

GRUPO

**famsa**

S.A.B. DE C.V.



# REPORTE DE RESULTADOS 2T20

## Relación con Inversionistas

Azeneth Mayté Rentería R.  
[azeneth.renteria@famsa.com](mailto:azeneth.renteria@famsa.com)  
Tel. +52 (81) 8389 – 3400 ext.2465  
[www.grupofamsa.com](http://www.grupofamsa.com)

# Reporte de Resultados 2T20

Monterrey, México a 27 de febrero de 2021. – Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. (BMV: GFAMSA), grupo empresarial líder en el sector minorista, anunció hoy la retransmisión de sus resultados del segundo trimestre de 2020. Los estados financieros consolidados presentados en este reporte son preliminares y no auditados, preparados de conformidad con las NIIF, interpretaciones vigentes al 30 de junio de 2020 y desconsolidadas las operaciones de Banco Ahorro Famsa. Las cifras aquí presentadas se encuentran expresadas en millones de pesos mexicanos nominales corrientes, salvo cuando se indique lo contrario.

## RETRANSMISION DE RESULTADOS DEL 2T20

El pasado 6 de noviembre de 2020 llevamos a cabo la publicación del Reporte de Resultados correspondiente al Segundo Trimestre 2020, mismo que incluía el efecto de la desconsolidación de Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación como una operación discontinua.

Bajo este precepto, la compañía ha continuado efectuando revisiones a los requerimientos de revelación dictados en las normas “NIIF 5” y “NIIF 10” y por consiguiente a los registros contables de la desconsolidación de Banco Famsa y a los efectos que tenía en su operación comercial con las subsidiarias de la compañía.

Derivado de lo anterior, se identificaron algunas operaciones remanentes que tenían su origen en la operatividad del Banco. Éstos registros contables derivan de la desconsolidación de operaciones de las subsidiarias de Grupo Famsa con Banco Famsa.

Por tal motivo, en atención a las modificaciones a los registros contables que actualizan los Estados Financieros del trimestre y tomando en consideración la necesidad de incluir dichos registros al momento en el que la desconsolidación tuvo efecto en tiempo y forma se efectúa la retransmisión de los resultados al segundo trimestre 2020.

## Alianza Estratégica entre Grupo Famsa y Crédito Real

Grupo Famsa concretó una importante alianza con Crédito Real, institución líder en México (con presencia en Estados Unidos y Centroamérica), en materia de otorgamiento de créditos para consumo de bien durable, así como préstamos personales. Con esto, Grupo Famsa podrá seguir ofreciendo, su esquema de ventas a crédito, a través de su red de tiendas y canales de venta alternos.

## Nombramiento de Luis Gerardo Villarreal como Director General de Grupo Famsa

En sesión de Consejo de Administración celebrado el pasado 27 de julio de 2020 se designó al Ing. Luis Gerardo Villarreal Rosales como Director General de Grupo Famsa. El Lic. Humberto Garza Valdéz mencionó que actualmente la compañía enfrenta nuevos retos y que, de la mano del Ing. Villarreal, Grupo Famsa podrá hacer frente y atender las nuevas oportunidades que se presenten.

El Ing. Luis Gerardo Villarreal cuenta con gran experiencia en los sectores financiero y comercial, así como un amplio conocimiento de la compañía, al haber desempeñado el cargo de Director Corporativo de Grupo Famsa desde hace 22 años.

Por su parte el Lic. Humberto Garza continuará presidiendo el Consejo de Administración de Grupo Famsa.

## MENSAJE DEL DIRECTOR

Sin lugar a dudas, nos enfrentamos a un escenario de retadora coyuntura económica generada principalmente por los efectos de la pandemia COVID-19, así como por la reciente desincorporación de la institución financiera Banco Famsa con motivo de la revocación de su licencia. En estas circunstancias nos encontramos con el reto de impulsar la reorganización de nuestras principales áreas de negocio.

Durante el segundo trimestre del año, en atención a las recomendaciones de las autoridades ante las medidas de protección del COVID-19, atendimos cierres parciales y totales de manera temporal en algunas de nuestras tiendas en México y Estados Unidos; así como diversas limitaciones en el resto de nuestras sucursales, con la finalidad de salvaguardar la salud de nuestros clientes y colaboradores. En este contexto, nos complace mencionar que el segmento comercial se encuentra actualmente atendiendo al público en general en la totalidad de nuestra red de tiendas, e implementando las recomendaciones por parte de las autoridades de salud, en lo correspondiente a la aplicación de los protocolos de sanidad e higiene.

Asimismo, en atención a las necesidades para el otorgamiento de créditos, que se vieron afectados con la revocación de la licencia de Banco Famsa, llevamos a cabo la creación de una nueva alianza con Crédito Real, institución que destaca por ser líder en proveer soluciones financieras innovadoras alineadas a los sectores a los cuales nos dirigimos, y con quién, ofreceremos nuevas opciones de crédito a los clientes que busquen solventar sus necesidades de adquisición de bienes durables y préstamos personales. Asimismo, también creamos una alianza tecnológica para llevar a cabo un adecuado otorgamiento y administración de los nuevos esquemas de crédito.

El relanzamiento del crédito ha comenzado a ser efectivo a partir del mes de agosto, en nuestra red de tiendas ubicadas en el noreste de la República Mexicana, y estimamos que durante los siguientes días comience a operarse en el resto de las tiendas del país. De esta manera, Grupo Famsa podrá continuar con sus esfuerzos comerciales, en medio de una etapa de reorganización interna.

# Reporte de Resultados 2T20

En lo que corresponde a los resultados del segundo trimestre en México, para efectos de presentación y en atención a los eventos recientes, los mismos se mostrarán desincorporando los resultados pertenecientes a Banco Famsa, y por ende pierden la comparabilidad versus a trimestres anteriores. Aunado a lo anterior, los resultados del trimestre reflejan los efectos de las medidas de confinamiento implementadas; la reducida movilidad de clientes en nuestras tiendas durante el periodo; así como las eficiencias e iniciativas en materia de gastos, como la reducción de la plantilla laboral a la actual demanda.

En lo referente a Famsa USA las Ventas Netas en dólares del 2T20 retrocedieron 24% AsA, afectadas por el menor ritmo de desplazamiento de productos duraderos durante el periodo, dada la contingencia sanitaria prevaleciente. No obstante, las iniciativas ejecutadas para adecuar la operación a los niveles actuales de la demanda de productos, que conllevaron a una estructura más compacta, que permitieron que el UAFIRDA contribuyera en Ps.82 millones al UAFRIDA consolidado del 2T20, mientras que en términos acumulados contribuyó en Ps.98.6 millones

En cuanto a la posición financiera, durante el segundo trimestre del año pactamos apoyos con algunas instituciones con las que tenemos créditos vigentes (BBVA y Multiva), mediante la consecución de prórrogas de capital e intereses, por un periodo total de cuatro meses, conforme a los criterios regulatorios emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en apoyo a la liquidez de las empresas ante la pandemia causada por el Covid-19.

Sin embargo, con motivo de la limitada liquidez que fue resultado de la suspensión de nuestra colocación de venta a crédito, a causa del retiro de la licencia de Banco Famsa, y que provocó una disminución significativa de nuestros ingresos, la compañía incumplió en sus pagos de capital e intereses de pasivos bancarios y bursátiles, destacando sus bonos senior con vencimiento el pasado 1 de junio de 2020, así como los Certificados Bursátiles con vencimientos durante el mes de julio y agosto.

Por tal motivo, teniendo como objetivo la preservación de la continuidad del negocio y habiendo obtenido la aprobación de nuestros accionistas, Grupo Famsa presentó su solicitud de Concurso Mercantil, con la finalidad de poder entablar un dialogo ordenado con todos los acreedores, y que a su vez permita establecer un convenio de reestructura acordado para adecuar nuestro perfil de vencimientos a la nueva operatividad del negocio.

Para concluir, prevemos que la reactivación gradual de la economía, que comenzó en México desde junio; en conjunto con nuestra alianza con Crédito Real; el reforzamiento de nuestras áreas de negocio; y el diálogo con nuestros acreedores, contribuirán a el proceso de reconfiguración que tendrá la Compañía durante los siguientes trimestres.

**Luis Gerardo Villarreal,**  
**Director General**

## **Contingencia COVID-19**

Hacia finales de 2019 se suscitó en China el brote de un nuevo virus, mismo que se propagó rápidamente en diversos países alrededor del mundo, a tal punto de que en marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud lo declaró una pandemia global.

Como respuesta, diversos gobiernos alrededor del mundo, entre los que se encuentran los de México y Estados Unidos, implementaron diferentes estrategias para reducir el ritmo de propagación, destacando una reducción generalizada en la movilidad nacional de las personas y el freno de negocios “no esenciales”.

En México estas medidas comenzaron a levantarse gradualmente a partir de junio, de la mano de un “semáforo de riesgos” que marca el ritmo de reapertura de otras actividades económicas; mientras que, en Estados Unidos, el mismo proceso inició con unas semanas de antelación.

Sin embargo, estas medidas al momento han reportado resultados muy variados, por lo que no se cuenta con la información suficiente para estimar el tiempo que este virus continuará afectando las actividades en el mundo, hecho que está generando importante incertidumbre ante los alcances que la situación tendrá en la economía, en los socios de la cadena de suministro, colaboradores y clientes, así como en la liquidez de la Compañía.

Es por lo anterior que Grupo Famsa ha desplegado una serie de iniciativas orientadas a mitigar al máximo posible los impactos derivados de esta contingencia.

En México y Estados Unidos, hemos enfocado nuestros esfuerzos en: i) desinfectar y aplicar medidas de sanidad a todas las tiendas de la Compañía, especialmente las áreas de mayor interacción; ii) impartir capacitaciones sobre los nuevos protocolos de seguridad en las tiendas, para salvaguardar la salud física de todo nuestro equipo; iii) reducción de gastos operativos, entre otros (nómina y rentas).

## **Revocación de licencia y proceso de liquidación de Banco Famsa**

En un marco de discrepancias sobre los cálculos y argumentos por parte de la CNBV respecto a los niveles de capitalización de Banco Ahorro Famsa, y a pesar de los recursos de inconformidad interpuestos con relación a los criterios aplicados, el pasado 30 de junio de 2020 Grupo Famsa fue notificado de la revocación de la licencia de su subsidiaria Banco Ahorro Famsa para seguir operando como Institución de Banca Múltiple. De esta manera, a partir del 1 de julio de 2020, se dio inicio al proceso de liquidación de Banco Famsa por parte del Instituto de Protección para el Ahorro Bancario (IPAB).

## **Senior Notes 2020**

El pasado 29 de mayo de 2020, la Compañía anunció el inicio de un proceso para reestructurar única y exclusivamente sus *Senior Notes* 7.250% en circulación, mediante una solicitud de votos para acordar de forma anticipada con los tenedores un plan de reestructura bajo las leyes de los Estados Unidos de América.

El 23 de junio de 2020, Grupo Famsa recibió el apoyo mayoritario de los tenedores sobre el plan de reestructura de las *Senior Notes* que vencieron el 1 de junio de 2020. En este respecto, de las 356 boletas contadas se recibieron votos a favor por aproximadamente el 96% del principal (equivalente a USD\$48.6 millones, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) y más del 98% en número de tenedores (equivalente a 351).

Por lo anterior, el 26 de junio de 2020 la Compañía presentó una solicitud voluntaria bajo el Capítulo 11 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos ante el Tribunal de Bancarrota en el Distrito Sur de Nueva York, con el fin de obtener la autorización del plan previamente acordado con los tenedores para reestructurar sus *Senior Notes* 2020 en circulación.

Sin embargo, el pasado 14 de julio se presentó una solicitud de retiro voluntario del Capítulo 11, debido principalmente al proceso de revocación de la licencia bancaria de Banco Ahorro Famsa S.A, Institución de Banca Múltiple (actualmente en liquidación), al ser parte fundamental del entorno bajo el cual se amparan los términos y condiciones de la votación del plan de refinanciamiento propuesto para las *Senior Notes* 2020. La solicitud de retiro ha sido aceptada por la corte desde el pasado 10 de agosto de 2020.

## **Solicitud de Concurso Mercantil**

Derivado de algunos incumplimientos en sus obligaciones financieras, así como a los recientes eventos que repercutieron en la situación financiera de la compañía y en su liquidez, se autorizó por parte de la Asamblea de Accionistas de Grupo Famsa S.A.B. de C.V., que se presentará la Solicitud de Concurso Mercantil en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles, el pasado 6 de agosto de 2020. A la par, en misma fecha, se presentó la solicitud de protección bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos con el propósito de proteger sus activos ubicados en ese país.

El pasado 10 de agosto la solicitud que presentó bajo el Capítulo 15 fue aceptada por el juez, quien a su vez también aprobó el otorgamiento de una provisión temporal de protección ante una acción judicial, administrativa u cualquier otra acción o proceso contra Grupo Famsa y sus activos en los Estados Unidos. Asimismo, el pasado 24 de agosto de 2020 fue admitida la Solicitud de Concurso Mercantil que presentó en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles.

## Unidades de Negocio

### Operaciones en México

Durante el trimestre las medidas de distanciamiento social y restricciones en la movilidad continuaron afectando el desempeño comercial de Grupo Famsa, tanto en el piso de ventas como en el canal de cambaceo. Sin embargo, los ingresos registrados al segundo trimestre no son comparables contra resultados de trimestres anteriores derivado de los efectos de la desconsolidación de Banco Famsa.

Lo anterior, aunado a la mayor cautela mostrada por los clientes, respecto a la compra de bienes duraderos y los cierres parciales y totales de las sucursales a modo temporal, propiciaron la disminución generalizada en las categorías de productos. Por otro lado, el nivel actual de inventarios se considera suficiente para satisfacer el alza gradual que se espera presente la demanda durante los siguientes periodos.

Es importante señalar que, actualmente, la Compañía está ejecutando un análisis exhaustivo de los resultados obtenidos en cada tienda, con el fin de realizar desinversiones estratégicas que permitan desarrollar una operación más compacta, pero más eficiente, y por ende estimular la rentabilidad.

### Operaciones en Estados Unidos

Durante el periodo la administración implementó diversas estrategias para buscar la contención de la morosidad de sus carteras de crédito a través de mayores medidas cautelares en la originación de créditos y a través de destinar mayores esfuerzos en la cobranza de la cartera sobre la originación.

De igual manera se atendieron las medidas pertinentes, para continuar operando con la mayor regularidad posible las tiendas, a pesar de los cierres temporales y permanentes de su red de sucursales ocasionados por la pandemia COVID-19.

Asimismo, destacó que los paquetes económicos desplegados por el Gobierno de Estados Unidos contribuyeron a aminorar el impacto económico ocasionado por brote de este virus.

# Reporte de Resultados 2T20

## Resultados Financieros Consolidados

Los resultados mostrados en el presente Reporte son considerados por la Administración de Grupo Famsa, desde el punto de vista analítico, no comparables versus trimestres anteriores, dado a que durante el trimestre a reportar, se integran efectos propios de la desconsolidación de Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación, y por consiguiente, no son un reflejo de los resultados que derivan de la operatividad ordinaria de la compañía.

Entidad	Estado de Resultados					
	2T20	2T19	Δ%	Acum. 20	Acum.19	Δ%
Ventas Netas Consolidadas <sup>1</sup>	1,961	3,583	(45.3%)	4,758	6,968	(31.7%)
Famsa México <sup>2</sup>	1,573	3,158	(50.2%)	3,981	6,145	(35.2%)
Famsa USA	388	425	(8.6%)	777	823	(5.5%)
Utilidad Bruta Consolidada	1,026	1,671	(38.6%)	2,476	3,270	(24.3%)
Famsa México <sup>2</sup>	831	1,464	(43.2%)	2,087	2,868	(27.2%)
Famsa USA	195	207	(5.8%)	389	402	(3.2%)
Gastos de Operación Consolidados	(1,573)	(1,295)	(21.5%)	(2,783)	(2,599)	(7.1%)
Famsa México <sup>2</sup>	(1,396)	(1,082)	29.0%	(2,394)	(2,178)	9.9%
Famsa USA	(177)	(213)	(16.9%)	(389)	(421)	(7.6%)
(Pérdida) utilidad de Operación Consolidada	(512)	399	(>100%)	(263)	717	(136.7%)
Famsa México <sup>2</sup>	(527)	402	(>100%)	(263)	732	(135.9%)
Famsa USA	15	(3)	(>100%)	0	(15)	(100%)
UAFIRDA Consolidado	196	587	(66.6%)	656	1,119	(41.4%)
Famsa México <sup>2</sup>	114	534	(78.6%)	531	1,020	(47.9%)
Famsa USA	82	53	54.7%	125	99	26.3%

(1) Incluye las ventas de otros negocios (no menudeo)

(2) Incluye otros e intercompañías.

En el 2T20, las **Ventas Netas** consolidadas disminuyeron 45.3%, alcanzando Ps.1,961 millones, ven comparativa con los Ps.3,583 millones del 2T19, reflejando el efecto de la desconsolidación de los ingresos provenientes de Banco Famsa, así como los efectos por una menor demanda registrada en la venta de bienes duraderos, debido a la coyuntura económica prevaleciente durante el trimestre. De manera acumulada, las Ventas Netas disminuyeron 31.7% AsA, sumando Ps.4,758 millones.

El **Costo de Ventas** presentó una disminución del 51.1% principalmente por un menor volumen de ventas en comparativo con el mismo trimestre del año anterior, así como por la eliminación del costo de captación que se incorporaba en este rubro previo a la desconsolidación de Banco Famsa. En términos acumulados, el costo de ventas disminuyó 38.3%, alcanzando un monto de Ps.2,282 millones, al reconocer los efectos del trimestre.

La **Utilidad Bruta** ascendió a Ps.1,026 millones en el 2T20 vs. Ps.1,671 millones en el 2T19, una caída anual de 38.6%. En el primer semestre de 2020, la Utilidad Bruta alcanzó Ps.2,476 millones vs los Ps.3,270 millones en el 1S19 (-24.3% AsA).



# Reporte de Resultados 2T20

Los **Gastos de Operación** consolidados incrementaron en un 21.5% durante el trimestre, mientras que a términos acumulados el incremento es por un total de 7.1%. La variación considera los efectos por la desincorporación de los gastos que eran pertenecientes a Banco Famsa y el reconocimiento de la depreciación del periodo con motivo de la desconsolidación.

En el 2T20, se generó un **UAFIRDA** consolidado de Ps.196 millones, resultado que bajo las premisas de la desconsolidación de la institución financiera, no es comparable versus trimestres anteriores. En términos acumulados al 30 de junio de 2020, el UAFIRDA totalizó en Ps.656 millones.

Como resultado de la desconsolidación del componente Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación, se presenta la partida de **operaciones discontinuadas**, misma que integra el resultado neto del componente desconsolidado, así como el deterioro en la inversión de este componente. Por consiguiente, durante el segundo trimestre 2020 se registró una pérdida por operaciones discontinuas por Ps.12,019 millones, mientras que en términos acumulados, el mismo rubro reconoció una pérdida de Ps.11,857 millones.

## Cuentas de Balance

Portafolio de Crédito	2T20	4T19	Δ%
Portafolio consolidado, neto	3,092	32,386	(90.4%)
Consumo México	1,102	26,755	(95.8%)
Comercial México	-	3,730	(100.0%)
Consumo EE. UU.	1,990	1,901	4.7%

Con motivo de la desincorporación de los activos correspondientes a Banco Famsa, la **cartera comercial en México** y gran parte la **cartera de consumo en México** dejan de formar parte de los activos de Grupo Famsa. Por su parte la **cartera de Consumo en EE. UU.** incrementó Ps.89 millones o 4.7% respecto al cierre de 2019, sumando Ps.1,990 millones al cierre del 2T20, beneficiado por el tipo de cambio del periodo.

La **cartera de consumo en México**, remanente, corresponde a cartera que se encuentra principalmente en sus subsidiarias operativas.

## Deuda

Al cierre del 2019, la captación bancaria representaba el 77% de las fuentes de fondeo de Grupo Famsa. Con motivo del proceso de liquidación de Banco Ahorro Famsa, mismo que está siendo efectuado por parte del Instituto para la Protección al Ahorro (IPAB), el rubro de captación bancaria deja de consolidarse y ya no forma parte de los pasivos de Grupo Famsa.

Al 30 de junio de 2020, la Deuda Bruta (excluyendo Captación Bancaria, pasivo por arrendamiento y partes relacionadas) fue de Ps.9,901 millones, registrando un aumento de 11.5% con respecto al saldo de Ps.8,881 millones obtenido al 31 de diciembre de 2019. Lo anterior se debe principalmente a: 1) la disminución en Ps.533 millones a causa del efecto contable por la desincorporación de los pasivos de los cuales Banco Ahorro Famsa funge como acreditado directo, como lo son las obligaciones subordinadas; 2) la línea de crédito entre Grupo Famsa y Banco Famsa por un monto de Ps.1,500 millones, misma que previo a la desincorporación de la institución financiera, formaba parte de las eliminaciones que se efectuaban contablemente al ser una transacción entre partes relacionadas; 3) a la menor valuación de la deuda dolarizada dado la disminución del tipo de cambio USD/MXN vs. el 1T20.

Es importante mencionar que la Compañía durante el segundo trimestre logró acordar el aplazamiento de los pagos de capital e intereses con las dos líneas de crédito celebradas con Multiva, así como el aplazamiento en pagos de intereses de su crédito celebrado con BBVA. Los aplazamientos se hicieron efectivos entre los meses de abril a agosto.

Asimismo, cabe recalcar que, durante el mes de junio, llevó a cabo el pago de los intereses del periodo de las Senior Notes 2024, más sin embargo no efectuó el pago de capital e intereses correspondiente a sus Senior Notes 2020, mismas que llegaron a su vencimiento desde el pasado 1 de junio de 2020, y que a su vez provocaron la actualización de los supuestos de vencimiento anticipado de los contratos de crédito que Grupo Famsa tiene celebrado con diferentes instituciones financieras en calidad de acreditada, por lo que reconoció en su estado de situación financiera la mayor parte de sus pasivos bancarios bursátiles como deuda de corto plazo, al estar en la posibilidad de que la totalidad de los montos adeudados puedan ser exigibles para su cobro.

Al cierre del 2T20, la Deuda Bruta se encuentra integrada de la siguiente forma:

Integración de la Deuda <sup>(1)</sup>	Corto Plazo	%	Largo Plazo	%	Total	%
Deuda Bancaria	4,712	48.4%	156	100.0%	4,868	49.2%
Deuda Bancaria con parte relacionada	1,500	15.4%	-	0%	1,500	15.1%
Deuda Bursátil	3,533	36.2%	-	0%	3,533	35.7%
	<b>9,745</b>	<b>100.0%</b>	<b>156</b>	<b>100.0%</b>	<b>9,901</b>	<b>100.0%</b>

(1) No Incluye pasivo por arrendamientos ni pasivos con partes relacionadas.

Derivado de la desconsolidación de Banco Famsa, se reconoce en el Estado de Situación Financiera el rubro de **pasivos con parte relacionada**, mismos que hacen alusión a las obligaciones financieras que Grupo Famsa y el resto de sus subsidiarias mantienen con dicha institución. Cabe recalcar que dichas partidas anteriormente eran eliminadas como resultado del efecto de la consolidación contable. Al 30 de junio de 2020, este rubro fue de Ps. 2,840 millones.

La partida de **otros pasivos con partes relacionadas** integra la aportación inicial y las aportaciones posteriores por un total de Ps.4,250 millones efectuada por Banco Famsa con motivo de la celebración del contrato de fideicomiso irrevocable de administración y actividades empresariales Promobien N°CIB/3452; celebrado entre Banco Ahorro Famsa, S.A. Institución de Banca Múltiple como Fideicomitente y Fideicomisario en primer lugar; Impulsora Promobien, S.A. de C.V. como Fideicomitente y Fideicomisario en segundo lugar; y CI Banco, S.A. Institución de Banca Múltiple, como Fiduciario.Promobien.

## Acontecimientos recientes

- El 26 de junio de 2020, la Compañía presentó una solicitud voluntaria bajo el Capítulo 11 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos con el fin de obtener la autorización del plan de reestructuración de los Bonos Senior 2020 (previamente aprobado por la mayoría de los tenedores). Posteriormente, el 14 de julio de 2020 se presentó el retiro de dicha solicitud, siendo aprobada la misma el pasado 10 de agosto de 2020.
- Mediante oficio P329/2020 de fecha 30 de junio de 2020, Banco Ahorro Famsa, S.A., Institución de Banca Múltiple fue notificada por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) sobre la revocación de su licencia para operar como Institución de Banca Múltiple.
- Con fecha efectiva del 1 de julio de 2020 se dio inicio al procedimiento de intervención para la liquidación de Banco Ahorro Famsa por parte del Instituto de Protección para el Ahorro Bancario (“IPAB”).
- El 2 de julio de 2020, S&P Global Ratings ejerció acciones de calificación, en donde estableció en perspectiva negativa la calificación de los Bonos Senior con vencimiento en 2024, mientras que Fitch Ratings disminuyó su nota nacional de corto plazo de ‘RD(mex)’ a ‘D(mex)’, así como la calificación de largo plazo nacional e internacional de ‘RD(mex)’ a ‘D(mex)’ y de ‘RD’ a ‘D’, respectivamente.
- El 23 de julio de 2020, Grupo Famsa anunció una alianza estratégica con Crédito Real, compañía que fungirá como proveedor financiero de la totalidad de los productos de crédito que son ofertados a través de su red de tiendas.
- El 6 de agosto de 2020 Grupo Famsa presentó la Solicitud de Concurso Mercantil en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles, así como la solicitud bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos (United States Bankruptcy Code) con el propósito de proteger sus activos ubicados en los Estados Unidos.
- El 10 de agosto de 2020 fue admitida la solicitud que presentó bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos (United States Bankruptcy Code), así como el otorgamiento de una provisión temporal de protección ante una acción judicial, administrativa u cualquier otra acción o proceso contra Grupo Famsa y sus activos en los Estados Unidos.
- El 24 de agosto de 2020 fue admitida la Solicitud de Concurso Mercantil que presentó en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles.
- Durante los meses de julio y agosto llevó a cabo diversos incumplimientos en pagos de capital e intereses de pasivos bancarios y pasivos bursátiles.

## Sobre eventos Futuros

Este reporte puede contener ciertas declaraciones acerca del desempeño de Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (en conjunto, FAMSA) en el futuro. Estas declaraciones sobre expectativas reflejan la opinión de la Administración con respecto al desempeño de la Compañía, las condiciones del entorno y otros aspectos, utilizando información actualmente disponible. Los resultados de FAMSA están sujetos a eventos futuros e inciertos que podrían tener un impacto material en el desempeño de la Compañía.

## Nota prospectiva del impacto del COVID-19 en la operación y situación financiera

Dado que la magnitud del impacto de la propagación del COVID-19 continúa siendo muy incierta, debido a que se desconoce con precisión la gravedad y duración del brote, diversos factores, como interrupciones en la cadena de suministro o el cierre de un mayor número de tiendas durante la contingencia, podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados y perspectivas de la Compañía.

## Tablas y Gráficas

Tabla 1: Red de tiendas y sucursales bancarias<sup>1</sup>

Tiendas y sucursales	Unidades de negocio						Piso de ventas (m <sup>2</sup> )		
	2T20	Apertura	Cierre <sup>2</sup>	1T20	2T19	Δ% AsA	2T20	2T19	Δ% AsA
Tiendas	426	1	5	430	423	0.7%	509,374	513,729	(0.8%)
<i>Famsa México</i>	379	1	1	379	379	0.0%	448,891	449,918	(0.2%)
<i>Famsa USA Texas</i>	19	0	3	22	22	(13.6%)	56,320	60,287	(6.6%)
<i>Sucursales PP USA</i>	28	0	1	29	22	27.3%	4,163	3,524	18.1%

- (1) La información ya no contempla las sucursales que pertenecen a Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación.  
 (2) El cierre de unidades de negocio no contempla los cierres de tiendas temporales por contingencia COVID-19.

# Reporte de Resultados 2T20

## Estados Financieros Consolidados

### Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

Cifras en miles de pesos

	30-jun-20	31-dic-19	Δ\$	Δ%
<b>Activo</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	172,087	3,699,675	(3,527,588)	(95.3%)
Clientes, neto	2,574,862	22,362,886	(19,788,024)	(88.5%)
Impuestos por recuperar	790,948	635,158	155,790	24.5%
Otras cuentas por cobrar	2,026,938	3,222,633	(1,195,695)	(37.1%)
Cuentas por cobrar a parte relacionada	110,190	-	110,190	100.0%
Inventarios	1,892,957	2,489,941	(596,984)	(23.9%)
Pagos anticipados	369,429	409,223	(39,794)	(9.7%)
Activos mantenidos para la venta	-	<u>2,482,991</u>	<u>(2,482,991)</u>	(100.0%)
<b>Total activo circulante</b>	<b>\$7,937,411</b>	<b>\$35,302,507</b>	<b>(\$27,365,096)</b>	<b>(77.5%)</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE:</b>				
Efectivo restringido	-	311,785	(311,785)	(100.0%)
Clientes, neto	517,139	10,022,649	(9,505,510)	(94.8%)
Inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo, neto	627,431	990,167	(362,736)	(36.6%)
Activos por derechos de uso	6,054,524	6,440,920	(386,396)	(6.0%)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	242,694	504,238	(261,544)	(51.9%)
Depósitos en garantía	250,244	327,249	(77,005)	(23.5%)
Otros activos	68,725	1,145,846	(1,077,121)	(94.0%)
Impuesto sobre la renta diferido	<u>3,518,718</u>	<u>5,037,376</u>	<u>(1,518,658)</u>	(30.1%)
<b>Total activo no circulante</b>	<b>\$11,279,475</b>	<b>\$24,780,230</b>	<b>(\$13,500,755)</b>	<b>(54.5%)</b>
<b>Total activo</b>	<b>\$19,216,886</b>	<b>\$60,082,737</b>	<b>(\$40,865,851)</b>	<b>(68.0%)</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>				
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>				
Depósitos de disponibilidad inmediata		32,679,320	(32,679,320)	(100.0%)
Deuda a corto plazo	9,744,939	2,872,171	6,872,768	>100.0%
Proveedores	919,065	1,454,856	(535,791)	(36.8%)
Cuentas y gastos acumulados por pagar	779,719	1,724,747	(945,028)	(54.8%)
Pasivos con parte relacionada	2,840,156	-	2,840,156	100.0%
Pasivos por arrendamientos	519,742	522,340	(2,598)	(0.5%)
Ingresos diferidos por ventas de garantías	184,519	259,006	(74,487)	(28.8%)
Impuesto sobre la renta por pagar	<u>7,007</u>	<u>89,399</u>	<u>(82,392)</u>	(92.2%)
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>\$14,995,147</b>	<b>\$39,601,839</b>	<b>(\$24,606,692)</b>	<b>(62.1%)</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>				
Depósitos a plazo	-	1,504,448	(1,504,448)	(100.0%)
Deuda a largo plazo	156,219	5,475,979	(5,319,760)	(97.1%)
Deuda subordinada	-	532,580	(532,580)	(100.0%)
Pasivos por arrendamientos	5,986,699	6,199,367	(212,668)	(3.4%)
Ingresos diferidos por ventas de garantías	169,836	232,828	(62,992)	(27.1%)
Obligaciones laborales	196,498	235,910	(39,412)	(16.7%)
Otros pasivos con parte relacionada	<u>4,250,000</u>	-	4,250,000	100.0%
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>\$10,759,252</b>	<b>\$14,181,112</b>	<b>(3,421,860)</b>	<b>(24.1%)</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>\$25,754,399</b>	<b>\$53,782,951</b>	<b>(28,028,552)</b>	<b>(52.1%)</b>
<b>Capital contable</b>				
Capital Social	1,699,214	1,699,614	(400)	0.0%
Prima en suscripción de acciones	3,754,460	3,759,260	(4,800)	(0.1%)
Resultados acumulados	19,662	(467,223)	486,885	(104.2%)
Resultado del ejercicio	(13,376,478)	486,885	(13,863,363)	(>1000%)
Reserva para recompra de acciones	274,111	269,308	4,803	1.8%
Efecto por conversión de entidades extranjeras	<u>1,092,093</u>	<u>466,257</u>	<u>625,836</u>	134.2%
<b>Capital contable atribuible a los propietarios de la Controladora</b>	<b>(6,536,938)</b>	<b>6,214,101</b>	<b>(12,751,039)</b>	<b>(&gt;100%)</b>
Participación no controladora	(575)	85,685	(86,260)	(100.7%)
<b>Total del capital contable</b>	<b>(\$6,537,513)</b>	<b>\$6,299,786</b>	<b>(12,837,299)</b>	<b>(&gt;100%)</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>\$19,216,886</b>	<b>\$60,082,737</b>	<b>(40,865,851)</b>	<b>(68.0%)</b>

# Reporte de Resultados 2T20

## Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Cifras en miles de pesos

	2T20	2T19	Δ\$	Δ%	Acum'20	Acum'19	Δ\$	Δ%
Ventas	1,960,962	3,582,688	(1,621,726)	(45.3%)	4,757,577	6,967,961	(2,210,384)	(31.7%)
Costo de ventas	(934,551)	(1,911,932)	977,381	51.1%	(2,281,906)	(3,698,363)	1,416,457	38.3%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>\$1,026,411</b>	<b>\$1,670,756</b>	<b>(\$644,345)</b>	<b>(38.6%)</b>	<b>\$2,475,671</b>	<b>\$3,269,598</b>	<b>(\$793,927)</b>	<b>(24.3%)</b>
Gastos de operación	(1,573,338)	(1,294,619)	(278,719)	(21.5%)	(2,783,460)	(2,598,567)	(184,893)	(7.1%)
Gastos de venta y administración	(865,424)	(1,107,002)	241,578	21.8%	(1,864,565)	(2,196,298)	331,733	15.1%
Depreciación del período	(519,299)	(22,374)	(496,925)	(>1,000%)	(546,469)	(74,106)	(472,363)	(>100%)
Depreciación de activos por derechos de uso	(188,615)	(165,243)	(23,372)	(14.1%)	(372,426)	(328,163)	(44,263)	(13.5%)
Otros Ingresos, neto	<u>35,014</u>	<u>22,872</u>	<u>12,142</u>	<u>53.1%</u>	<u>44,872</u>	<u>45,608</u>	<u>(736)</u>	<u>(1.6%)</u>
<b>(Pérdida) Utilidad de operación</b>	<b><u>(\$511,913)</u></b>	<b><u>\$399,009</u></b>	<b><u>(\$910,922)</u></b>	<b><u>(&gt;100%)</u></b>	<b><u>(\$262,917)</u></b>	<b><u>\$716,639</u></b>	<b><u>(\$979,556)</u></b>	<b><u>(136.7%)</u></b>
Intereses cobrados	39,848	97,043	(57,195)	(58.9%)	80,084	184,830	(104,746)	(56.7%)
Intereses pagados	(240,083)	(266,504)	26,421	9.9%	(509,370)	(519,771)	10,401	2.0%
Intereses pagados por activos de derechos de uso	(155,396)	(119,447)	(35,949)	(30.1%)	(315,716)	(239,153)	(76,563)	(32.0%)
Utilidad (pérdida) en tipo de cambio, neto	53,400	23,997	29,403	122.5%	(533,670)	60,403	(594,073)	(>100%)
Resultado financiero, neto	(302,231)	(264,911)	(37,320)	(14.1%)	(1,278,672)	(513,691)	(764,981)	(148.9%)
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuestos</b>	<b><u>(\$814,144)</u></b>	<b><u>\$134,098</u></b>	<b><u>(\$948,242)</u></b>	<b><u>(&gt;100%)</u></b>	<b><u>(\$1,541,589)</u></b>	<b><u>\$202,948</u></b>	<b><u>(\$1,744,537)</u></b>	<b><u>(&gt;100%)</u></b>
Impuestos a la utilidad	27,387	174,109	(146,722)	(84.3%)	22,262	342,468	(320,206)	(93.5%)
Impuesto a la utilidad causado	41,484	(13,061)	54,545	>100%	23,845	(26,135)	49,980	191.2%
Impuesto a la utilidad diferido	(14,097)	187,170	(201,267)	(107.5%)	(1,583)	368,603	(370,186)	(100.4%)
<b>(Pérdida) utilidad después de impuestos</b>	<b><u>(\$786,757)</u></b>	<b><u>\$308,207</u></b>	<b><u>(\$1,094,964)</u></b>	<b><u>(&gt;100%)</u></b>	<b><u>(\$1,519,327)</u></b>	<b><u>\$545,416</u></b>	<b><u>(\$2,064,743)</u></b>	<b><u>(&gt;100%)</u></b>
Operaciones discontinuas	(12,019,519)	(294,027)	(11,725,492)	(>1,000%)	(11,856,841)	(529,343)	(11,327,498)	(>1000%)
<b>(Pérdida) utilidad neta consolidada</b>	<b><u>(\$12,806,276)</u></b>	<b><u>\$14,180</u></b>	<b><u>(\$12,820,456)</u></b>	<b><u>(&gt;1,000%)</u></b>	<b><u>(\$13,376,168)</u></b>	<b><u>16,073</u></b>	<b><u>(\$13,392,241)</u></b>	<b><u>(&gt;1000%)</u></b>
(Pérdida) utilidad atribuible a participación controladora	(12,805,508)	13,130	(12,818,638)	(>1,000%)	(13,376,479)	\$15,390	(13,391,869)	(>1000%)
(Pérdida) utilidad neta atribuible a participación no controladora	<u>(768)</u>	<u>1,050</u>	<u>(1,818)</u>	<u>(173.2%)</u>	311	683	(372)	(54.5%)
<b>(Pérdida) utilidad neta consolidada</b>	<b><u>(12,806,276)</u></b>	<b><u>14,180</u></b>	<b><u>(12,820,456)</u></b>	<b><u>(&gt;1,000%)</u></b>	<b><u>(13,376,168)</u></b>	<b><u>16,073</u></b>	<b><u>(13,392,241)</u></b>	<b><u>(&gt;1000%)</u></b>

# Reporte de Resultados 2T20

## Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo  
Cifras en miles de pesos

	Acum´20	Acum´19
<b>Actividades de operación</b>		
(Pérdida) utilidad neta	(13,376,167)	16,077
Operaciones discontinuas	11,856,844	529,343
Estimación para cuentas de cobro dudoso	81,377	128,845
Interés devengados por derechos de cobro con partes relacionadas	-	(140,732)
Estimación para merma de inventario	7,756	(17,585)
Estimación para obligaciones laborales	26,982	27,444
Depreciación y amortización	546,469	74,106
Depreciación de activos por derechos de uso	372,426	328,164
Intereses a cargo por activos de derechos de uso	315,716	239,153
Utilidad por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	(1,976)	(6,168)
Variación de costos incrementales de obtención de contratos	-	(587,503)
Productos financieros	(80,084)	(44,098)
Variación costos de obtención de deuda	10,408	5,651
Intereses a cargo por deuda	509,370	519,771
(Utilidad) pérdida en cambios no realizada	997,005	(103,804)
Impuestos a la utilidad	(22,263)	(342,467)
<b>Subtotal</b>	<b>1,243,863</b>	<b>626,197</b>
Clientes	(540,891)	681,244
Inventarios	589,228	(75,265)
Derechos de cobro con partes relacionadas	-	258,795
Intereses pagados por captación bancaria	-	(1,153,606)
Depósitos de disponibilidad inmediata y a plazo	(750,877)	1,491,165
Disminución de otras cuentas de capital de trabajo	(997,673)	(536,982)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(456,350)</b>	<b>1,291,548</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Adquisición de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	(2,716)	(51,331)
Adquisición de activos intangibles	(10,006)	(29,460)
Cobros por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	18,101	7,359
Otros activos y depósitos en garantía	3,017	(4,663)
Afiliadas	129,284	(554,871)
Intereses recibidos	80,084	44,098
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	(1,779,131)	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(1,561,367)</b>	<b>(588,868)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Obtención de deuda a corto y largo plazo	608,057	1,739,084
Intereses pagados	(480,636)	(664,238)
Pago del principal de deuda a corto y largo plazo	(1,230,710)	(1,004,470)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(425,913)	(474,161)
Recompra de acciones propias, neto	(397)	(9,277)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,529,599)</b>	<b>(413,062)</b>
(Disminución) incremento neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(3,547,316)	289,618
Efecto por cambios en el valor del efectivo	19,728	1,245
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	3,699,675	1,540,797
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>172,087</b>	<b>1,831,660</b>

Notas a los estados financieros: para un mejor análisis, en adición al contenido de este reporte, recomendamos ir a detalle sobre las notas de los estados financieros integrantes en [www.grupofamsa.com](http://www.grupofamsa.com).