactos se encuentran adecuadamente reconocidos y revelados en sus estados financieros consolidados.

El (beneficio) gasto por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integra por lo siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Impuesto sobre la renta base legal	\$ 8,198	\$ 30,841	\$ 11,015
Impuesto sobre la renta diferido	(26,739)	(11,605)	6,135
Reconocimiento de ISR por salida del régimen de consolidación	152	324	395
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ (18,389)</b>	<b>\$ 19,560</b>	<b>\$ 17,545</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

El (beneficio) gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos fue diferente del que resultaría de aplicar las distintas tasas de las subsidiarias a la utilidad antes de impuestos, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
(Pérdida) utilidad neta consolidada de operaciones continuas	\$	(24,782)	\$	22,586	\$	1,458
(Beneficio) gasto de impuesto a la utilidad		(18,389)		19,560		17,545
(Pérdida) utilidad antes de impuestos		(43,171)		42,146		19,003
(Beneficio) gasto "esperado"		(12,951)		12,644		5,701
Incremento (reducción) resultante de:						
Efecto de la inflación, neto		(1,645)		2,665		(292)
Actualización del pasivo de largo plazo por consolidación fiscal		150		324		395
Participación en inversiones permanentes		(792)		(410)		(258)
Efecto por diferencia en tasas de jurisdicciones extranjeras		(1,025)		(2,423)		312
Gastos no deducibles		2,658		1,524		1,704
Impuestos diferidos por disposición de negocios		(7,408)		3,545		6,217
Efectos por conversión		(9,594)		1,205		3,982
Provisión no deducible		2,830		-		-
Deterioro por crédito mercantil		12,043		-		-
Reconocimiento de impuesto años anteriores		(2,110)		-		-
Otros, neto		(545)		486		(216)
Gasto por impuesto a la utilidad	<b>\$</b>	<b>(18,389)</b>		<b>19,560</b>		<b>17,545</b>
Tasa efectiva		43%		46%		92%



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(a) Activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se integran como siguen:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Activos diferidos:			
Provisiones y beneficios a empleados	\$ 20,816	\$ 17,348	\$ 22,851
Pérdidas fiscales	10,930	2,871	17,771
Propiedad maquinaria y equipo	2,584	-	-
<b>Total de activos diferidos</b>	<b>34,330</b>	<b>20,219</b>	<b>40,622</b>
Pasivos diferidos:			
Activos intangibles	(17,488)	(19,845)	(25,026)
Propiedades, maquinaria y equipo	-	(11,035)	(10,574)
Pasivos relacionados con operación discontinua	-	(3,545)	-
<b>Total de pasivos diferidos</b>	<b>(17,488)</b>	<b>(34,425)</b>	<b>(35,600)</b>
<b>Activo (pasivo) diferido, neto</b>	<b>\$ 16,842</b>	<b>\$ (14,206)</b>	<b>\$ 5,022</b>
De los cuales:			
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva) de entidades mexicanas	29,720	(6,102)	32,438
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades extranjeras	(12,878)	(8,104)	(27,416)
<b>Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)</b>	<b>\$ 16,842</b>	<b>\$ (14,206)</b>	<b>\$ 5,022</b>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado consolidado de situación financiera se desglosan como sigue:

	<b>2023</b>			<b>2022</b>			<b>2021</b>		
	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Neto</b>	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Neto</b>	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Neto</b>
Entidades mexicanas	\$ 30,045	\$ (325)	\$ 29,720	\$ 17,932	\$ (24,034)	\$ (6,102)	\$ 36,807	\$ (4,369)	\$ 32,438
Entidades extranjeras	921	(13,799)	(12,878)	786	(8,890)	(8,104)	2,450	(29,866)	(27,416)
	<b>\$ 30,966</b>	<b>\$ (14,124)</b>	<b>\$ 16,842</b>	<b>\$ 18,718</b>	<b>\$ (32,924)</b>	<b>\$ (14,206)</b>	<b>\$ 39,257</b>	<b>\$ (34,235)</b>	<b>\$ 5,022</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(b) Movimiento del impuesto diferido originado por las diferencias temporales durante el ejercicio**

	1º de enero	Reconocido en resultados	Reconocido en resultados por operación discontinúa	Otros resultados integrales	Reclasificación a activos mantenidos para la venta por operación discontinua	Efecto por conversión de moneda	Neto	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo
<b>31 de diciembre de 2021</b>									
Propiedades, maquinaria y equipo	\$ (11,489)	\$ 4,869	\$ -	\$ (7,169)	\$ -	\$ 3,215	\$ (10,574)	\$ 6,845	\$ (17,419)
Activos intangibles	(32,776)	7,136	-	-	-	614	(25,026)	4,007	(29,033)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	6,333	(5,780)	-	(583)	-	30	-	-	-
Provisiones y beneficios a empleados	33,801	(8,526)	-	(874)	-	(1,550)	22,851	22,851	-
Pérdidas fiscales	11,612	6,783	-	-	-	(624)	17,771	17,771	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2021	7,481	4,482	-	(8,626)	-	1,685	5,022	51,474	(46,452)
Propiedades, maquinaria y equipo	(10,574)	4,355	4,124	-	(11,449)	2,509	(11,035)	4,350	(15,385)
Activos intangibles	(25,026)	6,432	-	-	-	(1,251)	(19,845)	2,176	(22,021)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	-	(3,494)	1	-	86	(138)	(3,545)	-	(3,545)
Provisiones y beneficios a empleados	22,851	2,407	(619)	(1,342)	(6,995)	1,046	17,348	18,182	(834)
Pérdidas fiscales	17,771	1,905	11,012	-	(29,398)	1,581	2,871	2,871	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2022	5,022	11,605	14,518	(1,342)	(47,756)	3,747	(14,206)	27,579	(41,785)
Propiedades, maquinaria y equipo	(11,035)	9,061	-	49	-	4,509	2,584	2,584	-
Activos intangibles	(19,845)	5,066	-	-	-	(2,709)	(17,488)	-	(17,488)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	(3,545)	3,881	-	-	-	(336)	-	-	-
Provisiones y beneficios a empleados	17,348	1,461	-	(652)	-	2,659	20,816	20,816	-
Pérdidas fiscales	2,871	7,270	-	-	-	789	10,930	10,930	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2023	\$ (14,206)	\$ 26,739	\$ -	\$ (603)	\$ -	\$ 4,912	\$ 16,842	\$ 34,330	\$ (17,488)

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no ha reconocido un activo por impuestos diferidos de aproximadamente \$24,608 relativo a la pérdida fiscal en venta de acciones derivado de la aportación de acciones realizada el 21 de enero de 2021 de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a Draxton Global S.L.U.

Al 31 de diciembre de 2023, las pérdidas fiscales operativas (excluyendo pérdidas fiscales en enajenación de acciones) por amortizar de subsidiarias y el año en que vencerá el derecho a utilizarlas, son como sigue:

Año de origen	Año de vencimiento	Importe actualizado
2021	2031	\$ 1,775
2022	2032	1,118
2023	2033	23,233
		<b>\$ 26,126</b>

**(c) Movimiento del pasivo a largo plazo por consolidación fiscal (vigente hasta 2013) y régimen opcional para grupo de sociedades (a partir de 2014)**

	2023	2022	2021
Saldo al 1º de enero de	\$ 4,681	\$ 4,997	\$ 8,754
Actualización del pasivo por consolidación	150	324	395
Pagos del pasivo diferido régimen opcional para grupos de sociedades	(1,224)	(68)	(2,035)
Pagos del pasivo diferido por consolidación	(1,939)	(1,514)	(1,989)
Impuesto diferido por régimen opcional para grupo de sociedades	7,090	686	162
Efecto por conversión	707	256	(290)
Total	9,465	4,681	4,997
Pasivo por consolidación fiscal corto plazo	-	1,666	1,459
Pasivo a largo plazo por régimen opcional para grupo de sociedades y por consolidación fiscal	<b>\$ 9,465</b>	<b>\$ 3,015</b>	<b>\$ 3,538</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

## 20 Instrumentos financieros

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión e instrumentos financieros derivados de la Compañía.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan (nacionales o extranjeros), en línea con la gestión de negocios y la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria de la Compañía es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por la Administración. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, no se excedieron los límites de crédito establecidos en las políticas de la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

### Inversiones

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo solamente en instrumentos líquidos y con contrapartes con buena calidad crediticia. Por lo tanto, la Administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir con sus obligaciones.

El valor en libros de los activos financieros antes mencionados representa la máxima exposición al riesgo de crédito como se muestra a continuación:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 23,834	\$ 29,284	\$ 21,051
Inversiones conservadas a vencimiento	9,399	36,293	52,675
Clientes	111,755	119,019	122,925
Partes relacionadas	12,923	13,142	14,055
	<b>\$ 157,911</b>	<b>\$ 197,738</b>	<b>\$ 210,706</b>



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Efectivo y equivalentes de efectivo**

El deterioro del efectivo y equivalentes de efectivo se midió sobre la base de la pérdida esperada de 12 meses y refleja los vencimientos cortos de las exposiciones. La Compañía considera que su efectivo y equivalentes de efectivo tienen un riesgo crediticio bajo en base a las calificaciones crediticias externas de las contrapartes.

La Compañía utiliza un enfoque similar para la evaluación de PCE para efectivo y equivalentes de efectivo a los utilizados para títulos de deuda.

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo crediticio para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, por región geográfica, excluyendo los descuentos por \$2,424, \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Nacionales	\$ 28,168	\$ 44,229	\$ 58,834
Estados Unidos de América	20,088	7,431	22,276
Otros países latinoamericanos	685	410	2,542
Países de la zona europea	28,295	35,626	16,473
Otras regiones	36,943	34,006	29,117
	<b>\$ 114,179</b>	<b>\$ 121,702</b>	<b>\$ 129,242</b>

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, por tipo de cliente excluyendo los descuentos por \$2,424, \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	2023	2022	2021
Clientes mayoristas	\$ 105,994	\$ 114,089	\$ 105,446
Autoservicio	4,699	4,384	3,602
Promociones	28	144	271
Catálogo	831	769	1,257
Otros	2,627	2,316	18,666
	<b>\$ 114,179</b>	<b>\$ 121,702</b>	<b>\$ 129,242</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta un desglose de las cuentas por cobrar a clientes, mostrando aquellos saldos vencidos, pero no deteriorados según su antigüedad a la fecha de reporte:

	2023		2022		2021	
	Bruto	Deterioro	Bruto	Deterioro	Bruto	Deterioro
Al corriente	\$ 101,535	\$ (79)	\$ 104,884	\$ (102)	\$ 115,932	\$ (38)
Vencido de 0 a 30 días	6,190	(47)	10,182	(96)	6,291	(62)
Vencido de 31 a 120 días	4,720	(277)	4,132	(126)	4,046	(150)
Vencido a más de 120 días	1,734	(671)	2,504	(591)	2,973	(1,234)
	<b>\$ 114,179</b>	<b>\$ (1,074)</b>	<b>\$ 121,702</b>	<b>\$ (915)</b>	<b>\$ 129,242</b>	<b>\$ (1,484)</b>

El movimiento en las pérdidas crediticias esperadas respecto de cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue como sigue:

	Pérdida crediticia esperada		
	2023	2022	2021
Saldo al inicio del ejercicio	\$ 915	\$ 1,484	\$ 2,783
Incremento durante el ejercicio	227	35	596
Cantidades canceladas contra cuentas por cobrar a clientes	(117)	(5)	(622)
Disminución debido a la reversión	(120)	(159)	(1,181)
Activos mantenidos para la venta relacionado con operación discontinua	-	(498)	-
Efecto por conversión de moneda	169	58	(92)
Saldo al final del ejercicio	<b>\$ 1,074</b>	<b>\$ 915</b>	<b>\$ 1,484</b>

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración también considera la demografía de la base de clientes de la Compañía, que incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los mismos, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito. En 2023, 2022 y 2021, los productos de la Compañía se comercializaron con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en alguno de ellos en lo específico.

**Modelo e insumos utilizados en el cálculo de la pérdida crediticia esperada**

La estimación del deterioro de las cuentas por cobrar se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de toda la vida del contrato. La Compañía definió modelos colectivos para la estimación de pérdida esperada por deterioro según el tipo de negocio y la situación de cobranza en la que se encuentren.

En la estimación del deterioro bajo este modelo, se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para cada canal de negocio. Para su definición, la Compañía utilizó información histórica del comportamiento de la cartera y de las recuperaciones, así como factores macroeconómicos que puedan afectar el nivel de riesgo de las cuentas por cobrar. Con base en este análisis y la gestión del negocio, el incumplimiento se define, usando factores cualitativos y cuantitativos que son indicativos del riesgo de incumplimiento. Cabe mencionar que la Compañía ajusta el modelo conforme al comportamiento que la cartera presente a través del tiempo y para cada entidad, como puede ser un ajuste en la tasa de recuperación por cualquier convenio de pago que se tenga con clientes, demandas a causa de incumplimiento de pago, etc.

Anualmente, la Compañía revisa la definición del modelo de pérdida esperada, así como los parámetros y, en caso de ser necesario, realiza los ajustes correspondientes. De manera que la estimación del deterioro presente resultados que reflejen el comportamiento esperado de la cartera.

De forma adicional, el equipo del área de Crédito de la Compañía realiza un seguimiento periódico sobre el comportamiento de las cuentas por cobrar, considerando la mora o incumplimiento de los clientes, así como información puntual de la situación financiera de los clientes. Dicha información agrega un componente externo para prever un cambio en el comportamiento futuro.

#### **Definición del incumplimiento (*default*)**

La Compañía considera que un activo financiero está deteriorado cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente presenta saldos vencidos y no ha realizado arreglos de pagos para poder efectuar el pago de sus facturas. Esto, dependiendo del canal de negocio y región que se esté analizando; y
- La Compañía cuenta con documentación que se acredite que se han agotado todos los recursos legales para recuperar la deuda o saldos pendientes.

Al evaluar si un cliente está en incumplimiento, la Compañía considera algunos indicadores como son:

- Cuantitativo - Días de mora y falta de pago de otra obligación del mismo emisor para la Compañía; y
- Cualitativos - Degradación en la calificación crediticia publicada por alguna agencia calificadora reconocida.

Los insumos utilizados en la evaluación para determinar si un instrumento financiero está en incumplimiento y su importancia, podrán variar a lo largo del tiempo para reflejar los cambios en las circunstancias.

#### **Elementos del Modelo de PCE**

Los factores clave en la medición de la PCE son los siguientes:

- Probabilidad de incumplimiento (PI);
- Tasas de recuperación;
- Severidad de la pérdida;
- Exposición al incumplimiento;
- Factor "forward looking";

Los parámetros anteriores se derivan de modelos estadísticos desarrollados internamente y datos históricos.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Las estimaciones de PI son estimaciones en una fecha específica, y se calculan utilizando información de los eventos de incumplimiento históricos de los últimos 2 años. Estos modelos estadísticos se basan en datos conformados internamente que comprenden factores cuantitativos.

La severidad de la pérdida es la magnitud de la pérdida probable una vez dado el incumplimiento. La Compañía estima los parámetros de la severidad de las pérdidas basándose en el historial de tasas de recuperación histórica de la entidad y considera las pólizas de seguro que respaldan la cartera.

La exposición al incumplimiento representa la exposición al riesgo de crédito o impago. La Compañía deriva la exposición al incumplimiento de la exposición actual a su contraparte y los cambios potenciales en el monto actual permitido en virtud del contrato, incluida la amortización. La exposición al incumplimiento de un activo financiero es su valor bruto en libros.

En cada fecha de reporte, la Compañía evalúa de manera cualitativa si existen variables macroeconómicas que pudieran afectar la cobranza de los saldos abiertos con sus clientes. Esta información incluye el análisis cualitativo, basado en la experiencia histórica de la Compañía y en el juicio experto crediticio para incorporar el ajuste forward-looking en el modelo.

La tasa de recuperación es el porcentaje que, con base al comportamiento histórico de las carteras de cada segmento de negocio y ejecución de pólizas de seguro contratadas, suelen recuperar después de que una cuenta cae en default.

## Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Compañía.

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito revolventes comprometidas que le brindan flexibilidad para hacer frente a compromisos o requerimientos de la operación. El pasivo bancario de corto plazo incluye saldos de líneas revolventes dispuestas, que por contrato cuentan con una duración superior a 12 meses, pero para efectos contables se presentan como un pasivo circulante. La Compañía inició un proceso de revisión de alternativas, con el objetivo de ejecutar un refinanciamiento durante 2024. Este proceso le permitirá mejorar el perfil de vencimientos y fortalecer la estructura financiera, ya que consolidará sus créditos y quedarán clasificados como deuda a largo plazo.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

<b>Al 31 de diciembre 2023</b>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos de efectivo contractuales</b>	<b>0-6 meses</b>	<b>6-12 meses</b>	<b>1-3 años</b>	<b>3 años en adelante</b>
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e intereses	\$ 187,118	\$ (214,555)	\$ (80,521)	\$ (24,324)	\$ (100,866)	\$ (8,844)
Otros pasivos	4,233	(4,473)	(313)	(939)	(2,675)	(546)
Proveedores y otras cuentas por pagar	317,714	(317,714)	(257,144)	(60,570)	-	-
Pasivos por arrendamientos	13,151	(18,200)	(1,920)	(1,891)	(7,254)	(7,135)
	\$ 522,216	\$ (554,942)	\$ (339,898)	\$ (87,724)	\$ (110,795)	\$ (16,525)
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 3,234	\$ (3,234)	\$ (737)	\$ 739	\$ (3,236)	\$ -
<b>Al 31 de diciembre 2022</b>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos de efectivo contractuales</b>	<b>0-6 meses</b>	<b>6-12 meses</b>	<b>1-3 años</b>	<b>3 años en adelante</b>
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e intereses	\$ 304,941	\$ (339,885)	\$ (80,402)	\$ (25,361)	\$ (150,217)	\$ (83,905)
Otros pasivos	4,463	(2,101)	(310)	(382)	(932)	(477)
Proveedores y otras cuentas por pagar	283,325	(283,325)	(232,071)	(51,254)	-	-
Pasivos por arrendamientos	8,554	(14,159)	(1,685)	(1,252)	(3,162)	(8,060)
	\$ 601,283	\$ (639,470)	\$ (314,468)	\$ (78,249)	\$ (154,311)	\$ (92,442)
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 11,316	\$ (11,316)	\$ 408	\$ 676	\$ (12,400)	\$ -
<b>Al 31 de diciembre 2021</b>	<b>Valor en libros</b>	<b>Flujos de efectivo contractuales</b>	<b>0-6 meses</b>	<b>6-12 meses</b>	<b>1-3 años</b>	<b>3 años en adelante</b>
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e Intereses	\$ 239,318	\$ (290,832)	\$ (5,258)	\$ (5,263)	\$ (188,422)	\$ (91,889)
Otros pasivos	3,952	(3,952)	(1,488)	(375)	(1,620)	(469)
Proveedores y otras cuentas por pagar	265,998	(265,998)	(230,505)	(35,493)	-	-
Pasivos por arrendamientos	9,469	(15,016)	(1,574)	(1,351)	(3,296)	(8,795)
	\$ 518,737	\$ (575,798)	\$ (238,825)	\$ (42,482)	\$ (193,338)	\$ (101,153)
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 9,921	\$ (9,921)	\$ 1,312	\$ 492	\$ 5,960	\$ 2,157

**Administración de capital**

La Administración de la Compañía monitorea la mezcla de instrumentos de deuda y capital de su cartera de inversión con base en índices de mercado. Las inversiones importantes dentro de la cartera se administran individualmente y todas las decisiones de compra y venta son aprobadas por el Comité de Administración de Riesgos.

La principal meta de la estrategia de inversión de la Compañía es aumentar al máximo los rendimientos de la inversión con la finalidad de cumplir en parte con las obligaciones por beneficios definidos sin financiar de la Compañía; la Administración recibe el apoyo de asesores externos en este sentido.

La Compañía no celebra contratos sobre productos básicos que no sean para cubrir el uso previsto y los requerimientos de venta de la Compañía; dichos contratos no se liquidan en términos netos.

**Riesgo de mercado**

El riesgo mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, como en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y mitigar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Cobertura de riesgos

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con un Comité de Administración de riesgos compuesto por funcionarios de la propia Compañía. Dicho Comité se encarga de dar el seguimiento adecuado y oportuno a los indicadores financieros, al comportamiento de los precios, sus tendencias y los futuros de dichos indicadores, apoyándose en publicaciones, en servicios de información especializados, en intermediarios financieros y otras referencias que sean útiles para tal fin.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan con el Comité de Administración de Riesgos en base al procedimiento establecido. Por lo general, la Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Conforme a la Política de Inversión de Tesorería aprobada por el Consejo de Administración, la Compañía y sus subsidiarias solo pueden celebrar operaciones financieras en instrumentos del Mercado de Dinero de renta fija. No se permiten inversiones en instrumentos de renta variable, ni en instrumentos derivados o de los denominados exóticos o alternativos, salvo inversiones en instrumentos con capital garantizado en los que solo estaría en riesgo el rendimiento.

La Compañía utiliza los servicios profesionales independientes para efectuar las pruebas prospectivas de efectividad, así como los análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados (IFD's) que clasifican como instrumentos de cobertura, cuando aplique.

Para las coberturas por el riesgo de divisa, tasa de interés y commodities (donde se utilizan derivados como instrumentos de cobertura), la metodología para evaluar y medir la efectividad es un Análisis de Compensación Monetaria de Flujos de Efectivo, donde se comparan los flujos de efectivo de las posiciones a cubrir de acuerdo con diversos escenarios utilizando el método del derivado hipotético y los flujos de efectivo de los derivados contratados ante los mismos escenarios.

Al cierre del ejercicio, las pruebas de efectividad indicaron que las coberturas fueron altamente efectivas.

Esta misma metodología se aplica para el caso de coberturas por el riesgo de tasa de interés.

### Instrumentos Financieros Derivados - Cobertura de riesgos

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura, así como las fuentes de ineffectividad.

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo con la normatividad contable. En el momento en que se detecte una ineffectividad la Compañía registra ese monto ineffectivo en resultados.

La Compañía y sus subsidiarias han celebrado convenios por tiempo indefinido con sus partes relacionadas para la celebración de operaciones derivadas asociadas al consumo de gas, en las cuales la Compañía y sus subsidiarias se responsabilizan frente a su compañía relacionada de los beneficios y/o en su caso, obligaciones de pago relacionadas con las operaciones derivadas, las cuales a su vez son contratadas y descargadas por las compañías relacionadas a través de instrumentos financieros derivados, pactados con instituciones financieras reconocidas para celebrar dichas operaciones.

### Instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los contratos futuros de tipo de cambio se determina con base en su precio de lista del mercado, si se tiene. En caso contrario, entonces el valor razonable de un forward se estima descontando la diferencia entre el precio contractual y el precio actual del "forward" por el tiempo remanente del vencimiento del contrato utilizando una tasa de interés libre de riesgos por el monto de referencia.

El valor razonable de los contratos de operaciones de intercambio o "swaps" de tasa de interés se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado organizado, este valor se determina en bases técnicas e insumos de valuación aceptados en el ámbito financiero. En ambos casos, se determina con base en las cotizaciones proporcionadas por corredores. Dichas cotizaciones se someten a pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y utilizando tasas de interés de mercado para instrumentos similares en la fecha de medición.

Los valores razonables de los derivados reflejan el riesgo de crédito de la Compañía y de la contraparte tomando previamente en consideración garantías y colaterales entregados o recibidos.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el valor razonable del portafolio de instrumentos financieros derivados asciende a \$3,234, \$11,316 y \$(9,921), respectivamente.

A continuación, se detalla el portafolio vigente al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 de instrumentos financieros derivados y su valor razonable:

### Instrumentos financieros derivados clasificados y designados como cobertura

#### (a) Swaps de moneda (Cross Currency Swap)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Cross Currency Swap ("CCS"). Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar empatar las monedas de las obligaciones financieras versus los flujos que percibe la Compañía. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable son consideradas como operaciones de cobertura.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Los CCS EUR/USD que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos/pasivos) en moneda extranjera. La entidad ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados buscando hacer eficientes los costos transaccionales. Por lo tanto, ha decidido contratar tres CCS en donde GIS recibe USD y paga EUR.

Para propósitos contables, la Compañía ha designado CCS EUR/USD en conjunto con la fluctuación cambiaria de una porción de la deuda en USD (en conjunto se forma un instrumento híbrido de cobertura donde queda una deuda sintética en EUR) bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.

Los CCS EUR/MXN que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos) en moneda extranjera. La Compañía ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados, contratando cuatro CCS en donde GIS recibe MXN y paga EUR.

Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos CCS EUR/MXN bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.

Al cierre del 31 de diciembre de 2023, la Compañía no cuenta con posiciones de CCS. Por lo tanto, el monto reconocido en otros resultados integrales de esta cobertura será amortizado esquemáticamente a resultados. A la fecha de la cancelación de dichas coberturas el valor reconocido en ORI fue \$595.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	24,656	36,915	16,424	7,028	15,228	2,344	4,703
Moneda del Nocional	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	150,000	325,000	50,000	100,000
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.60%	3.46%	3.14%	2.9%	2.92%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	\$2,782	\$4,151	\$1,938	\$93	\$235	\$57	\$96
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$3,557	\$5,089	\$2,319	\$1,160	\$2,388	\$369	\$741
Monto reconocido en ORI	\$3,557	\$5,089	\$2,319	\$1,160	\$2,388	\$369	\$741
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(2,782)	\$(4,151)	\$(1,938)	\$(93)	\$(235)	\$(57)	\$(96)
Razón de Cobertura	13%	19%	8%	4%	8%	1%	2%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	27,856	41,705	18,556	7,940	17,204	2,648	5,313
Moneda del Nocional	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	7,287	15,789	2,429	4,858
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.6%	3.46%	3.14%	2.92%	2.90%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	\$(776)	\$(938)	\$(382)	\$(1,068)	\$(2,153)	\$(311)	\$(646)
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(776)	\$(938)	\$(382)	\$(1,068)	\$(2,153)	\$(311)	\$(646)
Monto reconocido en ORI	\$2,791	\$4,030	\$1,805	\$(161)	\$(471)	\$(72)	\$(140)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	209,739 EUR	209,739 EUR	209,739 EUR	209,739 EUR	209,739 EUR	209,739 EUR	209,739 EUR
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$776	\$938	\$382	\$1,068	\$2,153	\$311	\$646
Razón de Cobertura	13%	20%	9%	4%	8%	1%	3%

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones, tanto en las tasas de interés a pagar en EUR, como en las variaciones de los tipos de cambio por los capitales a pagar. El riesgo de la Compañía se mitiga toda vez que la misma recibe flujos de operación en dólares americanos y pesos mexicanos y paga en euros. Con lo anterior se busca empatar las obligaciones financieras con dichos flujos.

Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por el monto de la inversión neta en el extranjero de las subsidiarias, el riesgo de crédito y el cross currency basis spread.

Para la evaluación de la efectividad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado de 86% y 99% de efectividad para la cobertura de EUR/MXN, y 104% y 101% respectivamente, para la cobertura de EUR/USD. Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía, no cuenta con esta cobertura.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

**(b) Swaps de tasa de interés (Interest Rate Swaps)**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps (IRS) con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en moneda extranjera.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en moneda extranjera USD.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2023:

Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional	\$21,045	\$32,940	\$5,490	\$18,925
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M
Valor razonable a diciembre 2023	\$876	\$1,335	\$233	\$804
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(412)	\$(637)	\$(110)	\$(804)
Monto reconocido en ORI	\$876	\$1,335	\$233	\$804
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	\$78,400	\$78,400	\$78,400	\$78,400
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(412)	\$(637)	\$(110)	\$(804)
Razón de Cobertura	27%	42%	7%	24%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.7%	1.7%	1.7%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M
Valor razonable a diciembre 2022	\$1,121	\$1,716	\$299
Vencimiento	Sep-25	Sep-25	Sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$1,476	\$2,258	\$386
Monto reconocido en ORI	\$1,476	\$2,258	\$386
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(1,121)	\$(1,716)	\$(299)
Razón de Cobertura	14%	23%	4%



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	<b>IRS Libor 3M</b>	<b>IRS Libor 3M</b>	<b>IRS Libor 3M</b>
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.678%	1.715%	1.65%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90
Valor razonable a diciembre 2021	\$(355)	\$(542)	\$(87)
Vencimiento	Sep-25	Sep-25	Sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(355)	\$(542)	\$(87)
Monto reconocido en ORI	\$934	\$1,463	\$348
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$355	\$542	\$87
Razón de Cobertura	14%	23%	4%

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado de la tasa de interés Term SOFR. El riesgo de la Compañía es limitado a pagar una tasa de interés mayor a la de mercado en caso de que la Term SOFR sea menor a la pactada. Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por las partidas cubiertas o una sobrecobertura y el riesgo de crédito.

Para la evaluación de la efectividad, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99%, 99% y 96% de efectividad al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, respectivamente. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

**(c) Forwards de divisa (FX Forwards)**

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio (compra de materia prima) en una moneda extranjera. Por lo anterior, la Compañía designa Forwards de Divisa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación cambiaria de una transacción pronosticada en una moneda extranjera.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

Banco	HSBC	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Cinsa	Draxton
Nocional	\$2,750	\$515	\$216,000
Moneda del Nocional	USD	USD	MXN
Subyacente	Costos en USD	Costos Gas	Costos en MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	17.3811	18.6533	18.5038
Valor razonable a diciembre 2023	\$(45)	\$(39)	\$ 820
Vencimiento	Jun-24	Sep-24	Sep-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(208)	\$(17)	\$820
Monto reconocido en ORI	\$(45)	\$(39)	\$820
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	8,000	1,030	816,000
Moneda exposición	USD	USD	MXN
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(208)	\$(17)	\$820
Razón de cobertura	34%	50%	26%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	<b>Fwd USDMXN</b>	<b>Fwd USDMXN</b>
Banco	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Cinsa
Nocional	550	7,000
Moneda del Nocional	USD	USD
Subyacente	Costos en USD	Costos en USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	20.5112	20.4373
Valor razonable a diciembre 2022	\$(19)	\$(220)
Vencimiento	Jun-23	Jun-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$19	\$66
Monto reconocido en ORI	\$19	\$66
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	1,100	14,000
Moneda exposición	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$19	\$220
Razón de cobertura	50%	50%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	<b>Fwd USDMXN</b>	<b>Fwd USDMXN</b>	<b>Fwd EURMXN</b>
Banco	HSBC	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Manufacturas Vitromex	Manufacturas Vitromex
Nocional	8,400	3,388	7,050
Moneda del Nocional	USD	EUR	USD
Subyacente	Costos en USD	Costos en Euros	Costos en USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Strike Promedio	21.33	24.48	21.06
Valor razonable a diciembre 2021	\$(154)	\$(92)	\$(86)
Vencimiento	Jun-22	Jun-22	Jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(154)	\$(92)	\$(86)
Monto reconocido en ORI	\$(137)	\$(56)	\$308
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	16,645	6,569	13,074
Moneda exposición	USD	EUR	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	4154	\$92	\$86
Razón de cobertura	50%	52%	54%

En la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99% de efectividad al 31 de diciembre de 2023 para las posiciones que actualmente tiene Cinsa y 100% de efectividad al 31 de diciembre de 2023 para las posiciones que actualmente tiene Draxton, 100% de efectividad al cierre del 2022 para las posiciones que actualmente tiene Cinsa y de 99% de efectividad al cierre de 2021. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(d) Swaps de Gas Natural**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos swaps de gas natural con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad del precio del gas natural originado de la compra del mismo.

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el precio del gas natural derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio. Por lo anterior, la Compañía designa Swaps de Gas Natural bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir el precio de una transacción pronosticada, fijando el precio de la molécula y del consumo del Gas Natural.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

	<b>Swaps Gas natural</b>	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex	Citibanamex
Compañía	Cinsa	Draxton México
Nocional	240,000	480,000
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	2.9550	3.4090
Valor razonable a diciembre 2023	\$(246)	\$(493)
Vencimiento	Dic-24	Dic-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(52)	\$284
Monto reconocido en ORI	\$(246)	\$(493)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	480,000	960,000
Moneda exposición	MMBTU's	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(52)	\$284
Razón de cobertura	50%	50%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	<b>Swaps Gas natural</b>	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex	Citibanamex
Compañía	Cinsa	Draxton México
Nocional	120	480
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	3.0928	4.9448
Valor razonable a diciembre 2022	\$(171)	\$(676)
Vencimiento	Jun-23	Dic-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(169)	\$(676)
Monto reconocido en ORI	\$(169)	\$(676)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	\$240	\$960
Moneda exposición	MMBTU's	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$169	\$676
Razón de cobertura	50%	50%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex
Compañía	Manufacturas Vitromex
Nocional	1,120
Moneda del Nocional	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados
Strike Promedio	\$(1,472)
Valor razonable a diciembre 2021	\$(1,472)
Vencimiento	Jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(1,472)
Monto reconocido en ORI	\$(969)
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Reclasificación de ORI a resultados	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	2,240
Moneda exposición	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$1,472
Razón de Cobertura	50%

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 en la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 100%, 100% y 99%, respectivamente. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**(e) Operaciones de cobertura de inversión neta en el extranjero, sin IFD's**

A partir de septiembre de 2019, la Compañía designó una porción de la fluctuación cambiaria de su nuevo crédito en USD como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras en USD, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de las subsidiarias en USD y la moneda funcional de la tenedora que mantiene dichas inversiones.

Esta operación de acuerdo con la normatividad contable es considerada como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dicha porción del crédito bajo el modelo de cobertura de Inversión Neta en el Extranjero para cubrir la variabilidad de tipo de cambio generada al revaluar las inversiones.

Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, dando un resultado de 100% de efectividad al cierre del 2023, 2022 y 2021. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocial designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocial de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado consolidado de resultados.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocial Entrega	\$78,400
Moneda del Nocial	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	TERM SOFR 3M + 1.90
Valor razonable al 31 de diciembre 2023	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	\$192
Ineffectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$782,165
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	10%



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	TERM SOFR 3M + 1.90
Valor razonable al 31 de diciembre 2022	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	31,488
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$822,239
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	LIBOR 3M + 1.90%
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	N/A
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$777,080
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7.65%

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Derivados implícitos separables**

Al 31 de diciembre de 2020, se realizó una enmienda al Senior Credit Secured Agreement que la Compañía, mantiene con HSBC y se llevó a cabo una evaluación de los impactos contables de dicha modificación en las características contables. El contrato cuenta con una cláusula que determina como piso del valor de la tasa variable de referencia libor (Term SOFR a partir de septiembre de 2022) por un valor de 0.70%. Se realizó un análisis y, a la fecha de modificación, se identificó que dicha cláusula implica la existencia de un derivado implícito. Se concluyó que debe ser segregado y reconocido como un derivado con cambios en su valor razonable a través del estado consolidado de resultados. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el derivado implícito tiene un valor pasivo de \$11, \$86 y \$860, respectivamente.

**Riesgo cambiario**

La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por la realización de diferentes ventas, compras y préstamos originados en otra moneda diferente a la funcional. La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por las siguientes monedas:

Dólares Americanos, Euros, Coronas Checas, Zlotys Polacos y Renminbis Chinos.

Los intereses sobre préstamos, así como el capital de los mismos se denomina en monedas que concuerdan con los flujos de efectivo que generan las operaciones subyacentes de cada compañía, estas pueden ser en Dólares Americanos, Euros o Renminbis Chinos principalmente, de acuerdo a las necesidades del proyecto de inversión a financiar. Esto ofrece una cobertura económica natural y no se celebran derivados en este caso; sin embargo, la Compañía analiza en todo momento dicha exposición y los mercados para ver si es necesaria alguna cobertura de tasa de interés, tipo de cambio, Cross Currency Swap o de algún otro tipo.

A continuación, se presenta la exposición al riesgo cambiario, mostrados en moneda de presentación:

	2023			
	USD	Zlotys	Euros	Rmb
Efectivo	\$ 24,765	\$ 764	\$ 1,214	\$ 2,792
Cuentas por cobrar	880	1,131	293	36,612
Préstamos bancarios y otros pasivos	(128,899)	(5,209)	-	(3,933)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(10,794)	(2,898)	(3,518)	(10,878)
<b>Exposición, neta</b>	<b>\$ (114,048)</b>	<b>\$ (6,212)</b>	<b>\$ (2,011)</b>	<b>\$ 24,593</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

	2022			
	USD	Zlotys	Euros	Rmb
Efectivo	\$ 1,031	\$ 335	\$ 16	\$ 3,046
Cuentas por cobrar	26	2,148	45	32,424
Préstamos bancarios y otros pasivos	(10,117)	(4,696)	-	(845)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(350)	(3,988)	(13,847)	(14,714)
Partes relacionadas	(116)	-	(3)	-
<b>Exposición, neta</b>	<b>\$ (9,526)</b>	<b>\$ (6,201)</b>	<b>\$ (13,789)</b>	<b>\$ 19,911</b>

	2021			
	USD	Zlotys	Euros	Rmb
Efectivo	\$ 46,667	\$ 382	\$ 545	\$ 3,571
Cuentas por cobrar	1,957	42,317	1,100	46,445
Préstamos bancarios y otros pasivos	(146,524)	(22,094)	-	(2,613)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(15,408)	(1,572)	(6,926)	(10,655)
Partes relacionadas	11,641	-	1	-
<b>Exposición, neta</b>	<b>\$ (101,667)</b>	<b>\$ 19,033</b>	<b>\$ (5,280)</b>	<b>\$ 36,748</b>

Los siguientes tipos de cambio aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la
	2023	2022	2021	fecha del informe
Dólar Americano	16.89	19.41	20.58	17.10
Euro	18.74	20.69	23.25	18.38
Zloty Polaco	4.31	4.43	5.04	4.26
Renminbi Chino	2.39	2.80	3.20	2.38

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Análisis de sensibilidad del tipo de cambio**

Un fortalecimiento o debilitamiento de las monedas extranjeras en 10%, como se indica a continuación, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, hubiera disminuido el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio de divisas que la Compañía considera serán razonablemente posibles al cierre del periodo que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés permanecen constantes.

	2023		2022		2021	
	Capital	Resultados	Capital	Resultados	Capital	Resultados
Dólar Americano (10% de fortalecimiento)	\$ (11,405)	\$ (11,405)	\$ (10)	\$ (10)	\$ (102)	\$ (102)
Dólar Americano (10% de debilitamiento)	\$ 11,405	\$ 11,405	\$ 10	\$ 10	\$ 102	\$ 102
Euro (10% de fortalecimiento)	\$ (201)	\$ (201)	\$ (14)	\$ (14)	\$ (5)	\$ (5)
Euro (10% de debilitamiento)	\$ 201	\$ 201	\$ 14	\$ 14	\$ 5	\$ 5

**Riesgo de tasa de interés**

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración cuenta con un Comité de Administración de Riesgos el cual analiza, entre otras cosas, si cada uno de los créditos que contrata ya sea para capital de trabajo o para financiar proyectos de inversión, deben de ser (de acuerdo con las condiciones de mercado y de la moneda funcional de cada Compañía) contratados a tasa fija o variable. Ver detalle de los préstamos en la nota 15.

A continuación, se presenta la exposición de la Compañía a los créditos bancarios sujetos a tasa de interés, con base en montos nominales al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Préstamos a corto plazo	\$ 86,778	\$ 87,437	\$ -
Préstamos a largo plazo	100,340	217,504	239,318
	<b>\$ 187,118</b>	<b>\$ 304,941</b>	<b>\$ 239,318</b>

Las siguientes tasas de interés aplicaron durante el ejercicio:

	Tasa a fecha del informe
Term SOFR 3M	5.31%
BSBY 3M	5.38%
SOFR	5.31%
TIIE	11.50%



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Análisis de sensibilidad de la tasa de interés**

	2023		2022		2021	
	Capital	Resultados	Capital	Resultados	Capital	Resultados
Libor (Aumento 50 BP)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (1,197)	\$ (1,197)
Libor (Aumento 20 BP)	-	-	-	-	(479)	(479)
SOFR (Aumento 50 BP)	(250)	(250)	(969)	(969)	-	-
SOFR (Aumento 20 BP)	(100)	(100)	(387)	(387)	-	-
TIIE (Aumento 50 BP)	(22)	(22)	-	-	-	-
TIIE (Aumento 20 BP)	(9)	(9)	-	-	-	-
BSBY (Aumento 50 BP)	(176)	(176)	-	-	-	-
BSBY (Aumento 20 BP)	(71)	(71)	-	-	-	-
Libor (Disminución 50 BP)	-	-	-	-	1,197	1,197
Libor (Disminución 20 BP)	-	-	-	-	479	479
SOFR (Disminución 50 BP)	250	250	(1,937)	(1,937)	-	-
SOFR (Disminución 20 BP)	100	100	1,937	1,937	-	-
TIIE (Disminución 50 BP)	22	22	-	-	-	-
TIIE (Disminución 20 BP)	9	9	-	-	-	-
BSBY (Disminución 50 BP)	176	176	-	-	-	-
BSBY (Disminución 20 BP)	71	71	-	-	-	-

**Valores razonables de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado**

A continuación, se presentan los valores razonables de los pasivos financieros medidos a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

	2023		2022		2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Deuda bursátil y préstamos bancarios	\$ (187,118)	\$ (190,949)	\$ (304,941)	\$ (212,609)	\$ (239,318)	\$ (246,726)

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**Jerarquía de valor razonable**

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable, mediante el método de valuación, sobre la jerarquía de valor razonable.

Los diferentes niveles se han definido de la siguiente manera:

- Los datos de nivel 1 son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que la Compañía tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Los datos de nivel 2 son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita, márgenes de crédito, y otros datos obtenidos, incluyendo datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, la Compañía determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. La Compañía utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como flujos de efectivo descontados.

		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>31 de diciembre de 2023</b>					
Activos financieros derivados	\$	-	\$	-	\$
Pasivos financieros derivados		-	3,234	-	3,234
<b>31 de diciembre de 2022</b>					
Activos financieros derivados		-	-	-	-
Pasivos financieros derivados		-	11,316	-	11,316
<b>31 de diciembre de 2021</b>					
Activos financieros derivados		-	-	-	-
Pasivos financieros derivados		-	9,921	-	9,921

**21 Capital contable y reservas****(a) Capital social y prima por emisión y recolocación de acciones**

	Acciones ordinarias		
	2023	2022	2021
Acciones ordinarias autorizadas - Valor nominal	308,968,175	319,232,636	330,960,241

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Con fecha del 28 de marzo de 2023, la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas acordó extinguir 10,246,461 de acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 3.3% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$5,324 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$11,429, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$16,753. El capital social de la Compañía queda representado por un total de 308,968,175 acciones ordinarias, nominativas de la Serie "A", sin expresión de valor nominal.

Con fecha del 29 de marzo de 2022, la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas acordó extinguir 11,727,605 de acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 3.7% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$5,509 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$10,922, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$16,431. El capital social de la Compañía queda representado por un total de 319,232,636 acciones ordinarias, nominativas de la Serie "A", sin expresión de valor nominal.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se acordó extinguir 9,715,090 acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 2.9% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$4,428 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$5,185, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$9,613.

La Serie "A" representa el total de las acciones ordinarias pagadas, que tienen plenos derechos de voto y gozan de todos los derechos políticos y patrimoniales que la Ley y los Estatutos les otorgan.

Los importes actualizados de la cuenta de capital de aportación actualizado ("CUCA") y de la cuenta de utilidad fiscal neta ("CUFIN"), de la entidad legal Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran de la siguiente forma:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Cuenta de Capital de Aportación Actualizado	\$	193,370	\$	161,925	\$	162,355
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta		319,403		306,487		256,160

**(b) Reserva para recompra de acciones propias**

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas realizada el 28 de marzo de 2023 se autorizó destinar un monto de hasta \$55,233 para la recompra y recolocación de acciones propias. El 29 de marzo de 2022 y 24 de marzo de 2021, se autorizó destinar un monto de hasta \$40,000, respectivamente, para el mismo fin. Así mismo se acordó que con el producto de las ventas de dichas acciones propias que en su caso efectúe la Compañía durante este periodo, se adicionará al monto máximo autorizado para los fines antes señalados.

Al 31 de diciembre los movimientos de la reserva para recompra de acciones fueron como siguen:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Compra	\$	4,285	\$	16,454	\$	14,711
Incremento de reserva		(27,501)		(12,803)		(12,780)
	<b>\$</b>	<b>(23,216)</b>	<b>\$</b>	<b>3,651</b>	<b>\$</b>	<b>1,931</b>

**(c) Reserva de efecto acumulado por conversión**

La reserva de conversión comprende los efectos de las diferencias de conversión entre la moneda funcional y de informe de las subsidiarias que componen a la Compañía, a excepción del sector Autopartes cuya moneda funcional es el dólar americano, así como la totalidad de diferencias en cambios que se derivan de la conversión de estados financieros de todas las operaciones de la Compañía en el extranjero.

**(d) Reserva de remediciones actuariales del plan de beneficios**

La reserva de remediciones actuariales comprende los cambios en las obligaciones de los planes de beneficios diferidos y los cambios en los activos del plan de pérdidas o ganancias actuariales.

**(e) Reserva de superávit por revaluación de activos fijos**

La reserva de revaluación incluye el efecto de la revaluación de terreno y edificios que, de acuerdo a la política contable de la Compañía, se llevó a cabo durante el año 2021, con un impacto en el superávit dentro de la reserva por \$24,959, presentando un saldo al cierre del 31 de diciembre de 2021 por \$60,294.

Al 31 de diciembre de 2023, el saldo de esta reserva es de \$29,033, cuyo movimiento corresponde principalmente, al reciclaje de esta reserva proveniente de la desincorporación de Vitromex.

**(f) Dividendos**

En Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo en efectivo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie "A" de \$5 pesos mexicanos, pagadero en una sola exhibición, a partir del 12 de abril del 2023, contra la entrega del cupón 0013 de los títulos definitivos de acciones de la emisión, que a la fecha de pago se encuentre vigente. El monto del dividendo ascendió a \$85,210.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2022, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie "A" de \$1.41 pesos mexicanos, pagaderos en dos exhibiciones: la primera por la cantidad de \$0.71 pesos mexicanos por acción que se pagaría a partir del 7 de abril de 2022 contra la entrega del cupón 0011, y la segunda por la cantidad de \$0.70 pesos mexicanos por acción, que se pagaría a partir del 6 de octubre de 2022, contra la entrega del cupón 0012; ambos de los títulos definitivos de acciones de la emisión que a la fecha del pago se encuentre vigente. El monto del dividendo decretado ascendió a \$22,220.

En Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo en efectivo por cada una de las acciones en circulación de \$1.97 pesos mexicanos, pagadero en una sola exhibición, el 5 de abril del 2021. El monto del dividendo ascendió a \$31,403.

Al 31 de diciembre de 2023, existen dividendos decretados y no pagados a los accionistas por \$147 que están representados por \$45 decretados en 2023, \$13 decretados en 2022, \$18 decretados en 2021, \$10 decretados durante 2019, y \$61 decretados en años anteriores al 2019. Dichos dividendos decretados y no pagados se integran dentro del rubro de proveedores y otras cuentas por pagar del estado consolidado de situación financiera.



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**22 Ingresos**

Los ingresos se integran como sigue:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Ventas de productos	\$	1,029,891	\$	966,830	\$	788,714
Ingresos por prestación de servicios		1,829		2,241		3,548
<b>Total de ingresos</b>	<b>\$</b>	<b>1,031,720</b>	<b>\$</b>	<b>969,071</b>	<b>\$</b>	<b>792,262</b>

Como se describe en la nota 5, la Compañía opera en diferentes segmentos que se dedican a la manufactura y comercialización de productos de autopartes de hierro gris y nodular y recubrimientos cerámicos (hasta el 1º de marzo de 2023); así como artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

Todos los ingresos relacionados con manufactura y comercialización de productos se reconocen en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes es transferido al cliente. Por su parte, los ingresos por prestación de servicios corresponden a servicios administrativos que se cobran a entidades no consolidadas, principalmente; los cuales se reconocen a través del tiempo, conforme se va prestando dicho servicio al cliente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tiene ingresos por realizar (pasivos de contratos con clientes) por \$3,443, \$3,108 y \$2,361, respectivamente, que representan el valor razonable de la porción de la contraprestación recibida respecto del desarrollo de nuevos productos y tecnología.

Finalmente, debido a que las obligaciones de desempeño de la Compañía, como se explica en la nota 3 (j), no son separables, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, no existen obligaciones de desempeño que hayan sido satisfechas parcialmente. Todas las ventas facturadas al cierre del año y por las cuales el cliente no ha adquirido el control de la mercancía, han sido revertidas en cumplimiento con la política contable de la Compañía.

**23 Costos y gastos por naturaleza**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los costos y gastos por naturaleza se integran como sigue:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Materia prima y consumibles	\$	628,037	\$	539,337	\$	427,636
Beneficios a empleados		152,014		131,674		131,055
Servicios básicos		55,033		76,824		48,188
Gastos indirectos de fabricación		102,183		74,423		62,334
Depreciación y amortización		72,906		64,341		57,837
Variación en precio de compra		(20,376)		(6,280)		12,402
Mantenimiento		30,069		23,725		21,765
Honorarios		14,919		15,807		14,509
Otros		16,612		8,584		3,959
	<b>\$</b>	<b>1,051,397</b>	<b>\$</b>	<b>928,435</b>	<b>\$</b>	<b>779,685</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**24 Otros gastos (ingresos), neto**

Los otros gastos (ingresos), neto se integran como sigue:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Otros gastos (ingresos), neto <sup>(1)</sup>	\$	17,156	\$	(15,879)	\$	(13,666)
Ingreso por interrupción de energía		(556)		(423)		(567)
(Ganancia) pérdida en venta de propiedades, maquinarias y equipos		(547)		(471)		323
Actualización por devolución de impuestos		(412)		(371)		(637)
	<b>\$</b>	<b>15,641</b>	<b>\$</b>	<b>(17,144)</b>	<b>\$</b>	<b>(14,547)</b>

(1) Este concepto incluye, sin limitarse a: ventas de refacciones, materias primas, desechos, dividendos recibidos, y otros. Al cierre de diciembre de 2023, se registró el efecto del deterioro del crédito mercantil.

**25 Ingresos y gastos financieros**

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Valor razonable instrumentos financieros derivados	\$	(517)	\$	(1,597)	\$	(4,557)
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento		(9,235)		(5,216)		(2,719)
Ingresos por liquidación de instrumentos financieros derivados		(10,170)		(4,086)		(1,162)
Ingresos financieros		(19,922)		(10,899)		(8,438)
Gasto financiero por pasivos por arrendamiento		633		372		420
Costo financiero de pasivo laboral		1,309		939		1,011
Otros gastos financieros		11,299		9,959		7,454
Gastos por intereses		19,306		13,704		11,532
Gastos financieros		32,547		24,974		20,417
Utilidad cambiaria		(56,670)		(42,817)		(32,231)
Pérdida cambiaria		54,553		45,743		29,233
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta		(2,117)		2,926		(2,998)
Costos financieros netos reconocidos en resultados	<b>\$</b>	<b>10,508</b>	<b>\$</b>	<b>17,001</b>	<b>\$</b>	<b>8,981</b>

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

**26 Operaciones y saldos con partes relacionadas****(a) Compensaciones al personal clave de la Administración:**

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la compensación total por los servicios prestados por consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,555, \$7,653 y \$6,077, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

**(b) Las operaciones y saldos de la Compañía con sus asociadas son los siguientes:**

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran como se presentan a continuación:

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
<b>Cuentas por cobrar:</b>						
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$	12,923	\$	13,142	\$	11,810
Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) <sup>(2)</sup>		-		-		2,245
	<b>\$</b>	<b>12,923</b>	<b>\$</b>	<b>13,142</b>	<b>\$</b>	<b>14,055</b>

(1) Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V. y Draxton México, S. de R.L de C.V.

(2) Realizadas con Draxton Powertrain & Chasis, S.L.

		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
<b>Cuentas por pagar:</b>						
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(4)</sup>	\$	4,084	\$	1,777	\$	371

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

Las operaciones con partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran como sigue:

<b>Gisederlan</b>		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Ingresos por venta de productos <sup>(4)</sup>	\$	36,638	\$	32,369	\$	26,677
Servicios prestados <sup>(1)(2)</sup>		1,829		2,241		2,779
Ingresos por intereses <sup>(5)</sup>		204		176		103
Otros ingresos <sup>(3)</sup>		304		77		215
Venta de herramientas <sup>(4)</sup>		89		526		-
Costo compra materia prima <sup>(4)</sup>		1,791		1,516		1,610
Gasto por intereses <sup>(6)</sup>		226		82		21
Costo de personal <sup>(1)</sup>		7		40		-
Costo de maquila <sup>(4)</sup>		8,626		703		-

(1) Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V.

(2) Realizadas con Aximus, S.A. de C.V. entidad fusionada el 1º de diciembre de 2021, en Draxton México, S. de R.L de C.V.

(3) Préstamo otorgado por Draxton Global, S.L.U. con una tasa de interés del 8%.

(4) Realizadas con Draxton México, S. de R.L de C.V.

(5) Préstamo otorgado por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con una tasa de interés del 7.22%

(6) Esta operación corresponde a la cuenta corriente que es administrada por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

<b>Infun-Ederlan Auto Partes (WUHU)</b>		<b>2023</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Ingresos por venta de materia prima <sup>(1)</sup>		\$ -		\$ -		\$ 8
Ingresos por intereses (1)		\$ -		\$ -		\$ 89

(1) Realizadas con Infun, S.A.U.

Todos los saldos pendientes con estas partes relacionadas tienen un precio de mercado y deben liquidarse en efectivo dentro de los doce meses posteriores a la fecha de presentación. Ninguno de los saldos está garantizado.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio en curso ni en ejercicios anteriores por insolvencia o dudoso cobro de importes adeudados por partes vinculadas. No se han dado ni recibido garantías.



**27 Compromisos**

- (a) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., y Draxton México, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de Crédito Sindicado a largo plazo con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, por un monto original de \$195,000, más una línea revolvente comprometida por hasta \$50,000, cuyo saldo insoluto de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2023 es por \$78,400 y de \$50,000 de la línea revolvente, respectivamente.
- (b) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones Draxton Europa & Asia, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 es por \$78,400, más una línea revolvente por \$50,000 dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- (c) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones de Draxton Powertrain & Chassis, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 es por \$78,400, más una línea revolvente por \$50,000 dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- (d) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V., Draxton Europa & Asia, S.L., y Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en una línea de crédito revolvente comprometida con Comerica Bank hasta por un monto de \$20,000 la cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesta.
- (e) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como acreditado en una línea de cuenta corriente con Santander (México), S.A. por hasta un monto de \$400,000 pesos mexicanos la cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesta.
- (f) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en una línea de crédito revolvente comprometida con BanCoppel hasta por un monto de \$300,000 pesos mexicanos, cuyo saldo la cual al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$300,000 pesos mexicanos.
- (g) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario en un contrato de línea de crédito en cuenta corriente para factoraje a proveedores con Nacional Financiera, S.N.C, por hasta \$900,000 de pesos mexicanos, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$457,637 pesos mexicanos.
- (h) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario a favor de Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V. y Cinsa USA Inc. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander, S.A. (España) por hasta el 5% del monto dispuesto sobre la línea autorizada de \$44,218 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$21,515.
- (i) Draxton Global, S.L.U. como Aval a favor de Draxton México, S de R.L. de C.V. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. sobre la línea autorizada de \$12,900 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$5,991.
- (j) Draxton Global, S.L.U. como Aval a favor de Evercast, S.A. de C.V. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. sobre la línea autorizada de \$18,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$8,176.
- (k) Fuchosa, S.L.U., como Fiador de Draxton Europa y Asia, en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, 2022 Y 2021

(En miles de dólares)

- (l) Casting Ros, S.A. como Fiador de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.
- (m) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U. y Draxton Global, S.L. como Acreditados en una póliza de crédito con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €5,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.
- (n) Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O. y Draxton Brno s.r.o. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €31,100 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €20,350.
- (o) Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.A. como Fiadores a favor de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A., hasta por un monto de €24,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €15,671.
- (p) Casting Ros, S.A. y Fundiciones Miguel Ros, S.A. como Fiadores a favor de Draxton Powertrain & Chassis, S.L. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander Factoring and Confirming, S.A., E.F.C., hasta por un monto de €5,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €338.
- (q) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton México, S. de R.L. de C.V., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Draxton Global, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.P.A. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €18,400 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €13,949.
- (r) Draxton Global, S.L. como Fiador de Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.P.A. en el contrato de Confirming con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. hasta por un monto de €25,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €12,440.
- (s) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton México, S. de R.L. de C.V., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., Infun For, S.P.A. y Draxton Global, S.L. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €15,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €3,491.
- (t) Grupo Industrial Saltillo, S.A. B. de C.V., y sus subsidiarias utilizan diversos instrumentos bancarios principalmente cartas de crédito, para la adquisición de materia prima, refacciones, maquinaria y producto terminado particularmente para la importación de los mismos; dichas cartas de crédito emitidas a favor de diversos proveedores tienen un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 de \$2,480, las cuales han sido emitidas con diversas instituciones bancarias nacionales.
- (u) Grupo Industrial Saltillo y sus subsidiarias, cuentan con líneas de factoraje de cartera sin recurso con diversas instituciones financieras, con un saldo dispuesto 31 de diciembre de 2023 de \$31,764, \$121,427 pesos mexicanos y €53,372. Al cierre del ejercicio 2022 de \$177,511 pesos mexicanos, \$21,790 y de €5,070. Al cierre del ejercicio 2021 las líneas de factoraje dispuestas por la Compañía representan \$231,211 pesos mexicanos, \$16,010 y de €35,528. Las cuentas por cobrar liquidadas con estas líneas de factoraje sin recurso fueron dadas de baja del estado consolidado de situación financiera presentado al cierre del ejercicio 2023, 2022 y 2021 respectivamente, de acuerdo a las NIIF y a lo mencionado en la nota 7.

**28 Contingencias****(a) Litigios**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones y otras obligaciones contractuales, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

En los casos cuyas resoluciones se considera probable que implique una salida de efectivo u otro recurso de la Compañía se han registrado las provisiones que representan el mejor estimado de estos probables pagos.

**(b) Contingencias fiscales**

- i) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- ii) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

- iii) Algunas subsidiarias del Grupo con Domicilio Fiscal en México cuentan con programas de importación temporal autorizados por la Secretaría de Economía denominado "IMMEX". Este programa establece ciertas obligaciones relativas a realizar ciertas ventas de exportación, utilización de los bienes, custodia y control, retorno al extranjero en los plazos establecidos, entre otros, y permite entre otros, la importación temporal y libre de impuestos de importación e IVA sobre los inventarios, maquinaria y equipo utilizados en sus procesos productivos, mismos que podrán permanecer en el país en forma temporal mientras el programa se encuentre vigente. Las autoridades hacendarias tienen derecho a revisar el cumplimiento de estas situaciones para confirmar su cumplimiento.

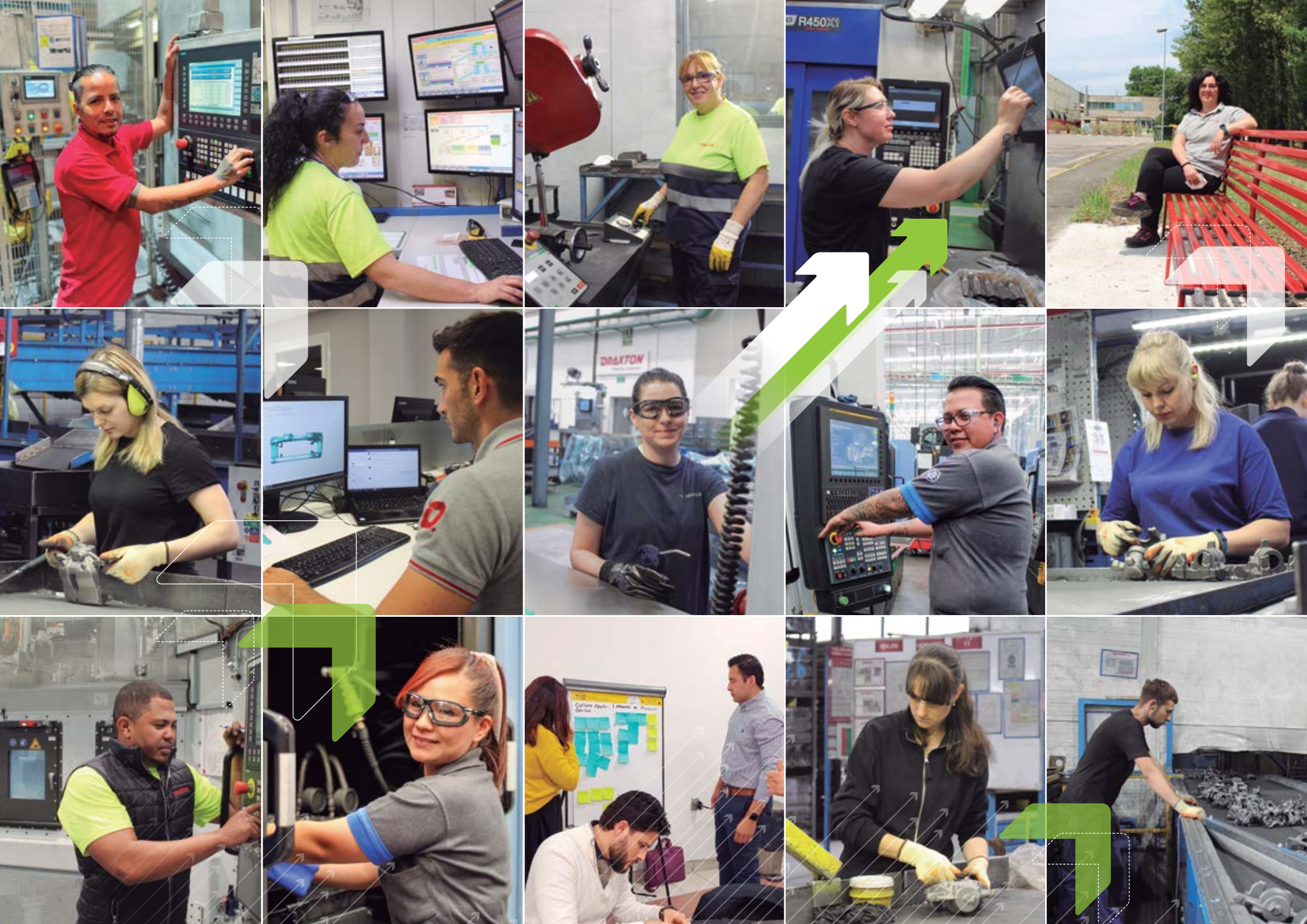
**(c) Pasivo contingente**

Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados, que se menciona en la nota 3(h).

**29 Eventos subsecuentes significativos**

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023 y hasta el 12 de febrero de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado eventos subsecuentes significativos.







# GIS®

## CONTACTOS

### FINANCIERO

#### SAÚL CASTAÑEDA DE HOYOS

Director de Finanzas

TEL. (844) 411 1095

saul.castaneda@gis.com.mx

#### PATRICIO GONZÁLEZ CHAVARRÍA

Director Corporativo de Tesorería

TEL. (844) 411 1041

patricio.gonzalez@gis.com.mx

#### ARTURO MORALES RENDÓN

Gerente de Planeación Financiera  
y Relación con Inversionistas

TEL. (844) 411 1031

arturo.morales@gis.com.mx

### LEGAL

#### HÉCTOR RUBÉN GARZA VILLARREAL

Director Jurídico

TEL. (844) 411 1074

hector.garza@gis.com.mx

### MEDIOS DE COMUNICACIÓN

#### RICARDO SANDOVAL GARZA

Director de Relaciones  
Institucionales

TEL. (844) 411 1095

ricardo.sandoval@gis.com.mx

**GIS**®



[WWW.GIS.COM.MX](http://WWW.GIS.COM.MX)

