



**Reporte**  
**3<sup>er</sup> Trimestre 2016**  
**Grupo Viva Aerobus**

## Grupo Viva Aerobus reporta sus resultados del tercer trimestre 2016

Ciudad de México, a 27 de octubre 2016- Grupo Viva Aerobus S.A. de C.V. ("Grupo Viva"), la holding de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V. ("Viva Aerobus"), la aerolínea con el costo más bajo en América Latina y tarifas comparables a las del transporte en autobús, anuncia hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre de 2016. Los números de este reporte se presentan en conformidad con las IFRS (Normas Internacionales de Información Financiera por sus siglas en inglés) y están expresadas en millones de pesos a menos que se indique lo contrario.

### Aspectos relevantes del 3T16.

- El total de ingresos operativos del 3T16 crecieron 41.8% con respecto al mismo periodo de 2015 para alcanzar Ps. 1,879.5 millones.
- Los asientos-kilómetro disponibles (ASKs por sus siglas en inglés) alcanzaron los 2,282.7 millones, lo cual representa un incremento de 48.4% en comparación con 3T15.
- El ingreso por asiento-kilómetro disponible (RASK por sus siglas en inglés) alcanzó Ps. 82.3 centavos, un decremento de 4.4% en comparación con 3T15.
- Los gastos operativos por asiento-kilómetro disponible (CASK por sus siglas en inglés) fue de Ps. 64.3 centavos, 4.9% por abajo de los Ps. 67.7 centavos en 3T15.
- En el 3T16 la UAFIDAR alcanzó Ps. 879.3 millones, incrementando 52.5% al compararse con Ps. 576.7 millones en 3T15. El margen UAFIDAR de 3T16 fue de 46.8%.
- La utilidad neta en 3T16 fue de Ps. 307.5 millones mientras que en 3T15 se observó una ganancia de Ps. 224.1 millones. El margen de utilidad neta fue de 16.4%.
- Al cierre del tercer trimestre de 2016, el saldo de efectivo y equivalentes alcanzó los Ps. 1,560.5 millones, comparado con Ps. 801.9 millones reportados al cierre del tercer trimestre de 2015, observando un crecimiento de 94.6%.
- Durante el 3T16, Grupo Viva Aerobus incorporó a su flota un Airbus 320neo nuevo, cerrando el tercer trimestre de 2016 con una de las flotas más nuevas del mundo con 22 aeronaves, dos Boeing 737-300s, 19 Airbus 320ceo y un Airbus 320neo, avanzando hacia el objetivo de ser un operador con un solo tipo de flota.

Juan Carlos Zuazua, Director General de Viva Aerobus, comentó: “Con la flota de aeronaves más joven de México, cambios positivos en nuestro servicio al cliente y las mejores tarifas del país hemos liderado el tercer trimestre de 2016. Nuestro incremento récord en crecimiento de capacidad y Clientes, eficiencia operativa, disciplina en costos y sólidos resultados financieros nos posicionan en el camino correcto para encabezar el progreso de la industria de la aviación.

Hoy nuestros aviones son los más nuevos en el cielo mexicano, los cuales ofrecen mayor confort a nuestros Clientes y nos permiten generar ahorros importantes; los cuales trasladamos a nuestros clientes a través de las tarifas más bajas del mercado.

El tercer trimestre es fundamental en nuestra industria ya que el verano, temporada alta por excelencia, es esencial en los resultados del año. Orgullosamente produjimos resultados destacados. Agradezco el compromiso de nuestro equipo de colaboradores y la confianza de nuestros inversionistas, que son el motor que nos permite continuar impulsando la calidad y fortaleza de nuestra operación para ofrecer la mejor propuesta de valor a nuestros Clientes.”



# Información Operativa y Financiera Relevante

## Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores Financieros y Operativos

Periodo terminado al 30 de septiembre de 2016

(Millones de pesos mexicanos)

	3T16	3T15	Var. %	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2016	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2015	Var. %
ASKs (millones)	2,282.7	1,538.4	48.4%	5,480.6	4,017.4	36.4%
RPKs (millones)	2,015.1	1,315.8	53.1%	4,624.7	3,297.4	40.3%
Total pasajeros (miles)	1,976.8	1,379.3	43.3%	4,562.3	3,499.7	30.4%
Factor de ocupación	88.3%	85.5%	2.7 pp	84.4%	82.1%	2.3 pp
RASK (centavos)	82.3	86.1	-4.4%	79.7	76.0	4.8%
RASK ajustado* (centavos)	65.0	65.9	-1.2%	79.7	73.5	8.6%
CASK (centavos)	64.3	67.7	-4.9%	66.7	68.9	-3.2%
Costo por asiento	646.1	636.5	1.5%	668.5	644.0	3.8%
CASK ex. Combustible (centavos)	45.3	46.8	-3.2%	49.8	46.8	6.3%
CASK ajustado* (centavos)	50.8	51.7	-1.8%	52.6	52.5	0.3%
CASK ajustado* ex combustible (centavos)	35.8	35.7	0.0%	39.3	35.7	10.1%
Distancia Promedio (km)	1,004.3	940.4	6.8%	1,002.0	934.6	7.2%
Ingresos operacionales (Millones)	1,879.5	1,325.1	41.8%	4,366.1	3,052.6	43.0%
Utilidad Operacional (Millones)	410.9	283.9	44.7%	709.8	284.6	149.4%
Margen Operacional	21.9%	21.4%	0.4 pp	16.3%	9.3%	7.0 pp
UAFIDAR (Millones)	879.3	576.7	52.5%	1,859.7	996.9	86.5%
Margen UAFIDAR	46.8%	43.5%	3.3 pp	42.6%	32.7%	9.9 pp
Utilidad antes de impuestos (Millones)	430.4	282.0	52.6%	713.2	274.2	160.2%
Margen de utilidad antes de impuestos	22.9%	21.3%	1.6 pp	16.3%	9.0%	7.3 pp
Utilidad Neta (Millones)	307.5	224.1	37.2%	583.2	218.5	166.9%
Margen Utilidad Neta	16.4%	16.9%	-0.5 pp	13.4%	7.2%	6.2 pp

\*Ajustados a 1,609 km.

# Resumen de los resultados

## Ingresos

(Ps. Millones)	3T16	3T15	Var. %
<b>Pasajeros</b>	1,265.5	832.2	52.1%
<b>Cargos por servicio y otros</b>	614.0	492.9	24.6%
<b>Total de ingresos de operación</b>	1,879.5	1,325.1	41.8%

### Ingresos por operación

Los ingresos de operación en 3T16 crecieron en 41.8%, a Ps. 1,879.5 millones, de los cuales los ingresos por pasajeros representaron el 67.3% con Ps. 1,265.5 millones y el restante, 32.7%, a otros ingresos por servicios adicionales. Esto impulsado por los crecimientos en capacidad, pasajeros y tarifa.

### Otros Ingresos

Los otros ingresos alcanzaron los Ps. 614.0 millones en 3T16, un incremento del 24.6% con respecto al mismo periodo del año anterior, al registrarse Ps. 492.9 millones.

## Gastos

(Ps. Millones)	3T16	3T15	Var. %
<b>Gastos totales de operación</b>	1,468.6	1,041.3	41.0%

### Gastos totales

Los gastos totales de operación al cierre de 3T16 fueron de Ps. 1,468.6 millones, mostrando un incremento del 41.0% con respecto al mismo periodo del año anterior, al registrarse Ps. 1,041.3 millones. Esta variación proviene principalmente por el incremento en la capacidad operada.

## UAFIDAR

(Ps. Millones)	3T16	3T15	Var. %
<b>UAFIDAR</b>	879.3	576.7	52.5%
<b>Margen UAFIDAR %</b>	46.8%	43.5%	3.3 pp

Al cierre de 3T16 la UAFIDAR fue de Ps. 879.3 millones, un incremento sustancial de 52.5% al compararse con los Ps. 576.7 millones en 3T15. El margen UAFIDAR en 3T16 fue de 46.8%.

## Utilidad (Pérdida) Neta

	3T16	3T15	Var. %
<b>Utilidad (Pérdida) Neta (Millones)</b>	307.5	224.1	37.2%
<b>Margen Utilidad Neta</b>	16.4%	16.9%	-0.5 pp

La utilidad neta al cierre del 3T16 fue de Ps. 307.5 millones, mientras que en 3T15 se observó una utilidad de Ps. 224.1 millones. El margen de utilidad neta durante el trimestre fue de 16.4%.

## BALANCE GENERAL

### Activos

(Ps. Millones)	Jun 2016	Jun 2015	Var. %
<b>Activo Circulante</b>	2,293.8	1,230.8	86.4%
<b>Activo Fijo</b>	2,877.1	3,003.4	-4.2%
<b>Activo Total</b>	5,170.9	4,234.2	22.1%

### Activo Circulante [Efectivo y otros equivalentes, etc.]

Al 30 de septiembre de 2016, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo aumentó 94.6% al cerrar en Ps. 1,560.5 millones, comparado con Ps. 801.9 millones al cierre del 30 de septiembre de 2015.

### Activos Fijos [Propiedad y equipo, depósitos y otros activos fijos]

Al 30 de septiembre de 2016 los depósitos en garantía y gastos pagados por anticipado bajaron 23.9% a Ps. 1,782.4 millones, que se compara con Ps. 2,341.1 millones al cierre de 3T15.

## Pasivos

(Ps. Millones)	Sep 2016	Sep 2015	Var. %
<b>Pasivo Circulante</b>	2,320.3	2,342.3	-0.9%
<b>Pasivo Largo plazo</b>	1,303.9	1,182.2	10.3%
<b>Pasivo Total</b>	3,624.2	3,524.6	2.8%

### Pasivo Circulante [Cuentas por pagar, salarios, impuestos por pagar, etc.]

La deuda financiera de corto plazo bajo 61.7% entre el cierre del tercer trimestre de 2015 y el tercer trimestre de 2016, pasando de Ps. 1,016.9 millones a Ps. 389.1 millones.

### Pasivo de Largo Plazo [Deuda a largo plazo, otras cuentas por pagar, provisiones]

La deuda financiera a largo plazo aumento 7.3% entre el 30 de septiembre de 2015 y el 30 de septiembre de 2016, pasando de Ps. 1,000 millones a Ps. 1,073.1 millones.

### Capital Contable

El capital contable total incrementó 117.9% a Ps. 1,546.6 millones al 30 de septiembre de 2016 comparado con Ps. 709.6 millones al 30 de septiembre de 2015.



## FLOTA

### Flota Operativa

Aeronave	Sep 2016	Sep 2015	Var. %
<b>Boeing 737-300</b>	2	9	-77.8%
<b>Airbus 320ceo</b>	19	9	111.11%
<b>Airbus 320neo</b>	1	0	N.A.

Al 30 de septiembre de 2016, Grupo Viva Aerobus tenía una flota de 22 aeronaves, de la cuales dos son Boeing 737-300s, 19 son Airbus 320ceo y un Airbus 320neo. Esto de acuerdo al plan de transición de flota que llevará a Viva Aerobus a convertirse en un operador de un solo tipo de aeronave.



# Eventos Corporativos RELEVANTES

## EVENTO RELEVANTE #1

---

Durante el tercer trimestre de 2016 Viva Aerobus seleccionó la Plataforma de Inteligencia del Cliente en la Nube de Boxever para capturar, analizar y actuar con base en la información de sus Clientes. Viva Aerobus, la aerolínea de bajo costo líder en México, buscaba una solución que le ayudara a desarrollar iniciativas de adquisición y retención de Clientes mediante un mejor entendimiento de su comportamiento a través de distintos canales. La alianza con Boxever brinda a Viva Aerobus con la última tecnología de aprendizaje digital para obtener una mejor perspectiva de sus Clientes y, a su vez, mejorar significativamente la experiencia de viaje con mayor personalización durante su trayecto.

Al implementar la plataforma empresarial de inteligencia y de predicción del mercado, Viva Aerobus ahora podrá tener interacciones altamente personalizadas a lo largo de la experiencia del Cliente con su marca.

## EVENTO RELEVANTE #2

---

Durante el tercer trimestre de 2016 Viva Aerobus recibió su primera aeronave Airbus 320neo con matrícula XA-VIV, sumando así dos Boeing 737-300s, 19 Airbus 320ceo y 1 Airbus 320neo. El A320neo es el primero de 40 aviones en contrato con el fabricante europeo, y dicha aeronave trae la nueva generación de turbinas del fabricante Pratt & Wittney con un ahorro del 15% en el consumo de combustible vs el A320ceo.

## EVENTO RELEVANTE #3

---

Durante el tercer trimestre de 2016 Viva Aerobus anuncia que sus atractivas tarifas ya están disponibles en el sistema globalizador de reservaciones (GDS por sus siglas en inglés) de Sabre Corporation (NASDAQ: SABR), el principal proveedor de tecnología para la industria global de viajes.

Ahora miles de agentes de viaje en México, Norteamérica y en el resto de América latina podrán ofrecer los vuelos y tarifas de Viva Aerobus a sus clientes individuales y corporativos. Así, Viva Aerobus se convierte en la única aerolínea de ultra bajo costo de México presente en el GDS de Sabre.

# ESTADOS FINANCIEROS

## Estado de Resultados

**Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
 Estado consolidado de Estado de Resultados  
 Periodo terminado al 30 de septiembre de 2016  
 (Millones de pesos mexicanos)

	3T16	3T15	Var. %	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2016	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2015	Var. %
<b>Ingresos de operación:</b>						
Pasajeros	1,265.5	832.2	52.1%	2,679.7	1,901.6	40.9%
Cargos por servicio y otros	614.0	492.9	24.6%	1,686.4	1,151.1	46.5%
Total de ingresos de operación	1,879.5	1,325.1	41.8%	4,366.1	3,052.6	43.0%
<b>Gastos de operación:</b>						
Combustible	435.4	321.9	35.3%	927.8	889.8	4.3%
Mantenimiento	79.5	67.4	18.1%	205.7	142.4	44.5%
Rentas	431.3	223.5	93.0%	1,074.4	543.9	97.5%
Otros gastos, neto	522.3	428.4	21.9%	1,448.4	1,192.0	21.5%
Total de gastos de operación	1,468.6	1,041.3	41.0%	3,656.3	2,768.0	32.1%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>410.9</b>	<b>283.9</b>	<b>44.7%</b>	<b>709.8</b>	<b>284.6</b>	<b>149.4%</b>
<b>Total de ingreso financiero, neto</b>	<b>19.5</b>	<b>-1.9</b>	<b>N/A</b>	<b>3.4</b>	<b>-10.5</b>	<b>N/A</b>
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>430.4</b>	<b>282.0</b>	<b>52.6%</b>	<b>713.2</b>	<b>274.2</b>	<b>160.2%</b>
Impuestos a la utilidad	-122.9	-58.0	112.0%	-130.1	-55.6	133.8%
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>307.5</b>	<b>224.1</b>	<b>37.2%</b>	<b>583.2</b>	<b>218.5</b>	<b>166.9%</b>

## Balance General

### Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado de Balance General

Periodo terminado al 30 de septiembre de 2016

(Millones de pesos mexicanos)

	2016	2015	Var. %
<b>Activos</b>			
<b>Activo circulante</b>	<b>2,293.8</b>	<b>1,230.8</b>	<b>86.4%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,560.5	801.9	94.6%
Cuentas por cobrar y otros	288.6	155.9	85.1%
Depósitos en garantía y gastos pagados por anticipado	267.6	156.5	71.0%
Otros activos circulantes	177.1	116.5	52.0%
<b>Activo no circulante</b>	<b>2,877.1</b>	<b>3,003.4</b>	<b>-4.2%</b>
Depósitos en garantía y gastos pagados por anticipado	1,782.4	2,341.1	-23.9%
Otros activos no circulantes	1,094.7	662.3	65.3%
<b>Total del activo</b>	<b>5,170.9</b>	<b>4,234.2</b>	<b>22.1%</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo a corto plazo</b>	<b>2,320.3</b>	<b>2,342.3</b>	<b>-0.9%</b>
Deuda financiera	389.1	1,016.9	-61.7%
Transportación vendida no utilizada	376.8	243.2	54.9%
Otros pasivos a corto plazo	1,554.4	1,082.3	43.6%
<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>1,303.9</b>	<b>1,182.2</b>	<b>10.3%</b>
Deuda financiera	1,073.1	1,000.0	7.3%
Otros pasivos a largo plazo	230.9	182.2	26.7%
<b>Total pasivo</b>	<b>3,624.2</b>	<b>3,524.6</b>	<b>2.8%</b>
<b>Capital contable</b>			
Capital social	552.2	552.2	0.0%
Otras cuentas de capital	225.2	135.8	65.8%
Resultados acumulados	769.2	21.6	3454.9%
<b>Total del capital contable</b>	<b>1,546.6</b>	<b>709.6</b>	<b>117.9%</b>
<b>Total del pasivo y capital contable</b>	<b>5,170.9</b>	<b>4,234.2</b>	<b>22.1%</b>

## Flujo de Efectivo

### Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado de Flujo de Efectivo  
 Período terminado al 30 de septiembre de 2016  
 (Millones de pesos mexicanos)

	3T16	3T15	Var. %	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2016	nueve meses terminados al 30 de septiembre, 2015	Var. %
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-275.0	566.5	-148.5%	255.3	779.9	-67.3%
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	-182.8	-309.8	-41.0%	18.5	-1145.6	-101.6%
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento	-97.3	-443.8	-78.1%	-529.9	647.2	-181.9%
Efecto de las variaciones en tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	6.8	3.8	78.6%	16.2	5.6	188.4%
<b>Incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>-548.3</b>	<b>-183.3</b>	<b>199.2%</b>	<b>-239.9</b>	<b>287.0</b>	<b>-183.6%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	2,108.9	985.2	114.1%	1,800.5	514.9	249.7%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	1,560.5	801.9	94.6%	1,560.5	801.9	94.6%

# Relación con INVERSIONISTAS

## Contactos

**Juan Jorge Soto**

Director de Tesorería y Relación con  
Inversionistas

[juan.soto@vivaaerobus.com](mailto:juan.soto@vivaaerobus.com)

+ 52 (55) 5955 5512

**Carla Núñez**

Relación con Inversionistas

[ir@vivaaerobus.com](mailto:ir@vivaaerobus.com)

+52 (55) 5955 5512

[carla.nunez@vivaaerobus.com](mailto:carla.nunez@vivaaerobus.com)

**Lucia Domville**

Grayling

[Lucia.domville@grayling.com](mailto:Lucia.domville@grayling.com)

+1 (646) 284-9416

Viva Aerobus

Insurgentes Norte 42, Mezzanine

Ciudad de México, C.P. 06400

México



## Glosario

**ASKs:** "Asientos disponibles por kilómetro", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de kilómetros volados.

**CASK:** "Costo por asiento kilómetro disponible" hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por los asientos disponibles por kilómetros (ASKs).

**CASK ex-fuel:** Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por los asientos disponibles por kilómetro (ASKs).

**UAFIDAR:** Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones. Se calcula como ingresos menos gastos, excluyendo impuestos, intereses, depreciaciones, amortizaciones y reestructura o costos de renta.

**Factor de Ocupación:** Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago kilómetro (RPKs) por los asientos kilómetro disponible.

**PDP Facility:** Pre-delivery payments, corresponde a un acuerdo para financiar la compra de aeronaves.

**RASK:** "Ingreso operacional por asientos kilómetros disponibles", representa el ingreso operacional dividido por los asientos kilómetros disponibles.

**RPKs:** "Pasajeros pago kilómetro", representa el número de kilómetros volados de los pasajeros pagos.

**Utilización de Aeronave:** Representa el número promedio de horas bloque operado cada día por cada aeronave para una flota de aeronaves.



## Declaraciones sobre Eventos Futuros

Este comunicado puede incluir declaraciones a futuro. Dichas declaraciones no están basadas en hechos históricos sino en la visión actual de la administración. Se advierte al lector que dichas declaraciones o estimaciones implican riesgos e incertidumbre que pueden cambiar en función de diversos factores que no se encuentran bajo control de la compañía.



@Viva Aerobus



Viva Aerobus



Viva Aerobus.com

