

GRUPO

famsa

S.A.B. DE C.V.



REPORTE DE RESULTADOS 3T20

Relación con Inversionistas

Azeneth Mayté Rentería R.
azeneth.renteria@famsa.com
Tel. +52 (81) 8389 – 3400 ext.2465
www.grupofamsa.com

Reporte de Resultados 3T20

Monterrey, México a 27 de febrero de 2021. – Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. (BMV: GFAMSA), grupo empresarial líder en el sector minorista, anunció hoy la retransmisión de sus resultados del tercer trimestre de 2020. Los estados financieros consolidados presentados en este reporte son preliminares y no auditados, preparados de conformidad con las NIIF, interpretaciones vigentes al 30 de septiembre de 2020 y desconsolida las operaciones de Banco Ahorro Famsa. Las cifras aquí presentadas se encuentran expresadas en millones de pesos mexicanos nominales corrientes, salvo cuando se indique lo contrario.

RETRANSMISION DE RESULTADOS DEL 3T20

El pasado 28 de octubre de 2020 llevamos a cabo la publicación de los resultados del tercer trimestre 2020, mismos que incluían el efecto de la desconsolidación de Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación (“Banco Famsa”).

Recientemente, llevamos a cabo la retransmisión de los resultados del segundo trimestre 2020 en atención a las revisiones que fueron efectuadas por la compañía a las operaciones de las subsidiarias de Grupo Famsa con Banco Famsa, de las cuales se identificaron algunas transacciones remantes que tenían su origen en la operatividad bancaria.

Por tal motivo, atendiendo la actualización de los registros que conllevaron a modificaciones en los Estados Financieros del segundo trimestre y tomando en consideración la necesidad de incluir dichos registros en el momento en el que la desconsolidación tuvo efecto en tiempo y forma, se efectuó la retransmisión de los resultados.

Por consiguiente, la información acumulada al tercer trimestre 2020 deberá actualizarse reconociendo los efectos anteriores a términos acumulados conllevando a la retransmisión de los Estados Financieros, con cifras al 30 de septiembre de 2020.

SOLICITUD VOLUNTARIA A CONCURSO MERCANTIL Y CAPÍTULO 15 DEL CÓDIGO DE BANCARROTA DE LOS ESTADOS UNIDOS.

Derivado de los efectos financieros generados principalmente por la pandemia COVID-19, así como por la reciente desincorporación de la institución financiera Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple con motivo de la revocación de su licencia, que repercutieron en la situación financiera de Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y que a su vez conllevaron a incumplimientos de pago en sus obligaciones financieras, la Administración decidió solicitar la aprobación de sus accionistas a través de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 5 de agosto de 2020, para presentar la Solicitud de Concurso Mercantil voluntario en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles. Dicha solicitud se presentó el día 6 de agosto de 2020; de igual manera en misma fecha presentó la solicitud bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos (United States Bankruptcy Code) con el propósito de proteger sus activos ubicados en los Estados Unidos.

El día 12 de agosto de 2020, fue admitida la solicitud que presentó bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota, así como el otorgamiento de una provisión temporal de protección ante una acción judicial, administrativa u cualquier otra acción o proceso contra Grupo Famsa y sus activos en los Estados Unidos.

Posteriormente el 24 de agosto de 2020, fue admitida a trámite la solicitud de declaración de Concurso Mercantil presentada por la Sociedad, y en consecuencia la autoridad decretó la imposición de medidas precautorias que fueron solicitadas por la compañía. Dichas medidas fueron solicitadas con la finalidad de no poner en riesgo la viabilidad de la sociedad, así como asegurar la protección de la masa concursal y los derechos de los acreedores.

Asimismo, la autoridad también efectuó la solicitud al Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles (IFECOM), de designar a un visitador para la evaluación de la situación de la compañía.

Con fecha 14 de septiembre de 2020, dio inicio la visita en las instalaciones de la Compañía por parte del Visitador Designado, quien efectuó requerimientos de información necesaria a fin de emitir su dictamen correspondiente. El 13 de octubre de 2020, el Visitador concluyó la visita y presentó su dictamen ante el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil y del Trabajo en el Estado de Nuevo León, del cual se desprende que, a raíz de la información revisada, el 95% del total de las obligaciones contaban con un vencimiento de al menos 30 días y por consiguiente sí se actualizan los supuestos establecidos en base al artículo 10 de la Ley de Concursos Mercantiles, para que la compañía pueda ser declarada en Concurso Mercantil.

Adicionalmente, el 6 de octubre de presente año, la compañía tomó la decisión de presentar la solicitud a Concurso Mercantil para su subsidiaria operativa Famsa México S.A. de C.V. sobre la cual recae la operatividad de la red de tiendas, y quien a su vez tuvo una repercusión directa ante el proceso de revocación y liquidación de Banco Ahorro Famsa, al no poder contar con volúmenes de operación de ventas resultado de la colocación de créditos que se originaban a través de la institución financiera. La admisión a trámite de la solicitud fue notificada el pasado 19 de octubre de 2020, decretándose al momento la imposición de medidas precautorias que fueron solicitadas por la entidad.

MENSAJE DEL DIRECTOR

Durante el tercer trimestre del presente año, continuamos enfrentándonos a escenarios económicos de gran complejidad al reconocer en nuestros resultados del trimestre los efectos aun prevalecientes de la pandemia COVID-19, y la pérdida del brazo financiero (Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación) quien tenía un papel fundamental en el otorgamiento de venta a crédito y préstamo personal.

Ante lo anterior, logramos establecer alianzas estratégicas con dos diferentes instituciones para el relanzamiento del otorgamiento del crédito al consumo en nuestras operaciones en México. Nos enorgullece mencionar que Crédito Real se sumó como aliado financiero para el nuevo crédito Famsa. Mientras tanto, la compañía Karum se integra como nuestro aliado tecnológico para asegurar un adecuado otorgamiento y administración de los nuevos esquemas de crédito. Asimismo, nos complace mencionar que, desde el pasado mes de agosto, la colocación de crédito ya ha sido implementado en la totalidad de nuestra red de tiendas y canales de venta alternos.

En lo que respecta a nuestros resultados del tercer trimestre en México, consideramos que los mismos no son referencia de comparabilidad contra trimestres anteriores dado los efectos por la desincorporación de Banco Famsa. No obstante, durante el trimestre registramos ventas por Ps.427 millones, mientras que a términos acumulados alcanzamos ventas por Ps.4,407 millones.

Sin embargo, en atención a los impactos económicos resultado de los acontecimientos corporativos anteriormente descritos, la compañía tomó la decisión de realizar eficiencias en materia de su gasto administrativo, comenzando en el trimestre un análisis de rentabilidad de su red de tiendas a fin de hacerla más eficiente y alineada al nuevo parámetro de ventas. Por lo anterior al cierre del trimestre la administración se encontraba definiendo la red de sucursales que operará en la nueva estructura. Asimismo, concluimos con el cierre de 5 centros de distribución. De manera adicional, se ha buscado la adecuación de la estructura de personal y hemos buscado ahorros en materia de arrendamientos y publicidad en seguimiento a los nuevos niveles de operación. Cabe mencionar que hemos recibido el apoyo por parte de diversos arrendadores, así como por parte de algunos medios de comunicación que atienden nuestras campañas publicitarias.

De igual manera, hemos buscado también el fortalecimiento de la relación con nuestra red de proveedores, con la finalidad de asegurar la proveeduría de productos y servicios bajo las nuevas premisas de negocio, y poder así continuar atendiendo a nuestro mercado objetivo.

En lo que respecta a las operaciones en Estados Unidos, las ventas del tercer trimestre, en términos de dólares, disminuyeron un 27.6%, dado a los impactos económicos prevalecientes de la pandemia COVID-19, mismos que han resultado en una menor demanda de productos y una reducida afluencia de clientes a las tiendas físicas. Por su parte, el UAFIRDA contribuyó al resultado del trimestre en Ps.56 millones, mientras que en términos acumulados alcanzó Ps.182 millones.

Adicionalmente como resultado de la solicitud voluntaria a Concurso Mercantil, la compañía se encuentra en un proceso de desarrollo de un nuevo Plan de Negocio bajo la estructura de operación actualmente imperante. Cabe destacar para la realización del Plan mencionado, contratamos el apoyo del equipo especializado de la firma Deloitte, quien con su experiencia y asesoría nos está guiando en el planteamiento de un convenio de reestructura y/o pago de pasivos.

Reporte de Resultados 3T20

Atendiendo la importancia de lo anterior, hemos buscado establecer un dialogo cercano y ordenado con la mayoría de nuestros acreedores a fin de mantenerlos al tanto de los avances alcanzados por la compañía durante este periodo de reorganización.

Continuaremos avanzando hacia los últimos meses del año, atendiendo las medidas preventivas de higiene y salud para evitar la propagación de contagio de COVID-19 y soslayar una mayor afectación económica. Adicionalmente seguiremos en la definición de medidas estratégicas que permitan la optimización y eficiencias en nuestro modelo de negocio para hacer frente a nuevos y existentes retos.

Luis Gerardo Villarreal,
Director General

Unidades de Negocio

Operaciones en México

En el tercer trimestre las ventas tuvieron una disminución del 86.0%, mientras que en el acumulado del año el decremento fue del 52.0%. Los resultados del trimestre continuaron reflejando la afectación al desempeño comercial, con motivo de una menor demanda de bienes duraderos en el piso de ventas, la limitada afluencia de clientes con motivo de la pandemia COVID-19 y la ausencia del otorgamiento de crédito que se dio durante el mes de julio y gran parte del mes de agosto con motivo del proceso de revocación de licencia bancaria y posterior liquidación de Banco Famsa.

Cabe mencionar que la administración de la sociedad efectuó el relanzamiento del nuevo crédito Famsa al consumo hacia finales del mes de agosto, mismo que se otorga en colaboración con la alianza formada con Crédito Real como fondeador de los créditos, así como con la compañía Karum en calidad de originador y administrador del portafolio de crédito.

Por su parte, la Administración de la sociedad tomó la decisión de iniciar con procesos de cierre selectivos de tiendas a modo de mantener una red de sucursales más eficiente. Adicionalmente, durante el trimestre concluyó con el cierre de 5 centros de distribución. Es importante señalar que durante los meses siguientes continuaremos con el análisis exhaustivo de los indicadores de rentabilidad de nuestras tiendas físicas, a medida de poder generar ahorros en el gasto administrativo.

De igual manera, evaluaremos la necesidad de llevar a cabo mayores desinversiones estratégicas que permitan contar con una operatividad alineada al nuevo Plan de Negocio de la compañía.

Operaciones en Estados Unidos

Las ventas propias del trimestre, en términos de dólares, disminuyeron un 27.6%, en comparativo con el mismo trimestre del año anterior, mientras que las ventas en pesos representaron una caída del 18.1% beneficiado por el tipo de cambio. La baja demanda de productos de bien durable, misma que aludimos a los efectos de la pandemia COVID-19 ante la poca movilidad de consumidores a nuestras tiendas físicas, así como las afectaciones en los ingresos de nuestro mercado objetivo, han sido los factores principales para dicha disminución.

Por su parte la administración de la unidad de negocio se encuentra implementando algunas estrategias de promoción de productos y efectividad en el proceso del otorgamiento el crédito a medida de asegurar la generación de ingresos. Por su parte, el UAFIRDA continúa siendo beneficiado por el efecto de la fluctuación cambiaria, generando Ps.56 millones en el trimestre, mientras que en términos acumulados generó Ps.182 millones.

Reporte de Resultados 3T20

Resultados Financieros Consolidados

Los resultados mostrados en el presente Reporte son considerados por la Administración de Grupo Famsa, desde el punto de vista analítico, no comparables versus trimestres anteriores, dado a que durante el trimestre a reportar, continúan integrándose los efectos por la desconsolidación de Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación, y por consiguiente, no son un reflejo de los resultados que derivan de la operatividad ordinaria de la compañía.

Entidad	Estado de Resultados					
	3T20	3T19	Δ%	Acum. 20	Acum.19	Δ%
Ventas Netas Consolidadas ¹	780	3,474	(77.5%)	5,538	10,442	(47.0%)
Famsa México ²	427	3,043	(86.0%)	4,407	9,188	(52.0%)
Famsa USA	353	431	(18.1%)	1,130	1,254	(9.9%)
Utilidad Bruta Consolidada	306	1,804	(83.0%)	2,782	5,074	(45.2%)
Famsa México ²	127	1,584	(92.0%)	2,214	4,452	(50.3%)
Famsa USA	179	220	(18.5%)	568	622	(8.7%)
Gastos de Operación Consolidados	(655)	(1,336)	51.0%	(3,439)	(3,935)	12.6%
Famsa México ²	(474)	(1,123)	57.8%	(2,869)	(3,300)	13.1%
Famsa USA	(181)	(214)	15.2%	(570)	(635)	10.1%
Utilidad de Operación Consolidada	(197)	658	(130.0%)	(460)	1,375	(133.5%)
Famsa México ²	(191)	649	(129.5%)	(454)	1,381	(132.9%)
Famsa USA	(6)	9	(166.3%)	(6)	(6)	(7.1%)
UAFIRDA Consolidado	(23)	842	(102.7%)	633	1,961	(67.7%)
Famsa México ²	(79)	776	(110.1%)	452	1,796	(74.8%)
Famsa USA	56	66	(14.6%)	182	164	10.5%

(1) Incluye las ventas de otros negocios (no menudeo)

(2) Incluye otros e intercompañías.

En el 3T20, las **Ventas Netas** consolidadas disminuyeron 77.5%, alcanzando Ps.780 millones, vs. Ps.3,474 millones del 3T19, disminución que considera el efecto de la desconsolidación de los ingresos provenientes de Banco Famsa. Adicionalmente durante el tercer trimestre 2020 se inició el relanzamiento del crédito al consumo generando ventas propias de la comercialización de bienes duraderos. De manera acumulada, las Ventas Netas disminuyeron 47.0% AsA, sumando Ps.5,538 millones.

El **Costo de Ventas** consolidado del trimestre presentó una disminución del 71.6% principalmente por un menor volumen de ventas en comparativo con el mismo trimestre del año anterior y los efectos de la desconsolidación de los ingresos de Banco Famsa en el trimestre. En términos acumulados, el costo de ventas disminuyó 48.7%, alcanzando un monto de Ps.2,756 millones, efecto que de igual manera recoge la disminución por la desconsolidación de la institución financiera.

Reporte de Resultados 3T20

La **Utilidad Bruta** fue de Ps.306 millones en el 3T20 vs. Ps.1,804 millones en el 3T19, una caída anual de 83.0%. En términos acumulados, se obtuvo una Utilidad Bruta de Ps.2,782 millones vs los Ps.5,074 millones a los nueve meses del 2020 (-45.2% AsA).

Los **Gastos de Operación** consolidados del trimestre disminuyeron 51.0%, mientras que a términos acumulados la disminución fue por un total de 12.6%. La variación considera los efectos por la desincorporación de los gastos que eran pertenecientes a Banco Famsa, así como las eficiencias en materia de gastos que fueron implementadas por la Administración en atención a sus problemas de liquidez.

En el 3T20, se generó un **UAFIRDA** consolidado negativo de Ps.23 millones , resultado de la carga de gastos administrativos sobre la utilidad bruta de la compañía. En términos acumulados al 30 de septiembre de 2020, el UAFIRDA totalizó en Ps.633 millones.

Como resultado de la desconsolidación del componente Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple en liquidación, se presenta la partida de **operaciones discontinuadas**, misma que integra el resultado neto del componente desconsolidado, así como el deterioro en la inversión de este componente. Por consiguiente al 30 de septiembre de 2020 la operación discontinuada registró una pérdida acumulada de Ps.11,857 millones por ambos conceptos.

Cuentas de Balance

Portafolio de Crédito	3T20	4T19	Δ%
Portafolio consolidado, neto	2,607	32,386	(91.9%)
Consumo México	810	26,755	(97.0%)
Comercial México	-	3,730	(100.0%)
Consumo EE. UU.	1,798	1,901	(5.4%)

Con motivo de la desincorporación de los activos correspondientes a Banco Famsa, la **cartera comercial en México** y gran parte de la **cartera de consumo en México** dejaron de formar parte de los activos de Grupo Famsa. Por su parte la **cartera de Consumo en EE. UU.** decreció Ps.103 millones o 5.4% respecto al cierre de 2019, sumando Ps.1,798 millones al cierre del 3T20, a pesar del beneficio por el tipo de cambio del periodo.

La **cartera de consumo en México**, remanente, corresponde a cartera que se encuentra principalmente en sus subsidiarias operativas.

Deuda

Derivado del proceso de la revocación de la licencia bancaria de Banco Ahorro Famsa S.A., Institución financiera en liquidación, la captación bancaria dejó de ser la principal fuente de fondeo de Grupo Famsa.

Al 30 de septiembre de 2020, la Deuda Bruta (excluyendo pasivo por arrendamiento y partes relacionadas) fue de Ps.9,643 millones, registrando un aumento de 8.6% con respecto al saldo de Ps.8,881 millones obtenido al 31 de diciembre de 2019. Lo anterior se debe principalmente a: 1) Los efectos de la desconsolidación de los pasivos de la institución bancaria, mismos que implicaron una reducción de Ps.533 millones por concepto de obligaciones subordinadas, así como un incremento por Ps.1,500 millones al integrar como deuda bancaria con parte relacionada a la línea de crédito celebrada entre Grupo Famsa y Banco Famsa, misma que formaba parte de las eliminaciones contables al momento de la consolidación de la Sociedad; 2) a la menor valuación de la deuda dolarizada dado la disminución del tipo de cambio USD/MXN vs el 4T19.

Al cierre del 3T20, la Deuda Bruta se encuentra integrada de la siguiente forma:

Integración de la Deuda ⁽¹⁾	Corto Plazo	%	Largo Plazo	%	Total	%
Deuda Bancaria	4,594	48.4%	149	100.0%	4,743	49.2%
Deuda Bancaria con parte relacionada	1,500	15.8%	-	0%	1,500	15.5%
Deuda Bursátil	3,400	35.8%	-	0%	3,400	35.3%
	9,494	100.0%	149	100.0%	9,643	100.0%

(1) No Incluye pasivo por arrendamientos ni pasivos con partes relacionadas

Sin embargo, derivado de los efectos financieros generados principalmente por la pandemia COVID-19, así como por la reciente desincorporación de la institución financiera Banco Ahorro Famsa, Institución de Banca Múltiple con motivo de la revocación de su licencia, la liquidez de la compañía se vio limitada y por consiguiente su situación financiera tuvo afectaciones que provocaron que la misma incumpliera en el pago en sus obligaciones financieras (omisiones de pagos de capital e intereses de sus pasivos bancarios y bursátiles). Lo anterior detonó la actualización de las cláusulas de vencimiento anticipado de los contratos de crédito que Grupo Famsa tiene celebrado con diferentes instituciones financieras en calidad de acreditada. Por consiguiente, se tuvo que reconocer en el estado de situación financiera la mayor parte de sus pasivos bancarios y bursátiles como deuda de corto plazo, al estar en la posibilidad de que la totalidad de los montos adeudados fueran exigibles para su cobro.

Con motivo de lo anterior, Grupo Famsa S.A.B. de C.V., entidad que funge como acreditada para los pasivos bancarios y bursátiles, presentó su solicitud voluntaria a Concurso Mercantil el pasado 6 de agosto de 2020, siendo ésta admitida a trámite el 21 de agosto de 2020, en México, por el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil y del Trabajo en el Estado de Nuevo León.

Adicionalmente, derivado de la desconsolidación de Banco Famsa, se reconoce en el Estado de Situación Financiera el rubro de **pasivos con partes relacionadas**, mismos que hacen alusión a las obligaciones financieras que Grupo Famsa y el resto de sus subsidiarias mantienen con dicha institución. Cabe recalcar que dichas partidas anteriormente eran eliminadas como resultado del efecto de la consolidación contable. El rubro de pasivos con parte relacionada por Ps.2,686 millones corresponde a las obligaciones de pago que Grupo Famsa mantiene con Banco Famsa por anticipos de servicios recibidos.

La partida de **otros pasivos con parte relacionada** integra la aportación inicial y las aportaciones posteriores por un total de Ps.4,250 millones efectuada por Banco Famsa con motivo de la celebración del contrato de fideicomiso irrevocable de administración y actividades empresariales Promobien N°CIB/3452; celebrado entre Banco Ahorro Famsa, S.A. Institución de Banca Múltiple como Fideicomitente y Fideicomisario en primer lugar; Impulsora Promobien, S.A. de C.V. como Fideicomitente y Fideicomisario en segundo lugar; y CI Banco, S.A. Institución de Banca Múltiple, como Fiduciario.Promobien.

Acontecimientos posteriores al tercer trimestre

- Con fecha efectiva del 1 de julio de 2020 se dio inicio al procedimiento de intervención para la liquidación de Banco Ahorro Famsa por parte del Instituto de Protección para el Ahorro Bancario (“IPAB”).
- El 2 de julio de 2020, S&P Global Ratings ejerció acciones de calificación, en donde estableció en perspectiva negativa la calificación de los Bonos Senior con vencimiento en 2024, mientras que Fitch Ratings disminuyó su nota nacional de corto plazo de ‘RD(mex)’ a ‘D(mex)’, así como la calificación de largo plazo nacional e internacional de ‘RD(mex)’ a ‘D(mex)’ y de ‘RD’ a ‘D’, respectivamente.
- El 23 de julio de 2020, Grupo Famsa anunció una alianza estratégica con Crédito Real, compañía que fungirá como proveedor financiero de la totalidad de los productos de crédito que son ofertados a través de su red de tiendas.
- El 6 de agosto de 2020 Grupo Famsa presentó la Solicitud de Concurso Mercantil en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles, así como la solicitud bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos (United States Bankruptcy Code) con el propósito de proteger sus activos ubicados en los Estados Unidos.
- El 10 de agosto de 2020 fue admitida la solicitud que presentó bajo el Capítulo 15 del Código de Bancarrota de los Estados Unidos (United States Bankruptcy Code), así como el otorgamiento de una provisión temporal de protección ante una acción judicial, administrativa u cualquier otra acción o proceso contra Grupo Famsa y sus activos en los Estados Unidos.
- El 24 de agosto de 2020 fue admitida la Solicitud de Concurso Mercantil que presentó en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles.
- En fecha 3 de septiembre de 2020, la compañía Grupo Famsa, S.A.B. de C.V., como parte acreditada y la subsidiaria Famsa México, S.A. de C.V., como obligado solidario, fueron emplazadas a juicio, con motivo de una demanda mercantil promovida por Banco Multiva, Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Multiva, la cual está radicada en el Juzgado Décimo Séptimo de lo Civil de la Ciudad de México. Dicha demanda fue contestada en fecha 21 de octubre de 2020. En estos momentos el proceso se encuentra en etapa de pruebas.

- En el mes de septiembre de 2020, el Consejo de Administración de Grupo Famsa recibió la renuncia de el Lic. Oziel Mario Garza Valdéz como consejero patrimonial de la sociedad, por así convenir a sus intereses. Asimismo, el Consejo de Administración designó al Lic. Andrés Ochoa Bunsow como Consejero Provisional con la modalidad de Independiente.
- El 6 de octubre de 2020 Famsa México S.A. de C.V., subsidiaria de Grupo Famsa, presentó su Solicitud de Concurso Mercantil en los términos y para los efectos previstos en la Ley de Concursos Mercantiles.
- El 19 de octubre de 2020 se notificó sobre la admisión de la Solicitud de Concurso Mercantil de Famsa México S.A. de C.V. por parte de las autoridades jurisdiccionales competentes.

Sobre eventos Futuros

Este reporte puede contener ciertas declaraciones acerca del desempeño de Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (en conjunto, FAMSA) en el futuro. Estas declaraciones sobre expectativas reflejan la opinión de la Administración con respecto al desempeño de la Compañía, las condiciones del entorno y otros aspectos, utilizando información actualmente disponible. Los resultados de FAMSA están sujetos a eventos futuros e inciertos que podrían tener un impacto material en el desempeño de la Compañía.

Nota prospectiva del impacto del COVID-19 en la operación y situación financiera

Dado que la magnitud del impacto de la propagación del COVID-19 continúa siendo muy incierta, debido a que se desconoce con precisión la gravedad y duración del brote, diversos factores, como interrupciones en la cadena de suministro o el cierre de un mayor número de tiendas durante la contingencia, podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados y perspectivas de la Compañía.

Reporte de Resultados 3T20

Estados Financieros Consolidados Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias Estados Consolidados de Situación Financiera Cifras en miles de pesos

	30-sep-20	31-dic-19	Δ\$	Δ%
Activo				
ACTIVO CIRCULANTE:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	197,335	3,699,675	(3,502,340)	(94.7%)
Cientes, neto	2,215,415	22,362,886	(20,147,471)	(90.1%)
Impuestos por recuperar	806,684	635,158	171,526	27.0%
Otras cuentas por cobrar	2,237,424	3,222,633	(985,209)	(30.6%)
Cuentas por cobrar con parte relacionada	190,886	-	190,886	100.0%
Inventarios	1,565,183	2,489,941	(924,758)	(37.1%)
Pagos anticipados	350,185	409,223	(59,038)	(14.4%)
Activos mantenidos para la venta	-	2,482,991	(2,482,991)	(100.0%)
Total activo circulante	\$7,563,112	\$35,302,507	(27,739,395)	(78.6%)
ACTIVO NO CIRCULANTE:				
Efectivo restringido	-	311,785	(311,785)	(100.0%)
Cientes, neto	391,954	10,022,649	(9,630,695)	(96.1%)
Inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo, neto	603,429	990,167	(386,738)	(39.1%)
Activos por derechos de uso	5,937,839	6,440,920	(503,081)	(7.8%)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	286,261	504,238	(217,977)	(43.2%)
Depósitos en garantía	248,108	327,249	(79,141)	(24.2%)
Otros activos	71,413	1,145,846	(1,074,433)	(93.8%)
Impuesto sobre la renta diferido	3,516,812	5,037,376	(1,520,564)	(30.2%)
Total activo no circulante	\$11,055,816	\$24,780,230	(13,724,414)	(55.4%)
Total activo	\$18,618,928	\$60,082,737	(41,463,809)	(69.0%)
Pasivo y Capital Contable				
PASIVO A CORTO PLAZO:				
Depósitos de disponibilidad inmediata	-	32,679,320	(32,679,320)	(100.0%)
Deuda a corto plazo	9,494,167	2,872,171	6,621,996	>100.0%
Proveedores	937,176	1,454,856	(517,680)	(35.6%)
Cuentas y gastos acumulados por pagar	1,269,270	1,724,747	(455,477)	(26.4%)
Pasivos con parte relacionada	2,686,426	-	2,686,426	100.0%
Pasivos por arrendamientos	481,829	522,340	(40,511)	(7.8%)
Ingresos diferidos por ventas de garantías	147,277	259,006	(111,729)	(43.1%)
Impuesto sobre la renta por pagar	4,027	89,399	(85,372)	(95.5%)
Total pasivo a corto plazo	15,020,172	\$39,601,839	(24,581,667)	(62.1%)
PASIVO A LARGO PLAZO:				
Depósitos a plazo	-	1,504,448	(1,504,448)	(100.0%)
Deuda a largo plazo	148,495	5,475,979	(5,327,484)	(97.3%)
Deuda subordinada	-	532,580	(532,580)	(100.0%)
Pasivos por arrendamientos	5,962,147	6,199,367	(237,220)	(3.8%)
Ingresos diferidos por ventas de garantías	136,741	232,828	(96,087)	(41.3%)
Obligaciones laborales	192,419	235,910	(43,491)	(18.4%)
Otros pasivos	4,250,000	-	4,250,000	100.0%
Total pasivo a largo plazo	10,689,802	\$14,181,112	(3,491,310)	(24.6%)
Total pasivo	\$25,709,974	\$53,782,951	(28,072,977)	(52.2%)
Capital contable				
Capital Social	1,699,214	1,699,614	(400)	(0.0%)
Prima en suscripción de acciones	3,754,460	3,759,260	(4,800)	(0.1%)
Resultados acumulados	19,662	(467,223)	486,885	>100.0%
Resultado del ejercicio	(13,808,639)	486,885	(14,295,524)	(>1,000.0%)
Reserva para recompra de acciones	274,111	269,308	4,803	1.8%
Efecto por conversión de entidades extranjeras	969,231	466,257	502,974	>100.0%
Capital contable atribuible a los propietarios de la Controladora	(7,091,961)	6,214,101	(13,306,062)	(>100.0%)
Participación no controladora	915	85,685	(84,770)	(98.9%)
Total del capital contable	(\$7,091,046)	\$6,299,786	(13,390,832)	(>100.0%)
Total pasivo y capital contable	\$18,618,928	\$60,082,737	(41,463,809)	(69.0%)

Reporte de Resultados 3T20

Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias Estados Consolidados de Resultados Cifras en miles de pesos

	3T20	3T19	Δ\$	Δ%	Acum' 20	Acum' 19	Δ\$	Δ%
Ventas	780,170	3,474,406	(2,694,236)	(77.5%)	5,537,746	10,442,367	(4,904,621)	(47.0%)
Costo de ventas	(473,774)	(1,670,017)	1,196,243	71.6%	(2,755,679)	(5,368,380)	2,612,701	48.7%
Utilidad bruta	\$306,396	\$1,804,389	(\$1,497,993)	(83.0%)	\$2,782,067	\$5,073,987	(\$2,291,920)	(45.2%)
Gastos de operación	(655,351)	(1,336,243)	680,893	51.0%	(3,438,808)	(3,934,810)	496,002	12.6%
Gastos de venta y administración	(480,787)	(1,152,268)	671,482	58.3%	(2,345,349)	(3,348,566)	1,003,217	30.0%
Depreciación del período	(18,081)	(17,797)	(284)	(1.6%)	(564,550)	(91,903)	(472,647)	(>100%)
Depreciación de activos por derechos de uso	(156,483)	(166,178)	9,695	5.8%	(528,909)	(494,341)	(34,568)	(7.0%)
Otros Ingresos, neto	151,863	189,833	(37,971)	(20.0%)	196,734	235,441	(38,708)	(16.4%)
(Pérdida) Utilidad de operación	(\$197,092)	\$657,979	(\$855,071)	(>100%)	(\$460,008)	\$1,374,618	(\$1,834,626)	(>100%)
Intereses cobrados	36,310	30,848	5,462	17.7%	116,394	215,678	(99,284)	(46.0%)
Intereses pagados	(231,478)	(259,333)	27,855	10.7%	(740,847)	(779,104)	38,257	4.9%
Intereses pagados por activos de derechos de uso	(174,771)	(118,900)	(55,871)	(47.0%)	(490,486)	(358,053)	(132,433)	(37.0%)
Utilidad (pérdida) en tipo de cambio, neto	120,411	(67,522)	187,933	>100%	(413,259)	(7,119)	(406,140)	(>1,000%)
Resultado financiero, neto	(249,528)	(414,907)	165,379	39.9%	(1,528,198)	(928,598)	(599,600)	(64.6%)
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	(\$446,620)	\$243,072	(\$689,692)	(>100%)	(\$1,988,206)	\$446,020	(\$2,434,226)	(>100%)
Impuestos a la utilidad	15,951	169,693	(153,742)	(90.6%)	38,213	512,161	(473,948)	(92.5%)
Impuesto a la utilidad causado	(5,251)	(63,210)	57,959	91.7%	18,594	(89,345)	107,939	>100%
Impuesto a la utilidad diferido	21,202	232,903	(211,701)	(90.9%)	19,619	601,506	(581,887)	(96.7%)
(Pérdida) utilidad después de impuestos	(\$430,669)	\$412,765	(\$843,434)	(>100%)	(\$1,949,993)	\$958,181	(\$2,908,174)	(>100%)
Operaciones discontinuas	-	(395,852)	395,852	(100.0%)	(11,856,844)	(\$925,195)	(10,931,649)	(>1,000%)
(Pérdida) utilidad antes de interés minoritario	(\$430,669)	\$16,913	(\$447,582)	(>1,000%)	(\$13,806,837)	\$32,986	(\$13,839,823)	(>1,000%)
(Pérdida) utilidad atribuible a participación controladora	(\$432,160)	\$14,773	(446,933)	(>1,000%)	(\$13,808,639)	\$30,163	(13,838,802)	(>1,000%)
Utilidad neta atribuible a participación no controladora	\$1,491	\$2,140	(\$649)	(30.3%)	\$1,802	\$2,823	(\$1,021)	(36.2%)
(Pérdida) utilidad neta consolidada	(\$430,669)	\$16,913	(\$447,582)	(>1,000%)	(\$13,806,837)	\$32,986	(\$13,839,823)	(>1,000%)

Reporte de Resultados 3T20

Grupo Famsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Cifras en miles de pesos

	Acum´20	Acum´19
Actividades de operación		
(Pérdida) utilidad neta	(\$13,806,837)	\$32,986
Operaciones discontinuas	11,856,844	925,195
Estimación para cuentas de cobro dudoso	134,662	194,528
Interés devengados por derechos de cobro con partes relacionadas	-	(140,732)
Estimación para merma de inventario	4,681	(17,774)
Estimación para obligaciones laborales	45,414	39,736
Depreciación y amortización	564,550	91,903
Depreciación de activos por derechos de uso	528,909	494,341
Intereses a cargo por activos de derechos de uso	490,486	358,053
Utilidad (pérdida) por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	1,442	(8,050)
Variación de costos incrementales de obtención de contratos	-	(949,094)
Productos financieros	(116,394)	(74,946)
Variación costos de obtención de deuda	15,655	8,476
Intereses a cargo por deuda	740,847	779,104
Pérdida en cambios no realizada	795,811	34,930
Impuestos a la utilidad	(38,213)	(512,161)
Subtotal	<u>\$1,217,857</u>	<u>\$1,256,495</u>
Clientes	(109,544)	907,434
Inventarios	920,077	109,734
Derechos de cobro con partes relacionadas	-	579,855
Intereses pagados por captación bancaria	-	(1,793,362)
Depósitos de disponibilidad inmediata y a plazo	(750,877)	2,156,318
Disminución de otras cuentas de capital de trabajo	(1,358,055)	(1,063,399)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>(\$80,542)</u>	<u>\$2,153,075</u>
Actividades de inversión		
Adquisición de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	(4,088)	(45,358)
Adquisición de activos intangibles	(13,573)	(56,194)
Cobros por venta de inmuebles, mejoras a propiedades arrendadas y mobiliario y equipo	51,985	9,719
Otros activos y depósitos en garantía	72,109	(1,531)
Afiliadas	12,358	(634,529)
Intereses recibidos	116,394	74,946
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	(1,779,131)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(\$1,543,946)</u>	<u>(\$652,947)</u>
Actividades de financiamiento		
Obtención de deuda a corto y largo plazo	602,052	2,034,601
Intereses pagados	(500,342)	(1,019,845)
Pago del principal de deuda a corto y largo plazo	(1,345,183)	(1,285,457)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(650,411)	(715,441)
Recompra de acciones propias, neto	(397)	(9,973)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(\$1,894,281)</u>	<u>(\$996,115)</u>
(Disminución) incremento neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(3,518,769)	504,013
Efecto por cambios en el valor del efectivo	16,429	1,724
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	<u>3,699,675</u>	<u>1,540,797</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$197,335</u>	<u>\$2,046,534</u>

Notas a los estados financieros: para un mejor análisis, en adición al contenido de este reporte, recomendamos ir a detalle sobre las notas de los estados financieros integrantes en www.grupofamsa.com.