RESULTADOS | 4T & EJERCICIO 2025

Rentabilidad resiliente en un entorno macroeconómico y operativo desafiante

Ciudad de México, 30 de abril de 2026 - Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. ("Viva") empresa controladora de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V., anunció hoy sus resultados financieros correspondientes al 4T y ejercicio completo 2025.

Millones de dólares[1]	4T 2025	4T 2024	% Var	12M 2025	12M 2024	% Var
Resumen Financiero						
Ingresos Operativos Totales	680	649	4.9%	2,376	2,545	-6.6%
Utilidad de Operación (EBIT)	100	118	-14.9%	185	465	-60.2%
Margen de Operación (EBIT)	14.8%	18.2%	-3.4pp	7.8%	18.3%	-10.5pp
Utilidad neta	55	55	-0.1%	51	215	-76.4%
Margen de Utilidad neta	*8.1%*	*8.5%*	*-0.4pp*	*2.1%*	*8.4%*	*-6.3pp*
EBITDAR	283	263	7.7%	873	1,057	-17.4%
Margen EBITDAR	*41.7%*	*40.6%*	*1.1pp*	*36.8%*	*41.5%*	*-4.8pp*
Resumen Operativo						
ASMs (millones)	6,481	6,207	4.4%	24,870	23,358	6.5%
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%	9.56	10.90	-12.3%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%	2.67	2.88	-7.3%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	-2.1pp	86.0%	87.3%	-1.3pp
Pasajeros reservados (miles)	7,840	7,452	5.2%	29,957	27,695	8.2%

(1)Montos expresados en dólares americanos (US$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

Juan Carlos Zuazua, Director General, comentó:

"Durante 2025 demostramos la adaptabilidad de nuestro modelo de ultra bajo costo ante un entorno operativo y macroeconómico desafiante, tras un 2024 excepcional impulsado por condiciones de mercado particularmente favorables. Conforme las condiciones se debilitaron y el comportamiento del consumidor se volvió más cauteloso, priorizamos de manera proactiva la protección de los márgenes, alineando la capacidad con la demanda y manteniendo la fiabilidad operativa.

Los ingresos alcanzaron los US$2,376 millones en el año, con un crecimiento de la capacidad del 6.5% y cerca de 30 millones de pasajeros. El desempeño se vio afectado por factores económicos y geopolíticos adversos, la puesta en tierra de aeronaves, presiones cambiarias derivadas de la depreciación del peso mexicano, especialmente durante la primera mitad del año, y disrupciones operativas. A pesar de esto, logramos un EBITDAR de US$873 millones, con un margen del 36.8% y una utilidad neta de US$51 millones, marcando nuestro quinto año consecutivo de rentabilidad.

Cerramos el año con una liquidez de US$786 millones, que representan el 33.1% de los ingresos de los últimos doce meses, y un apalancamiento neto de 2.3 veces, reflejando la solidez de nuestro balance general y brindando flexibilidad para navegar las cambiantes condiciones del mercado. Durante el año, también alcanzamos el hito de las 100 aeronaves y fortalecimos nuestra posición financiera mediante un nuevo financiamiento de US$300 millones.

Hacia adelante, mantenemos el enfoque en los factores que controlamos, manteniendo agilidad ante la evolución de las condiciones de mercado y ejecutando con disciplina para proteger la rentabilidad y promover un crecimiento sostenible de largo plazo."

Datos Relevantes 4T y 2025

Millones de dólares[1]	4T 2025	4T 2024	% Var	12M 2025	12M 2024	% Var
Ingresos Operativos Totales	680	649	4.9%	2,376	2,545	-6.6%
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%	9.56	10.90	-12.3%
ASMs (millones)	6,481	6,207	4.4%	24,870	23,358	6.5%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	*-2.1pp*	86.0%	87.3%	*-1.3pp*
Total de Gastos de Operación	580	531	9.3%	2,191	2,080	5.4%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%	2.67	2.88	-7.3%
Utilidad de Operación (EBIT)	100	118	-14.9%	185	465	-60.2%
Margen de Operación (EBIT)	*14.8%*	*18.2%*	*-3.4pp*	*7.8%*	*18.3%*	*-10.5pp*
Utilidad antes de impuestos a la utilidad (EBT)	78	81	-4.3%	72	294	-75.6%
Margen de utilidad antes de impuestos (EBT)	*11.4%*	*12.5%*	*-1.1pp*	*3.0%*	*11.6%*	*-8.5pp*
Utilidad neta	55	55	-0.1%	51	215	-76.4%
Margen de Utilidad neta	*8.1%*	*8.5%*	*-0.4pp*	*2.1%*	*8.4%*	*-6.3pp*
EBITDAR	283	263	7.7%	873	1,057	-17.4%
Margen EBITDAR	*41.7%*	*40.6%*	*1.1pp*	*36.8%*	*41.5%*	*-4.8pp*

(1) Montos expresados en dólares americanos (US$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

El **Total de Ingresos de Operación** disminuyó 6.6% a US$2,376 millones en el año, reflejando menores ingresos unitarios ante una base de comparación elevada, un entorno macroeconómico más débil y el impacto cambiario por la depreciación del peso mexicano. La disminución fue impulsada por menores ingresos por tarifa, lo que resultó en una caída de 12.3% en el TRASM a US¢9.56.

Durante el 2025, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 8.2%, a 29.96 millones, reflejando una demanda estable en los mercados domésticos e internacionales. Los ingresos complementarios crecieron 2.1% en comparación con el 2024, a US$1,125 millones, lo que representa el 47.3% del total de ingresos.

El **Total de Gastos de Operación** aumentó 5.4% a US$2,191 millones en el año. Este incremento refleja principalmente la expansión de capacidad, junto con los persistentes desafíos asociados a los motores Pratt & Whitney, incluyendo el uso de arrendamientos de corto plazo (ACMIs) para asegurar la continuidad operativa. Estos factores fueron parcialmente compensados por menores precios de combustible y un impacto cambiario favorable derivado de la depreciación del peso mexicano durante el periodo.

El CASM disminuyó 1.0% a US¢8.81 en el año, impulsado por una reducción de 7.3% en el CASM de combustible a US¢2.67, mientras que el CASM ex-combustible incrementó 2.0% a US¢6.14. El aumento del CASM-ex combustible obedeció principalmente a impactos en la utilización relacionados con las aeronaves en tierra vinculadas a los motores GTF de Pratt & Whitney.

La **Utilidad de Operación** se situó en US$185 millones, reflejando la normalización de una alta base de comparación en 2024, resultando en un margen de operación de 7.8%.

La **Utilidad Neta** fue de US$51 millones en el año, con un margen neto de 2.1%.

Deuda Financiera

Millones de dólares	Dic 2025	Dic 2024	% Var
Deuda Total	1,305	734	77.8%
Pasivos por arrendamiento	1,502	1,655	-9.2%
Deuda Total Ajustada	**2,807**	**2,388**	**17.5%**
Efectivo y equivalentes de efectivo[1]	786	820	-4.1%
Deuda neta ajustada[2]	**2,021**	**1,568**	**28.9%**
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	**2.3x**	**1.5x**	**0.9x**
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	**33.1%**	**32.2%**	**0.9pp**

(1) Los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre del 2025 se presentan conforme a la modificación en NIIF 9, la cual establece que el efectivo en tránsito debe clasificarse dentro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar. Los periodos anteriores no fueron ajustados para efectos comparativos.
(2) Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) - Efectivo y equivalentes de efectivo.

La **Deuda Total Ajustada** fue de US$2,807 millones, de los cuales US$1,305 millones corresponden a deuda financiera y US$1,502 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US$786 millones, lo que representa el 33.1% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.3x.

Flota

Aeronave*	Dic 2025	Sep 2025	Jun 2025	Mar 2025	Dic 2024
Airbus 320ceo	32	31	29	28	28
Airbus 320neo	27	25	25	25	22
Airbus 321ceo	11	10	10	10	10
Airbus 321neo	34	33	32	30	30
Flota Total al final del periodo	**104**	**99**	**96**	**93**	**90**
A321 %	43.3%	43.4%	43.8%	43.0%	44.4%
Neo %	58.7%	58.6%	59.4%	59.1%	57.8%

**Flota total al final del periodo excluye arrendamientos de corto plazo (ACMIs)*

Durante el 4T 2025, incorporamos 5 aeronaves netas (1 Airbus 320ceo, 2 Airbus 320neo, 1 Airbus 321ceo y 1 Airbus 321neo), y 14 aeronaves netas (4 Airbus 320ceo, 5 Airbus 320neo, 1 Airbus 321ceo, y 4 Airbus 321neo), en comparación con diciembre de 2024. Nuestra flota cerró el 4T 2025 con una edad promedio de 7.6 años.

Durante el 4T 2025, tuvimos un promedio de 26.0 aeronaves de la familia A320neo en tierra, relacionados con los problemas de fiabilidad de los motores GTF de Pratt & Whitney. Para mitigar el impacto de los llamados a revisión de los motores de P&W sobre nuestra red de rutas, estamos extendiendo los arrendamientos de aeronaves, recibiendo entregas de aeronaves de nuestro pedido y buscando capacidad de corto y mediano plazo.

Coberturas

Al 31 de diciembre de 2025, Viva cuenta con instrumentos de cobertura de precios de la turbosina y de tipo de cambio, para mitigar la volatilidad cambiaria y variaciones en precios. Hemos cubierto el 7.7% de nuestro consumo previsto de turbosina para 2026 y, en cuanto al tipo de cambio, nuestra cobertura alcanza el 35.6% de nuestra exposición proyectada para 2026.

Contacto de Relación con Inversionistas: Marcelo González / Luis Mario Martínez / ir@vivaaerobus.com

Contacto Prensa: Walfred Castro / walfred.castro@vivaaerobus.com

Eventos Recientes

En diciembre de 2025, Viva y Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris") anunciaron su intención de formar un nuevo grupo aéreo mexicano con el propósito de ampliar el acceso a vuelos de bajo costo en la región y fortalecer la industria de la aviación en México. El grupo permitiría a dos operadores de ultra bajo costo con redes complementarias y propuestas de valor enfocadas en el cliente, ampliar la oferta de vuelos punto a punto, mientras cada aerolínea conservaría su certificado de operación y su marca, manteniendo las alternativas existentes para los pasajeros. La transacción propuesta fue aprobada por unanimidad por el Consejo de Administración de Viva y Volaris. El cierre está previsto para 2026, sujeto a las autorizaciones regulatorias correspondientes, la votación de los accionistas de Volaris y al cumplimiento de condiciones de cierre habituales. Para más información, visite www.anunciovivayvolaris.com.

Cambio en la Moneda de Reporte al dólar

En 2020, Viva determinó que su moneda funcional era el U.S. dólar. Efectivo el 1ero de octubre de 2022, Viva decidió cambiar su moneda de reporte de pesos mexicanos ("MX$") al dólar americano ("US$"), con base en lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría. La carta del auditor externo "KPMG" reconoce el cambio en la moneda de reporte, con el fin de cumplir con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV").

Viva considera que la utilización del dólar americano para el reporte de información financiera consolidada mejorará y facilitará el análisis a un amplio rango de usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros).

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras, las cuales pudieran afectar a la condición financiera del negocio de Viva. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en las expectativas formadas de buena fe por la Dirección en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores significativos que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a el entorno competitivo en la industria de Viva, incluyendo los que surgen como sustitutos no relacionados con viajes no aéreos; capacidad para responder a la crisis sanitarias globales, tal como la pandemia de COVID-19, así como potenciales brotes de otras enfermedades y pandemias; su capacidad de mantener costos bajos, consistente con nuestro modelo de negocio de ultra-bajo costo, los cambios en el costo del combustible de Viva, un eficiente costo de combustible para Viva, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva para cubrir los costos de combustible a través de opciones, swaps y otros instrumentos financieros; el impacto de las condiciones económicas en el comportamiento del consumidor en México y en el mundo; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluyendo condiciones meteorológicas y desastres naturales; la congestión del tráfico aéreo; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos en los que operamos y el servicio prestado por los operadores de aeropuertos; capacidad para operar en nuevos aeropuertos en términos que son consistentes con nuestra estrategia de negocio y modelo de ultra-bajo costo; la capacidad de Viva y Allegiant de obtener las aprobaciones regulatorias de todas las dependencias con el fin obtener los beneficios de la alianza; la capacidad de Viva y Volaris para obtener las aprobaciones regulatorias de todas las autoridades competentes necesarias a fin de consumar la formación propuesta de un nuevo grupo de aerolíneas mexicanas y para materializar los beneficios potenciales derivados de la misma; conflictos laborales, huelga de empleados y otras disrupciones laborales, incluyendo en nuestras negociaciones con nuestro sindicato; pérdida de algún miembro de nuestro personal clave y la capacidad para atraer y retener personal cualificado. Obligaciones fijas relacionadas a las aeronaves; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; dependencia en sistemas automatizados y los riesgos asociados con los cambios en esos sistemas; el uso de datos personales y el impacto de una potencial violación de privacidad de datos y ataques cibernéticos; la regulación gubernamental, cambios en la ley e interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; mantener y renovar permisos y concesiones; la capacidad de Viva para ejecutar la estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva; la liquidez de Viva; la dependencia de Viva de terceros proveedores y socios; dependencia en un solo proveedor de turbosina en México, un accidente o incidente aéreo; proveedores de aeronaves y motores; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; costos para cumplir con la normativa medioambiental; y a las fluctuaciones cambiarias, especialmente la devaluación del peso mexicano.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de Viva, o las acciones que Viva pueda realizar en el futuro, se consideran eventos futuros. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de los anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro.

Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones prospectivas expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado de resultados. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las suposiciones o los cambios en otros factores que afecten a la información a futuro, excepto en la medida en que lo exija la legislación aplicable. Si Viva actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Glosario

ASMs: "Asientos disponibles por milla", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas.

Utilización operativa diaria promedio es calculada como Horas Bloque por aeronave por día, representa el número total de horas bloque dividido por la flota operativa promedio y el número de días en el periodo.

Utilización total diaria promedio es calculada como Horas Bloque por aeronave por día, que representa el número total de horas bloque dividido por la flota total promedio y dividido por el número de días en el periodo.

CASM: "Costo por asiento por milla disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

CASM ex-combustible: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

EBITDA: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos financieros y los gastos financieros, y la depreciación y amortización. Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre efectivo y equivalentes de efectivo, los intereses pagados por partes relacionadas y ganancias cambiarias. Los gastos financieros incluyen los gastos por intereses de los pasivos financieros, los intereses de los pasivos por arrendamiento, la valuación de los instrumentos financieros y las pérdidas cambiarias. EBITDA es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Una métrica no financiera conforme a NIIF es generalmente definida como una métrica para medir resultados financieros, pero excluye montos que no serían ajustados en la mayoría de las medidas financieras comparables bajo normas internacionales (NIIF).

EBITDAR: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, y gasto de renta", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos y los gastos financieros, la depreciación y amortización, y los arrendamientos. EBITDAR es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), como se definió anteriormente.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) de itinerario por asientos disponibles por millas (ASMs) de itinerario.

TRASM: "Ingreso total operacional por asientos millas disponibles", representa el ingreso total operacional dividido por los asientos millas disponibles.

RPMs: "Pasajeros pago millas", representa el número de millas volados de los pasajeros pagos.

Pasajeros: Clientes que adquirieron su boleto para volar en el mes del reporte indistintamente si efectúan o no su vuelo.

Yield: Definido como ingreso total operativo dividido por pasajeros pago millas (RPMs).

A partir del 1ero de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (US$).
A partir del 1ero de octubre de 2022, la Compañía cambió su moneda de reporte al dólar americano (US$).

Indicadores Financieros y Operativos

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	4T 2025	4T 2024	% Var
Ingresos Totales	**680,426**	**648,671**	**4.9%**
EBITDAR	**283,476**	**263,160**	**7.7%**
Margen EBITDAR	**41.7%**	**40.6%**	**1.1pp**
EBITDA	**229,848**	**244,574**	**-6.0%**
Margen EBITDA	**33.8%**	**37.7%**	**-3.9pp**
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	**6,481**	**6,207**	**4.4%**
Doméstico	5,198	4,998	4.0%
Internacional	1,283	1,209	6.1%
RPMs (millones)	**5,507**	**5,406**	**1.9%**
Doméstico	4,523	4,422	2.3%
Internacional	983	984	0.0%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	**85.2%**	**87.4%**	**-2.1pp**
Doméstico	87.0%	88.6%	-1.6pp
Internacional	77.6%	82.0%	-4.4pp
Pasajeros reservados (miles)	**7,840**	**7,452**	**5.2%**
Doméstico	6,992	6,587	6.1%
Internacional	848	865	-1.9%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%
Tarifa por Pasajero (US$)	48.7	50.8	-4.2%
Ingreso Complementario por Pasajero (US$)	38.1	36.2	5.2%
Ingreso Total por Pasajero (US$)	86.8	87.0	-0.3%
Ingreso Total por Asiento (US$)	74.2	75.8	-2.2%
Costo Total por Asiento (US$)	63.2	62.0	1.9%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US$)	44.7	42.7	4.6%
Asientos (miles)	9,176	8,554	7.3%
Etapa media (millas)	705	723	-2.5%
Sectores	45,328	43,002	5.4%
Horas Bloque	92,041	88,399	4.1%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.1	12.3	-1.9%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.3	8.8	-5.7%
Galones de combustible consumidos (millones)	67.0	71.1	-5.8%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel[1] (US$/gal)	2.12	2.08	1.9%
Tipo de cambio promedio[2] (US$/MX$)	18.32	20.07	-8.7%
Tipo de cambio al final de periodo[2] (US$/MX$)	17.97	20.27	-11.4%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index
(2) Banxico

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	12M 2025	12M 2024	% Var
Ingresos Totales	**2,376,368**	**2,544,841**	**-6.6%**
EBITDAR	**873,471**	**1,057,380**	**-17.4%**
Margen EBITDAR	**36.8%**	**41.5%**	**-4.8pp**
EBITDA	**701,505**	**937,689**	**-25.2%**
Margen EBITDA	**29.5%**	**36.8%**	**-7.3pp**
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	**24,870**	**23,358**	**6.5%**
Doméstico	20,082	19,122	5.0%
Internacional	4,788	4,236	13.0%
RPMs (millones)	**21,303**	**20,296**	**5.0%**
Doméstico	17,581	16,919	3.9%
Internacional	3,722	3,378	10.2%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	**86.0%**	**87.3%**	**-1.3pp**
Doméstico	87.6%	88.7%	-1.0pp
Internacional	79.1%	81.0%	-1.9pp
Pasajeros reservados (miles)	**29,957**	**27,695**	**8.2%**
Doméstico	26,714	24,784	7.8%
Internacional	3,243	2,910	11.4%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	9.56	10.90	-12.3%
CASM (centavos de dólar)	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.67	2.88	-7.3%
Tarifa por Pasajero (US$)	41.8	52.1	-19.8%
Ingreso Complementario por Pasajero (US$)	37.6	39.8	-5.6%
Ingreso Total por Pasajero (US$)	79.3	91.9	-13.7%
Ingreso Total por Asiento (US$)	68.2	79.8	-14.5%
Costo Total por Asiento (US$)	62.9	65.2	-3.6%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US$)	43.8	44.1	-0.6%
Asientos (miles)	34,833	31,884	9.3%
Etapa media (millas)	711	729	-2.4%
Sectores	173,168	159,558	8.5%
Horas Bloque	353,167	329,929	7.0%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.2	12.2	0.2%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.4	8.8	-5.5%
Galones de combustible consumidos (millones)	265.4	255.7	3.8%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel[1] (US$/gal)	2.11	2.34	-9.8%
Tipo de cambio promedio[2] (US$/MX$)	19.23	18.30	5.1%
Tipo de cambio al final de periodo[2] (US$/MX$)	17.97	20.27	-11.4%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index
(2) Banxico

Estados Financieros

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2025	4T 2024	% Var
Pasajeros	381,872	378,869	0.8%
Cargo por servicio y otros	298,554	269,802	10.7%
Ingresos operativos totales	**680,426**	**648,671**	**4.9%**
Otros ingresos	-65,895	-29,917	120.3%
Combustible	170,078	165,472	2.8%
Depreciación y amortización	129,392	126,559	2.2%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	78,007	69,582	12.1%
Sueldos, salarios y otros beneficios	95,781	80,680	18.7%
Gastos de apoyo en la operación	35,327	32,958	7.2%
Gastos de publicidad y distribución	37,075	33,958	9.2%
Mantenimiento	45,074	29,162	54.6%
Arrendamientos	53,628	18,586	188.5%
Otros gastos	1,503	3,616	-58.4%
Total de gastos de operación	**579,970**	**530,656**	**9.3%**
Utilidad de operación	**100,456**	**118,015**	**-14.9%**
Margen de operación	14.8%	18.2%	-3.4pp
Ingreso financiero	35,175	16,352	115.1%
Gasto financiero	-57,937	-53,192	8.9%
Total de gastos financieros, neto	**-22,762**	**-36,840**	**-38.2%**
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	**77,694**	**81,175**	**-4.3%**
Margen de utilidad antes de impuestos	11.4%	12.5%	-1.1pp
Impuestos a la utilidad	22,764	26,182	-13.1%
Utilidad neta	**54,930**	**54,993**	**-0.1%**
Margen de utilidad neta	8.1%	8.5%	-0.4pp

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	12M 2025	12M 2024	% Var
Pasajeros	1,251,178	1,443,138	-13.3%
Cargo por servicio y otros	1,125,190	1,101,703	2.1%
Ingresos operativos totales	**2,376,368**	**2,544,841**	**-6.6%**
Otros ingresos	-170,210	-136,815	24.4%
Combustible	664,320	673,159	-1.3%
Depreciación y amortización	516,595	472,607	9.3%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	289,340	280,925	3.0%
Sueldos, salarios y otros beneficios	332,991	306,591	8.6%
Gastos de apoyo en la operación	126,542	104,573	21.0%
Gastos de publicidad y distribución	129,332	118,182	9.4%
Mantenimiento	126,954	134,606	-5.7%
Arrendamientos	171,966	119,691	43.7%
Otros gastos	3,628	6,240	-41.9%
Total de gastos de operación	**2,191,458**	**2,079,759**	**5.4%**
Utilidad de operación	**184,910**	**465,082**	**-60.2%**
Margen de operación	7.8%	18.3%	-10.5pp
Ingreso financiero	99,575	74,504	33.7%
Gasto financiero	-212,607	-245,339	-13.3%
Total de gastos financieros, neto	**-113,032**	**-170,835**	**-33.8%**
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	**71,878**	**294,247**	**-75.6%**
Margen de utilidad antes de impuestos	3.0%	11.6%	-8.5pp
Impuestos a la utilidad	21,194	79,450	-73.3%
Utilidad neta	**50,684**	**214,797**	**-76.4%**
Margen de utilidad neta	2.1%	8.4%	-6.3pp

Estado de Situación Financiera

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Miles de dólares)

Miles de dólares	Dic 2025	Dic 2024	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	786,394	820,250	-4.1%
Instrumentos financieros derivados	0	22,477	N/A
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	193,771	49,405	292.2%
Partes relacionadas	172,135	4,378	N/A
Inventarios	37,709	30,591	23.3%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	62,080	62,759	-1.1%
Total del activo circulante	**1,252,089**	**989,860**	**26.5%**
Efectivo restringido	50,825	3,260	N/A
Partes relacionadas	0	148,360	-100.0%
Pagos anticipados para mantenimientos a largo plazo	6,179	11,232	-45.0%
Equipo de operación, mobiliario y equipo	1,133,583	812,211	39.6%
Activos por derechos de uso	1,276,737	1,443,994	-11.6%
Activos intangibles	20,839	13,737	51.7%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	308,877	235,051	31.4%
Impuestos a la utilidad diferidos	212,519	187,479	13.4%
Instrumentos financieros derivados	0	21	-100.0%
Total del activo	**4,261,648**	**3,845,205**	**10.8%**
Deuda	186,756	174,214	7.2%
Instrumentos financieros derivados	19,989	12,195	63.9%
Pasivos por arrendamiento	239,581	346,612	-30.9%
Proveedores	122,412	168,879	-27.5%
Pasivos acumulados	239,532	219,633	9.1%
Provisiones	169,151	155,711	8.6%
Participación de los trabajadores en la utilidad	15,791	31,738	-50.2%
Partes relacionadas	738	221	233.9%
Transportación vendida no utilizada	189,111	216,326	-12.6%
Anticipos por servicios	33,012	36,718	-10.1%
Total del pasivo circulante	**1,216,073**	**1,362,247**	**-10.7%**
Deuda	1,117,998	559,422	99.8%
Pasivos por arrendamiento	1,262,650	1,307,906	-3.5%
Instrumentos financieros derivados	6,563	1,553	322.6%
Provisiones	450,109	298,195	50.9%
Beneficios a los empleados	3,107	1,946	59.7%
Total del pasivo	**4,056,500**	**3,531,269**	**14.9%**
Capital social	51,866	51,866	0.0%
Reserva legal	10,373	9,339	11.1%
Instrumento compuesto	8,263	8,263	0.0%
Reserva en suscripción de acciones	-121	-121	0.0%
Capital adicional pagado	16,461	12,867	27.9%
Otras cuentas de capital	-2,316	-2,316	0.0%
Resultados acumulados	144,541	226,396	-36.2%
Otros resultados integrales	-23,919	7,642	N/A
Total del capital contable	**205,148**	**313,936**	**-34.7%**
Total del pasivo y capital contable	**4,261,648**	**3,845,205**	**10.8%**

Estado de Flujos de Efectivo

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2025	4T 2024	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	187,899	258,975	-27.4%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-167,084	-134,519	24.2%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de financiamiento	197,716	-148,296	N/A
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	**218,631**	**-23,840**	**N/A**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	**567,763**	**844,090**	**-32.7%**
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**786,394**	**820,250**	**-4.1%**

Durante el 4T 2025, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US$121 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

Miles de dólares	12M 2025	12M 2024	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	561,813	891,845	-37.0%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-435,689	-551,095	-20.9%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de financiamiento	-159,980	-404,100	-60.4%
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	**-33,856**	**-63,350**	**-46.6%**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	**820,250**	**883,600**	**-7.2%**
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**786,394**	**820,250**	**-4.1%**

Durante el 2025, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US$498 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.