

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	14
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	15
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	17
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	18
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	20
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	22
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	25
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	28
[700002] Datos informativos del estado de resultados	29
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	30
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	31
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	35
[800500] Notas - Lista de notas.....	36
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	58
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	79

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ejecución disciplinada ante presiones macroeconómicas y de combustible

Ciudad de México, 30 de abril de 2026 - Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. ("Viva") empresa controladora de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V., anunció hoy sus resultados financieros correspondientes al 1T 2026.

Millones de dólares¹	1T 2026	1T 2025	% Var
Resumen Financiero			
Ingresos Operativos Totales	528	491	7.6%
Pérdida de Operación (EBIT)	-59	-18	226.9%
Margen de Operación (EBIT)	-11.1%	-3.7%	-7.4pp
Pérdida Neta	-74	-42	77.8%
Margen de Pérdida Neta	-14.0%	-8.5%	-5.5pp
EBITDAR	122	149	-17.6%
Margen EBITDAR	23.2%	30.2%	-7.1pp
Resumen Operativo			
ASMs (millones)	5,714	5,781	-1.2%
TRASM (centavos de dólar)	9.25	8.50	8.9%
CASM (centavos de dólar)	10.27	8.81	16.7%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	7.32	5.99	22.2%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.95	2.82	4.8%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	84.2%	84.8%	-0.7pp
Pasajeros reservados (miles)	6,923	6,834	1.3%

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

Juan Carlos Zuazua, Director General, comentó:

"Durante el primer trimestre, las tendencias de la demanda se mantuvieron consistentes con las del año pasado, reflejando una cautela persistente del consumidor ante un entorno macroeconómico más débil. Estas condiciones se vieron agravadas por disrupciones temporales del mercado en Jalisco y por precios elevados del combustible que alcanzaron US\$4.5 por galón debido a conflictos geopolíticos, generando presión adicional durante un trimestre estacionalmente más lento. En respuesta, redujimos proactivamente la capacidad para alinearla con el entorno de demanda actual, manteniendo al mismo tiempo la ejecución disciplinada y la flexibilidad que caracteriza a nuestro modelo de ultra bajo costo.

Los ingresos incrementaron un 7.6% AsA, llegando a US\$528 millones, respaldados por la apreciación del 14.0% del peso mexicano y por un cambio favorable en el calendario de Semana Santa en comparación con el año anterior. Estos factores contribuyeron a mejorar los ingresos unitarios, con un incremento del TRASM del 8.9% AsA para ubicarse en US\$9.25, a pesar de un contexto de consumo cauteloso y un entorno operativo complejo.

Por el lado de los costos, el CASM aumentó un 16.7% AsA para ubicarse en US\$10.27, impulsado principalmente por un incremento del 22.2% en el CASM ex-combustible, reflejando las presiones cambiarias derivadas del fortalecimiento del peso mexicano, así como las continuas afectaciones operativas en la industria relacionadas con los motores de

P&W. El CASM combustible incrementó un 4.8% AsA, reflejando los mayores precios del combustible hacia el final del trimestre. Como resultado, los márgenes se vieron impactados, registrando un margen EBITDAR del 23.2% y un margen de pérdida neta del 14.0%, consistente con la estacionalidad y las dinámicas operativas del periodo.

Mantenemos nuestro enfoque en preservar una sólida posición financiera mientras navegamos el entorno actual. Al cierre del trimestre, la liquidez sumó US\$722 millones, representando el 29.9% de los ingresos de los últimos doce meses, respaldada por el cierre exitoso de un financiamiento por US\$300 millones a finales de 2025. El apalancamiento neto se situó en 2.5x, reflejando un balance general sólido y una continua flexibilidad financiera.

Continuamos con la disminución gradual de los arrendamientos a corto plazo (ACMIs), apoyados en la flexibilidad inherente de nuestro modelo de negocio para adaptarnos a las condiciones cambiantes del mercado. Hacia adelante, mantendremos la disciplina en los ajustes de capacidad ante un entorno de altos precios de combustible y una estricta gestión de costos. Monitorearemos de cerca las tendencias de la demanda y del combustible, y priorizaremos la preservación de liquidez. Al mismo tiempo, continuamos aplicando un enfoque medido y basado en datos en nuestra estrategia de precios, para asegurar así una alineación adecuada entre la demanda, el costo del combustible, la inflación y los resultados a largo plazo. La fortaleza y adaptabilidad de nuestro modelo de ultra bajo costo han sido demostradas a través de múltiples ciclos, posicionándonos para navegar el entorno actual mientras nos mantenemos prudentes y enfocados en la ejecución.”

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Viva Aerobus es la aerolínea de ultra-bajo costo líder en las Américas, con un enfoque operativo flexible, maximizando la rentabilidad en todas las rutas que opera y estimulando la demanda de pasajeros a través de las tarifas más bajas de México.

La naturaleza del modelo de negocio de Viva Aerobus y sus principales aspectos diferenciales son:

- Enfocando nuestro crecimiento en el mercado doméstico, atractivo y de rápida expansión
 - Modelo de Ultra Bajo Costo que permite disminuir tarifas y estimular la demanda
 - Máxima densidad de asientos y utilización de aeronaves con un alto factor de ocupación
 - Maximizando la rentabilidad a través de ingresos complementarios
 - Posición única en el mercado por su relación estratégica con IAMSА para liderar la transición del autobús al avión en México
 - Sólida posición financiera y una administración orientada a la generación de flujo de efectivo y con visión institucional a largo plazo
-

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La principal estrategia de ingresos de la Compañía es mantener los costos operativos más bajos en los mercados que servimos, a la par de incorporar nuevas rutas rentables a nuestra red, incrementar la frecuencia de vuelos y estimular el crecimiento de pasajeros.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Deuda Financiera

Millones de dólares	Mar 2026	Dic 2025	% Var
Deuda Total	1,361	1,305	4.3%
Pasivos por arrendamiento	1,479	1,502	-1.6%
Deuda Total Ajustada	2,839	2,807	1.2%
Efectivo y equivalentes de efectivo ⁽¹⁾	722	786	-8.1%
Deuda neta ajustada⁽²⁾	2,117	2,021	4.8%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	2.5x	2.3x	0.2x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	29.9%	33.1%	-3.2pp

(1) Los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre 2025 se presentan conforme a la modificación en NIIF 9, la cual establece que el efectivo en tránsito debe clasificarse dentro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar. Los periodos anteriores no fueron ajustados para efectos comparativos.

(2) Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) - Efectivo y equivalentes de efectivo.

La **Deuda Total Ajustada** fue de US\$2,839 millones, de los cuales US\$1,361 millones corresponden a deuda financiera y US\$1,479 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US\$722 millones, lo que representa el 29.9% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.5x.

Flota

Aeronave*	Mar 2026	Dic 2025	Mar 2025
Airbus 320ceo	33	32	28
Airbus 320neo	28	27	25
Airbus 321ceo	12	11	10
Airbus 321neo	35	34	30
Flota Total al final del periodo	108	104	93
A321 %	43.5%	43.3%	43.0%
Neo %	58.3%	58.7%	59.1%

*Flota total al final del periodo excluye arrendamientos de corto plazo (ACMIs)

Durante el 1T 2026, incorporamos 15 aeronaves netas (5 Airbus 320ceo, 3 Airbus 320neo, 2 Airbus 321ceo y 5 Airbus 321neo) respecto al cierre de marzo de 2025. En comparación contra el cierre del 2025, incorporamos 4 aeronaves netas (1 Airbus 320ceo, 1 Airbus 320neo, 1 Airbus 321ceo, y 1 Airbus 321neo). Nuestra flota cerró el 1T 2026 con una edad promedio de 7.8 años.

Durante el 1T 2026, tuvimos un promedio de 26.0 aeronaves de la familia A320neo en tierra, relacionados con los problemas de fiabilidad de los motores GTF de Pratt & Whitney.

Coberturas

Al 31 de marzo de 2026, Viva cuenta con instrumentos de cobertura de precios de la turbosina y de tipo de cambio, para mitigar la volatilidad cambiaria y variaciones en precios. Hemos cubierto el 7.3% de nuestro consumo previsto de turbosina para 2026 y, en cuanto al tipo de cambio, nuestra cobertura alcanza el 39.5% de nuestra exposición proyectada para 2026.

Estados Financieros

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025

(Miles de dólares)

Miles de dólares (no auditados) ¹	1T 2026	1T 2025	% Var
Pasajeros	270,060	251,401	7.4%
Cargo por servicio y otros	258,415	239,773	7.8%
Ingresos operativos totales	528,475	491,174	7.6%
Otros ingresos	-32,076	-44,590	-28.1%
Combustible	168,794	162,885	3.6%
Depreciación y amortización	123,830	131,799	-6.0%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	69,187	66,485	4.1%
Sueldos, salarios y otros beneficios	93,889	68,950	36.2%
Gastos de apoyo en la operación	33,594	25,972	29.3%
Gastos de publicidad y distribución	31,550	27,838	13.3%
Mantenimiento	39,817	34,232	16.3%
Arrendamientos	57,132	34,679	64.7%
Otros gastos	1,365	854	59.8%
Total de gastos de operación	587,082	509,104	15.3%
Pérdida de operación	-58,607	-17,930	226.9%
<i>Margen de operación</i>	-11.1%	-3.7%	-7.4pp
Ingreso financiero	15,042	13,818	8.9%
Gasto financiero	-60,975	-53,254	14.5%
Total de gastos financieros, neto	-45,933	-39,436	16.5%
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	-104,540	-57,366	82.2%
<i>Margen de pérdida antes de impuestos</i>	-19.8%	-11.7%	-8.1pp
Impuestos a la utilidad	-30,317	-15,615	94.2%
Pérdida neta	-74,223	-41,751	77.8%

Margen de pérdida neta

-14.0%

-8.5%

-5.5pp

(1) Nuestros estados financieros consolidados, para el periodo concluido el 31 de marzo de 2026, aún no están disponibles. Estas cifras son preliminares, basadas en la información con la que contamos a la fecha de la publicación de este reporte de resultados, por lo que están sujetas a cambios. Nuestros resultados finales del periodo pueden variar con respecto a los resultados preliminares presentados en este documento, debido a la finalización de nuestros procedimientos de cierre financiero, los ajustes finales y otros acontecimientos que puedan surgir entre la fecha de este reporte y el momento en que se finalicen los trabajos de preparación de los resultados financieros correspondientes al periodo finalizado el 31 de marzo de 2026, así como sus respectivos procedimientos de revisión.

Estado de Situación Financiera

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera

Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025

(Miles de dólares)

Miles de dólares (no auditados)¹	Mar 2026	Dic 2025	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	722,317	786,394	-8.1%
Instrumentos financieros derivados	19,838	0	N/A
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	262,685	193,771	35.6%
Partes relacionadas	175,975	172,135	2.2%
Inventarios	40,197	37,709	6.6%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	119,721	62,080	92.8%
Total del activo circulante	1,340,733	1,252,089	7.1%
Efectivo restringido	53,601	50,825	5.5%
Partes relacionadas	0	0	N/A
Pagos anticipados para mantenimientos a largo plazo	12,896	6,179	108.7%
Equipo de operación, mobiliario y equipo	1,202,706	1,133,583	6.1%
Activos por derechos de uso	1,240,020	1,276,737	-2.9%
Activos intangibles	20,061	20,839	-3.7%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	326,257	308,877	5.6%
Impuestos a la utilidad diferidos	226,777	212,519	6.7%
Instrumentos financieros derivados	676	0	N/A
Total del activo	4,423,727	4,261,648	3.8%
Deuda	219,005	186,756	17.3%
Instrumentos financieros derivados	19,481	19,989	-2.5%
Pasivos por arrendamiento	222,228	239,581	-7.2%
Proveedores	174,215	122,412	42.3%
Pasivos acumulados	268,107	239,532	11.9%
Provisiones	182,976	169,151	8.2%
Participación de los trabajadores en la utilidad	15,703	15,791	-0.6%
Partes relacionadas	585	738	-20.7%
Transportación vendida no utilizada	234,627	189,111	24.1%
Anticipos por servicios	31,620	33,012	-4.2%
Total del pasivo circulante	1,368,547	1,216,073	12.5%
Deuda	1,141,875	1,117,998	2.1%
Pasivos por arrendamiento	1,256,305	1,262,650	-0.5%
Instrumentos financieros derivados	8,584	6,563	30.8%
Provisiones	497,869	450,109	10.6%
Beneficios a los empleados	3,276	3,107	5.4%
Total del pasivo	4,276,456	4,056,500	5.4%
Capital social	51,866	51,866	0.0%
Reserva legal	10,373	10,373	0.0%
Instrumento compuesto	8,263	8,263	0.0%
Reserva en suscripción de acciones	-121	-121	0.0%
Capital adicional pagado	18,270	16,461	11.0%

Otras cuentas de capital	-2,316	-2,316	0.0%
Resultados acumulados	70,318	144,541	-51.4%
Otros resultados integrales	-9,382	-23,919	-60.8%
Total del capital contable	147,271	205,148	-28.2%
Total del pasivo y capital contable	4,423,727	4,261,648	3.8%

(1) Nuestros estados financieros consolidados, para el periodo concluido el 31 de marzo de 2026, aún no están disponibles. Estas cifras son preliminares, basadas en la información con la que contamos a la fecha de la publicación de este reporte de resultados, por lo que están sujetas a cambios. Nuestros resultados finales del periodo pueden variar con respecto a los resultados preliminares presentados en este documento, debido a la finalización de nuestros procedimientos de cierre financiero, los ajustes finales y otros acontecimientos que puedan surgir entre la fecha de este reporte y el momento en que se finalicen los trabajos de preparación de los resultados financieros correspondientes al periodo finalizado el 31 de marzo de 2026, así como sus respectivos procedimientos de revisión.

Estado de Flujos de Efectivo

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

Periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025

(Miles de dólares)

Miles de dólares (no auditados):	1T 2026	1T 2025	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	103,260	59,586	73.3%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-97,498	-34,446	183.0%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de financiamiento	-69,839	-65,501	6.6%
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	-64,077	-40,361	58.8%
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	786,394	820,250	-4.1%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	722,317	779,889	-7.4%

(1) Nuestros estados financieros consolidados, para el periodo concluido el 31 de marzo de 2026, aún no están disponibles. Estas cifras son preliminares, basadas en la información con la que contamos a la fecha de la publicación de este reporte de resultados, por lo que están sujetas a cambios. Nuestros resultados finales del periodo pueden variar con respecto a los resultados preliminares presentados en este documento, debido a la finalización de nuestros procedimientos de cierre financiero, los ajustes finales y otros acontecimientos que puedan surgir entre la fecha de este reporte y el momento en que se finalicen los trabajos de preparación de los resultados financieros correspondientes al periodo finalizado el 31 de marzo de 2026, así como sus respectivos procedimientos de revisión.

Durante el 1T 2026, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US\$103 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Datos Relevantes 1T 2026

Millones de dólares ⁽¹⁾	1T 2026	1T 2025	% Var
Ingresos Operativos Totales	528	491	7.6%
TRASM (centavos de dólar)	9.25	8.50	8.9%
ASMs (millones)	5,714	5,781	-1.2%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	84.2%	84.8%	-0.7pp
Total de Gastos de Operación	587	509	15.3%
CASM (centavos de dólar)	10.27	8.81	16.7%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	7.32	5.99	22.2%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.95	2.82	4.8%
Pérdida de Operación (EBIT)	-59	-18	226.9%
Margen de Operación (EBIT)	-11.1%	-3.7%	-7.4pp
Pérdida antes de impuestos a la utilidad (EBT)	-105	-57	82.2%
Margen de pérdida antes de impuestos (EBT)	-19.8%	-11.7%	-8.1pp
Pérdida Neta	-74	-42	77.8%
Margen de Pérdida Neta	-14.0%	-8.5%	-5.5pp
EBITDAR	122	149	-17.6%
Margen EBITDAR	23.2%	30.2%	-7.1pp

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

El **Total de Ingresos de Operación** aumentó 7.6% a US\$528 millones este trimestre, impulsado principalmente por un efecto cambiario favorable derivado de la apreciación del peso mexicano y un efecto favorable en el calendario por el cambio en las fechas de las vacaciones de Semana Santa respecto al año pasado. Esta mejora fue impulsada por un incremento de 8.9% en los ingresos unitarios, con un TRASM de US\$9.25, reflejando la apreciación del peso mexicano y ajustes selectivos de capacidad.

Durante el primer trimestre, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 1.3%, a 6.9 millones, mientras que los ingresos complementarios incrementaron en 7.8% a US\$258 millones en comparación con el 1T 2025, lo que representa el 48.9% del total de ingresos.

El **Total de Gastos de Operación** aumentó 15.3% a US\$587 millones este trimestre. Este incremento refleja principalmente la apreciación del peso mexicano y mayores costos asociados a nuestra expansión de capacidad. Los gastos también se vieron impactados por mayores precios de combustible, mientras continuamos gestionando los persistentes desafíos asociados a los motores Pratt & Whitney para sostener las operaciones y mantener la fiabilidad de nuestra red.

El CASM aumentó 16.7% a US\$10.27 en este trimestre, impulsado principalmente por un alza de 22.2% en el CASM ex-combustible a US\$7.32, acompañado de un incremento de 4.8% en el CASM combustible a US\$2.95. El CASM ex-combustible refleja principalmente la apreciación del 14.0% del peso mexicano, costos de flota derivados de la expansión de nuestra operación, e impactos negativos en la utilización por las afectaciones de los motores Pratt & Whitney.

La **Pérdida de Operación** se situó en US\$59 millones este trimestre, resultando en un margen de pérdida de operación de 11.1%.

La **Pérdida Neta** fue de US\$74 millones este trimestre, con un margen de pérdida neta de 14.0%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Deuda Financiera

Millones de dólares	Mar 2026	Dic 2025	% Var
Deuda Total	1,361	1,305	4.3%
Pasivos por arrendamiento	1,479	1,502	-1.6%
Deuda Total Ajustada	2,839	2,807	1.2%
Efectivo y equivalentes de efectivo ⁽¹⁾	722	786	-8.1%
Deuda neta ajustada⁽²⁾	2,117	2,021	4.8%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	2.5x	2.3x	0.2x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	29.9%	33.1%	-3.2pp

(1) Los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre del 2025 se presentan conforme a la modificación en NIIF 9, la cual establece que el efectivo en tránsito debe clasificarse dentro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar. Los periodos anteriores no fueron ajustados para efectos comparativos.

(2) Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) - Efectivo y equivalentes de efectivo.

La **Deuda Total Ajustada** fue de US\$2,839 millones, de los cuales US\$1,361 millones corresponden a deuda financiera y US\$1,479 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US\$722 millones, lo que representa el 29.9% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.5x.

Control interno [bloque de texto]

No aplica por tratarse de bloques intermedios

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Indicadores Financieros y Operativos

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	1T 2026	1T 2025	% Var
Ingresos Totales	528,475	491,174	7.6%
EBITDAR	122,355	148,548	-17.6%
Margen EBITDAR	23.2%	30.2%	-7.1pp
EBITDA	65,223	113,869	-42.7%
Margen EBITDA	12.3%	23.2%	-10.8pp
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	5,714	5,781	-1.2%
Doméstico	4,639	4,641	-0.1%
Internacional	1,075	1,140	-5.7%
RPMs (millones)	4,792	4,878	-1.8%
Doméstico	3,966	3,995	-0.7%
Internacional	826	883	-6.5%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	84.2%	84.8%	-0.7pp
Doméstico	85.5%	86.3%	-0.8pp
Internacional	78.1%	78.6%	-0.6pp
Pasajeros reservados (miles)	6,923	6,834	1.3%
Doméstico	6,203	6,062	2.3%
Internacional	720	772	-6.7%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	9.25	8.50	8.9%
CASM (centavos de dólar)	10.27	8.81	16.7%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	7.32	5.99	22.2%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.95	2.82	4.8%
Tarifa por Pasajero (US\$)	39.0	36.8	6.0%
Ingreso Complementario por Pasajero (US\$)	37.3	35.1	6.4%
Ingreso Total por Pasajero (US\$)	76.3	71.9	6.2%
Ingreso Total por Asiento (US\$)	64.1	61.0	5.1%
Costo Total por Asiento (US\$)	71.2	63.2	12.7%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US\$)	50.8	43.0	18.1%
Asientos (miles)	8,242	8,054	2.3%
Etapa media (millas)	694	714	-2.8%
Sectores	40,345	40,366	-0.1%
Horas Bloque	81,243	82,703	-1.8%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.7	12.1	4.6%
Utilización total diaria promedio por	7.8	8.2	-4.8%

aeronave (Horas Bloque)

Galones de combustible consumidos (millones)	60.8	62.4	-2.4%
--	------	------	-------

Datos Macro

Promedio Jet Fuel ¹ (US\$/gal)	2.80	2.22	26.1%
Tipo de cambio promedio ² (US\$/MX\$)	17.57	20.42	-14.0%
Tipo de cambio al final de periodo ² (US\$/MX\$)	18.07	20.32	-11.1%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index

(2) Banxico

Contacto de Relación con Inversionistas: Marcelo González / Luis Mario Martínez / ir@vivaaerobus.com**Contacto Prensa:** Walfred Castro / walfred.castro@vivaaerobus.com**Acontecimientos Recientes**

En diciembre de 2025, Viva anunció su intención de formar un nuevo grupo mexicano de aerolíneas con Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris"), bajo una estructura de sociedad controladora, con el propósito de ampliar el acceso a vuelos de bajo costo en la región y fortalecer la industria de la aviación en México. El grupo permitiría a dos operadores de ultra bajo costo con redes complementarias y propuestas de valor enfocadas en el cliente, ampliar la oferta de vuelos punto a punto, mientras cada aerolínea conservaría su certificado de operación independiente y su marca, manteniendo las opciones existentes para los pasajeros. La transacción propuesta fue aprobada por el Consejo de Administración y la Asamblea de Accionistas de Viva y Volaris. El cierre está previsto para 2026, sujeto a las autorizaciones regulatorias correspondientes y al cumplimiento de condiciones de cierre. Para más información, visite www.anunciovivayvolaris.com.

Cambio en la Moneda de Reporte al dólar

En 2020, Viva determinó que su moneda funcional era el U.S. dólar. Efectivo el 1^{er} de octubre de 2022, Viva decidió cambiar su moneda de reporte de pesos mexicanos ("MX\$") al dólar americano ("US\$"), con base en lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría. La carta del auditor externo "KPMG" reconoce el cambio en la moneda de reporte, con el fin de cumplir con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV").

Viva considera que la utilización del dólar americano para el reporte de información financiera consolidada mejorará y facilitará el análisis a un amplio rango de usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros).

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras, las cuales pudieran afectar a la condición financiera del negocio de Viva. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en las expectativas formadas de buena fe por la Dirección en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores significativos que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a el entorno competitivo en la industria de Viva, incluyendo los que surgen como sustitutos no relacionados con viajes no aéreos; capacidad para responder a la crisis sanitarias globales, tal como la pandemia de COVID-19, así como potenciales brotes de otras enfermedades y pandemias; su capacidad de mantener costos bajos, consistente con nuestro modelo de negocio de ultra-bajo costo, los cambios en el costo del combustible de Viva, un eficiente costo de combustible para Viva, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva para cubrir los costos de combustible a través de opciones, swaps y otros instrumentos financieros; el impacto de las condiciones económicas en el comportamiento del consumidor en México y en el mundo; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluyendo condiciones meteorológicas y desastres naturales; la congestión del tráfico aéreo; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos en los que operamos y el servicio prestado por los operadores de aeropuertos; capacidad para operar en nuevos aeropuertos en términos que son consistentes con nuestra estrategia de negocio y modelo de ultra-bajo costo; la capacidad de Viva y Allegiant de obtener las aprobaciones regulatorias de todas las dependencias con el fin obtener los beneficios de la alianza; la capacidad de Viva y Volaris para obtener las aprobaciones regulatorias de todas las autoridades competentes necesarias a fin de consumir la

formación propuesta de un nuevo grupo de aerolíneas mexicanas y para materializar los beneficios potenciales derivados de la misma; conflictos laborales, huelga de empleados y otras interrupciones laborales, incluyendo en nuestras negociaciones con nuestro sindicato; pérdida de algún miembro de nuestro personal clave y la capacidad para atraer y retener personal cualificado. Obligaciones fijas relacionadas a las aeronaves; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; dependencia en sistemas automatizados y los riesgos asociados con los cambios en esos sistemas; el uso de datos personales y el impacto de una potencial violación de privacidad de datos y ataques cibernéticos; la regulación gubernamental, cambios en la ley e interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; mantener y renovar permisos y concesiones; la capacidad de Viva para ejecutar la estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva; la liquidez de Viva; la dependencia de Viva de terceros proveedores y socios; dependencia en un solo proveedor de turbosina en México, un accidente o incidente aéreo; proveedores de aeronaves y motores; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; costos para cumplir con la normativa medioambiental; y a las fluctuaciones cambiarias, especialmente la devaluación del peso mexicano.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de Viva, o las acciones que Viva pueda realizar en el futuro, se consideran eventos futuros. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de los anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro.

Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones prospectivas expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado de resultados. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las suposiciones o los cambios en otros factores que afecten a la información a futuro, excepto en la medida en que lo exija la legislación aplicable. Si Viva actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Glosario

ASMs: "Asientos disponibles por milla", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas.

Utilización operativa diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, representa el número total de horas bloque dividido por la flota operativa promedio y el número de días en el periodo.

Utilización total diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, que representa el número total de horas bloque dividido por la flota total promedio y dividido por el número de días en el periodo.

CASM: "Costo por asiento por milla disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

CASM ex-combustible: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

EBITDA: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos financieros y los gastos financieros, y la depreciación y amortización. Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre efectivo y equivalentes de efectivo, los intereses pagados por partes relacionadas y ganancias cambiarias. Los gastos financieros incluyen los gastos por intereses de los pasivos financieros, los intereses de los pasivos por arrendamiento, la valuación de los instrumentos financieros y las pérdidas cambiarias. EBITDA es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Una métrica no financiera conforme a NIIF es generalmente definida como una métrica para medir resultados financieros, pero excluye montos que no serían ajustados en la mayoría de las medidas financieras comparables bajo normas internacionales (NIIF).

EBITDAR: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, y gasto de renta", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos y los gastos financieros, la depreciación y amortización, y los arrendamientos. EBITDAR es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), como se definió anteriormente.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) de itinerario por asientos disponibles por millas (ASMs) de itinerario.

TRASM: "Ingreso total operacional por asientos millas disponibles", representa el ingreso total operacional dividido por los asientos millas disponibles.

RPMs: "Pasajeros pago millas", representa el número de millas volados de los pasajeros pagos.

Pasajeros: Clientes que adquirieron su boleto para volar en el mes del reporte indistintamente si efectúan o no su vuelo.

Yield: Definido como ingreso total operativo dividido por pasajeros pago millas (RPMs).

A partir del 1^{er} de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (US\$).

A partir del 1^{er} de octubre de 2022, la Compañía cambió su moneda de reporte al dólar americano (US\$).

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	GVIVA
Periodo cubierto por los estados financieros:	1T
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GVIVA
Descripción de la moneda de presentación:	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	CP
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	722,317,000	786,394,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	578,219,000	427,986,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	40,197,000	37,709,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,340,733,000	1,252,089,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	1,340,733,000	1,252,089,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	393,430,000	365,881,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,202,706,000	1,133,583,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,240,020,000	1,276,737,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,061,000	20,839,000
Activos por impuestos diferidos	226,777,000	212,519,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	3,082,994,000	3,009,559,000
Total de activos	4,423,727,000	4,261,648,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	724,857,000	600,596,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	219,005,000	186,756,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	222,228,000	239,581,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	19,481,000	19,989,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	182,976,000	169,151,000
Total provisiones circulantes	182,976,000	169,151,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,368,547,000	1,216,073,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,368,547,000	1,216,073,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,141,875,000	1,117,998,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,256,305,000	1,262,650,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	8,584,000	6,563,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	3,276,000	3,107,000
Otras provisiones a largo plazo	497,869,000	450,109,000
Total provisiones a largo plazo	501,145,000	453,216,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	2,907,909,000	2,840,427,000
Total pasivos	4,276,456,000	4,056,500,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	51,866,000	51,866,000
Prima en emisión de acciones	24,096,000	22,287,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	80,691,000	154,914,000
Otros resultados integrales acumulados	(9,382,000)	(23,919,000)
Total de la participación controladora	147,271,000	205,148,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	147,271,000	205,148,000
Total de capital contable y pasivos	4,423,727,000	4,261,648,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	528,475,000	491,174,000
Costo de ventas	0	0
Utilidad bruta	528,475,000	491,174,000
Gastos de venta	0	0
Gastos de administración	617,793,000	552,840,000
Otros ingresos	32,076,000	44,590,000
Otros gastos	1,365,000	854,000
Utilidad (pérdida) de operación	(58,607,000)	(17,930,000)
Ingresos financieros	15,042,000	13,818,000
Gastos financieros	60,975,000	53,254,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(104,540,000)	(57,366,000)
Impuestos a la utilidad	(30,317,000)	(15,615,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(74,223,000)	(41,751,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(74,223,000)	(41,751,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(74,223,000)	(41,751,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	-0.0768	-0.0432
Utilidad por acción [sinopsis]		
Utilidad por acción [partidas]		
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.0768)	(0.0432)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.0768)	(0.0432)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.0768)	(0.0432)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.0768)	(0.0432)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(74,223,000)	(41,751,000)
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	114,000	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	114,000	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	14,423,000	(9,097,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	14,423,000	(9,097,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	14,537,000	(9,097,000)
Total otro resultado integral	14,537,000	(9,097,000)
Resultado integral total	(59,686,000)	(50,848,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(59,686,000)	(50,848,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(74,223,000)	(41,751,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	(30,317,000)	(15,615,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	169,000	0
+ Gastos de depreciación y amortización	123,830,000	131,799,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	60,299,000	41,401,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(5,013,000)	1,955,000
+ Pagos basados en acciones	1,809,000	71,000
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	747,000
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(2,488,000)	(1,584,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(12,529,000)	(26,065,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(70,818,000)	(1,686,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	21,592,000	(80,572,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	40,654,000	36,268,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	127,188,000	86,719,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	52,965,000	44,968,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(58,880,000)	(50,552,000)
+ Intereses recibidos	(10,029,000)	(13,818,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	651,000	22,116,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	2,095,000	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	103,260,000	59,586,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	86,200,000	19,320,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	985,000	1,385,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	13,285,000	22,997,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	2,972,000	9,256,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(97,498,000)	(34,446,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	92,224,000	71,840,000
- Reembolsos de préstamos	38,212,000	14,418,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	72,492,000	77,162,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	48,583,000	45,194,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(2,776,000)	(567,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(69,839,000)	(65,501,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(64,077,000)	(40,361,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(64,077,000)	(40,361,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	722,317,000	779,889,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	786,394,000	820,250,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	51,866,000	22,287,000	0	154,914,000	0	(1,786,000)	(22,133,000)	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	51,866,000	22,287,000	0	154,914,000	0	(1,786,000)	(22,133,000)	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(74,223,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	114,000	14,423,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(74,223,000)	0	114,000	14,423,000	0	0
Aumento de capital social	0	1,809,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	1,809,000	0	(74,223,000)	0	114,000	14,423,000	0	0
Capital contable al final del periodo	51,866,000	24,096,000	0	80,691,000	0	(1,672,000)	(7,710,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(23,919,000)	205,148,000	0	205,148,000	
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	(23,919,000)	205,148,000	0	205,148,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(74,223,000)	0	(74,223,000)	
Otro resultado integral	0	0	0	0	14,537,000	14,537,000	0	14,537,000	
Resultado integral total	0	0	0	0	14,537,000	(59,686,000)	0	(59,686,000)	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	1,809,000	0	1,809,000	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	14,537,000	(57,877,000)	0	(57,877,000)	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(9,382,000)	147,271,000	0	147,271,000	

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	51,866,000	18,693,000	0	235,735,000	0	(1,786,000)	9,428,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	51,866,000	18,693,000	0	235,735,000	0	(1,786,000)	9,428,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(41,751,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	(9,097,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(41,751,000)	0	0	(9,097,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	71,000	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	71,000	0	(41,751,000)	0	0	(9,097,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	51,866,000	18,764,000	0	193,984,000	0	(1,786,000)	331,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0		0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0		0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	7,642,000	313,936,000	0	313,936,000	
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	7,642,000	313,936,000	0	313,936,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]					0	0		0	
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(41,751,000)	0	(41,751,000)	
Otro resultado integral	0	0	0	0	(9,097,000)	(9,097,000)	0	(9,097,000)	
Resultado integral total	0	0	0	0	(9,097,000)	(50,848,000)	0	(50,848,000)	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	71,000	0	71,000	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(9,097,000)	(50,777,000)	0	(50,777,000)	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(1,455,000)	263,159,000	0	263,159,000	

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	51,866,000	51,866,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	3,276,000	3,107,000
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	5,626	5,622
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	0	0
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	53,601,000	50,825,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	123,830,000	131,799,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-04-01 - 2026-03-31	Año Anterior 2024-04-01 - 2025-03-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	528,475,000	491,174,000
Utilidad (pérdida) de operación	(58,607,000)	(17,930,000)
Utilidad (pérdida) neta	(74,223,000)	(41,751,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(74,223,000)	(41,751,000)
Depreciación y amortización operativa	123,830,000	131,799,000

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
SalDOS en bancos	722,317,000	786,394,000
Total efectivo	722,317,000	786,394,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	722,317,000	786,394,000
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Cientes	184,562,000	126,541,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	175,975,000	172,135,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	119,721,000	62,080,000
Total anticipos circulantes	119,721,000	62,080,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	97,961,000	67,230,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	578,219,000	427,986,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	40,197,000	37,709,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	40,197,000	37,709,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	339,153,000	315,056,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	54,277,000	50,825,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	393,430,000	365,881,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	0	0
Edificios	0	0
Total terrenos y edificios	0	0
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	935,244,000	883,524,000
Equipos de Transporte	18,000	19,000
Total vehículos	935,262,000	883,543,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	8,820,000	9,096,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	258,624,000	240,944,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,202,706,000	1,133,583,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	20,061,000	20,839,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,061,000	20,839,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	20,061,000	20,839,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	174,215,000	122,412,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	585,000	738,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	266,247,000	222,123,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	268,107,000	239,532,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	534,354,000	461,655,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	15,703,000	15,791,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	724,857,000	600,596,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	191,454,000	159,220,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	27,551,000	27,536,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	219,005,000	186,756,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,136,101,000	1,107,017,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	5,774,000	10,981,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,141,875,000	1,117,998,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	497,869,000	450,109,000
Otras provisiones a corto plazo	182,976,000	169,151,000
Total de otras provisiones	680,845,000	619,260,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,672,000)	(1,786,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(7,405,000)	(21,828,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(305,000)	(305,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-03-31	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(9,382,000)	(23,919,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	4,423,727,000	4,261,648,000
Pasivos	4,276,456,000	4,056,500,000
Activos (pasivos) netos	147,271,000	205,148,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	1,340,733,000	1,252,089,000
Pasivos circulantes	1,368,547,000	1,216,073,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(27,814,000)	36,016,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-03-31	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	528,475,000	491,174,000
Venta de bienes	0	0
Intereses	0	0
Regalías	0	0
Dividendos	0	0
Arrendamiento	0	0
Construcción	0	0
Otros ingresos	0	0
Total de ingresos	528,475,000	491,174,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	10,029,000	13,818,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	5,013,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	15,042,000	13,818,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	58,880,000	50,552,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	1,955,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	2,095,000	747,000
Otros gastos financieros	0	0
Total de gastos financieros	60,975,000	53,254,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	0	0
Impuesto diferido	(30,317,000)	(15,615,000)
Total de Impuestos a la utilidad	(30,317,000)	(15,615,000)

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Ver sección [800500] Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales-

Las políticas contables que se muestran a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de estos estados financieros consolidados que se adjuntan. Además, el Grupo evaluó el impacto de las modificaciones a la NIC 21 Falta de Convertibilidad, vigentes a partir del 1 de enero de 2025. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

El Grupo adoptó anticipadamente, las modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (NIIF 9 y NIIF 7, mayo de 2024), las cuales son obligatorias a partir del 1 de enero de 2026. De acuerdo con estas modificaciones, los saldos pendientes de liquidación derivados de cobros con tarjetas de crédito y débito — denominados “efectivo en tránsito”— deben reconocerse como cuentas por cobrar y otros hasta que expiren los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo, y no pueden clasificarse como efectivo y equivalentes de efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo incluían \$71,311 atribuibles a este concepto; al 31 de diciembre de 2025, este saldo asciende a \$80,380 y se presenta dentro de cuentas por cobrar y otros. Esta reclasificación no tiene efecto en el total de activos circulantes, en los estados consolidados de resultado integral, ni en el capital contable del Grupo.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por las subsidiarias del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

i) Subsidiarias -

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver nota 5). El Grupo controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control.

ii) Operaciones eliminadas en la consolidación -

Los saldos y operaciones intercompañías, y cualquier ingreso y gasto no realizado derivado de operaciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados.

(b) Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la respectiva moneda funcional de las compañías del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, incluyendo aquellos medidos a valor razonable, son convertidos a su moneda funcional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias por moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros, netos.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las operaciones en el extranjero del Grupo (ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano) a la moneda funcional del Grupo (dólares estadounidenses) se reconocen en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumulan en la reserva por conversión, como un componente separado del patrimonio.

(c) Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

(c.1) Efectivo restringido

El efectivo restringido, que se presenta por separado del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera, representa importes requeridos conforme a acuerdos contractuales (nota 7), necesarios para garantizar el pago de intereses, principal y el cumplimiento de covenants durante la vigencia de los contratos de financiamiento relacionados (nota 11).

(d) Instrumentos financieros-

i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se miden inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados (VRCR), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.

ii. Clasificación y medición posterior

Después del reconocimiento inicial, una entidad debe medir un activo financiero a:

- (a) costo amortizado; o
- (b) valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI); o
- (c) valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda es medida a VRCORI si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a VRCORI como se describe anteriormente, son medidos a VRCR. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento

de estar medido al costo amortizado o a VRCORI como a VRCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el mejor reflejo de la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para su baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, en concordancia con el reconocimiento continuo de dichos activos por parte del Grupo. La información considerada incluye:

- las políticas establecidas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la duración de cualquier pasivo relacionado o las salidas de efectivo esperadas o los flujos de efectivo realizados mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se remunera a los administradores del negocio; por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o en los flujos de efectivo contractuales cobrados; y
- la frecuencia, el volumen, y el momento de las ventas de activos financieros en periodos anteriores, las razones de dichas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futura.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a VRCR.

Activos financieros – Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado al monto pendiente de principal durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos crediticios básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el periodo o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que cambiarían el importe o el periodo de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses (SPPI), si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe pendiente de principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables por la cancelación

anticipada del contrato. Adicionalmente, para activos financieros adquiridos con un descuento o prima respecto con su monto contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado a un importe que represente sustancialmente el monto contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas

Activos financieros a VRCR	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones en instrumentos de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o a VRCR. Un pasivo financiero se clasifica a VRCR si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros a VRCR se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

iii. Baja en cuentas

Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en las cuales el Grupo no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

Cuando el Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas (ver Nota 11).

Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo de esta modificación son sustancialmente diferentes, en cuyo caso un nuevo pasivo financiero es reconocido a su valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo activos transferidos que no sean en efectivo o pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero se compensan y se presenta el importe neto en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando, el Grupo tiene actualmente un derecho legalmente exigible de compensar los importes y tiene la intención de liquidarlos sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir su moneda extranjera, exposiciones al riesgo de tasa de interés y precios del combustible. Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si el contrato principal, no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo realiza una evaluación de la efectividad de la cobertura tanto al inicio de la relación de cobertura como de manera continua, con el fin de verificar que exista una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, que el efecto del riesgo de crédito no predomine en los cambios de valor, y que la razón de cobertura sea apropiada.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un derivado se designa como instrumento de cobertura de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumula en la reserva de cobertura dentro del capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce inmediatamente en resultados.

El Grupo separa el valor intrínseco y el valor del dinero en el tiempo de un contrato de opción y designa como instrumento de cobertura únicamente el cambio en el valor intrínseco de la opción. El valor temporal de la opción se contabiliza como una partida cubierta relacionada con un período de tiempo.

Cuando la transacción prevista cubierta da lugar posteriormente al reconocimiento de una partida no financiera como un inventario, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluyen directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las demás operaciones de cobertura previstas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasifican a resultados en el mismo período o períodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de otros resultados integrales y es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto acumulado en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

La contabilidad de coberturas se discontinúa de manera prospectiva cuando la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura expira, se vende, se termina o se ejerce, o se revoca la designación. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas y aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura permanece en el capital contable hasta que dichos flujos de efectivo futuros afecten los resultados. Si ya no se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura se reclasifica inmediatamente a resultados.

El Grupo utiliza opciones para cubrir la exposición al precio del combustible. Bajo este modelo de cobertura, el valor temporal de la opción se trata como un costo de cobertura, reconociéndose inicialmente en Otros Resultados Integrales (ORI) y reclasificándose a resultados cuando la transacción pronosticada cubierta se materializa.

El Grupo también ha establecido un límite máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda emitida (Certificados bursátiles VIVAACB 22L) mediante la contratación de un collar de tasa de interés. Dicho instrumento también ha sido designado como instrumento de cobertura sujeto a un periodo de tiempo. En esta relación de cobertura, el valor extrínseco de la cobertura se trata como una exclusión y, después de su reconocimiento inicial en Otros Resultados Integrales (ORI), se reclasifica periódicamente al estado de resultados.

El valor razonable de los derivados de moneda extranjera, tasa de interés y combustible adquiridos, (opciones, forwards y swaps), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación. El valor razonable representa el valor del activo subyacente, el riesgo de crédito e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

El Grupo utilizó coberturas de tipo de cambio para cubrir posibles variaciones que pudieran afectar los resultados debido a la generación de ingresos en una moneda distinta a la moneda funcional de sus entidades (USD). La utilidad generada en pesos (Ps) expone a la empresa a un riesgo cambiario en un escenario de depreciación del peso (Ps) frente al dólar (USD). La incertidumbre del tipo de cambio puede impactar negativamente los márgenes operativos, por lo que busca cubrir un porcentaje mínimo de ingresos denominados en pesos (Ps).

(e) Inventarios-

Los inventarios consisten principalmente en partes consumibles de equipo de vuelo, materiales y suministros, y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición. Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización. El costo se determina con base en el método de identificación específica y se reconoce en resultados cuando se utilizan en las operaciones.

El Grupo registra las estimaciones necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

(f) Equipo de operación, mobiliario y equipo-

i. Reconocimiento y medición

El equipo de aviación y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles para poner a los activos en condiciones de funcionamiento para su uso previsto. Los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, que son activos que necesariamente requieren un período sustancial de tiempo para estar listos para su uso previsto, se capitalizan hasta que los activos estén sustancialmente listos para su uso previsto.

Las refacciones de equipo de operación mantenidas por el Grupo se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizados como elementos separados (componentes mayores) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costo subsecuente

Los desembolsos posteriores se capitalizan únicamente si es probable que los beneficios económicos futuros asociados al desembolso fluyan al Grupo y su costo pueda medirse de manera fiable. El valor en libros de cualquier componente sustituido se da de baja. Los costos de mantenimiento diario del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	Tasas de depreciación	% de valor residual
Equipo de operación	10% -	
Equipo de vuelo	4% y 17%	15% y 25%
Refacciones de equipo de operación	10% 8%	
Equipo de cómputo	30% -	
Equipo de transporte	25% -	
Mobiliario y equipo	10% -	

Las mejoras a los arrendamientos se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato de arrendamiento, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de reporte y se ajustan cuando es apropiado.

iv. Costo de mantenimiento

El Grupo está obligado a realizar diversos niveles de mantenimiento de aeronaves. Los requerimientos de mantenimiento dependen del tipo de aeronave, su antigüedad y la red de rutas en la que opera.

Los requerimientos de mantenimiento de la flota pueden incluir revisiones técnicas de ciclo corto, por ejemplo, inspecciones de componentes, revisiones mensuales, inspecciones anuales de fuselaje, así como mantenimientos mayores periódicos y revisiones de motores.

El mantenimiento y reparación de aeronaves consiste en trabajos rutinarios y no rutinarios, divididos en tres categorías generales: (i) mantenimiento de línea, (ii) mantenimiento mayor y (iii) servicio de componentes.

Mantenimiento en línea

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves propias y bajo arrendamiento, (es decir, inspecciones rutinarias de las aeronaves en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado consolidado de resultado integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos en línea se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte del "Efectivo neto de las actividades de operación".

Mantenimientos mayores

El mantenimiento mayor se reconoce bajo el método de diferimiento, en el cual los costos de mantenimiento mayor de aeronaves y motores arrendados se capitalizan y se amortizan. El Grupo reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo. Este costo se amortiza durante el período más corto entre el próximo mantenimiento mayor y el plazo restante del contrato de arrendamiento y se informa en el estado consolidado de resultado integral en la línea de depreciación. La fecha del próximo evento de mantenimiento mayor se estima bajo ciertos supuestos que incluyen el tiempo estimado de uso. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incremente el uso real en comparación con lo planeado, la vida útil estimada disminuiría antes del próximo evento de mantenimiento, lo que resultaría en un gasto adicional durante un período más corto.

Servicio de componentes

El Grupo tiene un acuerdo de suministro por hora para servicios de componentes, lo que garantiza la disponibilidad de repuestos de aeronaves para la flota del Grupo cuando se requieran. También proporciona piezas de aeronaves que

están incluidas en las condiciones de devolución del contrato. El costo mensual de mantenimiento asociado a este acuerdo se reconoce a medida que se incurre, dentro de la partida de mantenimiento en los estados consolidados de resultados integrales.

El Grupo tiene un acuerdo de horas de vuelo de motores (acuerdo de reparación de componentes), que garantiza un costo por reacondicionamiento, brinda cobertura de motores varios, limita el costo de eventos de daños por objetos extraños, asegura que haya protección contra escalaciones anuales y otorga crédito por componentes desechados. El costo asociado con la cobertura miscelánea de motores se reconoce mensualmente a medida que se incurre en los estados consolidados de resultados integrales.

(g) Activos intangibles-

El costo relacionado con la adquisición de software que es separable de un elemento de hardware relacionado se capitaliza por separado, se mide a su costo y se amortiza a lo largo de su vida útil estimada.

La amortización se calcula para dar de baja el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados utilizando el método de línea recta sobre sus vidas útiles estimadas entre 5 y 10 años y generalmente se reconoce en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de activos intangibles asciende a \$20,839 y \$13,737, respectivamente.

(h) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos-

1) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

Al inicio o en una modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación del contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento con base en sus precios independientes relativos. No obstante, para los arrendamientos de inmuebles en los que actúa como arrendatario, el Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabiliza los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para remover y dismantelar el activo o para restaurar el activo arrendado o el sitio en el cual está localizado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, la cual se determina sobre la misma base que la de los equipos de operación, el mobiliario y otros equipos; ciertas aeronaves adquiridas bajo estructuras de financiamiento con opciones de compra se presentan dentro de ese rubro en el estado consolidado de situación financiera (Ver Notas 10 y 11). Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiera, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Los componentes de los activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo restante del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, el que sea menor, de la siguiente manera:

Aeronaves	Hasta 12 años
Motores de repuesto	Hasta 7 años
Arrendamientos de edificios	1 a 10 años
Componente de mantenimiento	Hasta 7 años

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se han pagado en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo. Generalmente, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en sustancia fijos; y
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice

2) Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha elegido no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos por los arrendamientos de corto plazo y bajo valor, incluyendo el equipo de TI. El Grupo reconoce los pagos asociados a estos arrendamientos como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3) Provisión para devolución de aeronaves

Para la provisión por devolución de aeronaves (que no depende del uso de la aeronave), se reconoce un pasivo al momento de la entrega de la aeronave arrendada, estimando el costo esperado de restaurarla a la condición contractualmente acordada para su devolución al arrendador al término del contrato, independientemente de la utilización de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo es reconocido en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional es reconocido en el activo por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

(i) Pagos anticipados por mantenimiento-

Algunos de los contratos de arrendamiento del Grupo exigen que el Grupo pague depósitos de mantenimiento a los arrendadores de aeronaves para que se mantengan como garantía antes de que el Grupo realice actividades de mantenimiento importantes. Estos contratos de arrendamiento establecen que los depósitos de mantenimiento son reembolsables al Grupo al finalizar el evento de mantenimiento por un monto igual al menor de (i) el monto de los depósitos de mantenimiento en poder del arrendador asociado con el evento de mantenimiento específico, o (ii) los costos elegibles relacionados con el evento específico de mantenimiento.

Sustancialmente todos estos depósitos de mantenimiento se calculan con base en una medida de utilización de la aeronave y sus motores arrendados, como horas de vuelo o ciclos, y se utilizan exclusivamente para garantizar al arrendador la compensación por el consumo de vida útil de la aeronave y los motores hasta la finalización de su mantenimiento.

Los depósitos de mantenimiento que se espera recuperar de los arrendadores se reflejan como anticipos de mantenimiento en el estado de situación financiera consolidado adjunto. Estos depósitos se registran como un activo monetario. El Grupo hace ciertos supuestos al inicio del arrendamiento y en cada fecha del estado consolidado de situación financiera para determinar la recuperabilidad de los depósitos de mantenimiento. Estas suposiciones se basan en varios factores, como el tiempo estimado entre los eventos de mantenimiento, la fecha en que se debe devolver la aeronave al arrendador y la cantidad de horas de vuelo que se estima que se utilizarán la aeronave y los motores antes de que se devuelva al arrendador.

Por otro lado, la mayoría de los demás contratos de arrendamiento no requieren la obligación de pagar depósitos de mantenimiento a los arrendadores por adelantado para garantizar las actividades de mantenimiento mayor, por lo que el Grupo no registra depósitos de garantía con respecto a estas aeronaves. Sin embargo, algunos de estos contratos de arrendamiento incluyen la obligación de realizar un pago de ajuste de mantenimiento a los arrendadores al final del período de arrendamiento. Estos ajustes de mantenimiento cubren eventos de mantenimiento que no se espera que se realicen antes de la terminación del arrendamiento; por dichos contratos el Grupo devenga un pasivo relacionado con el monto de los costos a incurrir al término del arrendamiento, ya que no se han realizado pagos anticipados de mantenimiento. La porción de los depósitos de mantenimiento prepagados que se considera poco probable de recuperar, así como los pasivos reconocidos en sustitución de depósitos de mantenimiento, se registran como un pago variable de arrendamiento y se presentan como renta complementaria dentro del rubro de Arrendamientos en los estados consolidados del resultado integral. Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció renta complementaria por \$171,120, \$106,763 y \$108,767, respectivamente.

(j) Pagos anticipados de entrega, depósitos en garantía y pagos anticipados-

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato antes mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró una adenda al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, para un total de 80 aeronaves.

El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento (MOU) con Airbus S.A.S. para una nueva cartera de pedidos para la adquisición de 90 aeronaves A321neo, con entregas previstas antes de 2032. Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de pedidos del Grupo ha alcanzado 180 aeronaves Airbus.

Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 68 aeronaves. Durante 2025 se recibieron cuatro aeronaves: dos aeronaves bajo el esquema Natixis New York Branch "Natixis", una bajo Development Bank of Japan "DBJ" y una bajo la estructura de financiamiento Citibank N.A. "Citibank". La cartera de pedidos tiene 112 aeronaves pendientes de entrega antes de 2032, incluyendo 10 aeronaves correspondientes a una opción de compra ejercida.

(k) Deterioro-

Instrumentos financieros

El Grupo reconoce estimaciones para pérdidas crediticias esperadas (PCE) por:

- los activos financieros medidos a costo amortizado; y
- las inversiones de deuda medidas a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).

El Grupo mide las estimaciones por un importe igual a las PCE del tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las PCE de 12-meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias al Grupo en su totalidad, sin que el Grupo recurra a acciones tales como la realización de garantías (si se mantiene alguna); o
- el activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

Las PCE durante el tiempo de vida son las PCE que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las PCE de 12-meses son la parte de las PCE que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe (o un período más corto si la vida útil esperada del instrumento es inferior a 12 meses).

El período máximo considerado al estimar las PCE es el período contractual máximo durante el cual el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Medición de las PCE

PCE son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).

PCE son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a VRCORI tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han ocurrido.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera;
- es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para PCE en el estado de situación financiera

Las estimaciones para PCE de los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a VRCORI, la estimación para PCE es cargada a resultados y es reconocida en ORI.

Cancelación

El importe bruto en libros de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar la totalidad o una parte de dicho activo financiero. Para clientes individuales, el Grupo tiene la política de castigar el importe bruto en libros cuando el activo financiero presenta un atraso de 180 días, con base en la experiencia histórica de recuperación de activos similares. Para clientes corporativos, el Grupo realiza una evaluación individual respecto al momento y monto del castigo, considerando si existe una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera una recuperación significativa de los importes castigados. No obstante, los activos financieros que han sido castigados aún pueden estar sujetos a acciones de cobro para cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, con base al análisis realizado por el Grupo no hubo deterioro ni cancelaciones a los instrumentos financieros.

i. Instrumentos financieros valuados a costo amortizado

El Grupo considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados para un deterioro específico. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe algún deterioro que ha ocurrido, pero no se ha identificado. Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, el Grupo utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación de cuentas incobrables. Los intereses sobre el activo deteriorado se siguen reconociendo. Cuando un evento ocurre posterior al reconocimiento del deterioro que provoque una disminución del importe de la pérdida por deterioro, dicha disminución se revierte a través de resultados.

Activos no financieros

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios, activos por contrato y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe tal indicio, se estima el importe recuperable del activo.

Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y se asignan para reducir los importes en libros de los activos de la UGE sobre una base prorrateada.

(l) Provisiones-

Obligaciones de devolución de aeronaves y motores arrendados –

Los contratos de arrendamiento de aeronaves del Grupo también requieren que los componentes de la aeronave (fuselaje y Unidad de Potencia Auxiliar “APU”) y los motores (overhaul y partes de vida limitada) se devuelvan a los arrendadores bajo condiciones específicas de mantenimiento o, alternatively, que se pague un importe al arrendador en función de la condición de dichos componentes derivada del uso del APU y de los motores. Los costos de devolución se estiman y se reconocen proporcionalmente como una provisión desde el momento en que es probable que dichos costos se incurran y puedan ser estimados de manera fiable. Estos costos de devolución se reconocen de forma lineal como un componente del gasto por arrendamiento y la provisión se incluye como parte de las provisiones por redelivery de aeronaves y motores arrendados, durante el plazo restante del arrendamiento o hasta la realización del evento, lo que ocurra primero. El Grupo estima la provisión relacionada con los componentes de aeronaves y motores utilizando ciertos supuestos, incluyendo el uso proyectado de las aeronaves y los costos esperados de las tareas de mantenimiento a realizar. Esta provisión se determina con base en el valor presente de los costos futuros esperados para cumplir con las condiciones de devolución (Nota 12).

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa vigente antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se utiliza el descuento, el aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

(m) Impuesto sobre la renta (ISR)-

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o ORI. El Grupo ha evaluado el impacto de las reglas del impuesto mínimo global de Pilar Dos. Dado que México no ha promulgado legislación de Pilar Dos al 31 de diciembre de 2025, dichas reglas no tienen impacto en el gasto por impuesto sobre la renta del Grupo en el año.

i. Impuesto causado

El impuesto corriente comprende el impuesto esperado por pagar o por recuperar sobre la utilidad o pérdida fiscal del año. El impuesto sobre la renta por pagar del ejercicio se determina de conformidad con las disposiciones legales y fiscales aplicables a las empresas en México, utilizando las tasas impositivas promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste al impuesto por pagar correspondiente a ejercicios anteriores.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos se reconocen respecto de las diferencias temporales entre los importes en libros de los activos y pasivos para efectos de información financiera y los importes utilizados para efectos fiscales. No se reconoce impuesto diferido por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni la utilidad contable ni la fiscal, así como las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y entidades controladas conjuntamente, en la medida en que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El impuesto diferido se mide utilizando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y se relacionan con impuestos sobre la renta establecidos por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales que tienen la intención de liquidar los activos y pasivos por impuestos corrientes sobre una base neta o cuyos activos y pasivos fiscales se realizarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que ya no sea probable que el beneficio fiscal relacionado se realice.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes solo se compensan si se cumplen ciertos criterios.

(n) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

La PTU por pagar del ejercicio se determina de conformidad con la legislación fiscal vigente. De acuerdo con la ley actual, las empresas están obligadas a repartir el 10% de sus utilidades fiscales entre sus empleados.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la PTU es de \$15,791, \$31,738 y \$31,094, respectivamente. El gasto relacionado con la PTU se incluye como parte de los gastos por sueldos, salarios y otros beneficios.

(o) Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos-

i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros

La venta de boletos se reconoce inicialmente como un pasivo por contrato (Pasivo por Tráfico Aéreo) al momento de recibir el pago. Los ingresos se reconocen cuando se presta el servicio de transporte a los pasajeros. El Pasivo por Tráfico Aéreo también se reduce por los reembolsos realizados a los pasajeros.

Los boletos no utilizados se reconocen como ingreso en la fecha programada del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a reembolso. Las comisiones pagadas por la venta de boletos se reconocen en el estado consolidado de resultado integral de manera simultánea con el reconocimiento del ingreso relacionado.

Los boletos no son reembolsables; sin embargo, cuando el Grupo cancela un vuelo por razones atribuibles a la aerolínea, los pasajeros afectados tienen derecho a recibir un voucher de viaje. El ingreso asociado se difiere y se reconoce cuando el voucher es redimido, se presta el servicio o el voucher expira.

El Grupo opera un programa de lealtad bajo el cual los miembros acumulan puntos por cada dólar gastado. Bajo este programa, los miembros continúan acumulando puntos hasta el momento en que deciden redimirlos. Los puntos expiran después de un período de dos años de inactividad en la cuenta del miembro.

ii. Cargos por servicios y otros

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos charter, y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos

Otros ingresos incluyen, entre otros, los efectos de transacciones de venta y arrendamiento posterior (sale and leaseback), compensaciones recibidas de proveedores y otros conceptos que califican para su reconocimiento de acuerdo con las políticas contables del Grupo.

Ingresos dentro del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el vendedor-arrendatario debe dar de baja el activo subyacente y reconocer un activo por derecho de uso equivalente a la porción retenida del valor en libros neto del activo.

Ingresos fuera del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario no se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el arrendatario mantiene los activos arrendados registrados en sus estados financieros y reconoce un pasivo financiero por un importe igual al precio de disposición recibido del arrendador.

iv. Transacciones de ingresos de transporte no devengados (pasivos contractuales)

Las obligaciones de desempeño relacionadas con la obligación del contrato se reconocen durante los siguientes 12 meses y están relacionadas con los vuelos regulares y otros servicios de pasajeros adquiridos por el cliente por adelantado.

v. Programa de lealtad

Doters es el programa de viajero frecuente (recompensas) del Grupo, que permite a los pasajeros acumular Puntos Doters Rewards (principalmente al volar con la aerolínea del Grupo y al utilizar servicios de socios del programa, como tarjetas de crédito co-marcadas), los cuales les otorgan el derecho a adquirir boletos de avión y servicios relacionados. Los Puntos Doters Rewards constituyen una obligación de desempeño separada y representan un derecho material para el cliente. En consecuencia, una parte del precio de la transacción recibida por la venta de boletos se difiere como un pasivo por contrato y se reconoce como ingreso cuando los puntos son redimidos.

Los puntos expiran automáticamente después de 24 meses de inactividad en la cuenta del miembro (es decir, sin aumentos ni disminuciones en el saldo de puntos del miembro).

Reconocimiento de derechos no ejercidos (breakage)

Dado el historial limitado del programa Doters Rewards (tres años de operación al 31 de diciembre de 2025) y la insuficiencia de datos para estimar de manera fiable el patrón de ejercicio de los derechos, el Grupo reconoce el

ingreso por breakage únicamente cuando la redención por parte del cliente se vuelve remota, lo cual ocurre al vencimiento contractual de los puntos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo reconoció ingresos por breakage por \$4,673, correspondientes a puntos que expiraron durante el periodo.

El Grupo evalúa periódicamente si su experiencia histórica acumulada es suficiente para sustentar una transición al método de reconocimiento proporcional en periodos futuros.

(p) Beneficios a los empleados -

i. Beneficios definidos

Los beneficios definidos al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. El cálculo de las obligaciones por prestaciones definidas es realizado anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada empleado estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y periodos anteriores; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento se determina con referencia a los rendimientos de mercado de bonos gubernamentales a la fecha de reporte, con vencimientos que se aproximan a los plazos de las obligaciones del Grupo y denominados en la moneda en la que se espera que se paguen los beneficios. Los cálculos se realizan anualmente por un actuario calificado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada de acuerdo con la NIC 19 (véase la Nota 13).

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en ORI.

El Grupo determina el gasto (ingreso) por intereses neto sobre el pasivo (activo) neto por beneficios definidos del período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual al pasivo (activo) neto por beneficios definidos existente en ese momento, considerando cualquier cambio durante el período como resultado de contribuciones y pagos de beneficios. El gasto por intereses neto y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se modifican los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio relacionado con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce inmediatamente en resultados. El Grupo reconoce las ganancias y pérdidas por la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando se produce dicha liquidación.

ii. Pagos basados en acciones

El valor razonable a la fecha de otorgamiento de los planes de pagos basados en acciones liquidados con instrumentos de patrimonio otorgados a los empleados se reconoce generalmente como un gasto, con el correspondiente incremento en el capital, durante el periodo de consolidación de los derechos (vesting). El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar el número de instrumentos para los cuales se espera que se cumplan las condiciones de servicio y de desempeño no relacionadas con el mercado, de modo que el importe finalmente reconocido se base en el número de instrumentos que cumplen dichas condiciones a la fecha de consolidación (vesting).

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se incluye como parte de los gastos de sueldos, salarios y otros beneficios.

iv. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta realizada para incentivar la baja voluntaria.

Para los beneficios por terminación pagaderos como resultado de la decisión de un empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación del empleo, el momento en que una entidad ya no puede retirar la oferta de beneficios por terminación es el primero de los siguientes:

- i. cuando el empleado acepta la oferta; y
- ii. cuando una restricción (por ejemplo, un requisito legal, regulatorio o contractual u otra restricción) sobre la capacidad de la entidad para retirar la oferta surta efectos. Esto sería cuando se hace la oferta, si la restricción existiera al momento de la oferta.

v. Incentivos

El Grupo tiene un plan de incentivos trimestral para determinado personal mediante el cual se otorgan bonos en efectivo por cumplir con ciertas condiciones de desempeño.

Este incentivo se paga poco después del final de cada trimestre y se contabiliza como un beneficio a corto plazo según la NIC 19, Beneficios a los empleados. Se reconoce una provisión basada en el monto estimado del pago del incentivo. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 el Grupo gastó bonos de incentivos trimestrales de \$3,736, \$2,691 y \$2,459, respectivamente, registrados en el rubro de sueldos, salarios y otros beneficios. El Grupo tiene un plan de beneficios a corto plazo para cierto personal clave mediante el cual se otorgan bonos en efectivo cuando se cumplen ciertas condiciones de desempeño. Estos incentivos son pagaderos después del cierre de cada ejercicio y se contabilizan como un beneficio a corto plazo según la NIC 19. Se reconoce una provisión basada en el importe estimado del incentivo (nota 8).

(q) Ingreso (gasto) financiero -

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados (VRCR), y ganancias cambiarias netas. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses de arrendamientos y préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

(r) Información por segmentos -

El Grupo ha determinado que opera en un único segmento operativo, siendo la prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros de ultra bajo costo en México y los Estados Unidos. Esta determinación se basa en la información interna reportada al Director Ejecutivo del Grupo, quien es el principal responsable de la toma de decisiones operativas.

(s) Contingencias -

Las provisiones para pérdidas por contingencias son reconocidas cuando es probable que se haya incurrido en una obligación y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.

(t) Compensaciones recibidas de proveedores -

El Grupo podría tener derecho a recibir compensaciones de sus proveedores. Al determinar el tratamiento contable adecuado, la Compañía evalúa la sustancia económica de estas compensaciones, considerando principalmente si constituyen un incentivo para el cumplimiento contractual o una cobertura de pérdidas reales incurridas.

Los factores evaluados incluyen el mecanismo de compensación y su relación con las pérdidas reales, el nivel de especificación contractual respecto a los costos o ingresos a compensar, y las condiciones de pago, independientemente de la entrega final de los activos. Cuando la compensación tiene por objeto cubrir la pérdida de ingresos o los costos reales incurridos como consecuencia de la indisponibilidad de los activos operativos, con una relación directa entre el daño económico real causado y el importe de la compensación, el Grupo reconoce estos importes como ingresos o como una reducción del gasto relacionado en resultados.

(u) Nuevas normas e interpretaciones todavía no adoptadas -

Las siguientes normas y enmiendas han sido emitidas pero aún no son efectivas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. El Grupo no ha aplicado de manera anticipada ninguno de estos requerimientos.

A. Mejoras Anuales a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) — Volumen 11

Las enmiendas abordan un conflicto entre la NIIF 9 y la NIIF 15 respecto a la medición inicial de las cuentas por cobrar comerciales, y aclaran cómo un arrendatario contabiliza la baja de un pasivo por arrendamiento bajo la NIIF 9.

El Grupo no espera que estas enmiendas tengan un impacto material en sus estados financieros consolidados. Las enmiendas son efectivas a partir del 1 de enero de 2026.

B. NIIF 18 Presentación y revelación en los estados financieros

La NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, introduce un estado de resultados estructurado con subtotales obligatorios, incluyendo un “resultado operativo” recién definido, y requiere que todos los ingresos y gastos se clasifiquen en las categorías de operación, inversión y financiamiento. También exige que las entidades presenten un análisis de los gastos operativos por naturaleza, por función o de manera mixta, y que proporcionen revelaciones ampliadas para las medidas de desempeño definidas por la administración (MPMs, por sus siglas en inglés).

La norma es aplicable para los períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o en fechas posteriores y se aplica de manera retrospectiva.

El Grupo está evaluando actualmente el posible impacto de la NIIF 18 en la presentación de sus estados financieros consolidados, incluyendo la identificación de cualquier medida de desempeño definida por la administración que requiera revelaciones ampliadas y conciliación conforme a la nueva norma.

Corrección de errores de períodos anteriores no materiales -

- i. En relación con la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, el Grupo identificó errores no materiales en el reconocimiento de ingresos operativos de los años 2024 y 2023, relacionados con: (i) impuestos y cargos sobre pasajeros impuestos por los gobiernos en rutas internacionales, recaudados en nombre de las autoridades gubernamentales de Estados Unidos de América y Colombia, y (ii) el Impuesto al Valor Agregado (IVA) aplicable a la Tarifa de Uso de Aeropuerto en aeropuertos ubicados en la región fronteriza. Ambos conceptos se reconocen en forma neta dentro de los ingresos operativos, ya que representan cobros efectuados en nombre de terceros; los errores identificados corresponden a diferencias en los montos netos reconocidos, sin impacto en los montos pagados y remitidos a las autoridades gubernamentales correspondientes en las fechas establecidas.

El Grupo evaluó el impacto de estos errores tanto cuantitativa como cualitativamente, concluyendo que son no materiales para cada uno de los períodos afectados. El efecto representa 0.78 % y 0.53 % del total de ingresos operativos para 2024 y 2023, respectivamente, con un impacto en la utilidad neta que disminuye de \$227,466 a \$214,797 en 2024 y de \$121,228 a \$113,391 en 2023; lo anterior respalda la conclusión de la administración de que las correcciones no afectan las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar con base en los estados financieros de esos períodos. En consecuencia, la información financiera comparativa ha sido revisada, con una disminución en los ingresos operativos de \$20,043 y \$10,648, y en el impuesto sobre la renta de \$6,013 y \$3,194 para 2024 y 2023, respectivamente. En el estado de situación financiera consolidado, los ajustes al 31 de diciembre de 2024 corresponden a un aumento en pasivos acumulados y una disminución en utilidades retenidas de \$20,506.

- ii. Adicionalmente, los saldos iniciales al 1 de enero de 2024 de costo y depreciación acumulada reflejan ciertas reclasificaciones entre categorías de activos, sin impacto en el valor neto contable del equipo operativo, mobiliario y equipo, en los estados consolidados del resultado integral, ni en los estados consolidados de flujo de efectivo. Estas reclasificaciones se realizaron para reflejar de manera más apropiada la naturaleza de ciertos activos.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales-

Las políticas contables que se muestran a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de estos estados financieros consolidados que se adjuntan. Además, el Grupo evaluó el impacto de las modificaciones a la NIC 21 Falta de Convertibilidad, vigentes a partir del 1 de enero de 2025. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

El Grupo adoptó anticipadamente, las modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (NIIF 9 y NIIF 7, mayo de 2024), las cuales son obligatorias a partir del 1 de enero de 2026. De acuerdo con estas modificaciones, los saldos pendientes de liquidación derivados de cobros con tarjetas de crédito y débito — denominados “efectivo en tránsito”— deben reconocerse como cuentas por cobrar y otros hasta que expiren los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo, y no pueden clasificarse como efectivo y equivalentes de efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo incluían \$71,311 atribuibles a este concepto; al 31 de diciembre de 2025, este saldo asciende a \$80,380 y se presenta dentro de cuentas por cobrar y otros. Esta reclasificación no tiene efecto en el total de activos circulantes, en los estados consolidados de resultado integral, ni en el capital contable del Grupo.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por las subsidiarias del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

I) Subsidiarias -

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver nota 5). El Grupo controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control.

ii) Operaciones eliminadas en la consolidación -

Los saldos y operaciones intercompañías, y cualquier ingreso y gasto no realizado derivado de operaciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados.

(b) Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la respectiva moneda funcional de las compañías del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, incluyendo aquellos medidos a valor razonable, son convertidos a su moneda funcional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias por moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros, netos.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las operaciones en el extranjero del Grupo (ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano) a la moneda funcional del Grupo (dólares estadounidenses) se reconocen en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumulan en la reserva por conversión, como un componente separado del patrimonio.

(c)Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

(c.1) Efectivo restringido

El efectivo restringido, que se presenta por separado del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera, representa importes requeridos conforme a acuerdos contractuales (nota 7), necesarios para garantizar el pago de intereses, principal y el cumplimiento de covenants durante la vigencia de los contratos de financiamiento relacionados (nota 11).

(d)Instrumentos financieros-

i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se miden inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados (VRCR), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.

ii. Clasificación y medición posterior

Después del reconocimiento inicial, una entidad debe medir un activo financiero a:

- (a)costo amortizado; o
- (b)valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI); o
- (c)valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda es medida a VRCORI si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a VRCORI como se describe anteriormente, son medidos a VRCR. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a VRCORI como a VRCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el mejor reflejo de la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para su baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, en concordancia con el reconocimiento continuo de dichos activos por parte del Grupo. La información considerada incluye:

- las políticas establecidas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la duración de cualquier pasivo relacionado o las salidas de efectivo esperadas o los flujos de efectivo realizados mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se remunera a los administradores del negocio; por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o en los flujos de efectivo contractuales cobrados; y
- la frecuencia, el volumen, y el momento de las ventas de activos financieros en periodos anteriores, las razones de dichas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futura.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a VRCR.

Activos financieros – Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado al monto pendiente de principal durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos crediticios básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual

que pudiera cambiar el periodo o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que cambiarían el importe o el periodo de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses (SPPI), si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe pendiente de principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables por la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, para activos financieros adquiridos con un descuento o prima respecto con su monto contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado a un importe que represente sustancialmente el monto contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas

Activos financieros a VRCR	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones en instrumentos de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o a VRCR. Un pasivo financiero se clasifica a VRCR si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros a VRCR se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

iii. Baja en cuentas

Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en las cuales el Grupo no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

Cuando el Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas (ver Nota 11).

Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo de esta modificación son sustancialmente diferentes, en cuyo caso un nuevo pasivo financiero es reconocido a su valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo activos transferidos que no sean en efectivo o pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero se compensan y se presenta el importe neto en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando, el Grupo tiene actualmente un derecho legalmente exigible de compensar los importes y tiene la intención de liquidarlos sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir su moneda extranjera, exposiciones al riesgo de tasa de interés y precios del combustible. Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si el contrato principal, no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo realiza una evaluación de la efectividad de la cobertura tanto al inicio de la relación de cobertura como de manera continua, con el fin de verificar que exista una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, que el efecto del riesgo de crédito no predomine en los cambios de valor, y que la razón de cobertura sea apropiada.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un derivado se designa como instrumento de cobertura de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumula en la reserva de cobertura dentro del capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce inmediatamente en resultados.

El Grupo separa el valor intrínseco y el valor del dinero en el tiempo de un contrato de opción y designa como instrumento de cobertura únicamente el cambio en el valor intrínseco de la opción. El valor temporal de la opción se contabiliza como una partida cubierta relacionada con un período de tiempo.

Cuando la transacción prevista cubierta da lugar posteriormente al reconocimiento de una partida no financiera como un inventario, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluyen directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las demás operaciones de cobertura previstas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasifican a resultados en el mismo período o períodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de otros resultados integrales y es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto acumulado en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

La contabilidad de coberturas se discontinúa de manera prospectiva cuando la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura expira, se vende, se termina o se ejerce, o se revoca la designación. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas y aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura permanece en el capital contable hasta que dichos flujos de efectivo futuros afecten los resultados. Si ya no se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura se reclasifica inmediatamente a resultados.

El Grupo utiliza opciones para cubrir la exposición al precio del combustible. Bajo este modelo de cobertura, el valor temporal de la opción se trata como un costo de cobertura, reconociéndose inicialmente en Otros Resultados Integrales (ORI) y reclasificándose a resultados cuando la transacción pronosticada cubierta se materializa.

El Grupo también ha establecido un límite máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda emitida (Certificados bursátiles VIVAACB 22L) mediante la contratación de un collar de tasa de interés. Dicho instrumento también ha sido designado como instrumento de cobertura sujeto a un período de tiempo. En esta relación de cobertura, el valor extrínseco de la cobertura se trata como una exclusión y, después de su reconocimiento inicial en Otros Resultados Integrales (ORI), se reclasifica periódicamente al estado de resultados.

El valor razonable de los derivados de moneda extranjera, tasa de interés y combustible adquiridos, (opciones, forwards y swaps), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación. El valor razonable representa el valor del activo subyacente, el riesgo de crédito e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

El Grupo utilizó coberturas de tipo de cambio para cubrir posibles variaciones que pudieran afectar los resultados debido a la generación de ingresos en una moneda distinta a la moneda funcional de sus entidades (USD). La utilidad generada en pesos (Ps) expone a la empresa a un riesgo cambiario en un escenario de depreciación del peso (Ps) frente al dólar (USD). La incertidumbre del tipo de cambio puede impactar negativamente los márgenes operativos, por lo que busca cubrir un porcentaje mínimo de ingresos denominados en pesos (Ps).

(e) Inventarios-

Los inventarios consisten principalmente en partes consumibles de equipo de vuelo, materiales y suministros, y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición. Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización. El costo se determina con base en el método de identificación específica y se reconoce en resultados cuando se utilizan en las operaciones.

El Grupo registra las estimaciones necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

(f) Equipo de operación, mobiliario y equipo-**i. Reconocimiento y medición**

El equipo de aviación y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles para poner a los activos en condiciones de funcionamiento para su uso previsto. Los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, que son activos que necesariamente requieren un período sustancial de tiempo para estar listos para su uso previsto, se capitalizan hasta que los activos estén sustancialmente listos para su uso previsto.

Las refacciones de equipo de operación mantenidas por el Grupo se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizados como elementos separados (componentes mayores) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costo subsecuente

Los desembolsos posteriores se capitalizan únicamente si es probable que los beneficios económicos futuros asociados al desembolso fluyan al Grupo y su costo pueda medirse de manera fiable. El valor en libros de cualquier componente sustituido se da de baja. Los costos de mantenimiento diario del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	<u>Tasas de depreciación</u>	<u>% de valor residual</u>
Equipo de operación	10% -	
Equipo de vuelo	4% y 17%	15% y 25%
Refacciones de equipo de operación	10% 8%	
Equipo de cómputo	30% -	
Equipo de transporte	25% -	
Mobiliario y equipo	10% -	

Las mejoras a los arrendamientos se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato de arrendamiento, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de reporte y se ajustan cuando es apropiado.

iv. Costo de mantenimiento

El Grupo está obligado a realizar diversos niveles de mantenimiento de aeronaves. Los requerimientos de mantenimiento dependen del tipo de aeronave, su antigüedad y la red de rutas en la que opera.

Los requerimientos de mantenimiento de la flota pueden incluir revisiones técnicas de ciclo corto, por ejemplo, inspecciones de componentes, revisiones mensuales, inspecciones anuales de fuselaje, así como mantenimientos mayores periódicos y revisiones de motores.

El mantenimiento y reparación de aeronaves consiste en trabajos rutinarios y no rutinarios, divididos en tres categorías generales: (i) mantenimiento de línea, (ii) mantenimiento mayor y (iii) servicio de componentes.

Mantenimiento en línea

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves propias y bajo arrendamiento, (es decir, inspecciones rutinarias de las aeronaves en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado consolidado de resultado integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos en línea se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte del "Efectivo neto de las actividades de operación".

Mantenimientos mayores

El mantenimiento mayor se reconoce bajo el método de diferimiento, en el cual los costos de mantenimiento mayor de aeronaves y motores arrendados se capitalizan y se amortizan. El Grupo reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo. Este costo se amortiza durante el período más corto entre el próximo mantenimiento mayor y el plazo restante del contrato de arrendamiento y se informa en el estado consolidado de resultado integral en la línea de depreciación. La fecha del próximo evento de mantenimiento mayor se estima bajo ciertos supuestos que incluyen el tiempo estimado de uso. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incrementa el uso real en comparación con lo planeado, la vida útil estimada disminuiría antes del próximo evento de mantenimiento, lo que resultaría en un gasto adicional durante un período más corto.

Servicio de componentes

El Grupo tiene un acuerdo de suministro por hora para servicios de componentes, lo que garantiza la disponibilidad de repuestos de aeronaves para la flota del Grupo cuando se requieran. También proporciona piezas de aeronaves que están incluidas en las condiciones de devolución del contrato. El costo mensual de mantenimiento asociado a este acuerdo se reconoce a medida que se incurre, dentro de la partida de mantenimiento en los estados consolidados de resultados integrales.

El Grupo tiene un acuerdo de horas de vuelo de motores (acuerdo de reparación de componentes), que garantiza un costo por reacondicionamiento, brinda cobertura de motores varios, limita el costo de eventos de daños por objetos extraños, asegura que haya protección contra escalaciones anuales y otorga crédito por componentes desechados. El costo asociado con la cobertura miscelánea de motores se reconoce mensualmente a medida que se incurre en los estados consolidados de resultados integrales.

(g) Activos intangibles-

El costo relacionado con la adquisición de software que es separable de un elemento de hardware relacionado se capitaliza por separado, se mide a su costo y se amortiza a lo largo de su vida útil estimada.

La amortización se calcula para dar de baja el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados utilizando el método de línea recta sobre sus vidas útiles estimadas entre 5 y 10 años y generalmente se reconoce en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de activos intangibles asciende a \$20,839 y \$13,737, respectivamente.

(h) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos-

1) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

Al inicio o en una modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación del contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento con base en sus precios independientes relativos. No obstante, para los arrendamientos de inmuebles en los que actúa como arrendatario, el Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabiliza los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para remover y dismantelar el activo o para restaurar el activo arrendado o el sitio en el cual está localizado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente

al Grupo al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, la cual se determina sobre la misma base que la de los equipos de operación, el mobiliario y otros equipos; ciertas aeronaves adquiridas bajo estructuras de financiamiento con opciones de compra se presentan dentro de ese rubro en el estado consolidado de situación financiera (Ver Notas 10 y 11). Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiera, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Los componentes de los activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo restante del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, el que sea menor, de la siguiente manera:

Aeronaves	Hasta 12 años
Motores de repuesto	Hasta 7 años
Arrendamientos de edificios	1 a 10 años
Componente de mantenimiento	Hasta 7 años

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se han pagado en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo. Generalmente, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en sustancia fijos; y
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice

2)Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha elegido no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos por los arrendamientos de corto plazo y bajo valor, incluyendo el equipo de TI. El Grupo reconoce los pagos asociados a estos arrendamientos como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3)Provisión para devolución de aeronaves

Para la provisión por devolución de aeronaves (que no depende del uso de la aeronave), se reconoce un pasivo al momento de la entrega de la aeronave arrendada, estimando el costo esperado de restaurarla a la condición contractualmente acordada para su devolución al arrendador al término del contrato, independientemente de la utilización de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo es reconocido en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional es reconocido en el activo por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

(i) Pagos anticipados por mantenimiento-

Algunos de los contratos de arrendamiento del Grupo exigen que el Grupo pague depósitos de mantenimiento a los arrendadores de aeronaves para que se mantengan como garantía antes de que el Grupo realice actividades de mantenimiento importantes. Estos contratos de arrendamiento establecen que los depósitos de mantenimiento son reembolsables al Grupo al finalizar el evento de mantenimiento por un monto igual al menor de (i) el monto de los depósitos de mantenimiento en poder del arrendador asociado con el evento de mantenimiento específico, o (ii) los costos elegibles relacionados con el evento específico de mantenimiento.

Sustancialmente todos estos depósitos de mantenimiento se calculan con base en una medida de utilización de la aeronave y sus motores arrendados, como horas de vuelo o ciclos, y se utilizan exclusivamente para garantizar al arrendador la compensación por el consumo de vida útil de la aeronave y los motores hasta la finalización de su mantenimiento.

Los depósitos de mantenimiento que se espera recuperar de los arrendadores se reflejan como anticipos de mantenimiento en el estado de situación financiera consolidado adjunto. Estos depósitos se registran como un activo monetario. El Grupo hace ciertos supuestos al inicio del arrendamiento y en cada fecha del estado consolidado de situación financiera para determinar la recuperabilidad de los depósitos de mantenimiento. Estas suposiciones se basan en varios factores, como el tiempo estimado entre los eventos de mantenimiento, la fecha en que se debe devolver la aeronave al arrendador y la cantidad de horas de vuelo que se estima que se utilizarán la aeronave y los motores antes de que se devuelva al arrendador.

Por otro lado, la mayoría de los demás contratos de arrendamiento no requieren la obligación de pagar depósitos de mantenimiento a los arrendadores por adelantado para garantizar las actividades de mantenimiento mayor, por lo que el Grupo no registra depósitos de garantía con respecto a estas aeronaves. Sin embargo, algunos de estos contratos de arrendamiento incluyen la obligación de realizar un pago de ajuste de mantenimiento a los arrendadores al final del período de arrendamiento. Estos ajustes de mantenimiento cubren eventos de mantenimiento que no se espera que se realicen antes de la terminación del arrendamiento; por dichos contratos el Grupo devenga un pasivo relacionado con el monto de los costos a incurrir al término del arrendamiento, ya que no se han realizado pagos anticipados de mantenimiento. La porción de los depósitos de mantenimiento prepagados que se considera poco probable de recuperar, así como los pasivos reconocidos en sustitución de depósitos de mantenimiento, se registran como un pago variable de arrendamiento y se presentan como renta complementaria dentro del rubro de Arrendamientos en los estados consolidados del resultado integral. Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció renta complementaria por \$171,120, \$106,763 y \$108,767, respectivamente.

(j) Pagos anticipados de entrega, depósitos en garantía y pagos anticipados-

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato antes mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró una adenda al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, para un total de 80 aeronaves.

El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento (MOU) con Airbus S.A.S. para una nueva cartera de pedidos para la adquisición de 90 aeronaves A321neo, con entregas previstas antes de 2032. Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de pedidos del Grupo ha alcanzado 180 aeronaves Airbus.

Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 68 aeronaves. Durante 2025 se recibieron cuatro aeronaves: dos aeronaves bajo el esquema Natixis New York Branch "Natixis", una bajo Development Bank of Japan "DBJ" y una bajo la estructura de financiamiento Citibank N.A. "Citibank". La cartera de pedidos tiene 112 aeronaves pendientes de entrega antes de 2032, incluyendo 10 aeronaves correspondientes a una opción de compra ejercida.

(k) Deterioro-

Instrumentos financieros

El Grupo reconoce estimaciones para pérdidas crediticias esperadas (PCE) por:

-los activos financieros medidos a costo amortizado; y

-las inversiones de deuda medidas a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).

El Grupo mide las estimaciones por un importe igual a las PCE del tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las PCE de 12-meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias al Grupo en su totalidad, sin que el Grupo recurra a acciones tales como la realización de garantías (si se mantiene alguna); o
- el activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

Las PCE durante el tiempo de vida son las PCE que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las PCE de 12-meses son la parte de las PCE que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe (o un período más corto si la vida útil esperada del instrumento es inferior a 12 meses).

El período máximo considerado al estimar las PCE es el período contractual máximo durante el cual el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Medición de las PCE

PCE son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).

PCE son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a VRCORI tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han ocurrido.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;

- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera;
- es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para PCE en el estado de situación financiera

Las estimaciones para PCE de los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a VRCORI, la estimación para PCE es cargada a resultados y es reconocida en ORI.

Cancelación

El importe bruto en libros de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar la totalidad o una parte de dicho activo financiero. Para clientes individuales, el Grupo tiene la política de castigar el importe bruto en libros cuando el activo financiero presenta un atraso de 180 días, con base en la experiencia histórica de recuperación de activos similares. Para clientes corporativos, el Grupo realiza una evaluación individual respecto al momento y monto del castigo, considerando si existe una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera una recuperación significativa de los importes castigados. No obstante, los activos financieros que han sido castigados aún pueden estar sujetos a acciones de cobro para cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, con base al análisis realizado por el Grupo no hubo deterioro ni cancelaciones a los instrumentos financieros.

i. Instrumentos financieros valuados a costo amortizado

El Grupo considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados para un deterioro específico. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe algún deterioro que ha ocurrido, pero no se ha identificado. Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, el Grupo utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación de cuentas incobrables. Los intereses sobre el activo deteriorado se siguen reconociendo. Cuando un evento ocurre posterior al reconocimiento del deterioro que provoque una disminución del importe de la pérdida por deterioro, dicha disminución se revierte a través de resultados.

Activos no financieros

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios, activos por contrato y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe tal indicio, se estima el importe recuperable del activo.

Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y se asignan para reducir los importes en libros de los activos de la UGE sobre una base prorrateada.

(l) Provisiones-

Obligaciones de devolución de aeronaves y motores arrendados –

Los contratos de arrendamiento de aeronaves del Grupo también requieren que los componentes de la aeronave (fuselaje y Unidad de Potencia Auxiliar “APU”) y los motores (overhaul y partes de vida limitada) se devuelvan a los arrendadores bajo condiciones específicas de mantenimiento o, alternativamente, que se pague un importe al arrendador en función de la condición de dichos componentes derivada del uso del APU y de los motores. Los costos de devolución se estiman y se reconocen proporcionalmente como una provisión desde el momento en que es probable que dichos costos se incurran y puedan ser estimados de manera fiable. Estos costos de devolución se reconocen de forma lineal como un componente del gasto por arrendamiento y la provisión se incluye como parte de las provisiones por redelivery de aeronaves y motores arrendados, durante el plazo restante del arrendamiento o hasta la realización del evento, lo que ocurra primero. El Grupo estima la provisión relacionada con los componentes de aeronaves y motores utilizando ciertos supuestos, incluyendo el uso proyectado de las aeronaves y los costos esperados de las tareas de mantenimiento a realizar. Esta provisión se determina con base en el valor presente de los costos futuros esperados para cumplir con las condiciones de devolución (Nota 12).

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa vigente antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se utiliza el descuento, el aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

(m) Impuesto sobre la renta (ISR)-

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o ORI. El Grupo ha evaluado el impacto de las reglas del impuesto mínimo global de Pilar Dos. Dado que

México no ha promulgado legislación de Pilar Dos al 31 de diciembre de 2025, dichas reglas no tienen impacto en el gasto por impuesto sobre la renta del Grupo en el año.

i. Impuesto causado

El impuesto corriente comprende el impuesto esperado por pagar o por recuperar sobre la utilidad o pérdida fiscal del año. El impuesto sobre la renta por pagar del ejercicio se determina de conformidad con las disposiciones legales y fiscales aplicables a las empresas en México, utilizando las tasas impositivas promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste al impuesto por pagar correspondiente a ejercicios anteriores.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos se reconocen respecto de las diferencias temporales entre los importes en libros de los activos y pasivos para efectos de información financiera y los importes utilizados para efectos fiscales. No se reconoce impuesto diferido por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni la utilidad contable ni la fiscal, así como las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y entidades controladas conjuntamente, en la medida en que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El impuesto diferido se mide utilizando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y se relacionan con impuestos sobre la renta establecidos por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales que tienen la intención de liquidar los activos y pasivos por impuestos corrientes sobre una base neta o cuyos activos y pasivos fiscales se realizarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que ya no sea probable que el beneficio fiscal relacionado se realice.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes solo se compensan si se cumplen ciertos criterios.

(n) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

La PTU por pagar del ejercicio se determina de conformidad con la legislación fiscal vigente. De acuerdo con la ley actual, las empresas están obligadas a repartir el 10% de sus utilidades fiscales entre sus empleados.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la PTU es de \$15,791, \$31,738 y \$31,094, respectivamente. El gasto relacionado con la PTU se incluye como parte de los gastos por sueldos, salarios y otros beneficios.

(o) Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos-

- i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros

La venta de boletos se reconoce inicialmente como un pasivo por contrato (Pasivo por Tráfico Aéreo) al momento de recibir el pago. Los ingresos se reconocen cuando se presta el servicio de transporte a los pasajeros. El Pasivo por Tráfico Aéreo también se reduce por los reembolsos realizados a los pasajeros.

Los boletos no utilizados se reconocen como ingreso en la fecha programada del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a reembolso. Las comisiones pagadas por la venta de boletos se reconocen en el estado consolidado de resultado integral de manera simultánea con el reconocimiento del ingreso relacionado.

Los boletos no son reembolsables; sin embargo, cuando el Grupo cancela un vuelo por razones atribuibles a la aerolínea, los pasajeros afectados tienen derecho a recibir un voucher de viaje. El ingreso asociado se difiere y se reconoce cuando el voucher es redimido, se presta el servicio o el voucher expira.

El Grupo opera un programa de lealtad bajo el cual los miembros acumulan puntos por cada dólar gastado. Bajo este programa, los miembros continúan acumulando puntos hasta el momento en que deciden redimirlos. Los puntos expiran después de un período de dos años de inactividad en la cuenta del miembro.

ii. Cargos por servicios y otros

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos charter, y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos

Otros ingresos incluyen, entre otros, los efectos de transacciones de venta y arrendamiento posterior (sale and leaseback), compensaciones recibidas de proveedores y otros conceptos que califican para su reconocimiento de acuerdo con las políticas contables del Grupo.

Ingresos dentro del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el vendedor-arrendatario debe dar de baja el activo subyacente y reconocer un activo por derecho de uso equivalente a la porción retenida del valor en libros neto del activo.

Ingresos fuera del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario no se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el arrendatario mantiene los activos arrendados registrados en sus estados financieros y reconoce un pasivo financiero por un importe igual al precio de disposición recibido del arrendador.

iv. Transacciones de ingresos de transporte no devengados (pasivos contractuales)

Las obligaciones de desempeño relacionadas con la obligación del contrato se reconocen durante los siguientes 12 meses y están relacionadas con los vuelos regulares y otros servicios de pasajeros adquiridos por el cliente por adelantado.

v. Programa de lealtad

Doters es el programa de viajero frecuente (recompensas) del Grupo, que permite a los pasajeros acumular Puntos Doters Rewards (principalmente al volar con la aerolínea del Grupo y al utilizar servicios de socios del programa, como tarjetas de crédito co-marcadas), los cuales les otorgan el derecho a adquirir boletos de avión y servicios relacionados.

Los Puntos Doters Rewards constituyen una obligación de desempeño separada y representan un derecho material para el cliente. En consecuencia, una parte del precio de la transacción recibida por la venta de boletos se difiere como un pasivo por contrato y se reconoce como ingreso cuando los puntos son redimidos.

Los puntos expiran automáticamente después de 24 meses de inactividad en la cuenta del miembro (es decir, sin aumentos ni disminuciones en el saldo de puntos del miembro).

Reconocimiento de derechos no ejercidos (breakage)

Dado el historial limitado del programa Doters Rewards (tres años de operación al 31 de diciembre de 2025) y la insuficiencia de datos para estimar de manera fiable el patrón de ejercicio de los derechos, el Grupo reconoce el ingreso por breakage únicamente cuando la redención por parte del cliente se vuelve remota, lo cual ocurre al vencimiento contractual de los puntos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo reconoció ingresos por breakage por \$4,673, correspondientes a puntos que expiraron durante el periodo.

El Grupo evalúa periódicamente si su experiencia histórica acumulada es suficiente para sustentar una transición al método de reconocimiento proporcional en periodos futuros.

(p) Beneficios a los empleados -

i. Beneficios definidos

Los beneficios definidos al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. El cálculo de las obligaciones por prestaciones definidas es realizado anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada empleado estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y periodos anteriores; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento se determina con referencia a los rendimientos de mercado de bonos gubernamentales a la fecha de reporte, con vencimientos que se aproximan a los plazos de las obligaciones del Grupo y denominados en la moneda en la que se espera que se paguen los beneficios. Los cálculos se realizan anualmente por un actuario calificado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada de acuerdo con la NIC 19 (véase la Nota 13).

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en ORI.

El Grupo determina el gasto (ingreso) por intereses neto sobre el pasivo (activo) neto por beneficios definidos del período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual al pasivo (activo) neto por beneficios definidos existente en ese momento, considerando cualquier cambio durante el período como resultado de contribuciones y pagos de beneficios. El gasto por intereses neto y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se modifican los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio relacionado con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce inmediatamente en resultados. El Grupo reconoce las ganancias y pérdidas por la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando se produce dicha liquidación.

ii. Pagos basados en acciones

El valor razonable a la fecha de otorgamiento de los planes de pagos basados en acciones liquidados con instrumentos de patrimonio otorgados a los empleados se reconoce generalmente como un gasto, con el correspondiente incremento en el capital, durante el periodo de consolidación de los derechos (vesting). El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar el número de instrumentos para los cuales se espera que se cumplan las condiciones de servicio y de desempeño no relacionadas con el mercado, de modo que el importe finalmente reconocido se base en el número de instrumentos que cumplen dichas condiciones a la fecha de consolidación (vesting).

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se incluye como parte de los gastos de sueldos, salarios y otros beneficios.

iv. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta realizada para incentivar la baja voluntaria.

Para los beneficios por terminación pagaderos como resultado de la decisión de un empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación del empleo, el momento en que una entidad ya no puede retirar la oferta de beneficios por terminación es el primero de los siguientes:

- i. cuando el empleado acepta la oferta; y
- ii. cuando una restricción (por ejemplo, un requisito legal, regulatorio o contractual u otra restricción) sobre la capacidad de la entidad para retirar la oferta surta efectos. Esto sería cuando se hace la oferta, si la restricción existiera al momento de la oferta.

v. Incentivos

El Grupo tiene un plan de incentivos trimestral para determinado personal mediante el cual se otorgan bonos en efectivo por cumplir con ciertas condiciones de desempeño.

Este incentivo se paga poco después del final de cada trimestre y se contabiliza como un beneficio a corto plazo según la NIC 19, Beneficios a los empleados. Se reconoce una provisión basada en el monto estimado del pago del incentivo.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 el Grupo gastó bonos de incentivos trimestrales de \$3,736, \$2,691 y \$2,459, respectivamente, registrados en el rubro de sueldos, salarios y otros beneficios. El Grupo tiene un plan de beneficios a corto plazo para cierto personal clave mediante el cual se otorgan bonos en efectivo cuando se cumplen ciertas condiciones de desempeño. Estos incentivos son pagaderos después del cierre de cada ejercicio y se contabilizan como un beneficio a corto plazo según la NIC 19. Se reconoce una provisión basada en el importe estimado del incentivo (nota 8).

(q) Ingreso (gasto) financiero -

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados (VRCR), y ganancias cambiarias netas. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses de arrendamientos y préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

(r) Información por segmentos -

El Grupo ha determinado que opera en un único segmento operativo, siendo la prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros de ultra bajo costo en México y los Estados Unidos. Esta determinación se basa en la información interna reportada al Director Ejecutivo del Grupo, quien es el principal responsable de la toma de decisiones operativas.

(s) Contingencias -

Las provisiones para pérdidas por contingencias son reconocidas cuando es probable que se haya incurrido en una obligación y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.

(t) Compensaciones recibidas de proveedores -

El Grupo podría tener derecho a recibir compensaciones de sus proveedores. Al determinar el tratamiento contable adecuado, la Compañía evalúa la sustancia económica de estas compensaciones, considerando principalmente si constituyen un incentivo para el cumplimiento contractual o una cobertura de pérdidas reales incurridas.

Los factores evaluados incluyen el mecanismo de compensación y su relación con las pérdidas reales, el nivel de especificación contractual respecto a los costos o ingresos a compensar, y las condiciones de pago, independientemente de la entrega final de los activos. Cuando la compensación tiene por objeto cubrir la pérdida de ingresos o los costos reales incurridos como consecuencia de la indisponibilidad de los activos operativos, con una relación directa entre el daño económico real causado y el importe de la compensación, el Grupo reconoce estos importes como ingresos o como una reducción del gasto relacionado en resultados.

(u) Nuevas normas e interpretaciones todavía no adoptadas -

Las siguientes normas y enmiendas han sido emitidas pero aún no son efectivas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. El Grupo no ha aplicado de manera anticipada ninguno de estos requerimientos.

A. Mejoras Anuales a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) — Volumen 11

Las enmiendas abordan un conflicto entre la NIIF 9 y la NIIF 15 respecto a la medición inicial de las cuentas por cobrar comerciales, y aclaran cómo un arrendatario contabiliza la baja de un pasivo por arrendamiento bajo la NIIF 9.

El Grupo no espera que estas enmiendas tengan un impacto material en sus estados financieros consolidados. Las enmiendas son efectivas a partir del 1 de enero de 2026.

B. NIIF 18 Presentación y revelación en los estados financieros

La NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, introduce un estado de resultados estructurado con subtotales obligatorios, incluyendo un “resultado operativo” recién definido, y requiere que todos los ingresos y gastos se clasifiquen en las categorías de operación, inversión y financiamiento. También exige que las entidades presenten un análisis de los gastos operativos por naturaleza, por función o de manera mixta, y que proporcionen revelaciones ampliadas para las medidas de desempeño definidas por la administración (MPMs, por sus siglas en inglés).

La norma es aplicable para los períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o en fechas posteriores y se aplica de manera retrospectiva.

El Grupo está evaluando actualmente el posible impacto de la NIIF 18 en la presentación de sus estados financieros consolidados, incluyendo la identificación de cualquier medida de desempeño definida por la administración que requiera revelaciones ampliadas y conciliación conforme a la nueva norma.

Corrección de errores de períodos anteriores no materiales -

- i. En relación con la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, el Grupo identificó errores no materiales en el reconocimiento de ingresos operativos de los años 2024 y 2023, relacionados con: (i) impuestos y cargos sobre pasajeros impuestos por los gobiernos en rutas internacionales, recaudados en nombre de las autoridades gubernamentales de Estados Unidos de América y Colombia, y (ii) el Impuesto al Valor Agregado (IVA) aplicable a la Tarifa de Uso de Aeropuerto en aeropuertos ubicados en la región fronteriza. Ambos conceptos se reconocen en forma neta dentro de los ingresos operativos, ya que representan cobros efectuados en nombre de terceros; los errores identificados corresponden a diferencias en los montos netos reconocidos, sin impacto en los montos pagados y remitidos a las autoridades gubernamentales correspondientes en las fechas establecidas.

El Grupo evaluó el impacto de estos errores tanto cuantitativa como cualitativamente, concluyendo que son no materiales para cada uno de los períodos afectados. El efecto representa 0.78 % y 0.53 % del total de ingresos operativos para 2024 y 2023, respectivamente, con un impacto en la utilidad neta que disminuye de \$227,466 a \$214,797 en 2024 y de \$121,228 a \$113,391 en 2023; lo anterior respalda la conclusión de la administración de que las correcciones no afectan las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar con base en los estados financieros de esos períodos. En consecuencia, la información financiera comparativa ha sido revisada, con una disminución en los ingresos operativos de \$20,043 y \$10,648, y en el impuesto sobre la renta de \$6,013 y \$3,194 para 2024 y 2023, respectivamente. En el estado de situación financiera consolidado, los ajustes al 31 de diciembre de 2024 corresponden a un aumento en pasivos acumulados y una disminución en utilidades retenidas de \$20,506.

- ii. Adicionalmente, los saldos iniciales al 1 de enero de 2024 de costo y depreciación acumulada reflejan ciertas reclasificaciones entre categorías de activos, sin impacto en el valor neto contable del equipo operativo, mobiliario y

equipo, en los estados consolidados del resultado integral, ni en los estados consolidados de flujo de efectivo. Estas reclasificaciones se realizaron para reflejar de manera más apropiada la naturaleza de ciertos activos.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados Condensados Intermedios

Al 31 marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, por los periodos de 3 meses terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025

(1) Entidad que reporta-

Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. (el Grupo o "Viva Aerobus") es una sociedad mexicana con domicilio en Carretera Miguel Alemán Km. 24, Col. Apodaca Centro, 66600, Apodaca, Nuevo León. Estos estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 incluyen a la sociedad y a sus subsidiarias (en conjunto "el Grupo").

La actividad principal del Grupo es proporcionar servicios públicos de navegación y transportación aérea de personas principalmente en México y Estados Unidos. La controladora principal del ente económico a las que pertenece el Grupo es Inversionistas en Autotransportes Mexicanos, S. A. de C. V. (IAMS A).

(2) Bases de preparación-

(a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados han sido preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. La designación "NIIF" incluye todas las normas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) e interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRIC, por sus siglas en inglés).

El 28 de abril de 2026, el Consejo de Administración del Grupo, autorizó la emisión de estos estados financieros intermedios condensados consolidados.

(b) Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses ("USD"), que es la moneda funcional de la mayoría de las entidades del Grupo. Todos los montos se han redondeado a la cifra más cercana de mil, salvo que se indique lo contrario.

(c) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Basamos nuestros juicios, estimaciones y suposiciones en información histórica y pronósticos, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que nosotros o nuestros clientes operamos, cuyos cambios podrían afectar negativamente nuestras estimaciones.

Aunque creemos que hemos aplicado razonablemente los supuestos relevantes que afectan las estimaciones, no se puede asegurar que el escenario final de estos supuestos será consistente con lo que se refleja en nuestros activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones a las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

i. Medición de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

El Consejo de Administración del Grupo tiene la responsabilidad general del establecimiento y la supervisión del marco de gestión de riesgos del Grupo. La Junta Directiva ha establecido el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable de desarrollar y monitorear las políticas de gestión de riesgos del Grupo incluyendo la supervisión de todas las mediciones importantes del valor razonable, incluidos los valores razonables de Nivel 3.

El Comité de Gestión de Riesgos revisa periódicamente los datos importantes no observables y ajustes de valoración. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo de valuación evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valuaciones.

Las cuestiones de valoración significativas se informan al Comité de Auditoría del Grupo.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valuación, que se describen como sigue:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

El Grupo reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período reportable sobre el que se informa durante el período que ocurrió el cambio.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

Nota 6 – Deuda

Nota 8 – Instrumentos financieros – Valores razonables y gestión de riesgo

Nota 12 – Pagos basados en acciones

(3)Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos-

i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros -

La venta de boletos se reconoce inicialmente como transportación vendida no utilizada. En el momento en que el servicio de transporte es proporcionado por el Grupo, se reconoce el ingreso y la cuenta de pasivo se reduce. Además, la cuenta de pasivo también se reduce por los descuentos efectuados.

Los boletos no utilizados por los pasajeros se reconocen inmediatamente como ingresos en la fecha del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a un reembolso. Las comisiones pagadas por las ventas de boletos se reconocen en el estado de resultados integral como gastos de venta y administración una vez que el ingreso es reconocido.

Adicionalmente, los boletos del Grupo no son reembolsables, sin embargo, si el Grupo cancela un vuelo por causas atribuibles a la aerolínea, los pasajeros tienen derecho a recibir un voucher. No se reconocen ingresos hasta que se canjea el voucher y se produce el vuelo asociado o el voucher caduca.

La siguiente tabla presenta la transportación vendida no utilizada al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025:

	31 de marzo 2026	31 de diciembre 2025
Enero 1,	\$ 189,111	216,326
Ingresos diferidos	573,991	2,349,153
Reconocido en ingresos durante el periodo	(528,475)	(2,376,368)
	\$ 234,627	189,111

Las obligaciones de desempeño relacionadas con el pasivo del contrato se reconocen durante los siguientes 12 meses y están relacionadas con los vuelos programados y otros servicios de pasajeros adquiridos por el cliente con anticipación.

ii. Cargos por servicios y otros -

Los cargos por servicios y otros cargos incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos chárter, y otros cargos a pasajeros, y se reconocen en el estado de resultados integrales cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos -

Los otros ingresos incluyen, entre otros, los efectos de transacciones de venta y arrendamiento en vía de regreso, compensaciones recibidas de proveedores y otros conceptos que califican para reconocimiento de acuerdo con las políticas contables del Grupo.

Ingresos de acuerdo con la NIIF 15

Si la venta de un vendedor-arrendatario se clasifica como una venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario vendedor debe cancelar el reconocimiento del activo subyacente; y reconocer un activo por derecho de uso igual a la porción retenida del valor neto en libros del activo.

Ingresos que no están de acuerdo con la NIIF 15

Si la venta del arrendatario-vendedor no califica como una venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario mantiene los activos transferidos en su balance y reconoce un pasivo financiero igual al precio de venta recibido del arrendatario.

iv. Programa de lealtad -

Doters es el programa de recompensas para viajeros frecuentes del Grupo que permite a los pasajeros acumular puntos de Recompensa Doters (principalmente volando en la aerolínea del Grupo y utilizando los servicios de los socios del programa para tarjetas de crédito de marca compartida) que le permiten comprar boletos de avión. Todos los puntos Doters ganados por los miembros de Doters se contabilizan como un pasivo y se reconocen como ingresos cuando se canjean los puntos. A partir del 31 de marzo de 2026, la entidad comenzó a reconocer los ingresos asociados a los puntos efectivamente expirados ("Breakage").

Dichos puntos corresponden a aquellos que presentan un periodo de inactividad de 24 meses, tras el cual se considera extinta la obligación con el titular de los puntos.

La siguiente tabla presenta el programa de lealtad en al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

	31 de marzo 2026	31 de diciembre 2025
1 de enero	\$ 48,224	33,204
Puntos otorgados	6,316	36,871
Puntos redimidos	(4,405)	(17,178)
Puntos expirados (breakage)	(1,080)	(4,673)
	\$ 49,055	48,224

(a) Estacionalidad de las operaciones

El Grupo está sujeto a fluctuaciones estacionales como resultado de las temporadas vacacionales (por ejemplo, temporada de vacaciones de semana santa, verano, invierno), cuando el Grupo generalmente tiene mayores ingresos y resultados.

(4) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

(a) Transacciones con personal gerencial clave

La compensación del personal de gestión clave de la gerencia del Grupo se detalla a continuación en forma agregada para cada una de las categorías especificadas en la NIC 24, *Información a revelar sobre partes relacionadas*:

	31 de marzo de 2026	31 de marzo de 2025
Beneficios para empleados a corto plazo	\$ 861	1,102
Pago basado en acciones liquidado con capital (nota 12)	1,809	71
	\$ 2,670	1,173

Las transacciones con partes relacionadas por los tres meses al 31 de marzo de 2026 y 2025 fueron como sigue:

	Por el periodo de 3 meses terminado al 31 de marzo, 2026	Por el periodo de 3 meses terminado al 31 de marzo, 2025
Gastos de arrendamiento: Afiliadas	\$ -	-
Honorarios de administración: Afiliadas	6	25
Comisiones Afiliadas	-	258
Intereses a favor: Afiliadas	4,991	4,567
Otros gastos: Afiliadas	224	90
Programa de lealtad: Afiliadas	560	271

Los saldos de las cuentas por cobrar y pagar a partes relacionadas se integran como se menciona a continuación:

Cuentas por cobrar	31 de marzo 2026	31 de diciembre 2025
IAMSA Aviación, S.A. de C.V. (1)(b)	\$ 148,937	144,930
IAMSA Aérea, S.A. de C.V. (1)(b)	24,158	23,508
ETN Turistar de Lujo, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	1,524	1,697
GHO Coordinadora, S.A.P.I. de C.V. (2)(3)(b)	571	653
Autobuses de la Piedad, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	267	839
Viva Sudamérica, S. A. de C.V. (2)(b)	256	258
Ómnibus de México, S. A. de C. V. (2)(b)	217	186
Desarrollo Terrestre Mexicano, S. A. de C. V. (3)(b)	19	27
Autobuses Estrella Roja del Sur, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	8	7
Otros	18	30
Total de cuentas por cobrar	175,975	172,135
Menos vencimientos circulantes	175,975	172,135
Cuentas por cobrar a largo plazo	\$ -	-

^(a) Empresa controladora

^(b) Otras partes relacionadas que no corresponden a negocios conjuntos, asociadas, subsidiarias o relacionadas con personal clave de la gerencia.

⁽¹⁾ El 3 de abril de 2023, Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. cedió sus cuentas por cobrar a Inversionistas en Autotransportes Mexicanos, S.A. de C.V.; IAMSA Aérea, S.A. de C.V.; e IAMSA Aviación, S.A. de C.V. al Fideicomiso 5223 ("Fideicomiso FTM"). El monto total transferido fue de \$172,674, incluyendo intereses devengados al 2 de abril de 2023. Las cuentas por cobrar devengan intereses a la tasa TIIE más 2.78%, con fecha de vencimiento el 3 de abril de 2028. Las cuentas por cobrar se cobrarán a través de Fideicomiso FTM. El 24 de diciembre de 2024 se firmó un Memorando de Acuerdo entre las partes donde se renovaron los pagarés,

con fecha de vencimiento el 24 de diciembre de 2026. El 30 de abril 2025 se firma el convenio de reconocimiento entre GVA, IAMSА Aviación y IAMSА Aérea con tasa fija de 12.1741% más IVA con vigencia hasta el 30 de abril de 2026.

El 30 de abril de 2025, Grupo Viva, Iamsa Aérea, S.A. de C.V., Iamsa Aviación, S.A. de C.V. y Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver en su calidad de fiduciario del "Fideicomiso 5223", celebraron un convenio de terminación, finiquito, reversión y extinción total del Fideicomiso 5223, con la finalidad de revertir el total del patrimonio del Fideicomiso 5223.

El 30 de abril de 2025, Grupo Viva en su calidad de "Fideicomisario en Primer Lugar", Iamsa Aviación y Iamsa Aérea ambos en su calidad de "Fideicomitentes y Fideicomisarios" y Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver en su calidad de "Fiduciario", celebraron el Contrato de Fideicomiso de Administración y Fuente de Pago número 6113 (el "Fideicomiso 6113"), al cual Iamsa Aviación aportó 136,376 acciones Clase II, serie A, representativas de la parte variable del capital social de Grupo Viva e Iamsa Aérea aportó 22,121 acciones Clase II, serie B, representativas de la parte variable del capital social de Grupo Viva.

El 5 de agosto 2025, se realizó pago por \$19,181 y \$3,111 de Iamsa Aviación y Iamsa Aérea respectivamente, liquidando interés e IVA a la fecha del pago, \$1,520 y \$247 a cuenta de capital.

^(a)Cuentas por cobrar a partes relacionadas corresponde al monto cobrado por el Grupo cobra a sus afiliadas por la venta de boletos en terminales de autobuses.

^(b)Las cuentas por cobrar, al 31 de marzo de 2026, están relacionadas con el programa de lealtad.

Cuentas por pagar	31 de marzo, 2026	31 de diciembre, 2025
Iamsa Real Estate, S. A. P. I. de C. V. (4)(b)	\$ 247	248
Autobuses Estrella Roja del Sur, S.A. de C.V. (6)(b)	229	105
GHO Networks, S.A. de C.V. (6)(b)	69	358
GHO Coordinadora, S.A.P.I. de C.V. (5)(b)	40	27
	\$ 585	738

^(a)Las cuentas por pagar a Iamsa Real Estate, S.A.P.I. de C.V. corresponden principalmente al arrendamiento de oficinas administrativas.

^(b)Las cuentas por pagar, al 31 de marzo de 2026, están relacionadas con el programa de lealtad.

^(c)Cuentas por pagar a partes relacionadas corresponde por la venta a bordo de transporte terrestres o comisiones.

(5)Equipo de operación, mobiliario y equipo-

Adquisiciones

Los saldos de equipo de operación, mobiliario y equipo al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 son de \$1,202,706 y \$1,133,583. Al 31 de marzo de 2025 el Grupo adquirió activos por \$86,200, estas adquisiciones son principalmente de 1 avión Airbus A321 a través con el financiamiento con el banco Citibank.

Al 31 de marzo de 2026 y 2025 la entidad reconoció un monto de depreciación de \$28,117 y \$22,699.

(6)Deuda-

La deuda al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025 se resume a continuación:

	2026	2025
Financiamiento con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander") para fines corporativos generales por \$300,000, que devenga intereses a la tasa SOFR 1M + 3.00%. Vencimiento en diciembre de 2030.	\$ 300,000	300,000
Financiamiento con Mitsubishi UFJ Financial Group para la compra de aeronaves y motores por \$188,221 de los cuales \$105,104 devenga intereses a una tasa SOFR 1M + 2.75% y \$83,117 devenga intereses a una tasa SOFR 1M + 2.35%. Vencimiento de abril 2029 a mayo 2031.	188,221	200,328
Financiamiento con China Construction Bank para la compra de aeronaves por \$196,063 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 2.18%. Vencimiento de marzo 2036 a octubre 2036.	166,635	168,432
Crédito con Credit Agricole Corporate and Investment Bank, para financiar parcialmente la compra de tres aeronaves por \$139,114 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 1.65%. Vencimiento septiembre 2035 a noviembre 2035.	139,114	141,936
Financiamiento con Citibank para la compra de aeronaves por \$111,171 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 0.72%. Vencimiento octubre 2037 a marzo 2038.	111,171	55,625
Financiamiento con Natixis, New York Branch para cubrir la compra de dos aeronaves por \$101,257 que devenga intereses una tasa SOFR 3M + 2.00%. Vencimiento abril 2037 a mayo 2037.	99,026	99,357
Crédito con Sumitomo Mitsui Banking Corporation para financiar la adquisición de motores por \$79,255 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 1.30%. Vencimiento septiembre 2034 a abril 2035.	79,255	81,505
Financiamiento por \$75,000 con CarVal Investors, intereses pagaderos cada 15 de abril y 15 de octubre de cada año, tasa de interés del 5% anual a partir de la fecha de emisión y hasta el 15 de abril de 2024 y 10% anual desde el 16 de abril de 2024 y hasta la fecha de vencimiento. Vencimiento en octubre de 2027.	65,032	65,032
Financiamiento con JSA International U.S. Holdings, LLC por \$63,500 devenga intereses a la tasa SOFR 1M + 2.45%. Vencimiento en octubre 2026.	63,500	50,800
Financiamiento con Development Bank of Japan para cubrir la compra de una aeronave por \$48,930 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 2.00%. Vencimiento en septiembre 2037.	48,930	50,000
Financiamiento con Natixis, New York Branch para cubrir anticipos de compras de aeronaves por \$46,515 devenga intereses a la tasa SOFR + 2.75%. Vencimiento en febrero 2028.	46,515	23,404
Emisión de certificados bursátiles fiduciarios con Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero por Ps\$833,333 con una tasa de interés bruto anual que resulte de adicionar un 2.45% a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE" o "Tasa de Interés de Referencia"), o la que sustituya a ésta, a un plazo de hasta 28 días. Vencimiento en noviembre 2027.	34,397	39,764

Crédito simple con UT Finance Corporation para cubrir el pago de los anticipos de compras de aeronaves, por \$31,017 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 3.51%. Vencimiento en diciembre 2027.	31,017	41,356
	1,372,813	1,317,539
Intereses devengados por pagar	23,578	18,621
Gastos de emisión devengados	(35,511)	(31,406)
Total de deuda	1,360,880	1,304,754
Vencimientos circulares	219,005	186,756
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulares	\$ 1,141,875	1,117,998

Nota	Moneda	Tasa de interés	Año de vencimiento	Valor nominal	Prestamos	Pasivos por arrendamiento	Total
Saldo al 1 de enero de 2026					1,304,754	1,502,231	2,806,985
Nueva deuda							
Citibank	USD	Term SOFR 3M + 0.72	2038	56,412	56,412	-	56,412
JSA International	USD	Term SOFR 1M+ 2.45	2026	12,700	12,700	-	12,700
Natixis III New York Branch	USD	SOFR + 2.75	2028	23,112	23,112	-	23,112
Pasivos por arrendamiento	USD				-	62,284	62,284
Pagos							
Credit Agricole Corporate and Investment Bank	USD	Term SOFR 3M + 1.65	2035	(2,822)	(2,822)	-	(2,822)
China Construction Bank	USD	Term SOFR 3M + 2.18	2036	(2,104)	(2,104)	-	(2,104)
Mitsubishi UFJ Financial Group	USD	Term SOFR 1M + 2.75	2029	(1,537)	(1,537)	-	(1,537)
Mitsubishi UFJ Financial Group	USD	Term SOFR 1M + 2.35	2031	(10,570)	(10,570)	-	(10,570)
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	USD	Term SOFR 3M + 1.30	2035	(2,250)	(2,250)	-	(2,250)
UT Finance corporation	USD	Term SOFR 3M+ 3.51	2027	(10,339)	(10,339)	-	(10,339)
Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banco Múltiple, INVEX Grupo Financiero	MXN	TIIE28 + 2.45	2027	(125,000)	(5,146)	-	(5,146)
Natixis	USD	Term SOFR 3M+2.00	2037	(1,507)	(1,507)	-	(1,507)
Development Bank of Japan	USD	Term SOFR 3M+ 2.00	2037	(1,070)	(1,070)	-	(1,070)
Citibank	USD	Term SOFR 3M+ 0.72	2038	(867)	(867)	-	(867)
Intereses pagados	USD				(18,477)	(30,106)	(48,583)
Pasivos por arrendamiento	USD				-	(72,492)	(72,492)
Gastos de emisión	USD/MXN				(4,087)	-	(4,087)
Intereses devengados	USD/MXN				23,398	30,106	53,504
Otros movimientos	USD/MXN				1,280	(13,490)	(12,210)
Saldos al 31 de marzo 2026					1,360,880	1,478,533	2,839,413

Financiamiento respaldado por flujos futuros de ventas de boletos

Durante 2025, el Grupo celebró un acuerdo de financiamiento por USD \$300 millones con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander"), y constituyó un vehículo de propósito especial con Banco Actinver, S.A. (Fideicomiso Irrevocable No. 6414) al cual el Grupo ha cedido sus derechos sobre las ventas con tarjeta de crédito denominadas en dólares — excluyendo aquellas operadas por American Express y sus afiliadas— (las "Ventas de Boleto Comprometidas"), las cuales servirán como fuente de pago de dicho financiamiento. De conformidad con dicha cesión, las cobranzas provenientes de las Ventas de Boleto Comprometidas se transfieren al Fideicomiso Irrevocable No. 6414 y se remiten directamente a las cuentas mantenidas por The Bank of New York Mellon, actuando como agente del programa, para su aplicación a las obligaciones bajo el acuerdo de financiamiento a medida que dichas cobranzas se generan.

Para efectos de la información financiera bajo NIIF, este acuerdo se reconoce como un pasivo financiero no corriente (financiamiento garantizado). Las Ventas de Boleto Comprometidas representan flujos de efectivo futuros denominados en dólares por servicios de transporte aéreo aún no prestados y, por lo tanto, no constituyen activos financieros del Grupo conforme a la NIIF 9, la cual establece que las transacciones futuras planificadas no son activos hasta que la entidad se convierte en parte de un contrato. No se ha producido baja de activos financieros en relación con este acuerdo.

Al 31 de marzo de 2026, el saldo pendiente asciende a USD \$300 millones, lo que representa el monto total disponible bajo la serie inicial de préstamos contratados dentro del acuerdo de financiamiento.

Durante 2025 y 2024, el Grupo obtuvo financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores mediante diversos esquemas estructurados con instituciones financieras internacionales, reflejando su estrategia de diversificar las fuentes de financiamiento y ampliar su flota de manera eficiente.

Durante 2025, el Grupo obtuvo financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores con diferentes instituciones financieras: Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") para financiar cuatro motores; Natixis, sucursal Nueva York ("Natixis"), para financiar dos aeronaves Airbus A321neo; Development Bank of Japan ("DBJ") para financiar una aeronave Airbus A321neo; Citibank N.A. ("Citibank") para financiar una aeronave Airbus A321neo; y Mitsubishi UFJ Financial Group ("MUFG") para financiar dos aeronaves Airbus A321neo.

Durante 2024, estos esquemas de financiamiento incluyeron diferentes instituciones financieras: China Construction Bank ("CCB") para financiar cuatro aeronaves Airbus A321neo; Mitsubishi UFJ Financial Group ("MUFG") para financiar seis aeronaves Airbus A320neo y cuatro motores con Pratt & Whitney, respectivamente; y Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") para financiar dos motores.

En abril de 2021, el Grupo emitió notas convertibles con vencimiento en 2026 (las "Notas CarVal"), que fueron colocadas de forma privada y compradas por CVI CVF IV Lux Finance Sarl, CVI CVF V Luxembourg Sarl, CarVal CCF Luxembourg Sarl, CVI AA Lux Finance Sarl, CVI AV Lux Finance Sarl y CVI EMCOF Lux Sarl - todas entidades relacionadas con CarVal Investors - por un monto de US \$150 millones, bajo un contrato de compraventa de notas fechado el 22 de abril de 2021 (el "Contrato de Compra de Notas"). Las notas convertibles tienen una tasa de interés del 5% hasta el 15 de abril de 2025 y del 10% desde el 16 de abril de 2025 hasta su vencimiento el 15 de abril de 2026 y están garantizadas por Viva Aerobus como deudor solidario. Todas las notas deben pagarse al vencimiento. Esta línea de crédito no está garantizada.

El 19 de septiembre de 2024 se firmó un convenio modificatorio (*amendment*) al contrato en el cual se modificó la vigencia de las Notas para que éstas venzan a los 6 (seis) años a partir de su fecha de emisión, es decir, en abril de 2027.

El 22 de julio de 2025 se celebró un convenio modificatorio (*amendment*) al contrato, mediante el cual se modifican las fechas de amortización, desplazándolas seis meses, y se extiende la vigencia de las Notas hasta octubre de 2027.

Las Notas CarVal son consideradas como un instrumento compuesto que contiene un pasivo financiero y también un componente de patrimonio de acuerdo con la NIC 32 y la NIIF 9. La separación de estos componentes impacta el reconocimiento inicial de las Notas CarVal en la emisión, así como el reconocimiento posterior de intereses sobre el componente de pasivo. La determinación del valor razonable del pasivo también se basa en una serie de supuestos, incluyendo flujos de efectivo futuros contractuales, factores de descuento y la presencia de instrumentos financieros derivados. Además, este instrumento compuesto tiene un derivado implícito como una opción de venta relacionada con el pasivo financiero por un importe al 31 de marzo de 2026 por un monto de \$3,450 y al 31 de diciembre 2025 por un monto de \$11,547. El pasivo financiero neto de costos de emisión asciende al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025 es por \$62,777. El Grupo determinó el valor razonable del componente de capital de las notas convertibles al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 en \$8,263.

Los pasivos por arrendamiento son pagaderos de la siguiente manera:

	Pagos mínimos futuros de los arrendamientos (a)	Interés	Valor presente de los pagos mínimos de los arrendamientos al 31 de marzo de 2026
Menor a un año	\$ 334,065	(111,837)	222,228
Entre uno y cinco años	1,149,925	(276,105)	873,820
Más de cinco años	444,548	(62,063)	382,485
	\$ 1,928,538	(450,005)	1,478,533

(a) Conciliación entre cambios en pasivos y flujos de efectivo que surgen de actividades de financiamiento.

(7) Provisiones-

	Vacaciones y prima vacacional	Otros (1)	Provisión para devolución de motores y aeronaves (2)	Total
Saldos al 1 de enero de 2026	\$ 10,920	102,579	505,761	619,260
Adiciones	3,308	104,768	59,089	167,165
Cancelaciones y aplicaciones	(3,461)	(97,265)	(4,854)	(105,580)
Saldos al 31 de marzo de 2026	10,767	110,082	559,996	680,845
Menos porción circulante	10,767	90,286	81,923	182,976
Provisiones de largo plazo	\$ -	19,796	478,073	497,869

(1) Al 31 de marzo de 2026 incluye provisiones de mantenimiento por \$61,724, provisión por pagar canales de venta por \$21,095, sueldos y salarios por \$9,909, provisiones de TI \$4,604, gastos operativos por \$4,154, provisiones por juicios legales por \$2,904, gastos comerciales por \$183 y otras provisiones por \$5,509.

(2) Al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025 incluye reservas para devoluciones de motores y aeronaves, que se derivan de arrendamientos de aeronaves y cumplen con la definición de provisión.

(8) Instrumentos financieros- Valores razonables y gestión de riesgos-

(a) Valores en libros y valores razonables

La siguiente tabla muestra los valores en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluidos sus niveles en la jerarquía del valor razonable. La tabla no incluye información sobre el valor razonable de los activos y

pasivos financieros que no se miden al valor razonable si el valor en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

31 de marzo de 2026	Valor razonable de instrumentos de cobertura	Costo amortizado	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros medidos a valor razonable								
Derivados utilizados para la cobertura de combustible	20,514	-	-	20,514	-	20,514	-	20,514
Activos financieros no medidos a valor razonable								
Efectivo y equivalente de efectivo	-	722,317	-	722,317	-	-	-	-
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	-	262,685	-	262,685	-	-	-	-
Partes relacionadas por cobrar	-	175,975	-	175,975	-	-	-	-
Pasivos financieros medidos a valor razonable								
Forwards de cobertura de tipo de cambio	(21,038)	-	-	(21,038)	-	(21,038)	-	(21,038)
Derivado de tasa de interés	(200)	-	-	(200)	-	(200)	-	(200)
Pasivo financiero implícito	(6,827)	-	-	(6,827)	-	-	(6,827)	(6,827)
Pasivos financieros no medidos a valor razonable								
Préstamos bancarios y certificados bursátiles	-	-	(1,360,880)	(1,360,880)	-	(1,360,880)	-	(1,360,880)
Cuentas por pagar	-	-	(174,215)	(174,215)	-	-	-	-
Partes relacionadas por pagar	-	-	(585)	(585)	-	-	-	-
Total	\$ (7,551)	1,160,977	(1,535,680)	(382,254)	-	(1,361,604)	(6,827)	(1,368,431)
31 de diciembre de 2025	Valor razonable de instrumentos de cobertura	Costo amortizado	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no medidos a valor razonable								
Efectivo y equivalente de efectivo	-	786,394	-	786,394	-	-	-	-
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	-	193,771	-	193,771	-	-	-	-
Partes relacionadas por cobrar	-	172,135	-	172,135	-	-	-	-
Pasivos financieros medidos a valor razonable								
Opciones de tipo de cambio utilizadas	(19,741)	-	-	(19,741)	-	(19,741)	-	(19,741)
Cobertura de combustible	(1,409)	-	-	(1,409)	-	(1,409)	-	(1,409)
Cobertura de tasa de interés	(244)	-	-	(244)	-	(244)	-	(244)
Pasivo financiero implícito	(5,158)	-	-	(5,158)	-	-	(5,158)	(5,158)
Pasivos financieros no medidos a valor razonable								
Préstamos bancarios y certificados bursátiles	-	-	(1,304,754)	(1,304,754)	-	(1,304,754)	-	(1,304,754)
Cuentas por pagar	-	-	(122,412)	(122,412)	-	-	-	-
Partes relacionadas por pagar	-	-	(738)	(738)	-	-	-	-
Total	\$ (26,552)	1,152,300	(1,427,904)	(302,156)	-	(1,326,148)	(5,158)	(1,331,306)

Técnicas de valuación

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos al valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

Tipo	Técnica de valuación	Entradas importantes no observables	Relación entre datos de entrada no observables y valor razonable
Opciones de combustible de JetFuel	La valuación de opciones generalmente se realiza mediante fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros de mercado observables que representan el costo de reposición del derivado. Para otras opciones, se utiliza la simulación Montecarlo o Montecarlo Estructurado para determinar otros tipos de pagos, tipos de ejercicio o determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.	No aplicable	No aplicable
Opciones de tipo de Cambio	La valoración de las opciones se realiza generalmente mediante fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros de mercado observables que representan el coste de reposición del derivado. Para otras opciones, se utiliza la simulación de Montecarlo o Montecarlo Estructurado para determinar otros tipos de pagos, tipos de ejercicio o determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.	No aplicable	No aplicable
Forwards de tipo de Cambio	La valoración de los forwards se realiza tomando directamente parámetros observables del mercado descontando a valor presente el flujo estimado considerando el tipo de cambio pactado y el tipo de cambio estimado a la fecha de vencimiento.	No aplicable	No aplicable
Opciones de tasa de interés (CAP)	La valoración de las opciones se realiza generalmente mediante fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros de mercado observables que representan el coste de reposición del derivado. Para otras opciones, se utiliza la simulación de Montecarlo o Montecarlo Estructurado para determinar otros tipos de pagos, tipos de ejercicio o determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.	No aplicable	No aplicable
Derivado implícito	La técnica de ajuste de la tasa de descuento utiliza un conjunto único de flujos de efectivo del rango de montos estimados posibles, ya sean flujos de efectivo contractuales, prometidos o más probables. En todos los casos, dichos flujos de efectivo están condicionados a la ocurrencia o no ocurrencia de la OPI. La tasa de descuento utilizada en la técnica de ajuste de la tasa de descuento se deriva de las tasas de rendimiento observadas para activos o pasivos comparables que se negocian en el mercado. En consecuencia, los flujos de efectivo contractuales, prometidos o más probables se descuentan con la tasa de descuento ajustada.	- Flujos de efectivo esperados - Ajuste de la tasa de descuento - La probabilidad de no ocurrencia de la oferta pública inicial	El valor razonable estimado disminuiría (aumentaría) si la tasa de descuento aumentara (disminuyera) El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) si la probabilidad de no ocurrencia de la oferta pública inicial aumentara (disminuyera).

i. Transferencias entre el nivel 1 y 2

No se han efectuado transferencias del Nivel 1 al Nivel 2 al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025.

ii. Nivel 3 Valor Razonable

Existen instrumentos financieros de Nivel 3 al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, la siguiente tabla muestra una conciliación de los saldos de apertura a los saldos de cierre para los valores razonables de nivel 3.

		FVTPL – Derivado implícito ¹
Saldos al 01 de enero de 2026	\$	5,158
Cambios en valor razonable		1,669
Saldos al 31 de marzo de 2026	\$	6,827

		FVTPL – Derivado implícito ¹
Saldos al 01 de enero de 2025	\$	11,546
Cambios en valor razonable		4,299
Pago PUT 1		(10,687)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$	5,158

¹Este derivado implícito surge de la transacción de las Notas CarVal.

No ha habido transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 3, o entre el Nivel 2 y el Nivel 3, al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025.

Análisis de sensibilidad

Para el valor razonable del derivado implícito, los cambios razonablemente posibles al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 la probabilidad de que no ocurra una OPI tendrían los efectos que se muestran en la hoja siguiente.

31 de marzo de 2026	+ 5%	-	- 5%
	\$		
Cambio en el 5% de probabilidad de la no ocurrencia de una OPI	910		(875)

31 de diciembre de 2025	+ 5%	-	- 5%
Cambio en el 5% de probabilidad de la no ocurrencia de una OPI	\$ 861		(818)

El derivado implícito se calculó con base en el 5% de probabilidad de la no ocurrencia de la OPI elegible, el análisis de sensibilidad muestra el cambio en el 5%, considerando que en caso de un aumento de la probabilidad de no ocurrencia el derivado tendrá un aumento a \$910 y en caso de una disminución del 5%, la probabilidad de no ocurrencia será cero, por lo que el valor del derivado implícito disminuirá a \$875.

Otros datos importantes, como los flujos de efectivo esperados y la tasa de descuento, se mantendrán sin cambios.

Análisis de sensibilidad

(b)Gestión de riesgo financiero

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- i. Riesgo crediticio
- ii. Riesgo de liquidez
- iii. Riesgo de mercado.

Marco de gestión de riesgos -

El Consejo de Administración del Grupo y el Comité de Auditoría tienen la responsabilidad global de la supervisión de la gestión de riesgos del Grupo. La Administración reporta de manera periódica al Consejo de Administración y al Comité de Auditoría sobre las actividades de gestión de riesgos.

Las políticas de la Administración de riesgos del Grupo son establecidas para identificar y analizar los riesgos que enfrenta el Grupo, establecer límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites establecidos. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos son revisados periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus capacitaciones y normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo es asistido en su función de supervisión por Auditoría Interna. Auditoría Interna realiza revisiones ordinarias y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

Con el fin de gestionar el perfil de riesgo del Grupo se han establecido relaciones de cobertura para mitigar los riesgos a los que está expuesto.

Riesgo de crédito –

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y surge principalmente de los equivalentes de efectivo del Grupo y sus instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar.

Las ventas del Grupo se realizan principalmente a través de su página web (www.vivaaerobus.com), aeropuertos, call center, puntos de venta en Monterrey y en terminales de autobuses (partes relacionadas). Las cuentas por cobrar se representan principalmente por American Express Company, S. A. de C. V. (institución financiera), por lo que la Administración del Grupo no considera que el riesgo de crédito derivado de las cuentas por cobrar constituya un riesgo financiero significativo en su situación financiera, resultados o flujos de efectivo.

Con el fin de mitigar el riesgo de crédito, el Grupo opera únicamente con contrapartes calificadas por una agencia valuadora reconocida y con una calificación mínima aprobada por el Consejo, así como una probabilidad de incumplimiento swap mínima.

La exposición máxima al riesgo de crédito al cierre del periodo sobre el que se informa es la siguiente:

Activos financieros por derivados		31 de marzo de 2026
Derivados utilizados para la cobertura de combustible	\$	20,514
Total activos		20,514
Pasivos por derivados financieros		
Opciones de tipo de cambio utilizados para la cobertura	\$	(21,038)
Derivados de tipo de interés utilizados para la cobertura		(200)
Pasivo financiero implícito		(6,827)
Total pasivos	\$	(28,065)
Neto	\$	(7,551)

Pasivos por derivados financieros		31 de diciembre de 2025
Opciones de tipo de cambio utilizados para la cobertura	\$	(19,741)
Derivados utilizados para la cobertura de combustible		(1,409)
Pasivo financiero implícito		(5,158)
Derivados de tipo de interés utilizados para la cobertura		(244)
Total pasivos	\$	(26,552)

Exposición al riesgo de crédito -

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La exposición máxima al riesgo de crédito al cierre del periodo sobre el que se informa es la siguiente:

Activos financieros	31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 722,317	786,394
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	262,685	193,771
Partes relacionadas	175,975	172,135
Efectivo restringido	53,601	50,825
Instrumentos financieros derivados	20,514	-
	\$ 1,235,092	1,203,125

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 por \$722,317 y 786,394, respectivamente. El efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, lo cual no representa un riesgo significativo de liquidez debido a su disponibilidad inmediata y baja volatilidad.

El deterioro del efectivo y equivalentes de efectivo se midió sobre la base de la pérdida esperada de 12 meses y refleja los vencimientos cortos de las exposiciones. El Grupo considera que su efectivo y equivalentes de efectivo tienen un riesgo crediticio bajo en base a las calificaciones crediticias externas de las contrapartes.

i. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir las obligaciones asociadas a sus pasivos financieros, que sean liquidados mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones al vencimiento, tanto en condiciones normales y como de estrés, sin incurrir en pérdidas inaceptables o sin correr el riesgo de dañar la reputación del Grupo.

El Grupo monitorea sus necesidades de flujo de efectivo de forma constante. El Grupo se asegura de tener suficiente efectivo para cubrir los gastos operativos esperados, incluido el servicio de las obligaciones financieras mediante la búsqueda de mantener una posición de efectivo que represente al menos 60 días de gastos operativos.

Exposición al riesgo de liquidez -

Al 31 de marzo de 2026, el Grupo cuenta con las siguientes líneas de crédito:

- Financiamiento con Mitsubishi UFJ Financial Group para la compra de ocho aeronaves y cuatro motores por \$188,221 de los cuales \$105,104 devenga intereses a una tasa SOFR 1M + 2.75% y \$83,117 devenga intereses a una tasa SOFR 1M + 2.35%. Vencimiento de abril 2029 a mayo 2031.
- Financiamiento con China Construction Bank "CCB" para la compra de cuatro aeronaves por \$196,063 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 2.18%. Vencimiento de marzo 2036 a octubre 2036.
- Crédito con Credit Agricole Corporate and Investment Bank, "CACIB" para financiar parcialmente la compra de tres aeronaves por \$139,114 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 1.65%. Vencimiento septiembre 2035 a noviembre 2035.
- Financiamiento con Natixis para cubrir la compra de dos aeronaves por \$101,257 que devenga intereses una tasa SOFR 3M + 2.00%. Vencimiento abril 2037 a mayo 2037.
- Crédito con Sumitomo Mitsui Banking Corporation "SMBC" para financiar la adquisición de motores por \$79,255 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 1.30%. Vencimiento septiembre 2034 a abril 2035.
- Financiamiento no garantizado con CarVal Investors por \$75,000 con intereses pagaderos el 15 de abril y 15 de octubre de cada año a una tasa de interés del 5.0% anual, desde la fecha de emisión del presente y hasta el 15 de abril de 2025, y 10.0% anual, desde el 16 de abril de 2025 hasta la fecha de vencimiento. Vencimiento en octubre 2027.
- Financiamiento con Development Bank of Japan "DBJ" para cubrir la compra de una aeronave por \$48,930 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 2.00%. Vencimiento septiembre 2037.
- El 18 de noviembre de 2022 Grupo Viva Aerobus ("GVA" o el "Grupo") emitió un Bono Vinculado a la Sostenibilidad (SLB) en el mercado local, listado en la Bolsa Institucional de Valores ("BIVA") bajo el ticker VIVAACB 22L por Ps\$1,000 millones, con un plazo de 5 años y una tasa de interés de TIIE28 + 220 puntos base.

Una característica de los Certificados Bursátiles es que la sobretasa puede ajustarse en 25 (veinticinco) puntos básicos al alza, salvo que se notifique el cumplimiento del objetivo de sostenibilidad, por lo que, el 18 de julio de 2026, la sobretasa aumentó en 25pbs. Este ajuste podría revertirse con el cumplimiento del objetivo al siguiente año.

Alineado con el objetivo del Grupo con la Iniciativa de Transición (TPI) para la descarbonización en un escenario climático de 1.5 ° C, el nuevo Bono Vinculado a la Sostenibilidad reafirma la reducción de la intensidad de las emisiones de carbono de combustible. Vencimiento en noviembre 2027.

-Credito con Natixis III para cubrir anticipos de compras de aeronaves por \$46,515 devenga intereses a la tasa SOFR + 2.75%. Vencimiento febrero 2028.

-Crédito simple con UTF para cubrir el pago de los anticipos de compras de aeronaves, por \$31,017 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 3.51%. Vencimiento diciembre 2027.

-Financiamiento con Citibank para la compra de dos aeronaves por \$111,171 devenga intereses a la tasa SOFR 3M + 0.72%. Vencimiento octubre 2037 a marzo 2038.

-Financiamiento con JSA International por \$63,500 devenga intereses a la tasa SOFR 1M + 2.45%. Vencimiento octubre 2026.

-Financiamiento con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander") para fines corporativos generales por \$300,000 devenga intereses a la tasa SOFR 1M + 3.00%. Vencimiento diciembre 2030.

Al 31 de marzo de 2026, nuestras líneas de crédito disponibles y programas de mercados de capitales (excluyendo arrendamientos) totalizaron \$625,682 y al 31 de diciembre de 2025 totalizaron \$602,550. Dichas líneas de crédito y programas de mercados de capitales (excluyendo arrendamientos) consisten en las siguientes líneas de financiamiento (i) facilidades de financiamiento de pago previo a la entrega por un total de \$37,867 al 31 de marzo de 2026 y \$50,640 al 31 de diciembre de 2025, respectivamente, (ii) cartas de crédito por un total de \$384,863 al 31 de marzo de 2026 y \$354,786 al 31 de diciembre, 2025 y (iii) otros programas de financiamiento de mercados de capitales por un total de \$202,952 al 31 de marzo de 2026 y \$197,124 al 31 de diciembre de 2025, respectivamente.

La siguiente tabla muestra los vencimientos contractuales restantes al final del período sobre el que se informa, incluidos los pagos de intereses estimados y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

31 de marzo 2026		Valor en libros	Flujo de efectivo	6 meses o menos	6-12 meses	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Mas de 5 años
Mitsubishi UFJ Financial Group	\$	185,413	215,715	27,399	38,876	40,921	75,424	33,095	-
China Construction Bank		166,635	275,200	11,517	17,139	22,638	22,769	34,568	166,569
Credit Agricole Corporate and Investment Bank		129,943	184,049	9,339	13,753	17,855	17,183	32,600	93,319
Carval Investors ¹		79,277	87,812	3,750	45,000	39,062	-	-	-
Natixis, New York Branch		47,120	52,301	1,510	2,258	48,533	-	-	-
Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banco Múltiple, INVEX Grupo Financiero		33,325	50,023	15,800	22,412	11,811	-	-	-
Sumitomo Mitsui Banking Corporation		77,034	97,412	6,478	9,491	12,285	11,798	22,263	35,097
UT Finance Corporation		32,017	35,537	1,115	1,702	32,720	-	-	-
Natixis, New York Branch		99,026	139,491	6,020	8,987	11,899	12,013	18,334	82,238
Development Bank of Japan		49,118	65,381	3,542	5,175	6,699	6,459	12,146	31,360

Citibank	104,062	143,854	6,037	9,064	12,050	12,083	24,191	80,429
JSA International U.S. Holdings, LLC	63,377	65,910	1,962	63,948	-	-	-	-
Bank of New York Mellon	294,533	355,634	10,090	57,267	88,584	83,590	116,103	-
Cobertura de Combustible	-	-	-	-	-	-	-	-
Opciones Tipo de Cambio								
Cobertura	21,038	17,643	11,456	5,095	1,092	-	-	-
Cobertura de Tasa de interés	200	181	151	30	-	-	-	-
Pasivo financiero implícito	6,827	6,827	-		6,827	-	-	-
\$	1,388,945	1,792,970	116,166	300,197	352,976	241,319	293,300	489,012

¹ Para CarVal presentamos los flujos de efectivo en esos rangos con fines ilustrativos y de acuerdo con los términos contractuales, aunque ambos instrumentos pueden convertirse en cualquier momento antes de la fecha de vencimiento o pagarse en la fecha de vencimiento, según las circunstancias y la probabilidad de la ocurrencia de una oferta pública inicial.

31 de Diciembre de 2025	Valor en libros	Flujos de efectivo	6 meses o menos	6-12 meses	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Mas de 5 años
Mitsubishi UFJ Financial Group	\$ 196,908	231,266	29,359	26,671	46,543	40,193	82,292	6,208
China Construction Bank	168,432	214,194	9,188	9,173	18,288	18,214	36,170	123,161
Credit Agricole Corporate and Investment Bank	132,236	190,174	9,535	9,413	18,320	17,710	33,511	101,685
Carval Investors ¹	77,715	88,344	3,750	3,750	80,844	-	-	-
Natixis, New York Branch	23,729	26,694	752	767	1,521	23,654	-	-
Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banco Múltiple, INVEX Grupo Financiero	38,517	58,600	16,261	15,575	26,764	-	-	-
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	78,867	95,653	6,311	5,894	11,533	11,213	21,395	39,307
UT Finance Corporation	42,721	47,376	739	1,513	45,124	-	-	-
Natixis, New York Branch	99,357	142,151	5,829	5,796	11,749	11,951	24,500	82,326
Development Bank of Japan	49,797	67,517	3,587	3,532	6,868	6,630	12,476	34,424
Citibank	52,362	71,848	3,038	3,038	6,077	6,077	12,153	41,465
JSA International U.S. Holdings, LLC	50,736	53,504	1,572	51,932	-	-	-	-
Bank of New York Mellon	293,377	360,278	9,326	16,283	91,142	86,191	157,336	-
Cobertura de combustible	1,409	-	-	-	-	-	-	-
Opciones sobre tipo de cambio utilizadas	19,741	16,264	12,201	3,657	406	-	-	-
Cobertura de tasas de interés	244	236	118	96	22	-	-	-
Pasivo financiero implícito	5,158	5,158	-	-	5,158	-	-	-
\$	1,331,306	1,669,257	111,566	157,090	370,359	221,833	379,833	428,576

¹ Para CarVal presentamos los flujos de efectivo en esos rangos con fines ilustrativos y de acuerdo con los términos contractuales, aunque ambos instrumentos pueden convertirse en cualquier momento antes de la fecha de vencimiento o pagarse en la fecha de vencimiento, dependiendo de las circunstancias y de la probabilidad de la ocurrencia de una OPI.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales restantes al final del período de reporte de los pasivos financieros, incluyendo los pagos de intereses estimados y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

31 de marzo de 2026	1-3 Meses	3-12 Meses	Más de un año	Total flujo de efectivo	Valor en libros
Pasivos por arrendamiento	\$ 84,583	249,482	1,594,473	1,928,538	1,478,533
Deuda	54,597	345,034	1,368,688	1,768,319	1,360,880
Instrumentos financieros derivados	7,854	8,878	7,919	24,651	21,238

GVIVA				Consolidado	
Clave de Cotización:	GVIVA		Trimestre:	1	Año: 2026
Proveedores	174,215	-	-	174,215	174,215
Partes relacionadas	585	-	-	585	585
	\$ 321,834	603,394	2,971,080	3,896,308	3,035,451

31 de diciembre de 2025	1-3 Meses	3-12 Meses	Más de un año	Total flujo de efectivo	Valor en libros
Pasivos por arrendamiento	\$ 87,935	263,805	1,618,158	1,969,898	1,502,231
Deuda	47,815	204,769	1,395,015	1,647,599	1,304,754
Instrumentos financieros derivados	5,630	10,442	428	16,500	21,394
Proveedores	122,412	-	-	122,412	122,412
Partes relacionadas	738	-	-	738	738
	\$ 264,530	479,016	3,013,601	3,757,147	2,951,529

iii. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés y los precios del combustible, que puedan afectar los resultados del Grupo o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración sobre el riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones de riesgo de mercado dentro de los parámetros aceptables optimizando la rentabilidad.

Coberturas de flujo de efectivo -

Al 31 de marzo de 2026, el Grupo mantiene los siguientes instrumentos para cubrir exposiciones a cambios en moneda extranjera y tasas de interés:

	1-6 meses	Vencimiento de 6- 12 meses	Más de 1 año
Riesgo de tipo de cambio			
Exposición neta (en miles de pesos mexicanos)	3,504,000	3,360,000	1,800,000
Tipo de cambio medio	19.21	18.87	18.95
Riesgo tasa de interés			
Opciones de combustible			
Exposición neta (en miles de pesos mexicanos)	-	-	1,000,000
Tipo de interés fijo medio	-	-	9.25%
Opciones de contratos de combustible para jet:			
Exposición neta (En miles de galones)	12,000	6,000	-
Precio fijo promedio de combustible del jet	2.00	1.99	-

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo mantenía los siguientes instrumentos para cubrir exposiciones a cambios en moneda extranjera y tasas de interés.

	1-6 meses	Vencimiento de 6- 12 meses	Más de 1 año
Riesgo de tipo de cambio			
Exposición neta (en miles de pesos mexicanos)	2,625,667	3,902,000	3,150,000
Tipo de cambio medio	20.09	19.47	20.25
Riesgo tasa de interés			

GVIVA				Consolidado
Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	1	Año: 2026

Opciones de combustible

Exposición neta (en miles de pesos mexicanos)	-	-	1,000,000
Tipo de interés fijo medio	-	-	9.25%

Opciones de contratos de combustible para jet:

Exposición neta (En miles de galones)	13,000	11,000	-
Precio fijo promedio de combustible del jet	2.00	1.99	-

Riesgo de tipo de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros fluctúe debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

Exposición al riesgo de tipo de interés

La exposición al riesgo de tasa de interés del Grupo surge del certificado fiduciario en el que los flujos de efectivo de los intereses por pagar están referenciados a la tasa TIIE más un margen. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados tales como opciones de tasa de interés collar los cuales han sido designados como instrumentos de cobertura para reducir este riesgo.

El siguiente cuadro representa la posición de riesgo de tasa de interés del Grupo al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025:

	31 de marzo de 2026
Pasivo financiero	
Opción de tasa de interés (Cap)	\$ (200)
Certificado fiduciario (exposición en pesos mexicanos)	\$ (1,000,000)
	31 de diciembre de 2025
Pasivo financiero	
Opción de tasa de interés (Cap)	\$ (244)
Certificado fiduciario (exposición en pesos mexicanos)	\$ (1,000,000)

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija

El Grupo no contabiliza los activos y pasivos financieros a tasa fija a su valor razonable a través de resultados, asimismo no designa derivados como instrumentos de cobertura bajo un modelo de contabilidad de cobertura a su valor razonable, por lo tanto, un cambio en la tasa de interés no impactaría sus resultados.

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable

En la tabla siguiente se muestra el impacto estimado en resultados que un movimiento de 100 puntos base en la tasa TIIE asociada a los Certificados Bursátiles tendría en un plazo de 12 meses, manteniendo todas las demás variables constantes.

31 de marzo de 2026	Sensibilidad (+100BP)	Sensibilidad (-100BP)
Certificados bursátiles emitidos	318	(318)
31 de diciembre de 2025		
Certificados bursátiles emitidos	387	(387)

El Grupo no reconoce los certificados fiduciarios a valor razonable; sin embargo, ha establecido una relación de cobertura bajo el modelo de contabilidad de coberturas de flujo de efectivo. La siguiente tabla muestra el impacto en la utilidad o pérdida y en el ORI (Otro Resultado Integral) del instrumento de cobertura designado ante movimientos en las tasas de interés de +/- 100 puntos base.

El propósito de este escenario es únicamente ilustrativo, ya que no tiene un impacto real en el estado de resultados.

Cambio en el valor de las opciones de tasa

Activos financieros al 31 de marzo de 2026	Sensibilidad (+100 BP)	Sensibilidad (-100 BP)
Opciones de tasa de interés (Cap)	174	(306)
Activos financieros al 31 de diciembre de 2025	(+100 PB)	(-100 PB)
Opciones de tasa de interés (Cap)	239	(437)

Otros riesgos de mercado

El Grupo mantiene un portafolio de instrumentos derivados sobre los precios de Jet Fuel, estructurados como estrategias de cobertura que establecen rangos de precios para mitigar la volatilidad. Bajo estas estructuras, el Grupo se protege ante incrementos en los precios, manteniendo al mismo tiempo participación en posibles disminuciones dentro de ciertos niveles predefinidos.

Estos instrumentos han sido formalmente designados y califican para la contabilidad de coberturas; en consecuencia, los cambios en su valor razonable, en la medida en que sean efectivos, se reconocen en el ORI.

Análisis de sensibilidad – Riesgo de precio del Jet Fuel

Históricamente, los precios del subyacente (Jet Fuel 54) han mostrado cierto nivel de volatilidad. En este caso, el Grupo consideró que un movimiento de 50 centavos (al alza o a la baja) en el activo subyacente constituye un escenario razonablemente posible.

Un fortalecimiento (debilitamiento) de esta magnitud en los precios del *commodity* al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025, habría afectado la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros y el capital en los montos presentados a continuación. Este análisis asume que las demás variables, permanecen constantes:

31 de marzo de 2026	Sensibilidad (+0.50 cts)	Sensibilidad (-0.50 cts)
Instrumentos financieros derivados		
Opciones combustible 54	5,667	(5,476)
31 de diciembre de 2025		
Instrumentos financieros derivados		
Opciones combustible 54	5,497	(6,642)

(9)Capital contable-

Las principales características del capital contable se describen a continuación:

(a)Estructura del capital contable-

Al 31 de marzo de 2026 el total de acciones del Grupo es de 1,088,241 por un monto de \$51,866.

Accionista	Acciones	Monto (miles de pesos)	Monto (USD)	% Acciones
Total al 31 de diciembre de 2023	1,176,471	983,360	51,866	100.00%
Fideicomiso 5223 (1)	(224,864)	(231,236)	(12,253)	(19.86%)
IAMSA Aviación, S. A. de C. V. (1)	220,233	226,474	12,000	19.45%
IAMSA Aérea, S. A. de C. V. (1)	4,631	4,762	252	0.41%
Grupomex Holding Limited (2)	(329,475)	(338,812)	(17,953)	(29.10%)
IAMSA LUCHTVAART, BV (2)	329,475	338,812	17,953	29.10%
Acciones no pagadas (3)	(44,115)	No pagado	No pagado	N/A
Total al 31 de diciembre de 2024	1,132,356	983,360	51,866	100.00%
Fideicomiso 5223 (5)	(158,497)	(162,989)	(8,636)	(14.56%)
Fideicomiso 6113 (6)	158,497	162,989	8,636	14.56%
Acciones no pagadas (4)	(44,115)	No pagado	No pagado	N/A
Total al 31 de diciembre de 2025	1,088,241	983,360	51,866	100.00%
Total al 31 de marzo de 2026	1,088,241	983,360	51,866	100.00%

(1)El 7 de mayo de 2024, se realizó una reversión parcial de las acciones previamente aportadas por las sociedades IAMSA Aviación, S.A. de C.V. y IAMSA Aérea, S.A. de C.V. al patrimonio del "Fideicomiso 5223" revertiendo 220,233 y 4,631 acciones, respectivamente, por lo que se modificaron los porcentajes de tenencia accionaria de las 3 sociedades mencionadas, en el capital social de Grupo Viva.

(2)El 10 de mayo de 2024, se aprobó la admisión de IAMSA Luchtvaart, BV. como accionista de Grupo Viva, derivado de la migración de la totalidad de las acciones de Grupomex Holdings Limited a IAMSA Luchtvaart, BV.

(3)El 16 de octubre de 2024, los accionistas de Grupo Viva bajo resolución unánime aprobaron la cancelación de 44,115 acciones en Tesorería de las 176,471 acciones ordinarias nominativas Clase II, serie B sin expresión en valor nominal, que se encontraban en resguardo de la Tesorería de Grupo Viva, las cuales representan el

11.69% del capital social en circulación, de conformidad con la oferta de recompra parcial de las Notas Convertibles de CarVal con fecha 15 de octubre de 2024.

(4) El 16 de abril de 2025, los accionistas de Grupo Viva, mediante resolución unánime, aprobaron la cancelación de 44,115 acciones de un total de 132,356 acciones Clase II, Serie B, ordinarias nominativas sin valor nominal, que se encontraban en tesorería de Grupo Viva. Estas acciones representaban el 8.11% del capital social en circulación, de conformidad con la oferta de recompra parcial de los Bonos Convertibles CarVal con fecha 15 de abril de 2025.

(5) El 30 de abril de 2025, el Fideicomiso 5223 fue terminado y la totalidad de su patrimonio fue revertida a favor de IAMSA Aviación e IAMSA Aérea (ver Nota 8).

(6) El 30 de abril de 2025, se constituyó el Fideicomiso 6113, al cual IAMSA Aviación aportó 136,376 acciones Serie A e IAMSA Aérea aportó 22,121 acciones Serie B del capital variable del Grupo (ver Nota 8).

En abril de 2021, el Grupo emitió bonos convertibles con vencimiento en 2026 ("Los Bonos CarVal"). Sujeto y de conformidad con las disposiciones del Contrato de Bonos de CarVal, cada tenedor tendrá derecho, a opción de dicho tenedor, a convertir y canjear la totalidad o parte de los Bonos de ese Titular en cualquier momento antes de la Fecha de Vencimiento.

Las Notas CarVal son consideradas como un instrumento compuesto que contiene un pasivo financiero, un instrumento financiero derivado y también un componente de patrimonio de acuerdo con la NIC 32 y la NIIF 9. La separación de los componentes afecta el reconocimiento inicial y el posterior reconocimiento de intereses sobre el componente del pasivo. El Grupo determinó que el valor razonable del componente de capital de las notas convertibles es de \$8,263 dólares americanos. Se adoptó un acuerdo para aumentar el capital variable mediante la emisión de 176,471 acciones ordinarias, nominativas Clase II, Serie B, sin expresión de valor nominal, que representan el 15% del capital social en circulación sobre una base totalmente diluida. Estas acciones ya se encuentran en la Tesorería de GVA.

El 19 de septiembre de 2024 se firmó un convenio modificatorio (*amendment*) al contrato en el cual se modificó la vigencia de las Notas para que éstas venzan a los 6 (seis) años a partir de su fecha de emisión, es decir, en abril de 2027.

De conformidad con las ofertas de recompra de una parte de las Notas Convertibles de CarVal expuestas en los incisos (3) y (4) anteriores se procedió a la cancelación acciones en tesorería, resultando en una posición de 88,241 acciones en tesorería que representan el 8.11% del capital social en circulación sobre una base totalmente diluida.

Al 31 de marzo de 2026, el instrumento de patrimonio de las notas convertibles es de \$8,263.

El 12 de diciembre de 2025, Grupo Viva reformó la totalidad de sus estatutos sociales, dentro de los cuales se establece la emisión de distintas series de acciones, y la división de subseries de acuerdo con lo siguiente:

Serie A: Derechos corporativos especiales y plenos derechos económicos.

Serie A-1: Para accionistas del grupo de control mexicanos.

Serie A-2: Para accionistas del grupo de control extranjeros.

Serie B: Derechos corporativos y económicos plenos.

Serie B-1: Para accionistas mexicanos.

Serie B-2: Para accionistas extranjeros.

Serie C: No tienen derecho de voto, pero tiene plenos derechos económicos.

Serie C-1: Para accionistas mexicanos.

Serie C-2: Para accionistas extranjeros.

Después de los movimientos antes mencionados el capital social de la Compañía queda de la siguiente manera:

Accionistas	Acciones							Total de acciones	% de acciones pagadas
	Capital Fijo	Capital variable							
	Clase I	Clase II							
	Serie A-1	Serie A-1	Serie A-2	Serie B-1	Serie B-2	Serie C-1	Serie C-2		
IAMSA Luchtvaart, BV (2)	-	-	329,475	-	-	-	-	329,475	32.9475%
IAMSA Aviación, S. A. de C. V. (1)	77	281,007	-	-	-	-	-	281,084	28.1084%
Fideicomiso 6113 (6)	-	158,497	-	-	-	-	-	158,497	15.8497%
Wellbeing Financial Services Unlimited Company	-	-	-	-	63,330	-	-	63,330	6.3330%
Glemimex, S. A. de C. V.	-	49,481	-	-	-	-	-	49,481	4.9481%
Fideicomiso 4950	-	-	-	-	-	33,200	-	33,200	3.3200%
IAMSA Aérea, S. A. de C. V. (1)	-	12,879	-	-	-	-	-	12,879	1.2879%
Conor John McCarthy	-	-	-	-	-	-	21,667	21,667	2.1667%
Fideicomiso 73447	-	15,853	-	-	-	-	-	15,853	1.5853%
Juan Carlos Zuazua	-	-	-	-	-	15,000	-	15,000	1.5000%
Michael Balint Szucs	-	-	-	-	-	-	13,400	13,400	1.3400%
Andrew Douglas Holmes	-	-	-	-	-	-	1,667	1,667	0.1667%
Laurence Moran	-	-	-	-	-	-	1,667	1,667	0.1667%
Pedro Gerardo Obregón Carrillo	-	-	-	-	-	1,000	-	1,000	0.1000%
José Daniel Bárcenas Ramírez	-	-	-	-	-	800	-	800	0.0800%
Yuri Isaac Salinas Elizarrarás	-	-	-	-	-	500	-	500	0.0500%
Laura Carolina Hernández Beltrán	-	-	-	-	-	500	-	500	0.0500%
Subtotal	77	517,717	329,475	-	63,330	51,000	38,401	1,000,000	100%
Tesorería									
Acciones convertibles	-	-	-	-	88,241	-	-	88,241	N/A
Total	77	517,717	329,475	-	151,571	51,000	38,401	1,088,241	100%

En relación con las distintas series de acciones, las acciones de las Series “A” y “B” independientemente de su Clase, tienen plenos derechos corporativos (asistencia, información, voto, etc.), y plenos derechos económicos (derecho a dividendos, derecho a vender, suscripción preferente); Las acciones de la Serie C cualquiera que sea su Clase, tienen derechos corporativos limitados (asistencia, información) sin derecho a voto, y derechos económicos plenos (derecho a dividendos, derecho a vender, suscripción preferente).

La siguiente tabla muestra la reconciliación de acciones al 31 de marzo de 2026

Acciones									
	Clase I		Clase II			Total (*)	Pagada	No pagada	Total (*)
	Series A	Series B	Series A	Series B	Series C				
31 de diciembre de 2024	77	-	496,566	546,312	89,401	1,132,356	1,000,000	132,356	1,132,356
Cancelación de	-	-	-	(44,115)	-	(44,115)	-	(44,115)	(44,115)

acciones (5)									
Cambios de series	-	-	350,626	(350,626)	-	-	-	-	-
31 de diciembre de 2025	77	-	847,192	151,571	89,401	1,088,241	1,000,000	88,241	1,088,241
31 de marzo de 2026	77	-	847,192	151,571	89,401	1,088,241	1,000,000	88,241	1,088,241

(*) Corresponde al total de acciones incluyendo acciones no pagadas.

(b)Otro resultado integral (ORI)-

Al 31 de marzo de 2026 y 2025, el ORI se integran de la siguiente manera:

	2026	2025
Operaciones extranjeras - Conversión de moneda extranjera*	\$ 114	-
Coberturas de flujo de efectivo, netas de impuestos	14,423	(9,097)
Total	\$ 14,537	(9,097)

(*) Representa las diferencias por conversión de moneda extranjera que surgen al convertir ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano a la moneda de presentación del Grupo (dólares estadounidenses).

(c)Restricciones al capital contable-

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, el cinco por ciento de la utilidad neta del ejercicio debe transferirse a la reserva legal, hasta alcanzar una quinta parte del capital social.

Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 el saldo de la reserva legal de Grupo es de Ps\$196,672 equivalente a \$10,373.

(d)Utilidad por acción-

Los montos básicos de la utilidad (pérdida) por acción ("UPA") se calculan dividiendo la utilidad (pérdida) neta del año atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, de conformidad con la norma IAS 33.

Los montos de UPA diluidos se calculan dividiendo la ganancia (pérdida) atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora (después de ajustar por el interés de las acciones preferenciales convertibles, si corresponde), por el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año más el número medio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían en la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilusivas en acciones ordinarias (en la medida en que su efecto sea dilusivo).

La siguiente tabla muestra el número promedio ponderado de acciones por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2026 y 2025:

	Por los tres meses terminados al 31 de marzo	
	2026	2025
Clase I Serie A	-	77
Clase II Serie A	-	496,566

Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	1	Año:	2026
----------------------	-------	------------	---	------	------

Clase II Serie B	-	413,956
Clase II Serie C	-	56,201
Clase I Serie A-1	77	-
Clase II Serie A-1	517,717	-
Clase II Serie A-2	329,475	-
Clase II Serie B-2	63,330	-
Clase II Serie C-1	17,800	-
Clase II Serie C-2	38,401	-
Básica	966,800	966,800
Notas convertibles	88,241	132,356
Diluida	1,055,041	1,099,156

Por los tres meses terminados al 31 de marzo		
	2026 (a)	2025 (a)
Utilidad (pérdida) neta del periodo para cálculos básicos de ganancias por acción	\$ (74,223)	(47,751)
Más intereses después de impuestos sobre bonos opcionalmente convertibles:	1,093	1,761
Utilidad (pérdida) neta para el periodo: para cálculos de ganancias diluidas por acción	(73,130)	(45,990)

(a) Por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2026 y 2025 se excluyeron intereses después de impuestos sobre bonos convertibles por 1,093 y 1,761, respectivamente, porque su efecto hubiera sido antidilutivo.

La siguiente tabla muestra los cálculos de la utilidad (pérdida) utilidad por acción básica y diluida por los periodos correspondidos a los tres meses terminados al 31 de marzo de 2026 y 2025:

Por los tres meses terminados al 31 de marzo		
	2026	2025
Utilidad (pérdida) neta del periodo	\$ (74,223)	(47,751)
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)		
Básico	966,800	966,800
Diluida	1,055,041	1,099,156
UPA - PPA:		
Básico	\$ (0.0768)	(0.0432)
Diluida	(0.0768)	(0.0432)

(e) Dividendos-

El 24 de julio 2025 se aprobó en asamblea general de accionistas de Grupo Viva el decreto de dividendos por Ps\$2,527,000 (US\$132,070) distribuido en proporción a la participación de cada accionista, el cual fue declarado y pagado en efectivo durante 2025.

(10) Arrendamientos-**Arrendamientos como arrendatario (NIIF 16)**

El Grupo tiene 88 aeronaves y 23 motores con contratos de arrendamiento operativo al 31 de marzo de 2026. Estos contratos tienen distintas fechas de vencimiento:

Año	Contratos de arrendamientos de	
	aeronaves	Contratos de arrendamientos de motores
2026	2	7
2027	7	2
2028	7	1
2029	3	1
2030	13	2
2031	24	1
2032	10	1
2033	4	1
2034	10	3
2035	8	4
Total	88	23

*Flota total al final del periodo excluye arrendamientos de corto plazo (ACMIs)

Los periodos promedio de arrendamiento son de 8 a 12 años, con opciones de renovar el arrendamiento después de esa fecha, con pagos por arrendamiento que incrementan anualmente de acuerdo con los lineamientos de cada contrato en específico.

Los contratos de los arrendamientos están garantizados con depósitos en efectivo. Asimismo, las obligaciones asumidas más importantes por el Grupo son:

- Tener durante todo el período de arrendamiento los registros, licencias y autorizaciones requeridas por la autoridad de aviación competente, efectuando los pagos correspondientes.
- Mantener asegurado el equipo de acuerdo con los montos y riesgos estipulados en cada contrato.
- Hacer entrega de información financiera al arrendador respectivo de cada contrato.
- Cumplir con las condiciones técnicas para la devolución de las aeronaves y motores.
- El Grupo asume la responsabilidad por todos los gastos incurridos para el mantenimiento y operación del avión durante el contrato, incluyendo reparación o sustitución de partes.
- Incorporar los aviones a los Estados Unidos Mexicanos bajo el régimen de importación temporal, tal y como lo determina el párrafo 106 de la Ley Aduanera.

Adicionalmente el Grupo tiene contratos de arrendamiento de oficinas y centros de venta con arrendamientos normalmente de entre 3 y 15 años, con opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha, con pagos por arrendamiento que incrementan anualmente de acuerdo con los lineamientos de cada contrato en específico.

El grupo también arrienda equipo de TI y oficinas con plazos de contratos entre 1 y 3 años. Los arrendamientos de oficina corresponden a arrendamientos de corto plazo, mientras que los arrendamientos de TI corresponden a partidas

de bajo valor. El grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso ni pasivos por arrendamiento en relación con estos arrendamientos.

i. Activos por derecho de uso

31 de marzo de 2026	Aviones y motores	Oficinas	Devolución de aviones	Total
Saldo al 1 de enero	\$ 1,215,503	7,393	53,841	1,276,737
Cargo por depreciación del año	(86,804)	(1,611)	(3,272)	(91,687)
Adiciones de activos por derecho de uso	52,204	10,197	3,382	65,783
Cancelaciones de contratos	(10,733)	(41)	-	(10,774)
Efecto de variación por tipo de cambio	-	(39)	-	(39)
	\$ 1,170,170	15,899	53,951	1,240,020

31 de diciembre de 2025	Aviones y motores	Oficinas	Devolución de aviones	Total
Saldo al 1 de enero	\$ 1,401,124	10,604	32,266	1,443,994
Cargo por depreciación del año	(395,276)	(5,826)	(6,953)	(408,055)
Adiciones de activos por derecho de uso	218,693	2,592	29,015	250,300
Cancelaciones de contratos	(9,038)	(40)	(487)	(9,565)
Efecto de variación por tipo de cambio	-	63	-	63
	\$ 1,215,503	7,393	53,841	1,276,737

ii. Importes reconocidos en resultados por los tres meses terminados el 31 de marzo

2026 – Arrendamiento bajo la NIIF 16	Tres meses al 31 de marzo
Interés sobre pasivos por arrendamiento	30,106
2025 – Arrendamiento bajo la NIIF 16	Tres meses al 31 de marzo
Interés sobre pasivos por arrendamiento	33,567

iii. Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo

	Tres meses al 31 de marzo de 2026	2025
Total de salidas de efectivo por arrendamientos	72,492	77,162

iv. Opciones de ampliación

Algunos arrendamientos de aviones, motores y oficinas contienen opciones de ampliación ejercibles por el Grupo hasta un año antes del término del periodo no cancelable del contrato. Cuando es practico, el grupo busca incluir opciones de ampliación en los arrendamientos nuevos a fin de proporcionar flexibilidad operacional. Las opciones de extensión son exclusivamente a discreción del Grupo y no pueden ser ejercidas por los arrendadores.

El Grupo evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si existe certeza razonable de ampliación de las opciones. El grupo reevalúa si existe una certeza razonable de ejercer una opción de extensión o si se produce un evento o cambio significativo en las circunstancias.

(11) Compromisos y pasivos contingentes-

- Las aeronaves, motores y una parte de las refacciones y accesorios, con los cuales opera el Grupo, están en México bajo el régimen de importación temporal, por lo cual, el Grupo tiene el compromiso de cumplir con regulaciones específicas.
 - El Grupo ha entrado en un servicio de mantenimiento de la flota. Si el grupo está en incumplimiento de sus obligaciones, pagará algunas sanciones de conformidad con los acuerdos.
 - Los servicios de mantenimiento y reparaciones de motores de algunas aeronaves, en las que el Grupo tiene el compromiso de llevar a cabo, se realizan en base a las horas de vuelo o ciclos aplicables a estos servicios.
 - El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
 - De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada. (periodos fiscales 2019 a 2025).
 - La cobranza futura de tarjetas bancarias garantiza el pago de interés y principal de la emisión de los certificados bursátiles. Adicionalmente, la fiduciaria debe mantener cierto monto en las cuentas de efectivo del fideicomiso para garantizar el pago de los intereses y capital durante la vigencia de la emisión de deuda.
 - Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo firmó un contrato con Airbus S.A.S. para adquirir 52 aeronaves con entrega entre 2015 y 2023 ("Order book"). Durante 2017 la orden de compra incrementó de 52 a 55 aeronaves, donde el importe al precio de lista era \$5,000,000. Bajo dicho acuerdo y antes de la entrega de cada aeronave, el Grupo acordó realizar pagos previos a la entrega, los cuales se calcularon en función del precio de referencia de cada aeronave.
- Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró un adendum al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, alcanzando un total de 80 aeronaves. Al 31 de marzo de 2026, se han recibido 69 aeronaves y quedan 111 pendientes de entrega.
- El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento con Airbus S.A.S. para la adquisición de 90 aeronaves adicionales A321neo, más 10 opciones de compra, con entrega prevista antes de 2032. El nuevo compromiso total asciende a 170 aeronaves ("Order book").
 - El 28 de octubre de 2024 se ejercieron las 10 opciones de compra del memorando, por lo que el nuevo compromiso total asciende a 180 aeronaves.
 - El Grupo opera rutas internacionales sujetas al Esquema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA), administrado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Bajo la Fase 1 de CORSIA (2024–2026), las aerolíneas están obligadas a compensar las emisiones de CO2 que excedan la línea base del sector, determinada por el Factor de Crecimiento del Sector (SGF) anual publicado por la OACI. El 12 de diciembre de 2025, la OACI publicó el SGF final de 2024 de 15.41%. La fecha límite de cumplimiento para la Fase 1 es febrero de 2028.

Al 31 de marzo de 2026, la compañía ya ha cubierto compromisos de aeronaves pendientes de recibir con acuerdos de arrendamiento financiero \$132,000.

(12)Pago basado en acciones-

Al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, Grupo Viva Aerobus tenía los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

El Grupo estableció programas de Opciones sobre acciones que dan derecho al personal directivo clave y a los empleados senior para comprar acciones del Grupo con derechos corporativos limitados ("ESOP2"). Bajo el programa ESOP2, los titulares de Opciones adquiridas tienen derecho a comprar acciones a un precio determinado en la fecha de ejercicio. Actualmente, estos programas de Opciones están limitados al personal directivo clave y a los empleados superiores y el plazo de la Opción es de tres años a cinco años. El número total de acciones bajo estos programas es de 33,200 acciones del Grupo, equivalente a 3.32%.

Las Opciones otorgadas a partir de 2025, tuvieron un valor razonable promedio ponderado por acción de \$1.7 respectivamente.

Al 31 de marzo de 2026, el Grupo ha reconocido un gasto del programa de Opciones basado en acciones en circulación por \$1,809.

(13) Hechos posteriores-

- En abril de 2026, Grupo y sus subsidiarias celebraron contratos de arrendamiento por 4 motores.

* * * * *

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver sección [105000] Comentarios y Análisis de la Administración.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 y [800600 Notas – Lista de Políticas Contables]

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción: 0

Dividendos pagados, otras acciones por acción: 0

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Ver sección [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 y [800600 Notas – Lista de Políticas Contables]
