

GRUPO



S.A.B. DE C.V.



 Banco Famsa

# REPORTE DE RESULTADOS

# 4T19

## Relación con Inversionistas

Paloma E. Arellano Bujanda

[paloma.arellano@famsa.com](mailto:paloma.arellano@famsa.com)

Tel. +52 (81) 8389 – 3400 ext.1419

[www.grupofamsa.com](http://www.grupofamsa.com)

# Reporte de Resultados 4T19

Monterrey, México a 27 de abril de 2020. – Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. (BMV: GFAMSA), grupo empresarial líder en el sector minorista y en el crédito al consumo y ahorro, anunció hoy sus resultados del cuarto trimestre y ejercicio completo 2019. Los estados financieros consolidados presentados en este reporte han sido auditados, preparados de conformidad con las NIIF (incluida la adopción de la NIIF 16 “arrendamientos”) e interpretaciones vigentes al 31 de diciembre de 2019. Las cifras aquí presentadas se encuentran expresadas en millones de pesos mexicanos nominales corrientes, salvo cuando se indique lo contrario.

## Información Destacada

- **Ventas Netas consolidadas de Grupo Famsa.** Las Ventas Netas sumaron Ps.5,598 millones en el 4T19 vs. Ps.5,777 millones en el 4T18. Para el año 2019, las Ventas Netas crecieron 3.3%, sumando Ps.20,535 millones.
- **UAFIRDA consolidado de Grupo Famsa.** El UAFIRDA alcanzó Ps.785 millones en el 4T19 vs. Ps.258 millones en el 4T18. En términos anuales, el UAFIRDA sumó Ps.2,576 millones en el 2019 vs. Ps.1,565 millones en 2018. El incremento considera ingresos extraordinarios generados en 2019, y el efecto por la adopción de la NIIF 16.
- **Fondeo a través de Banco Famsa.** Se mantiene la tendencia al alza en depósitos bancarios, totalizando Ps.34,184 millones al cierre de 2019, equivalente a un aumento de 11.4% AsA.
- **Operaciones en Estados Unidos.** El UAFIRDA de Famsa USA sumó Ps.58 millones en el 4T19 y Ps.222 millones en el 2019, gracias a una mezcla de producto más rentable y una mayor eficiencia operativa.
- **Estructura Financiera.** Grupo Famsa llevó a cabo un intercambio por el 57.8% de las Notas Senior @2020 (USD\$80.9 millones) por nuevas Notas Senior, venciendo en 2024.

## Resultados Consolidados

	4T19	4T18	Δ%	2019	2018	Δ%
Ventas Netas	5,598	5,777	(3.1%)	20,535	19,886	3.3%
Costo de Ventas	(3,171)	(3,041)	(4.3%)	(11,461)	(10,867)	(5.5%)
Utilidad Bruta	2,427	2,736	(11.3%)	9,074	9,019	0.6%
Gastos de Operación	(2,249)	(2,552)	11.9%	(8,191)	(8,004)	(2.3%)
Otros Ingresos, Neto	363	(24)	-	691	144	379.2%
Utilidad de Operación	541	159	239.4%	1,574	1,159	35.8%
UAFIRDA	785	258	204.7%	2,576	1,565	64.5%
Utilidad (Pérdida) Neta	457	(568)	-	490	(412)	-
Margen Bruto	43.3%	47.4%	-	44.2%	45.4%	-
Margen UAFIRDA	14.0%	4.5%	-	12.5%	7.9%	-
Margen Neto	8.2%	(9.8%)	-	2.4%	(2.1%)	-

Entidad	Ventas Mismas Tiendas (VMT)			
	4T19	4T18	2019	2018
Grupo Famsa <sup>1</sup>	(3.0%)	15.4%	2.6%	13.9%
Famsa México <sup>2</sup>	(2.9%)	17.8%	3.5%	15.4%
Famsa USA <sup>3</sup>	(2.4%)	(13.6%)	(0.6%)	(3.5%)

(1) Incluye las ventas de otros negocios (no menudeo)

(2) Incluye Banco Famsa

(3) VMT calculado en dólares, excluyendo los efectos de fluctuaciones cambiarias

# Reporte de Resultados 4T19

## MENSAJE DEL DIRECTOR

Grupo Famsa generó un UAFIRDA consolidado sobresaliente durante el cuarto trimestre de 2019, sumando Ps.785 millones, impulsado por otros ingresos registrados en el periodo. En términos anuales, el UAFIRDA consolidado totalizó Ps.2,576 millones (+64.5% AsA) en el 2019 derivado a: i) un alza anual de 3.3% en Ventas Netas consolidadas, ii) un ahorro real en gastos (excluyendo efectos de normas NIIF 15 y 16), y iii) otros ingresos provenientes de alianzas comerciales y monetización de activos.

En nuestras operaciones en México durante 4T19 las Ventas disminuyeron 3.0% AsA, sin embargo, crecieron 3.6% en el 2019 vs. 2018. Los resultados mixtos refieren a una débil demanda en bienes durables, experimentada en el piso de ventas desde el tercer trimestre. Asimismo, se tuvo una disminución programada en las ventas a crédito y colocación de préstamos personales en el periodo, aunado a la calibración del modelo crediticio operado desde Banco Famsa, que pretende fortalecer los estándares de originación de crédito al consumo, en línea con el objetivo de mejorar el perfil de riesgo del portafolio de clientes.

Con respecto a los depósitos captados a través de Banco Famsa, el saldo ascendió a Ps.34,184 millones, expandiéndose 11.4% AsA al 31 de diciembre de 2019, impulsado por las continuas actividades de promoción de productos de inversión y ahorro. Al cierre del año, la captación bancaria se mantuvo como la principal fuente de fondeo de Grupo Famsa (79.4% del total). Y, en seguimiento al plan de monetización de activos, se culminó la venta de 4 propiedades, a través de Banco Famsa, por un valor de Ps.1,133 millones en 2019.

En Estados Unidos, el volumen de ventas en USD tanto para el cuarto trimestre, como para el año 2019, permaneció en niveles similares al 2018. No obstante, se obtuvo el desplazamiento de productos con mejores márgenes y se generaron algunas eficiencias operativas, alcanzando un UAFIRDA en el 4T19 de Ps.58 millones y en 2019 de Ps.222 millones, contribuyendo al resultado consolidado.

Sobre la posición financiera de la Compañía, aún está pendiente ejecutar el refinanciamiento de la porción restante de las Notas Senior con vencimiento el 1 de junio de 2020 (USD\$59.1 millones). Es importante mencionar que a inicios de 2017 se mantenía un saldo de USD\$250 millones, de los cuales un 44% (USD\$110 millones) del monto fue pagado por anticipado ese mismo año, y 32% (USD\$80.9 millones) fue refinanciado con el intercambio de las Notas Senior emitidas en diciembre 2019.

Con relación a la liquidez de Grupo Famsa, el objetivo inmediato es recuperar la flexibilidad financiera de la Compañía, por lo que nos encontramos diseñando un plan que ajuste el perfil de vencimiento de nuestros pasivos a las condiciones actuales, en estrecha coordinación con la comunidad financiera.

Finalmente, nos enfrentamos ante un escenario complejo dado que las expectativas sobre el crecimiento de la economía global a finales de 2019 y principios de 2020 se han desvanecido ante los perjuicios de la pandemia del COVID-19 y sus efectos en la economía mundial. Por ende, la Guía de resultados 2020 anunciada el 24 de febrero de 2020 se retira, y una vez recolectados todos los elementos necesarios de análisis, les dejaremos saber las nuevas expectativas de la Compañía.

**Humberto Garza Valdez,**  
**Director General**

## Unidades de Negocio

### Famsa México

Las Ventas Netas del 4T19 ascendieron a Ps.5,155 millones, disminuyendo 3.0% AsA, debido al efecto combinado de una menor demanda en bienes durables y un menor ritmo en el otorgamiento de crédito al consumo derivado de cambios en los criterios de evaluación crediticia donde se busca priorizar la calidad de las cuentas por cobrar, persiguiendo beneficios de mediano y largo plazo, sobre incentivos temporales de corto plazo. Contrarrestando estos efectos destacó el crecimiento de 9.5% AsA en préstamos personales, mayormente vía descuento por nómina durante el 4T19.

En el cuarto trimestre se tuvo una mayor tracción en canales alternativos, a través de diversas campañas comerciales, destacando “El Fin Más Grande en Ofertas”, así como una mayor presencia en canales digitales buscando captar otros segmentos.

En términos anuales, dado el volumen registrado de los primeros nueve meses, las Ventas Netas en México crecieron 3.6% AsA, alcanzando Ps.18,838 millones en el 2019.

### Banco Famsa

El portafolio de crédito (saldo neto) del banco totalizó Ps.24,563 millones, al cierre del 4T19 (-3.1% AsA), debido a una disminución en el saldo de la cartera de crédito comercial. El Índice de Morosidad (IMOR) de la cartera total de Banco Famsa, incluyendo créditos de nómina, fue de 12.8% al cierre de 2019.

Al 31 de diciembre de 2019 la Captación Bancaria sumó Ps.34,184 millones, aumentando 11.4% AsA impulsada por las soluciones ofrecidas en banca digital y el mejoramiento en tiempos de atención al cliente. Este crecimiento en el saldo de los depósitos, en conjunto con el incremento en el costo de fondeo (7.5% vs. 7.2% en el 4T18), propició un alza anual en los intereses por captación del periodo.

### Famsa USA

Durante 4T19, las Ventas Netas en USD disminuyeron 1.6% AsA, mientras que en pesos decrecieron 4.6% AsA. Por otro lado, Famsa USA registró un UAFRIDA en el periodo, en pesos, de Ps.58 millones, comparado con Ps.14 millones en 4T18.

Por el ejercicio completo 2019, las Ventas Netas en Estados Unidos, en dólares y en pesos, se mantuvieron en niveles similares a los de 2018, en tanto que el UAFIRDA sumó Ps.222 millones vs. una salida de flujo por Ps.19 millones en 2018. Lo anterior, como resultado de una estructura más eficiente, una adecuada configuración comercial (piso de ventas y kioscos), y la participación incremental de préstamos personales.

# Reporte de Resultados 4T19

## Resultados Financieros Consolidados

Entidad	Estado de Resultados					
	4T19	4T18	Δ%	2019	2018	Δ%
Ventas Netas Consolidadas <sup>1</sup>	5,598	5,777	(3.1%)	20,535	19,886	3.3%
Famsa México <sup>2</sup>	5,155	5,313	(3.0%)	18,838	18,181	3.6%
Famsa USA	442	464	(4.6%)	1,697	1,705	(0.5%)
Utilidad Bruta Consolidada	2,427	2,736	(11.3%)	9,074	9,019	0.6%
Famsa México <sup>2</sup>	2,197	2,521	(12.9%)	8,222	8,206	0.2%
Famsa USA	230	215	7.0%	852	813	4.8%
Gastos de Operación Consolidados	(2,249)	(2,552)	11.9%	(8,191)	(8,004)	(2.3%)
Famsa México <sup>2</sup>	(2,030)	(2,408)	15.7%	(7,338)	(7,213)	(1.7%)
Famsa USA	(219)	(144)	(51.6%)	(853)	(791)	(7.8%)
Utilidad de Operación Consolidada	541	159	239.4%	1,574	1,159	35.8%
Famsa México <sup>2</sup>	540	151	256.7%	1,579	1,200	31.6%
Famsa USA	1	8	(86.4%)	(5)	(41)	88.0%
UAFIRDA Consolidado	785	258	204.7%	2,576	1,565	64.5%
Famsa México <sup>2</sup>	727	244	198.1%	2,353	1,584	48.5%
Famsa USA	58	14	322.1%	222	(19)	-

(1) Incluye las ventas de otros negocios (no menudeo)

(2) Incluye Banco Famsa, otros e intercompañías

Las **Ventas Netas** consolidadas del 4T19 sumaron Ps.5,598 millones, contra Ps.5,777 millones del 4T18, disminuyendo 3.1% debido a un débil consumo en bienes durables y a una menor venta a crédito ocasionada por una originación de crédito al consumo limitada, dada la implementación de un nuevo *score* crediticio en México. Por lo anterior, las **VMT** consolidadas retrocedieron 3.0% AsA en el 4T19. Por su parte, las Ventas Netas consolidadas del ejercicio 2019 totalizaron Ps.20,535 millones, con un crecimiento anual de 3.3%.

Durante el 4T19, el **Costo de Ventas** consolidado ascendió a Ps.3,171 millones, 4.3% más que los Ps.3,041 millones de 2018, dado un mayor saldo en la provisión de cuentas incobrables y un aumento de 18.0% en intereses por captación (en seguimiento a una mayor base de depósitos). El Costo de Ventas en 2019 fue de Ps.11,461 millones, un incremento de 5.5% AsA. Por su parte, el interés por captación creció en un 28.8% AsA, La proporción del Costo de Ventas a Ventas Netas, por el ejercicio 2019, se situó en 55.8% (+1.2 pp. AsA).

La **Utilidad Bruta** consolidada del 4T19 disminuyó 11.3%, pasando de Ps.2,736 millones en el 4T18 a Ps.2,427 millones. En el 4T19, el Margen Bruto fue de 43.3%, vs. 47.4% en 4T18. Durante el ejercicio 2019, la Utilidad Bruta presentó un ligero aumento de 0.6%, alcanzando Ps.9,074 millones.

Los **Gastos de Operación** consolidados disminuyeron 11.9% durante el 4T19 vs. 4T18, mientras que en el ejercicio 2019 se incrementaron 2.3% en comparación con 2018. Si se analiza el comportamiento de los gastos de operación consolidados sobre una base comparable, ajustados por los efectos asociados a la adopción de las normas NIIF15 y NIIF16, los gastos de operación en el 4T19 fueron de Ps.2,177 millones, 14.7% por debajo de los gastos registrados en el 4T18. En términos anuales, los gastos de operación sólo aumentaron 1.6% comparado con 2018, al sumar Ps.8,130 millones.

# Reporte de Resultados 4T19

En el 4T19, el **UAFIRDA** consolidado alcanzó un resultado de Ps.785 millones en comparación con los Ps.258 millones de 2018, derivado de Ps.374 millones por ingresos generados en diciembre de 2019 dado el plan de monetización de activos en donde Banco Famsa vendió 4 propiedades, de las cuales se reconoce la utilidad por dicha venta a nivel consolidado. Asimismo, se debe tomar en cuenta que se llevó a cabo la adopción de las NIIF 15 y 16 en 2018 y 2019, respectivamente.

En términos anuales el **UAFIRDA** consolidado creció 64.5%, totalizando Ps.2,576 millones, vs. Ps.1,565 millones del ejercicio 2018. Si se considera este resultado sobre una base comparable, habría que excluir los ingresos extraordinarios generados en el año por Ps.574 millones, que fueron resultado de la monetización de los bienes inmuebles y la alianza establecida con BNP Paribas Cardif celebrada en meses previos. De igual manera, excluir el efecto contable por la adopción de las NIIF 15 y 16.

## Cuentas de Balance

Portafolio de Crédito	4T19	4T18	Δ%
Portafolio consolidado, neto	32,386	29,729	8.9%
Consumo México	26,755	22,591	18.4%
Comercial México	3,730	4,936	(24.4%)
Consumo EE. UU.	1,901	2,202	(13.7%)
IMOR Cartera Total Banco Famsa (incluye derechos de cobro)	12.8%	10.0%	2.8 pp.

Al 31 de diciembre de 2019, el portafolio de **Clientes** consolidado, neto de estimaciones de reservas, creció 8.9% AsA, pasando de Ps.29,729 millones al cierre de 2018 a Ps.32,386 millones, impulsado por una mayor originación de crédito al consumo.

La **cartera de consumo en México**, al cierre del 4T19, sumó Ps.26,755 millones, 18.4% más que los Ps.22,591 millones del mismo periodo de 2018, debido al alza en el otorgamiento de créditos con descuento vía nómina. Al finalizar el 4T19, la **cartera comercial en México** totalizó Ps.3,730 millones, disminuyendo 24.4% AsA. Al 31 de diciembre de 2019, la **cartera de Consumo en EE. UU.** fue de Ps.1,901 millones, una reducción de 13.7%, vs. los Ps.2,202 millones registrados al cierre de 2018.

## Deuda

Apalancamiento	4T19	4T18	Δ%
Deuda Bruta <sup>1</sup>	8,881	8,757	1.4%
Cobertura de Intereses	1.9	1.3	0.6
Deuda Bruta <sup>1</sup> (sin captación) / UAFIRDA (UDM)	3.4x	5.6x	(2.2x)
Deuda Bruta <sup>2</sup>	15,602	-	-
Deuda Bruta <sup>2</sup> (sin captación) / UAFIRDA (UDM)	6.1x	-	-

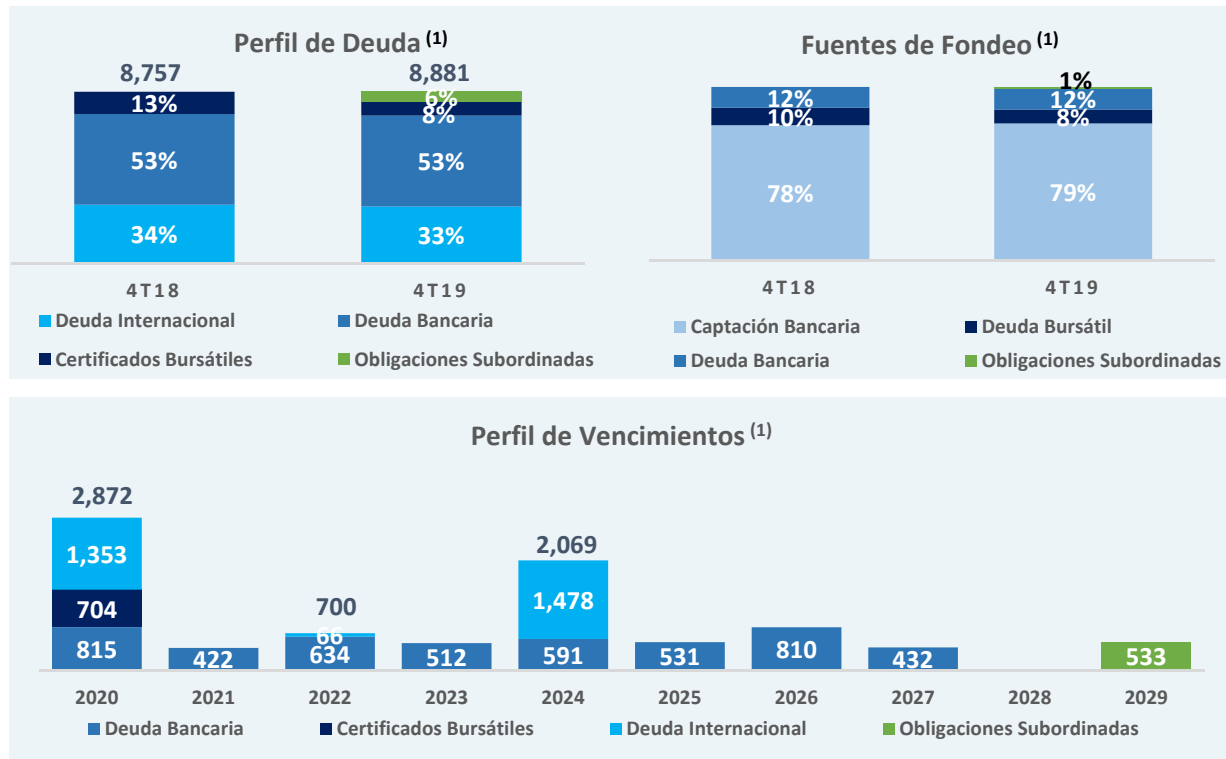
(1) No Incluye pasivo por arrendamientos

(2) Incluye pasivo por arrendamientos

La Deuda Bruta (excluyendo Captación Bancaria), al cierre del 4T19, presentó una ligera alza de 1.4% respecto al mismo periodo de 2018. Sin embargo, en comparación con el tercer trimestre 2019 se redujo 6.9%.

# Reporte de Resultados 4T19

El incremento en la Deuda Bruta deriva principalmente de la emisión de obligaciones subordinadas de capital que suman Ps.533 millones, conducidas a través de Banco Famsa durante 2019, así como a la contratación de una línea de crédito de largo plazo por Ps.500 millones suscrita con Multiva. Lo anterior fue parcialmente compensado por la amortización de deuda a corto plazo, principalmente certificados bursátiles y amortizaciones bancarias programadas conforme al calendario de pagos establecido.



(1) No Incluye pasivo por arrendamientos

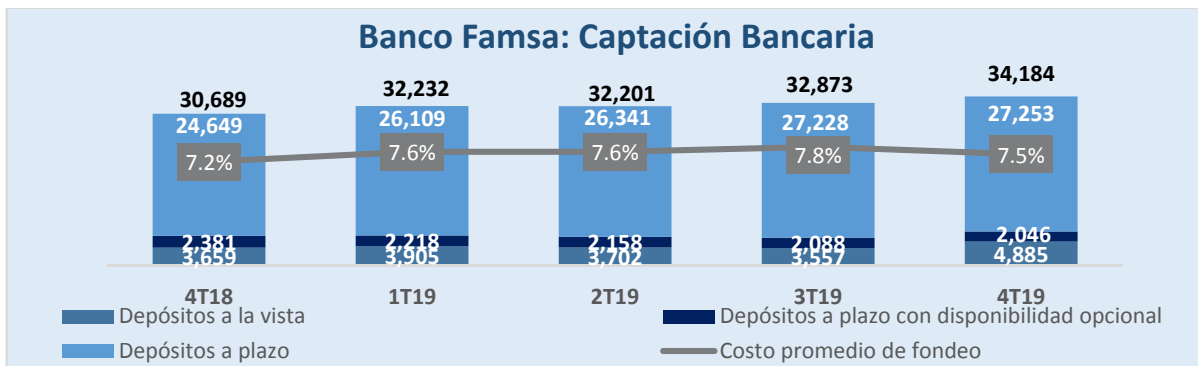
Al cierre del 4T19, la Deuda Bruta se encuentra integrada de la siguiente forma:

Integración de la Deuda (1)	Corto Plazo	%	Largo Plazo	%	Total	%
Deuda Bancaria	1,061	36.9%	3,998	66.5%	5,059	57.0%
Deuda Bursátil	1,811	63.1%	1,478	24.6%	3,289	37.0%
Deuda Subordinada	-	-	533	8.9%	533	6.0%
	<b>2,872</b>	<b>100.0%</b>	<b>6,009</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,881</b>	<b>100.0%</b>

(1) No Incluye pasivo por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2019, 80% de la Captación Bancaria provino de depósitos a plazo, 14% de depósitos a la vista y 6% de depósitos a plazo con disponibilidad. El progreso de los depósitos bancarios y del costo promedio de fondeo se puede apreciar en la siguiente gráfica:

# Reporte de Resultados 4T19



\*\*\*\*\*

## Acontecimientos recientes

- El 24 de octubre de 2019, Grupo Famsa celebró su Asamblea General Ordinaria de Accionistas, con el objetivo de fortalecer sus mejores prácticas corporativas, se llevó a cabo el nombramiento del Lic. Humberto Garza Valdez como Presidente del Consejo de Administración, y como consejeros al Ing. Luis Gerardo Villareal Rosales, y al C.P. Leandro Martín Castillo Parada, como nuevos integrantes Titulares del Consejo de Administración, éste último con carácter de independiente.
- El 27 de noviembre de 2019, Grupo Famsa anunció la renuncia del Dr. Manuel Sánchez González como consejero independiente y presidente del Consejo de Administración de Banco Ahorro Famsa, S.A., Institución de Banca Múltiple ya que su estado de salud no le permitía continuar con la función. Por lo que, el 16 de diciembre del mismo año fue designado por los mismos miembros del Consejo, el Lic. Humberto Garza Valdez como Presidente del Consejo de Administración.
- El 25 de octubre de 2019, Grupo Famsa anunció la oferta de intercambio para intercambiar nuevos bonos senior, a 9.75%, con vencimiento en 2024, por todos y cada uno de los bonos senior, a 7.25%, en circulación. El 17 de diciembre de 2019, se llevó a cabo la liquidación de la oferta de intercambio mencionada, por un monto total de USD\$80.9 millones.
- El 13 de diciembre de 2019, tras culminar la oferta de canje de bonos *senior*, S&P Global Ratings disminuyó la calificación de emisor en escala global y nacional de Grupo Famsa a 'CCC-', desde 'CCC+' y a 'mxCCC-', desde 'mxCCC+', respectivamente, teniendo como principal argumento la necesidad de refinanciar los restantes USD\$59.1 millones de *Senior Notes* con vencimiento en 2020.
- El 18 de diciembre de 2019, tras el canje de bonos *senior*, Fitch Ratings aumentó la calificación de largo plazo en escala internacional y nacional de Grupo Famsa a 'CCC-', desde 'RD', y 'CCC-(mex)', desde 'RD(mex)', respectivamente. Asimismo, Fitch Ratings asignó la calificación de 'CCC-/RR4' a los nuevos bonos internacionales, por USD\$80.9 millones, con vencimiento en 2024.
- El 23 de diciembre de 2019, S&P Global Ratings asignó la calificación 'CCC-' a las nuevas notas *senior* garantizadas, con vencimiento en 2024. De igual forma, retiró la calificación de las notas *senior* no garantizadas con vencimiento en 2020.



# Reporte de Resultados 4T19

## Sobre eventos Futuros

Este reporte puede contener ciertas declaraciones acerca del desempeño de Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (en conjunto, FAMSA) en el futuro. Estas declaraciones sobre expectativas reflejan la opinión de la Administración con respecto al desempeño de la Compañía, las condiciones del entorno y otros aspectos, utilizando información actualmente disponible. Los resultados de FAMSA están sujetos a eventos futuros e inciertos que podrían tener un impacto material en el desempeño de la Compañía.

## Notas técnicas y bases de consolidación y presentación

*IMOR:* el cálculo del IMOR en este Reporte de Resultados incluye el rubro de “Derecho de Cobro” dentro del total del portafolio de crédito de Banco Famsa. Los “Derecho de Cobro” son los créditos otorgados con descuento vía nómina, mismos que se excluyen del portafolio de crédito considerado para el cálculo del IMOR ante la CNBV, debido a una reclasificación contable que surtió efectos a partir de Julio 2013.

*Portafolio de Crédito:* el modelo de negocio de Banco Famsa tiene una alta orientación de crédito al consumo, por lo cual el peso de esta cartera en su Portafolio difiere con la mayoría de las instituciones financieras del sector de banca múltiple en México, y por tal motivo, no puede ser directamente comparable.

*Variaciones:* las variaciones presentadas en este Reporte son calculadas conforme a los estados financieros integrantes, también, contenidos en este Reporte.

# Reporte de Resultados 4T19

## Tablas y Gráficas

Tabla 1: Red de tiendas y sucursales bancarias

Tiendas y sucursales	Unidades de negocio						Piso de ventas (m <sup>2</sup> )		
	4T19	Apertura	Cierre	3T19	4T18	Δ% AsA	4T19	4T18	Δ% AsA
<b>Total</b>	<b>789</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>797</b>	<b>802</b>	<b>(1.6%)</b>	<b>550,276</b>	<b>552,221</b>	<b>(0.4%)</b>
Tiendas	430	1	0	429	424	1.4%	514,469	514,546	0.0%
<i>Famsa México</i>	379	0	0	379	380	(0.3%)	449,918	450,735	(0.2%)
<i>Famsa USA Texas</i>	22	0	0	22	22	0.0%	60,287	60,287	0.0%
<i>Sucursales PP USA</i>	29	1	0	28	22	31.8%	4,264	3,524	21.0%
Sucs. bancarias <sup>1</sup>	359	0	9	368	378	(5.0%)	36,807	37,675	(2.3%)

(1) La mayoría de las sucursales bancarias están ubicadas dentro de las tiendas de Famsa México.

Gráfica 1: Mezcla Producto Consolidado

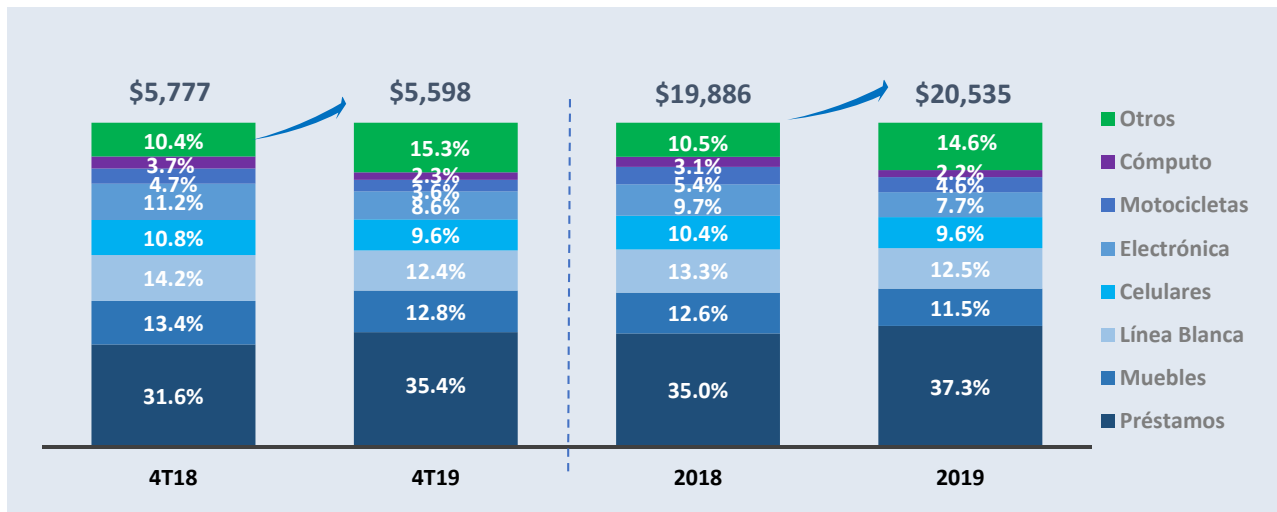


Tabla 2: Efecto de adopción NIIF (IFRS) 16

	1T19	2T19	3T19	4T19	2019
<b>Estado de Resultados</b>					
Depreciación y Amortización	(177)	(179)	(180)	(181)	(717)
Gasto Financiero	(133)	(133)	(132)	(139)	(537)
<b>Balance General</b>					
Activos – Derecho uso	5,647	5,563	5,492	6,441	6,441
Pasivos– Arrendamiento	5,721	5,710	5,713	6,722	6,722

# Reporte de Resultados 4T19

## Estados Financieros Consolidados

### Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

Cifras en miles de pesos

	31-dic-19	31-dic-18	Δ\$	Δ%
<b>Activo</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,699,675	1,540,797	2,158,878	>100.0%
Cientes, neto	22,362,886	20,465,098	1,897,788	9.3%
Derechos de cobro con partes relacionadas	-	800,000	(800,000)	(100.0%)
Impuestos por recuperar	635,158	471,795	163,363	34.6%
Otras cuentas por cobrar	3,222,633	2,009,175	1,213,458	60.4%
Inventarios	2,489,941	2,766,022	(276,081)	(10.0%)
Pagos anticipados	409,223	384,785	24,438	6.4%
Activos mantenidos para la venta	2,482,991	-	2,482,991	-
<b>Total activo circulante</b>	<b>\$35,302,507</b>	<b>\$28,437,672</b>	<b>\$6,864,835</b>	<b>24.1%</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE:</b>				
Efectivo restringido	311,785	311,785	-	-
Cientes, neto	10,022,649	9,263,858	758,791	8.2%
Derechos de cobro con partes relacionadas	-	2,860,678	(2,860,678)	(100.0%)
Inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo, neto	990,167	1,120,051	(129,884)	(11.6%)
Activos por derechos de uso	6,440,920	-	6,440,920	-
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	504,238	459,103	45,135	9.8%
Depósitos en garantía	327,249	144,975	182,274	>100.0%
Otros activos	1,145,846	1,528,806	(382,960)	(25.0%)
Impuesto sobre la renta diferido	5,037,376	4,432,177	605,199	13.7%
<b>Total activo no circulante</b>	<b>\$24,780,230</b>	<b>\$20,121,433</b>	<b>\$4,658,797</b>	<b>23.2%</b>
<b>Total activo</b>	<b>\$60,082,737</b>	<b>\$48,559,105</b>	<b>\$11,523,632</b>	<b>23.7%</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>				
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>				
Depósitos de disponibilidad inmediata	32,679,320	29,045,634	3,633,686	12.5%
Deuda a corto plazo	2,872,171	1,939,121	933,050	48.1%
Proveedores	1,454,856	1,238,583	216,273	17.5%
Pasivos por arrendamientos	522,340	-	522,340	-
Cuentas y gastos acumulados por pagar	1,724,747	1,101,547	623,200	56.6%
Ingresos diferidos por ventas de garantías	259,006	283,988	(24,982)	(8.8%)
Impuesto sobre la renta por pagar	89,399	39,104	50,295	>100.0%
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>\$39,601,839</b>	<b>\$33,647,977</b>	<b>\$5,953,862</b>	<b>17.7%</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>				
Depósitos a plazo	1,504,448	1,643,664	(139,216)	(8.5%)
Deuda a largo plazo	5,475,979	6,818,138	(1,342,159)	(19.7%)
Deuda subordinada	532,580	-	532,580	-
Pasivos por arrendamientos	6,199,367	-	6,199,367	-
Ingresos diferidos por ventas de garantías	232,828	270,010	(37,182)	(13.8%)
Obligaciones laborales	235,910	200,329	35,581	17.8%
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>\$14,181,112</b>	<b>\$8,932,141</b>	<b>5,248,971</b>	<b>58.8%</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>\$53,782,951</b>	<b>\$42,580,118</b>	<b>11,202,833</b>	<b>26.3%</b>
<b>Capital contable</b>				
Capital Social	1,699,614	1,702,539	(2,925)	(0.2%)
Prima en suscripción de acciones	3,759,260	3,794,363	(35,103)	(0.9%)
Resultados acumulados	(467,223)	(60,206)	(407,017)	>100.0%
Resultado del ejercicio	486,885	(409,722)	896,607	(>100.0%)
Reserva para recompra de acciones	269,308	241,457	27,851	11.5%
Efecto por conversión de entidades extranjeras	466,257	627,917	(161,660)	(25.7%)
<b>Capital contable atribuible a los propietarios de la Controladora</b>	<b>6,214,101</b>	<b>5,896,348</b>	<b>317,753</b>	<b>5.4%</b>
Participación no controladora	85,685	82,639	3,046	3.7%
<b>Total del capital contable</b>	<b>\$6,299,786</b>	<b>\$5,978,987</b>	<b>320,799</b>	<b>5.4%</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$60,082,737</b>	<b>\$48,559,105</b>	<b>11,523,632</b>	<b>23.7%</b>

# Reporte de Resultados 4T19

## Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados  
Cifras en miles de pesos

	4T19	4T18	Δ\$	Δ%	2019	2018	Δ\$	Δ%
Ventas	5,597,711	5,776,611	(178,900)	(3.1%)	20,534,793	19,885,550	649,243	3.3%
Costo de ventas	(3,171,202)	(3,040,962)	(130,240)	(4.3%)	(11,460,571)	(10,866,622)	(593,949)	(5.5%)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$2,426,509</b>	<b>\$2,735,649</b>	<b>(\$309,140)</b>	<b>(11.3%)</b>	<b>\$9,074,222</b>	<b>\$9,018,928</b>	<b>\$55,294</b>	<b>0.6%</b>
Gastos de operación	(2,248,651)	(2,552,084)	303,433	11.9%	(8,190,858)	(8,004,213)	(186,645)	(2.3%)
Gastos de venta y administración	(2,004,190)	(2,453,704)	449,514	18.3%	(7,189,695)	(7,597,833)	408,138	5.4%
Depreciación del período	(63,609)	(98,380)	34,771	35.3%	(284,594)	(406,380)	121,786	30.0%
Depreciación de activos por derechos de uso	(180,852)	-	(180,852)	-	(716,569)	-	(716,569)	-
Otros Ingresos, neto	362,892	(24,244)	387,136	>1,000.0%	690,994	144,185	546,809	379.2%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>\$540,750</b>	<b>\$159,321</b>	<b>\$381,429</b>	<b>239.4%</b>	<b>\$1,574,358</b>	<b>\$1,158,900</b>	<b>\$415,458</b>	<b>35.8%</b>
Intereses cobrados	45,723	141,366	(95,643)	(67.7%)	261,401	369,038	(107,637)	(29.2%)
Intereses pagados	(354,676)	(341,805)	(12,871)	(3.8%)	(1,384,861)	(1,231,424)	(153,437)	(12.5%)
Intereses pagados por activos de derechos de uso	(139,354)	-	(139,354)	-	(537,356)	-	(537,356)	-
Utilidad (pérdida) en tipo de cambio, neto	113,277	(134,352)	247,629	184.3%	106,158	(19,912)	126,070	633.1%
Resultado financiero, neto	(335,030)	(334,791)	(239)	(0.1%)	(1,554,658)	(882,298)	(672,360)	(76.2%)
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$205,720</b>	<b>(\$175,470)</b>	<b>\$381,190</b>	<b>217.2%</b>	<b>\$19,700</b>	<b>\$276,602</b>	<b>(\$256,902)</b>	<b>(92.9%)</b>
Impuestos a la utilidad	251,225	(392,595)	643,820	164.0%	470,231	(688,880)	1,159,111	168.3%
Impuesto a la utilidad causado	(2,717)	(40,322)	37,605	93.3%	(152,151)	(75,158)	(76,993)	(102.4%)
Impuesto a la utilidad diferido	253,942	(352,273)	606,215	172.1%	622,382	(613,722)	1,236,104	201.4%
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>\$456,945</b>	<b>(\$568,065)</b>	<b>\$1,025,010</b>	<b>180.4%</b>	<b>\$489,931</b>	<b>(\$412,278)</b>	<b>\$902,209</b>	<b>218.8%</b>
Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora	\$456,722	(\$560,213)	\$1,016,935	181.5%	\$486,885	(\$409,722)	\$896,607	218.8%
Utilidad (pérdida) neta atribuible a participación no controladora	\$223	(\$7,852)	\$8,075	102.8%	\$3,046	(\$2,556)	5,602	219.2%
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>\$456,945</b>	<b>(\$568,065)</b>	<b>\$1,025,010</b>	<b>180.4%</b>	<b>\$489,931</b>	<b>(\$412,278)</b>	<b>\$902,209</b>	<b>218.8%</b>

# Reporte de Resultados 4T19

## Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo  
Cifras en miles de pesos

	2019	2018
<b>Actividades de operación</b>		
Resultado antes de impuestos	19,700	276,602
Depreciación y amortización	284,594	406,380
Depreciación de activos por derecho de uso	716,569	-
Estimación para cuentas de cobro dudoso	1,883,900	1,067,500
Utilidad por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	(272,521)	(19,062)
Estimación para merma de inventarios	6,764	(8,456)
Estimación para obligaciones laborales	37,542	42,743
Variación costos incrementales de obtención de contratos	(1,159,920)	(517,776)
Productos financieros	(120,669)	(68,097)
Variación costos de obtención de deuda	13,308	8,222
Interés devengado sobre derechos de cobro con partes relacionadas	(140,732)	(300,941)
Intereses a cargo por deuda	1,384,861	1,231,424
Intereses a cargo por activos de derechos de uso	519,510	-
Intereses a cargo por captación bancaria	2,455,759	1,906,945
Utilidad por venta de activos mantenidos para la venta	(241,158)	-
Utilidad en cambios no realizada	(284,741)	(234)
<b>Subtotal</b>	<b>\$5,102,766</b>	<b>\$4,025,250</b>
Clientes	(4,540,479)	(5,996,910)
Inventarios	269,317	(312,383)
Derechos de cobro con partes relacionadas	208,850	793,113
Aumento (disminución) de otras cuentas de capital de trabajo	2,395,011	(1,650,459)
Depósitos de disponibilidad inmediata y a plazo	3,465,955	5,651,346
Intereses pagados por captación bancaria	(2,427,244)	(1,863,157)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>\$4,474,176</b>	<b>\$646,800</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Adquisición de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	(76,701)	(163,794)
Adquisición de activos intangibles	(128,977)	(76,608)
Cobros por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	288,345	125,898
Cobros por venta de activos mantenidos para la venta	241,158	-
Otros activos y depósitos de garantía	(179,693)	1,517
Afiliadas	(472,052)	837,292
Intereses recibidos	120,669	68,097
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(\$207,251)</b>	<b>\$792,402</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Intereses pagados	(1,364,924)	(1,245,881)
Obtención de deuda a corto y largo plazo	2,680,258	4,760,845
Pago del principal de deuda a corto y largo plazo	(2,465,214)	(5,031,881)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(950,468)	-
Recompra de acciones propias, neto	(10,177)	(20,798)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(\$2,110,525)</b>	<b>(\$1,537,715)</b>
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	2,156,400	(98,513)
Efecto por cambios en el valor del efectivo	2,478	(3,807)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,540,797	1,643,117
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$3,699,675</b>	<b>\$1,540,797</b>

Notas a los estados financieros: para un mejor análisis, en adición al contenido de este reporte, recomendamos ir a detalle sobre las notas de los estados financieros integrantes en [www.grupofamsa.com](http://www.grupofamsa.com).