

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	22
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	24
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	26
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	27
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	29
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	31
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	34
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	37
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	38
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	39
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	40
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	44
[800500] Notas - Lista de notas.....	45
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	69
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	95

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

Los siguientes comentarios de la gerencia hacen referencia a la información intermedia no auditada e información operativa de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y subsidiarias ("Viva Aerobus"), holding de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V.

#### **Priorizamos la Seguridad de Nuestra Gente Viva y de Nuestros Pasajeros**

- Desde el inicio de la pandemia, definimos, adoptamos y cumplimos estrictamente las iniciativas y lineamientos de nuestro programa "Viva Contigo", mismas que contemplan protocolos bien definidos y alineados a las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud, la Secretaría de Salud y la Agencia Federal de Aviación Civil, los cuales son aplicados sin excepción en cada aeronave, mostradores y quioscos en aeropuertos, así como en espacios de oficina. Esto nos posicionó para recibir dos importantes reconocimientos que reflejan nuestro sólido cumplimiento de los protocolos sanitarios: (1) la Distinción en Seguridad Turística, otorgada por el gobierno de la Ciudad de México; y (2) el Distintivo de Seguridad Sanitaria, emitido por el IMSS
- Entre nuestras medidas de sanitización e higiene, destacan: (1) la desinfección diaria de aeronaves, mediante tecnologías avaladas por el fabricante de las mismas, y por autoridades nacionales e internacionales, destacando la alianza estratégica establecida con CLORALEX®, para efectos de dicho propósito; (2) instalación de filtros HEPA de grado hospitalario en toda la flota, que limpian en su totalidad el aire en cabina, cada 3 minutos; (3) ventilación de aeronaves entre un vuelo y otro; (4) disminución de la interacción en puntos de contacto; (5) uso obligatorio de cubrebocas, guantes y aplicación de gel antibacterial en tripulación y personal de mostradores; y, recientemente, (6) una revisión exhaustiva de todos los debidos protocolos relacionados con vuelos entre México y Estados Unidos (como la implementación de una rigurosa documentación de pruebas de COVID-19 entre todos los pasajeros y tripulación). Para más información, favor de visitar nuestra página *web*: <https://www.vivaerobus.com/mx/info/acciones-covid-19>
- Debido a los recientes mandatos emitidos por el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos, a partir del 26 de enero de 2021, todos los pasajeros en vuelos comerciales, del extranjero hacia los EE. UU., deberán presentar una prueba COVID-19 (prueba rápida de antígeno o prueba PCR) con resultado negativo antes del abordaje. Por lo que, buscando cumplir debidamente con la regulación, de una manera cómoda para nuestros pasajeros, Viva Aerobus estableció convenios con diversos laboratorios, para brindar, de forma ágil y económica, pruebas virales de antígenos, cuyos resultados estarán listos en menos de 30 minutos, en los aeropuertos de Cancún, Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, donde Viva Aerobus tiene tanto bases operativas como vuelos frecuentes a

EE. UU. Asimismo, los pasajeros tendrán la posibilidad de realizarse la prueba días previos a la fecha del vuelo. Para más información, por favor visite: <https://www.vivaaerobus.com/mx/info/prueba-covid-19-pasajeros-eua>

### **Continuamos Protegiendo el Balance de Efectivo y Fortaleciendo la Liquidez**

- Con el objetivo de cuidar nuestra posición financiera, seguimos apegados a las recomendaciones de nuestro comité de preservación de efectivo, mismo que sesiona de manera semanal y aprueba las transacciones más significativas de la Compañía
- Anticipamos requerimientos mínimos de CAPEX para 2021, pues favorecidos por la edad promedio de nuestra flota (la más moderna de México), no se espera ninguna erogación significativa en mantenimiento de aeronaves
- Al cierre del ejercicio, Viva Aerobus registró un balance de efectivo y equivalentes de Ps.2,967 millones, cifra similar a la reportada en el 3T20 (reducción de Ps.102 millones o 3.3%, atribuible a las amortizaciones realizadas en certificados bursátiles de corto plazo y al inicio del proceso de liquidación de los pasivos operativos renegociados durante 2020), reflejando así los avances alcanzados en materia de uso de efectivo, a partir de nuestra rápida normalización operativa (destaca el alza de >10% AsA en el volumen operativo registrada en diciembre de 2020), así como las iniciativas desplegadas para eliminar gastos no esenciales y discrecionales

### **Materializamos Iniciativas para una Estructura de Costos Ligera y Flexible**

- Gracias al apoyo de todos nuestros proveedores y Gente Viva, cerramos con éxito la ejecución de nuestro plan para optimizar la estructura de costos y gastos, así como alinearla al creciente volumen operativo (derivado de la progresiva recuperación de los efectos de la pandemia), resaltando: (1) los acuerdos alcanzados con nuestros arrendadores; (2) las fructíferas negociaciones con los principales grupos aeroportuarios; (3) el aplazamiento de anticipos de aeronaves (PDPs) con Airbus, lo cual se traducirá en una disminución de ~USD\$78 millones en la deuda bancaria proyectada para el ejercicio 2021; (4) reducción en el costo de turbosina, al diversificar nuestra base de proveedores de combustible y cerrar acuerdos favorables; y, (5) la suspensión de contrataciones de servicios no esenciales para la operación
- En el 4T20, los gastos operativos, excluyendo depreciación y amortización, ascendieron a Ps.2,895 millones, un alza anual de 4.3%, siguiendo al aumento en el volumen operativo (+3.6% AsA en la capacidad medida por asiento kilómetro disponible o ASKs, por sus siglas en inglés). Contra el 3T20, la tasa de crecimiento de gastos fue menor a la de los ingresos operativos (60.8%, vs. 76.8%)

### **Productos Complementarios Innovadores que Protegen la Economía de Nuestros Pasajeros y Maximizan la Flexibilidad**

- Primera aerolínea en México en eliminar de forma definitiva los cargos por cambio de vuelo (a partir del 3 de noviembre de 2020, aplicable a las modalidades Viva Smart, Viva Básico y Viva Light). Por

lo que, si algún pasajero de estas modalidades necesitara cambiar su vuelo, sólo pagaría una posible diferencia de tarifa para realizar el cambio

- Nuestras acciones para acoplar la operación a la demanda continúan dando resultados positivos, especialmente en materia de optimización de la capacidad instalada y estimulación de la demanda, mediante el despliegue de iniciativas para brindar un servicio integral, como Tarifa Zero (tarifa preferencial por renunciar a equipaje de mano y documentado), TU Aliado (modo de compra para diferir el pago de la TUA, desde la adquisición del boleto hasta antes del abordaje); y, el lanzamiento de asientos VIP *Priority* y *Space+*, para mejorar la comodidad y experiencia de viaje de nuestros pasajeros. Asimismo, seguimos fortaleciendo nuestras operaciones de carga y *charters*
- Entre los acontecimientos del 4T20 destaca la alianza firmada con *Cross Border Xpress* (CBX), puente peatonal que conecta las fronteras de México y Estados Unidos, vía los Aeropuertos Internacionales de Tijuana y San Diego. Esta alianza busca mejorar la experiencia de los pasajeros con la inclusión de mostradores de Viva Aerobus a lo largo de la terminal del CBX. Por lo que, los viajeros podrán agilizar trámites de documentación de equipaje, impresión de pases de abordar y selección de asientos, además de contar con la atractiva opción de visitar el extranjero a precios de vuelo nacional (con ahorros que van del 30% al 50%, vs. precios aterrizando en los aeropuertos de California), ya que nuestros pasajeros con vuelos a Tijuana podrán comprar su boleto de CBX directamente desde nuestras plataformas

## Recuperación y Expansión del Portafolio de Rutas

- Como prueba sólida de nuestra reactivación, en noviembre nos convertimos en la primera aerolínea en América en reanudar al 100% su capacidad operativa. Y, fortalecidos por la gradual reapertura de vuelos y lanzamiento de nuevas rutas, en diciembre registramos un incremento anual de 11.8% en ASKs (+3.6% AsA para el 4T20), lo que nos permitió ser la primera aerolínea mexicana en expandir su capacidad durante la pandemia, y así terminar el año 2020 con 131 rutas en operación (103 nacionales y 28 internacionales), 12 más que al cierre de 2019
- A lo largo de 2020, lanzamos 28 nuevas rutas, 13 nacionales y 15 internacionales (la mayoría de estas últimas hacia el cierre de año), con el fin de aprovechar la reactivación de la conectividad aérea y de la economía en general, resaltando nuestro desempeño durante la temporada vacacional de fin de año. Asimismo, destaca que varias de estas nuevas rutas son desde/hacia la CDMX, donde nos hemos posicionado como un jugador clave, en medio de las dificultades experimentadas por otras aerolíneas

## Ofreciendo Apoyo a Nuestra Comunidad

- A lo largo de 2020, ejecutamos una serie de esfuerzos con el objetivo de contribuir activamente a las necesidades de la emergencia sanitaria, resaltando: (1) los vuelos gratuitos brindados a profesionales de la salud; (2) el lanzamiento de la convocatoria 'Héroes Viva', para encontrar, nominar y reconocer (con viajes todo pagado) a quienes hayan destacado por sus labores de apoyo a la comunidad; (3) la campaña "Juntos Despegaremos", para promover sin costo, en nuestras redes sociales y medios digitales, los servicios de PyMEs que dependan del turismo; (4) el vuelo de carga desde Toulouse (Francia) a Monterrey, en el que se transportaron cerca de 200,000 cubrebocas (donados a la Cruz Roja

Mexicana por la Fundación Airbus); y, (5) nuestro servicio de vuelos especiales para repatriación y trabajos esenciales, con los que hemos auxiliado a ciudadanos mexicanos, estadounidenses y de otras nacionalidades (argentinos, brasileños, cubanos, chilenos, ecuatorianos, hondureños, peruanos y uruguayos)

- A finales de octubre, en el marco de la Semana Nacional de Conservación, y para conmemorar el 38avo aniversario de la Carta Mundial de la Naturaleza de las Naciones Unidas, Viva Aerobus reafirmó su posición como la aerolínea más verde de México, al presentar su cultura ambiental "El Futuro es Verde"
- "El Futuro es Verde" abarca varias iniciativas estratégicas, incluyendo: (1) la separación de residuos de alimentos (envolturas de botanas, latas de aluminio y botellas de plástico) durante los vuelos, con fines de reciclaje (primera aerolínea mexicana en seguir esta práctica), capitalizando la alianza estratégica con ECOCE, asociación civil ambiental con ~20 años de experiencia en el manejo y empaque de residuos; (2) la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> por asiento-kilómetro y por pasajero-kilómetro, buscando una disminución del 15% para 2025. Para ello, Viva Aerobus estableció un Comité Multidisciplinario para el Consumo Eficiente de Combustible y reforzó la observación de mejores prácticas (optimización de rutas aéreas, para minimizar la distancia recorrida y reasignación de aviones para cada ruta); y, (3) la aprobación de la adquisición de una cartera de créditos de carbono durante el 2021, bajo el Sistema de Compensación y Reducción de Emisiones de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA por sus siglas en inglés), buscando con ello abonar a una mejor calidad del aire

### Aspectos Relevantes del 4T20

- Si bien, en base anual, los pasajeros reservados durante el 4T20 disminuyeron un 10.3%, a causa de los efectos de la pandemia, trimestre a trimestre aumentaron un 59.2% (+1,095,067), llegando a 2,944,593; reflejando 2 meses completos con una operación a máxima capacidad (noviembre y diciembre). En este contexto, destaca que, durante diciembre 2020, los pasajeros reservados estuvieron sólo 3.0% por debajo de su comparativo anual
- Los ingresos operativos del 4T20 registraron una contracción de 13.2%, pasando de Ps.3,728 millones en el 4T19 a Ps.3,237 millones, ya que la demanda por vuelos aún no alcanza los niveles obtenidos antes de la pandemia (el Factor de Ocupación del 4T20 fue de 79.0%, vs. 87.7% del 4T19). No obstante, en términos secuenciales, los ingresos operativos del trimestre crecieron 76.8% vs. el 3T20, en seguimiento a la ampliación de la oferta de rutas y al desempeño en la temporada de vacaciones de fin de año. De estos Ps.3,237 millones, Ps.1,589 millones (>100.0% TsT) provinieron de ingresos por tarifa y Ps.1,647 millones (+57.6% TsT) de ingresos complementarios, una mezcla de 49.1% y 50.9%, respectivamente. Este resultado constata la adecuada ejecución de los esfuerzos orientados a estimular la demanda, a través de tarifas altamente competitivas y un fuerte enfoque a servicios complementarios (elemento central de nuestro modelo de ultra bajo costo)
- Por segundo trimestre consecutivo, el EBITDAR fue positivo, totalizando Ps.531 millones, beneficiado por la recuperación TsT de los ingresos operativos, que crecieron a una mayor tasa que los gastos. Por otro lado, y tras el reconocimiento contable de ciertos efectos de valuación, sin salida de efectivo, en el 4T20 se registró una pérdida neta de Ps.558 millones

- En cuanto al balance general, las amortizaciones realizadas en deuda representada por certificados bursátiles (de corto plazo, emitidos en marzo de 2020), en combinación al saldo de efectivo y equivalentes cercano a los Ps.3,000 millones, resultó en una deuda neta negativa de -Ps.915 millones, prueba de nuestra exitosa gestión de liquidez. Por el contrario, la drástica caída de la demanda durante el 1S20 afectó fuertemente al EBITDAR UDM, incrementando nuestro índice de apalancamiento a 19.98x, desde 13.69x en el 3T20

### Consideraciones Operativas del 4T20

- De enero a diciembre de 2020, la Agencia Federal de Aviación Civil reportó una caída AsA de ~47.3%, en el total de pasajeros transportados en el mercado doméstico. Ante este desafiante panorama, pero apoyado por su rápida respuesta a la pandemia, Viva Aerobus logró aumentar su participación en el mercado doméstico en 4.2 puntos porcentuales, pasando de 20.2% al cierre de diciembre de 2019 a 24.4% al cierre de diciembre de 2020
- En el 4T20, el costo promedio de referencia por galón de combustible se contrajo a USD\$1.03, desde USD\$1.85 (-44.3% AsA) en el mismo trimestre de 2019
- El tipo de cambio promedio del MXN vs. USD, se depreció un 6.5% AsA, totalizando Ps.20.54 por USD en el 4T20
- Al cierre de año, la flota de la Compañía estaba compuesta por 43 aeronaves (20 Airbus 320ceo, 20 Airbus 320neo y 3 Airbus 321neo), manteniéndose como la más moderna de México, por su edad promedio de 4.4 años. Cabe destacar las ventajas tecnológicas que su flota de última generación brinda a Viva Aerobus, ya que la han impulsado a la posición preeminente de ser la aerolínea mexicana con menores emisiones de CO<sub>2</sub> por pasajero, lo que a su vez le permite operar bajo una estructura de costos más eficiente que el promedio de la industria

### Cambio de Moneda Funcional

- A partir del 1 de enero de 2020, Viva Aerobus concluyó que su moneda funcional era el Dólar Americano (USD). Hasta el 31 de diciembre de 2019, la Compañía definía como moneda funcional al Peso Mexicano (MXN). El cambio de moneda funcional aplica de manera prospectiva de acuerdo con la IAS 21 “Efectos de las variaciones en el tipo de cambio de la moneda extranjera”. Por lo que, los estados financieros no auditados del ejercicio 2020, no son comparables con las cifras de los estados financieros de 2019

---

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

Viva Aerobus es la aerolínea de ultra-bajo costo líder en las Américas, con un enfoque operativo flexible, maximizando la rentabilidad en todas las rutas que opera y estimulando la demanda de pasajeros a través de las tarifas más bajas de México.

La naturaleza del modelo de negocio de Viva Aerobus y sus principales aspectos diferenciales son:

- Enfocando Nuestro Crecimiento en el Mercado Doméstico, Atractivo y de Rápida Expansión
- Modelo de Ultra Bajo Costo que Permite Disminuir Tarifas y Estimular la Demanda
- Máxima Densidad de Asientos y Utilización de Aeronaves con un Alto Factor de Ocupación
- Maximizando la Rentabilidad a través de Ingresos Complementarios
- Posición Única en el Mercado por su Relación Estratégica con IAMSА para Liderar la Transición del Autobús al Avión en México
- Uno de los Pedidos Más Grandes con Airbus por 80 aeronaves (A320neo y A321neo) que permite Crecimiento Continuo
- Sólida Posición Financiera y una Administración Orientada a la Generación de Flujo de Efectivo y con Visión Institucional a Largo Plazo

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

### Mensaje del Director General de Grupo Viva Aerobus

El 2020 fue un año sin precedentes en la economía global, en el cual, algunas industrias como la aviación comercial y el turismo presentaron una importante afectación, derivada de la caída en la demanda de pasajeros y turistas, por las restricciones de movilidad impuestas por los gobiernos, para contener la pandemia del COVID-19. La industria de la aviación está viviendo la crisis más significativa de su historia, y especialistas pronostican que la recuperación a niveles pre-pandemia, de demanda y pasajeros transportados, puede tardar de 3 a 5 años.

Desde que inició la emergencia sanitaria el año pasado, nuestra Gente Viva y equipo directivo mostró resiliencia y adaptación al cambio, organizándose de manera efectiva y emprendiendo diferentes iniciativas, para lograr una eficiente recuperación, protegiendo al 100% a todos nuestros colaboradores, apoyando y

dando confianza a nuestros clientes, y trabajando de la mano de nuestros proveedores y aliados estratégicos para salir fortalecidos de esta crisis.

Por su parte, Viva Aerobus no sólo se convirtió en la primera aerolínea del continente americano en reanudar al 100% su capacidad operativa en noviembre, también, restableció sus vuelos a todos los mercados que servía, previo a la pandemia, en diciembre. Además, firmes en nuestra misión de proveer una conectividad aérea accesible, en línea con las tendencias de mercado y atendiendo destinos clave, lanzamos 28 nuevas rutas a lo largo del 2020 (13 nacionales y 15 internacionales), concluyendo el año con 131 rutas en operación, 12 más que las 119 registradas en 2019.

Esta recuperación operativa ha tenido como eje rector, en todo momento, el irrestricto apego a los más altos estándares de higiene y seguridad, a través del programa Viva Contigo. Aquí destaca que, nuestros protocolos, avalados por las autoridades, nos han hecho merecedores del Distintivo de Seguridad Turística, otorgado por el Gobierno de la Ciudad de México. Asimismo, pensando en atender las necesidades de los pasajeros en esta nueva realidad y continuar siendo su primera opción de vuelo, reforzamos nuestra flexibilidad, por lo que, hoy en día, ya somos la aerolínea más flexible de México, tras la decisión de eliminar definitivamente los cargos por cambios en ruta, horario o fecha de vuelo; significando que ahora los pasajeros sólo deben de cubrir la diferencia tarifaria (en caso de existir alguna).

Estas decisiones orientadas a proteger la seguridad y economía de nuestros pasajeros se encuentran alineadas a nuestro modelo de negocio, de clase mundial, de aerolínea de ultra bajo costo. Esta propuesta de valor que se traduce en una sólida preferencia de los viajeros por Viva Aerobus, nos permitió cerrar diciembre con más de un millón de pasajeros reservados, nivel similar al reportado en diciembre de 2019 (antes de la pandemia).

El desafío no ha sido menor, pues aún con la confianza de los pasajeros en nuestro servicio, los efectos en la demanda a nivel sector, por motivo del COVID-19, nos han exigido una atención oportuna a todos los cambios en el mercado. En consecuencia, integramos un equipo multidisciplinario, para implementar iniciativas que cuiden nuestra liquidez, y cuyas acertadas recomendaciones nos han permitido cerrar este trimestre con un balance de efectivo y equivalentes positivo, de Ps.2,967 millones, cifra similar a la reportada en el tercer trimestre. Esta estabilidad financiera tampoco hubiera sido posible sin el imprescindible apoyo de nuestros grupos de interés y socios estratégicos. Sin duda, los tiempos actuales requieren de un trabajo colaborativo de todos los actores que formamos parte de la industria aérea y turística, entrañando la gran responsabilidad de sumar esfuerzos por su recuperación. Por ello, firmamos, en este último trimestre, una alianza con *Visit México*, para promover un turismo responsable.

Y más allá de esta alianza, también, reforzamos nuestra responsabilidad social corporativa, principalmente, a través del lanzamiento de nuestra cultura de sustentabilidad "El Futuro es Verde". Así, nos convertimos en la primera aerolínea en México en separar los residuos durante los vuelos, a fin de reciclarlos. Si bien ya somos la aerolínea con el menor número de emisiones de CO<sub>2</sub>, gracias a nuestra eficiente operación y tecnología de



vanguardia de nuestras aeronaves, que conforman la flota más joven de México, el objetivo es reducir en un 15% nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> por asiento por kilómetro, y CO<sub>2</sub> por pasajero por kilómetro, para el 2025. Con ello, reafirmamos nuestra posición como la aerolínea más verde de México: teniendo a la sustentabilidad como parte medular de nuestras operaciones.

No podría concluir sino agradeciendo la incansable labor de toda la Gente Viva, cuyo profesionalismo se ve reflejado en resultados firmes ante la magnitud del reto: liquidez suficiente, un EBITDAR positivo, por segundo trimestre consecutivo, y una operación estable. Respaldados por este gran equipo y nuestro sólido modelo de negocios, miramos hacia el futuro con renovada esperanza y optimismo, seguros de que saldremos fortalecidos de esta situación, para seguir consolidando nuestro liderazgo en la industria aérea mexicana, honrando todos los días nuestra misión de ser: "siempre seguros, siempre confiables y siempre precios bajos".

### **Mensaje del Director Corporativo de Administración y Finanzas**

En un contexto caracterizado por retos sin precedentes, derivados de la pandemia, Viva Aerobus cerró 2020 consolidando la tendencia de recuperación iniciada el trimestre anterior, al registrar, una vez más, resultados estables y prometedores. Este sólido desempeño deriva, esencialmente, de un plan para aligerar la estructura de costos y preservar los niveles de efectivo, mismo que se encuentra alineado a las necesidades de la reactivación total de la operación, y apuntalado en los acuerdos alcanzados con proveedores y arrendadores, así como un disciplinado control de gastos. A ello se añade un incremento constante de pasajeros reservados en el transcurso del último trimestre, fruto de un servicio que se ha visto enriquecido con mayor flexibilidad, nuevos productos para la personalización de los vuelos y la concientización de las medidas de prevención e higiene que adoptamos en cada una de nuestras operaciones, dando así certeza a los pasajeros que, con Viva Aerobus, vuelan seguros.

El efecto combinado de los elementos mencionados, apalancado de nuestro robusto modelo de negocios, permitió que los ingresos operativos del cuarto trimestre ascendieran a Ps.3,237 millones, lo que supone un crecimiento de 76.8% TsT y un decremento anual de solo 13.2%, en comparación con la disminución registrada en el tercer trimestre, que fue del 53.8% AsA. En cuanto al ejercicio completo 2020, los ingresos totales sumaron Ps.8,221 millones, una contracción anual de 36.1%, considerando que los efectos más serios de la pandemia ocurrieron durante el primer semestre del año.

En el desglose de ingresos de este cuarto trimestre, los ingresos por tarifa totalizaron Ps.1,589 millones, un crecimiento del 102% en comparación con el tercer trimestre, y los ingresos complementarios sumaron Ps.1,647 millones, un aumento, también, secuencial de 57.6%, ambos incrementos en línea con la recuperación de la aerolínea que, cabe mencionar, ha sido a un ritmo más acelerado que la media del mercado.

Es importante destacar que el EBITDAR del trimestre se ubicó nuevamente en terreno positivo, totalizando Ps.531 millones, con un alza vs. el 3T20 de 95.0%. Esta favorable evolución se debe tanto a las dinámicas que incentivaron el crecimiento de los ingresos operativos, tales como un servicio más flexible, para fortalecer la confianza del viajero, así como a las iniciativas implementadas desde el inicio de la contingencia, para

optimizar la estructura de costos y preservación del efectivo, apuntalada por la confianza de todos nuestros proveedores.

En cuanto al ejercicio 2020, el EBITDAR finalizó en Ps.946 millones (-75.6% AsA), dados los resultados de la primera mitad del año, principalmente, los del segundo trimestre (en los albores de la pandemia), cuando se registró una importante disminución de esta métrica. No obstante, anticipamos una normalización gradual del EBITDAR en el transcurso del 2021, de la mano de nuestro avance en el escalamiento de las operaciones, conforme lo favorezcan las condiciones sanitarias.

Respecto a nuestra posición financiera, sobresale ante todo la protección de nuestra liquidez, al registrar un balance de efectivo y equivalentes de Ps.2,967 millones. Esta cifra sólo significó una reducción vs. el 3T20 del 3.3%, que corresponde, principalmente, a las amortizaciones realizadas en certificados bursátiles de corto plazo. Lo anterior es reflejo de un prudente uso del efectivo, aprovechando nuestra ágil toma de decisiones ante cambios en el mercado, así como a las decisiones de eliminar gastos no esenciales.

Consecuentemente, consideramos contar con un adecuado nivel de liquidez para cumplir cabalmente con nuestras obligaciones hacia acreedores y proveedores, así como hacer frente a los retos planteados por el COVID-19, manteniendo la opción de futuras emisiones de nuestro programa de CEBURES, de los cuales quedan pendientes por emitir hasta Ps.3,375 millones, 59% a largo plazo y 41% a corto plazo.

De cara al 2021, nuestras principales metas financieras son preservar la solidez del balance, mantener un estricto control de costos, contar con una prudente gestión y conservar el flujo de efectivo. De esta manera, aseguraremos los recursos necesarios para capitalizar el gradual restablecimiento de la demanda, así como nuevas oportunidades en el mercado.

Tengan la certeza que seguiremos trabajando en satisfacer los requerimientos de los pasajeros, mediante una oferta atractiva que priorice la seguridad de nuestros pasajeros y empleados, con el firme propósito de seguir siendo referentes de responsabilidad, estabilidad, solidez y liderazgo en el marco de la reactivación del sector.

---

### Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

- Si Viva Aerobus no es capaz de ejecutar su estrategia de crecimiento o de aumentar la demanda de sus servicios, su negocio, situación financiera o resultados de operaciones podrían verse afectados.
- Viva Aerobus tendrá que financiar la adquisición de las aeronaves y quizá no pueda obtener financiamiento en términos aceptables.

- Un aspecto clave del modelo de compañía aérea de bajo costo es operar un sólo tipo de familia de aeronaves, actualmente el A320. Cualquier problema real o aparente con el A320 o con los motores que Viva Aerobus selecciona, podría afectar adversamente su negocio, situación financiera y resultados de operación. Adicionalmente, Viva Aerobus está sujeta a los riesgos de tener un solo proveedor de aviones y motores.
- Los cambios en la forma en la que se permita operar en aeropuertos podrían afectar adversamente a su negocio, condición financiera y resultado de operaciones.
- Viva Aerobus está expuesta a aumentos en costos de aterrizaje y otras cuotas de acceso y restricciones aeroportuarias, y no puede asegurar acceso a las instalaciones adecuadas y derechos de aterrizaje necesarios para lograr sus planes de expansión.
- Viva Aerobus depende de proveedores de servicios externos para desempeñar funciones integrales de sus operaciones.
- Viva Aerobus depende de Accionistas Principales.
- Viva Aerobus depende de los ingresos por Servicios Adicionales para permanecer rentable, y podría no ser capaz de mantener o aumentar sus ingresos por Servicios Adicionales.
- El negocio de Viva Aerobus se ve considerablemente afectado por los precios del petróleo a nivel internacional, así como por el precio y disponibilidad del combustible. Factores tales como los periodos de alta volatilidad en los costos del combustible, el incremento en los precios de ésta y las interrupciones significativas en el suministro de dicho combustible, podrían tener un importante impacto adverso en su negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Viva Aerobus tiene una cantidad significativa de obligaciones fijas, misma que es probable que incremente en el futuro.
- El incremento en los costos relacionados con el personal, huelgas u otro tipo de conflictos de carácter laboral, podrían afectar adversamente sus operaciones.
- La estructura de ultra bajo costo es una de sus principales ventajas competitivas y diversos factores pueden afectar su capacidad para controlar costos.
- Viva Aerobus se basa en mantener un alto uso diario de las aeronaves durante periodos pico, a fin de controlar costos, lo que deja a Viva Aerobus particularmente vulnerables a ciertos factores que están fuera de su control, incluyendo el factor de congestión de tránsito en aeropuertos, condiciones climáticas, económicas o sanitarias y un incremento en las medidas de seguridad.
- Viva Aerobus depende de los aeropuertos de Monterrey, Guadalajara, Cancún, Tijuana y Ciudad de México respecto a una porción importante de su negocio.
- Su resultado de operaciones fluctúa debido a la estacionalidad.
- Existe la posibilidad de que Viva Aerobus no sea capaz de mantener liquidez en cantidades adecuadas.
- Viva Aerobus se encuentra expuesta a fluctuaciones cambiarias que podrían afectar adversamente el desempeño financiero.
- Aumentos sustanciales a las tasas de interés podrían impactar sus resultados de operaciones de forma negativa.
- Si Viva Aerobus es incapaz de proteger derechos de propiedad intelectual, específicamente marcas y patentes, su competitividad podría verse impactada negativamente.
- El procesamiento, almacenamiento, uso y divulgación de sus datos personales podrían generar responsabilidad como resultado de regulación gubernamental.

- Sus contratos de arrendamiento podrían ser rescindidos si incumple algunas obligaciones contractuales, lo cual tendría un impacto negativo en su negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Viva Aerobus está expuesta a ciertos riesgos contra los cuales no cuenta con un seguro y podría tener dificultades para obtener el seguro aplicable en términos comercialmente aceptables.
- Publicidad negativa respecto al servicio a clientes o las aeronaves podrían tener consecuencias adversas al negocio, condición financiera y resultado de operaciones.
- Actualmente no se tiene alguna alianza de mercadotecnia o programa de viajero frecuente, lo que podría afectar adversamente al negocio y a la competitividad.
- Viva Aerobus depende sustancialmente de sistemas automatizados y de Internet para operar su negocio, por lo que cualesquiera fallas en dichos sistemas podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera y resultado de operaciones.
- Viva Aerobus depende de su personal clave y podría ser incapaz de atraer y retener a los empleados calificados y talentosos necesarios para operar su negocio.
- Uso frecuente de operaciones con instrumentos financieros derivados.
- Reconocimiento de ingresos operativos por pasajeros y otros cargos por servicios del Fideicomitente.
- Revisión a la baja de la calificación del Programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo de Viva Aerobus.

### **Factores de Riesgo relacionados con la industria aérea en México**

- Viva Aerobus opera en una industria altamente competitiva y compite, principalmente contra compañías operadoras de autobuses en rutas de larga distancia.
- Nuestro negocio se ve afectado significativamente por la disponibilidad de productos derivados del petróleo y los precios internacionales de dicho combustible, los cuales han mostrado volatilidad significativa en los últimos años
- Estamos expuestos a ciertos riesgos en contra de los que no estamos asegurados, y podríamos tener dificultad para obtener un seguro en términos comercialmente aceptables.
- La industria de la aviación usualmente tiene un desempeño negativo durante recesiones económicas.
- Nos encontramos expuestos a aumentos en cargos por aterrizaje y otros cargos de acceso y servicio en aeropuertos
- No podemos garantizar acceso a instalaciones adecuadas y derechos de aterrizaje necesarios para nuestra operación
- El crecimiento de la industria de la aviación depende del desarrollo de nuevas infraestructuras
- La industria de la aviación se encuentra expuesta a eventos externos como ataques terroristas o el brote de enfermedades contagiosas.
- Nuestro negocio depende significativamente de nuestras operaciones en el AICM
- La industria de la aviación es particularmente sensible a los cambios en las condiciones económicas.
- La reciente contracción de la economía global, o la reaparición de condiciones similares podrían impactar negativamente en nuestro negocio, resultados de operaciones y situación financiera

- Las aerolíneas son afectadas constantemente por factores que se encuentran fuera de su control, incluyendo el tráfico aéreo en el aeropuerto, condiciones climatológicas, desastres naturales, brotes de enfermedades o aumentos en las medidas de seguridad, las cuales podrían afectar nuestro negocio, resultados de operaciones y situación financiera.
- Nuestra estructura de ultra bajo costo es una de nuestras principales ventajas competitivas y diversos factores pueden afectar nuestra capacidad para controlar nuestros costos.
- Nuestro negocio se podría ver afectado por un cambio en la disponibilidad o costo en la infraestructura del transporte aéreo y en las instalaciones aeroportuarias.
- Mayor consolidación o reorganización en la industria global y mexicana de las aerolíneas podrían tener consecuencias adversas en su negocio, condición financiera y resultado de operaciones.
- La industria aérea tiende a experimentar un desempeño financiero adverso durante periodos de desaceleración en la economía.
- La industria aérea está expuesta a eventos externos, como ataques terroristas o el brote de enfermedades contagiosas, Viva Aerobus también está expuesta a emergencias, accidentes o incidentes que involucren a las aeronaves o empleados y que podrían afectar adversamente su reputación, negocio, situación financiera y resultados de operaciones.
- La operación del negocio está sujeta a la habilidad de obtener las aprobaciones regulatorias, nacionales e internacionales, y mantener concesiones existentes y permisos de operación.
- Las rutas de Viva Aerobus a los Estados Unidos se encuentran sujetas a regulación y costos adicionales.
- El marco regulatorio de la aviación en México ha experimentado cambios significativos en el pasado y podría sufrir modificaciones en el futuro, que podrían afectar adversamente a su negocio, situación financiera y resultado de operaciones, o dar lugar a interrupciones o retrasos en el servicio.
- Los cambios en la reglamentación gubernamental que imponen requisitos y restricciones adicionales a sus operaciones podrían incrementar costos de operaciones y derivar en retrasos e interrupción de servicios.
- La legislación mexicana en materia de competencia económica podría afectar las tarifas que cobra a sus clientes.
- El gobierno mexicano podría utilizar sus aeronaves bajo diversas circunstancias, la mayoría de las cuales se encuentran fuera de su control.
- Si no puede, en su caso, cumplir con las disposiciones establecidas en la legislación ambiental, y en sus respectivas reformas, su negocio, situación financiera o resultado de operaciones podrían verse afectados en forma adversa.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

Los siguientes comentarios de la gerencia hacen referencia a la información intermedia no auditada e información operativa de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y subsidiarias (“Viva Aerobus”), holding de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V.

### **Priorizamos la Seguridad de Nuestra Gente Viva y de Nuestros Pasajeros**

- Desde el inicio de la pandemia, definimos, adoptamos y cumplimos estrictamente las iniciativas y lineamientos de nuestro programa "Viva Contigo", mismas que contemplan protocolos bien definidos y alineados a las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud, la Secretaría de Salud y la Agencia Federal de Aviación Civil, los cuales son aplicados sin excepción en cada aeronave, mostradores y quioscos en aeropuertos, así como en espacios de oficina. Esto nos posicionó para recibir dos importantes reconocimientos que reflejan nuestro sólido cumplimiento de los protocolos sanitarios: (1) la Distinción en Seguridad Turística, otorgada por el gobierno de la Ciudad de México; y (2) el Distintivo de Seguridad Sanitaria, emitido por el IMSS
- Entre nuestras medidas de sanitización e higiene, destacan: (1) la desinfección diaria de aeronaves, mediante tecnologías avaladas por el fabricante de las mismas, y por autoridades nacionales e internacionales, destacando la alianza estratégica establecida con CLORALEX®, para efectos de dicho propósito; (2) instalación de filtros HEPA de grado hospitalario en toda la flota, que limpian en su totalidad el aire en cabina, cada 3 minutos; (3) ventilación de aeronaves entre un vuelo y otro; (4) disminución de la interacción en puntos de contacto; (5) uso obligatorio de cubrebocas, guantes y aplicación de gel antibacterial en tripulación y personal de mostradores; y, recientemente, (6) una revisión exhaustiva de todos los debidos protocolos relacionados con vuelos entre México y Estados Unidos (como la implementación de una rigurosa documentación de pruebas de COVID-19 entre todos los pasajeros y tripulación). Para más información, favor de visitar nuestra página *web*: <https://www.vivaerobus.com/mx/info/acciones-covid-19>
- Debido a los recientes mandatos emitidos por el Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos, a partir del 26 de enero de 2021, todos los pasajeros en vuelos comerciales, del extranjero hacia los EE. UU., deberán presentar una prueba COVID-19 (prueba rápida de antígeno o prueba PCR) con resultado negativo antes del abordaje. Por lo que, buscando cumplir debidamente con la regulación, de una manera cómoda para nuestros pasajeros, Viva Aerobus estableció convenios con diversos laboratorios, para brindar, de forma ágil y económica, pruebas virales de antígenos, cuyos resultados estarán listos en menos de 30 minutos, en los aeropuertos de Cancún, Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, donde Viva Aerobus tiene tanto bases operativas como vuelos frecuentes a EE. UU. Asimismo, los pasajeros tendrán la posibilidad de realizarse la prueba días previos a la fecha del vuelo. Para más información, por favor visite: <https://www.vivaerobus.com/mx/info/prueba-covid-19-pasajeros-eua>

### **Continuamos Protegiendo el Balance de Efectivo y Fortaleciendo la Liquidez**

- Con el objetivo de cuidar nuestra posición financiera, seguimos apegados a las recomendaciones de nuestro comité de preservación de efectivo, mismo que sesiona de manera semanal y aprueba las transacciones más significativas de la Compañía

- Anticipamos requerimientos mínimos de CAPEX para 2021, pues favorecidos por la edad promedio de nuestra flota (la más moderna de México), no se espera ninguna erogación significativa en mantenimiento de aeronaves
- Al cierre del ejercicio, Viva Aerobus registró un balance de efectivo y equivalentes de Ps.2,967 millones, cifra similar a la reportada en el 3T20 (reducción de Ps.102 millones o 3.3%, atribuible a las amortizaciones realizadas en certificados bursátiles de corto plazo y al inicio del proceso de liquidación de los pasivos operativos renegociados durante 2020), reflejando así los avances alcanzados en materia de uso de efectivo, a partir de nuestra rápida normalización operativa (destaca el alza de >10% AsA en el volumen operativo registrada en diciembre de 2020), así como las iniciativas desplegadas para eliminar gastos no esenciales y discrecionales

### **Materializamos Iniciativas para una Estructura de Costos Ligera y Flexible**

- Gracias al apoyo de todos nuestros proveedores y Gente Viva, cerramos con éxito la ejecución de nuestro plan para optimizar la estructura de costos y gastos, así como alinearla al creciente volumen operativo (derivado de la progresiva recuperación de los efectos de la pandemia), resaltando: (1) los acuerdos alcanzados con nuestros arrendadores; (2) las fructíferas negociaciones con los principales grupos aeroportuarios; (3) el aplazamiento de anticipos de aeronaves (PDPs) con Airbus, lo cual se traducirá en una disminución de ~USD\$78 millones en la deuda bancaria proyectada para el ejercicio 2021; (4) reducción en el costo de turbosina, al diversificar nuestra base de proveedores de combustible y cerrar acuerdos favorables; y, (5) la suspensión de contrataciones de servicios no esenciales para la operación
- En el 4T20, los gastos operativos, excluyendo depreciación y amortización, ascendieron a Ps.2,895 millones, un alza anual de 4.3%, siguiendo al aumento en el volumen operativo (+3.6% AsA en la capacidad medida por asiento kilómetro disponible o ASKs, por sus siglas en inglés). Contra el 3T20, la tasa de crecimiento de gastos fue menor a la de los ingresos operativos (60.8%, vs. 76.8%)

### **Productos Complementarios Innovadores que Protegen la Economía de Nuestros Pasajeros y Maximizan la Flexibilidad**

- Primera aerolínea en México en eliminar de forma definitiva los cargos por cambio de vuelo (a partir del 3 de noviembre de 2020, aplicable a las modalidades Viva Smart, Viva Básico y Viva Light). Por lo que, si algún pasajero de estas modalidades necesitara cambiar su vuelo, sólo pagaría una posible diferencia de tarifa para realizar el cambio
- Nuestras acciones para acoplar la operación a la demanda continúan dando resultados positivos, especialmente en materia de optimización de la capacidad instalada y estimulación de la demanda, mediante el despliegue de iniciativas para brindar un servicio integral, como Tarifa Zero (tarifa preferencial por renunciar a equipaje de mano y documentado), TU Aliado (modo de compra para diferir el pago de la TUA, desde la adquisición del boleto hasta antes del abordaje); y, el lanzamiento de asientos VIP *Priority* y *Space+*, para mejorar la comodidad y experiencia de viaje de nuestros pasajeros. Asimismo, seguimos fortaleciendo nuestras operaciones de carga y *charters*

- Entre los acontecimientos del 4T20 destaca la alianza firmada con *Cross Border Xpress* (CBX), puente peatonal que conecta las fronteras de México y Estados Unidos, vía los Aeropuertos Internacionales de Tijuana y San Diego. Esta alianza busca mejorar la experiencia de los pasajeros con la inclusión de mostradores de Viva Aerobus a lo largo de la terminal del CBX. Por lo que, los viajeros podrán agilizar trámites de documentación de equipaje, impresión de pases de abordar y selección de asientos, además de contar con la atractiva opción de visitar el extranjero a precios de vuelo nacional (con ahorros que van del 30% al 50%, vs. precios aterrizando en los aeropuertos de California), ya que nuestros pasajeros con vuelos a Tijuana podrán comprar su boleto de CBX directamente desde nuestras plataformas

### Recuperación y Expansión del Portafolio de Rutas

- Como prueba sólida de nuestra reactivación, en noviembre nos convertimos en la primera aerolínea en América en reanudar al 100% su capacidad operativa. Y, fortalecidos por la gradual reapertura de vuelos y lanzamiento de nuevas rutas, en diciembre registramos un incremento anual de 11.8% en ASKs (+3.6% AsA para el 4T20), lo que nos permitió ser la primera aerolínea mexicana en expandir su capacidad durante la pandemia, y así terminar el año 2020 con 131 rutas en operación (103 nacionales y 28 internacionales), 12 más que al cierre de 2019
- A lo largo de 2020, lanzamos 28 nuevas rutas, 13 nacionales y 15 internacionales (la mayoría de estas últimas hacia el cierre de año), con el fin de aprovechar la reactivación de la conectividad aérea y de la economía en general, resaltando nuestro desempeño durante la temporada vacacional de fin de año. Asimismo, destaca que varias de estas nuevas rutas son desde/hacia la CDMX, donde nos hemos posicionado como un jugador clave, en medio de las dificultades experimentadas por otras aerolíneas

### Ofreciendo Apoyo a Nuestra Comunidad

- A lo largo de 2020, ejecutamos una serie de esfuerzos con el objetivo de contribuir activamente a las necesidades de la emergencia sanitaria, resaltando: (1) los vuelos gratuitos brindados a profesionales de la salud; (2) el lanzamiento de la convocatoria 'Héroes Viva', para encontrar, nominar y reconocer (con viajes todo pagado) a quienes hayan destacado por sus labores de apoyo a la comunidad; (3) la campaña "Juntos Despegaremos", para promover sin costo, en nuestras redes sociales y medios digitales, los servicios de PyMEs que dependan del turismo; (4) el vuelo de carga desde Toulouse (Francia) a Monterrey, en el que se transportaron cerca de 200,000 cubrebocas (donados a la Cruz Roja Mexicana por la Fundación Airbus); y, (5) nuestro servicio de vuelos especiales para repatriación y trabajos esenciales, con los que hemos auxiliado a ciudadanos mexicanos, estadounidenses y de otras nacionalidades (argentinos, brasileños, cubanos, chilenos, ecuatorianos, hondureños, peruanos y uruguayos)
- A finales de octubre, en el marco de la Semana Nacional de Conservación, y para conmemorar el 38avo aniversario de la Carta Mundial de la Naturaleza de las Naciones Unidas, Viva Aerobus reafirmó su posición como la aerolínea más verde de México, al presentar su cultura ambiental "El Futuro es Verde"



- "El Futuro es Verde" abarca varias iniciativas estratégicas, incluyendo: (1) la separación de residuos de alimentos (envolturas de botanas, latas de aluminio y botellas de plástico) durante los vuelos, con fines de reciclaje (primera aerolínea mexicana en seguir esta práctica), capitalizando la alianza estratégica con ECOCE, asociación civil ambiental con ~20 años de experiencia en el manejo y empaque de residuos; (2) la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> por asiento-kilómetro y por pasajero-kilómetro, buscando una disminución del 15% para 2025. Para ello, Viva Aerobus estableció un Comité Multidisciplinario para el Consumo Eficiente de Combustible y reforzó la observación de mejores prácticas (optimización de rutas aéreas, para minimizar la distancia recorrida y reasignación de aviones para cada ruta); y, (3) la aprobación de la adquisición de una cartera de créditos de carbono durante el 2021, bajo el Sistema de Compensación y Reducción de Emisiones de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA por sus siglas en inglés), buscando con ello abonar a una mejor calidad del aire

### Aspectos Relevantes del 4T20

- Si bien, en base anual, los pasajeros reservados durante el 4T20 disminuyeron un 10.3%, a causa de los efectos de la pandemia, trimestre a trimestre aumentaron un 59.2% (+1,095,067), llegando a 2,944,593; reflejando 2 meses completos con una operación a máxima capacidad (noviembre y diciembre). En este contexto, destaca que, durante diciembre 2020, los pasajeros reservados estuvieron sólo 3.0% por debajo de su comparativo anual
- Los ingresos operativos del 4T20 registraron una contracción de 13.2%, pasando de Ps.3,728 millones en el 4T19 a Ps.3,237 millones, ya que la demanda por vuelos aún no alcanza los niveles obtenidos antes de la pandemia (el Factor de Ocupación del 4T20 fue de 79.0%, vs. 87.7% del 4T19). No obstante, en términos secuenciales, los ingresos operativos del trimestre crecieron 76.8% vs. el 3T20, en seguimiento a la ampliación de la oferta de rutas y al desempeño en la temporada de vacaciones de fin de año. De estos Ps.3,237 millones, Ps.1,589 millones (>100.0% TsT) provinieron de ingresos por tarifa y Ps.1,647 millones (+57.6% TsT) de ingresos complementarios, una mezcla de 49.1% y 50.9%, respectivamente. Este resultado constata la adecuada ejecución de los esfuerzos orientados a estimular la demanda, a través de tarifas altamente competitivas y un fuerte enfoque a servicios complementarios (elemento central de nuestro modelo de ultra bajo costo)
- Por segundo trimestre consecutivo, el EBITDAR fue positivo, totalizando Ps.531 millones, beneficiado por la recuperación TsT de los ingresos operativos, que crecieron a una mayor tasa que los gastos. Por otro lado, y tras el reconocimiento contable de ciertos efectos de valuación, sin salida de efectivo, en el 4T20 se registró una pérdida neta de Ps.558 millones
- En cuanto al balance general, las amortizaciones realizadas en deuda representada por certificados bursátiles (de corto plazo, emitidos en marzo de 2020), en combinación al saldo de efectivo y equivalentes cercano a los Ps.3,000 millones, resultó en una deuda neta negativa de -Ps.915 millones, prueba de nuestra exitosa gestión de liquidez. Por el contrario, la drástica caída de la demanda durante el 1S20 afectó fuertemente al EBITDAR UDM, incrementando nuestro índice de apalancamiento a 19.98x, desde 13.69x en el 3T20

## Consideraciones Operativas del 4T20

- De enero a diciembre de 2020, la Agencia Federal de Aviación Civil reportó una caída AsA de ~47.3%, en el total de pasajeros transportados en el mercado doméstico. Ante este desafiante panorama, pero apoyado por su rápida respuesta a la pandemia, Viva Aerobus logró aumentar su participación en el mercado doméstico en 4.2 puntos porcentuales, pasando de 20.2% al cierre de diciembre de 2019 a 24.4% al cierre de diciembre de 2020
- En el 4T20, el costo promedio de referencia por galón de combustible se contrajo a USD\$1.03, desde USD\$1.85 (-44.3% AsA) en el mismo trimestre de 2019
- El tipo de cambio promedio del MXN vs. USD, se depreció un 6.5% AsA, totalizando Ps.20.54 por USD en el 4T20
- Al cierre de año, la flota de la Compañía estaba compuesta por 43 aeronaves (20 Airbus 320ceo, 20 Airbus 320neo y 3 Airbus 321neo), manteniéndose como la más moderna de México, por su edad promedio de 4.4 años. Cabe destacar las ventajas tecnológicas que su flota de última generación brinda a Viva Aerobus, ya que la han impulsado a la posición preeminente de ser la aerolínea mexicana con menores emisiones de CO<sub>2</sub> por pasajero, lo que a su vez le permite operar bajo una estructura de costos más eficiente que el promedio de la industria

## Cambio de Moneda Funcional

- A partir del 1 de enero de 2020, Viva Aerobus concluyó que su moneda funcional era el Dólar Americano (USD). Hasta el 31 de diciembre de 2019, la Compañía definía como moneda funcional al Peso Mexicano (MXN). El cambio de moneda funcional aplica de manera prospectiva de acuerdo con la IAS 21 “Efectos de las variaciones en el tipo de cambio de la moneda extranjera”. Por lo que, los estados financieros no auditados del ejercicio 2020, no son comparables con las cifras de los estados financieros de 2019

---

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

---

Los siguientes comentarios respecto a la situación financiera, liquidez y recursos de capital hacen referencia a la información financiera no auditada de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V.

La información financiera de la Empresa presenta la totalidad de las operaciones realizadas por la misma, de manera que no existen transacciones relevantes no registradas en el balance general o en el estado de resultados.

## Liquidez y Financiamiento

Las fuentes de financiamiento consisten en: créditos simples para cubrir el pago de anticipos de compra de aeronaves, créditos simples para capital de trabajo y deuda bursátil a corto y largo plazo a través de la Bolsa Mexicana de Valores y la Bolsa Institucional de Valores. Los principales requerimientos de efectivo de Viva Aerobus son para el financiamiento de pagos anticipados de aeronaves, mantenimientos mayores y usos corporativos generales.

Por lo que respecta a la Tesorería, el Efectivo y Equivalentes de Efectivo registrados por la Compañía, consisten en depósitos bancarios en moneda nacional en cuentas de cheque e inversión de excedentes de efectivo con disponibilidad inmediata o de muy corto plazo.

### Activo

El activo total aumentó 13.3% a \$29,983.54 millones a diciembre de 2020 con respecto a \$26,467.96 millones a diciembre de 2019. Al cierre de diciembre de 2020, la porción circulante de los activos fue igual a \$3,927.51 y la porción no circulante fue igual a \$26,056.03 millones.

### Efectivo y Equivalentes

Al cierre de diciembre de 2020 y diciembre 2019, la Compañía contaba con efectivo e inversiones temporales por \$2,967.32 y \$4,353.96 millones, respectivamente.

### Pagos Anticipados por Mantenimiento

Al cierre de diciembre de 2020 y diciembre 2019, la Compañía posee pagos anticipados por mantenimiento igual a \$1,181.45 y \$947.64 millones, respectivamente.

### Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados de Aeronaves

Al cierre de diciembre de 2020 y diciembre 2019, la Compañía posee depósitos en garantía y pagos anticipados de aeronaves iguales a \$2,924.24 y \$3,307.77 millones, respectivamente.

### Pasivo

El pasivo total aumentó 25.8% a \$29,551.52 millones a diciembre de 2020 con respecto a \$23,488.16 millones a diciembre de 2019.

### Capital Contable

El capital contable disminuyó 85.5% a \$432.02 millones a diciembre de 2020 con respecto a \$2,979.80 millones a diciembre de 2019.

---

## Control interno [bloque de texto]

---

El Consejo de Administración de la Compañía tiene la responsabilidad general de la creación y supervisión de un marco de control interno y administración de riesgos de la Compañía. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, que es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía. El Comité informa periódicamente al Consejo de Administración sobre sus actividades.

Las políticas de administración de riesgos del Grupo son establecidas para identificar y analizarlos riesgos que enfrenta el Grupo, establecer límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites establecidos. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos son revisados periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo, a través de normas y procedimientos de gestión, tiene como objetivo desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas de administración de riesgos del Grupo y revisa la adecuación del marco de administración de riesgos a los riesgos que enfrenta el Grupo. El Comité de Auditoría es asistido en su función de supervisión por Auditoría Interna. Auditoría Interna realiza revisiones ordinarias y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

El Grupo con la finalidad de mantener un perfil de bajo riesgo ha optado por aplicar contabilidad de coberturas para los diversos riesgos a los que se encuentra expuesta, como consecuencia de la naturaleza de su operación. El Grupo ha adquirido y designado instrumentos derivados sobre el subyacente Jet Fuel 54 con el fin de mitigar la volatilidad del precio al que se encuentra expuesta por el consumo de dicho subyacente.

Adicionalmente, el Grupo ha adquirido una opción de tasa de interés para mitigar el riesgo a la que se encuentra expuesta, relacionado a la tasa de interés TIIE por la emisión de certificados bursátiles y créditos bancarios. Asimismo, también ha contratado forwards y opciones de tipo de cambio sobre la paridad peso/dólar para mitigar su exposición en esta moneda.

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

---

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	GVIVA
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	4to trimestre 2020
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2020-12-31
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	GVIVA
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	Miles
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	4
<b>Tipo de emisora:</b>	CP
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados han sido preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés). La designación "IFRS" incluye todas las normas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) e interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRIC, por sus siglas en inglés).

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

No aplica

---

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,735,000	4,235,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	993,000	1,300,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	200,000	161,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	3,928,000	5,696,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	3,928,000	5,696,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	8,061,000	4,975,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,316,000	1,267,000
Propiedades de inversión	0	0
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Activos por impuestos diferidos	0	0
Otros activos no financieros no circulantes	16,679,000	14,530,000
Total de activos no circulantes	26,056,000	20,772,000
Total de activos	29,984,000	26,468,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	4,190,000	2,035,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	652,000	1,973,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	2,323,000	1,803,000
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	2,139,000	1,795,000
Total provisiones circulantes	2,139,000	1,795,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	9,304,000	7,606,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	9,304,000	7,606,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,401,000	1,217,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	17,752,000	14,112,000



Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	0	0
Otras provisiones a largo plazo	1,095,000	553,000
Total provisiones a largo plazo	1,095,000	553,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	20,248,000	15,882,000
Total pasivos	29,552,000	23,488,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	934,000	934,000
Prima en emisión de acciones	(2,000)	(2,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(586,000)	1,986,000
Otros resultados integrales acumulados	260,000	72,000
Total de la participación controladora	606,000	2,990,000
Participación no controladora	(174,000)	(10,000)
Total de capital contable	432,000	2,980,000
Total de capital contable y pasivos	29,984,000	26,468,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	8,221,000	12,874,000	3,237,000	3,728,000
Costo de ventas	0	0	0	0
Utilidad bruta	8,221,000	12,874,000	3,237,000	3,728,000
Gastos de venta	0	0	0	0
Gastos de administración	10,737,000	12,154,000	3,484,000	3,475,000
Otros ingresos	(104,000)	215,000	(179,000)	62,000
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	(2,620,000)	935,000	(426,000)	315,000
Ingresos financieros	0	590,000	10,000	531,000
Gastos financieros	1,262,000	946,000	374,000	188,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(3,882,000)	579,000	(790,000)	658,000
Impuestos a la utilidad	(1,155,000)	110,000	(232,000)	238,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(2,727,000)	469,000	(558,000)	420,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(2,727,000)	469,000	(558,000)	420,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(2,576,000)	518,000	(527,000)	400,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(151,000)	(49,000)	(31,000)	20,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0	0	0	0
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.0	1.0	1.0	1.0
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.0	1.0	1.0	1.0
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.0	1.0	1.0	1.0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.0	1.0	1.0	1.0

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	(2,727,000)	469,000	(558,000)	420,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	333,000	(136,000)	(51,000)	(113,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	333,000	(136,000)	(51,000)	(113,000)
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(154,000)	175,000	124,000	161,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(154,000)	175,000	124,000	161,000
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10- 01 - 2020- 12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10- 01 - 2019- 12-31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	179,000	39,000	73,000	48,000
Total otro resultado integral	179,000	39,000	73,000	48,000
Resultado integral total	(2,548,000)	508,000	(485,000)	468,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(2,384,000)	518,000	(436,000)	449,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(164,000)	(10,000)	(49,000)	19,000

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	(2,727,000)	469,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
Operaciones discontinuas	0	0
Impuestos a la utilidad	(1,155,000)	110,000
Ingresos y gastos financieros, neto	2,000	1,000
Gastos de depreciación y amortización	2,942,000	2,524,000
Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Provisiones	334,000	87,000
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	333,000	(779,000)
Pagos basados en acciones	0	0
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(50,000)	(62,000)
Disminución (incremento) de clientes	0	0
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1,736,000)	138,000
Incremento (disminución) de proveedores	2,837,000	610,000
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	114,000	277,000
Otras partidas distintas al efectivo	0	0
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
Ajuste por valor de las propiedades	0	0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	3,621,000	2,906,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	894,000	3,375,000
Dividendos pagados	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	(1,446,000)	(1,156,000)
Intereses recibidos	(307,000)	(210,000)
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	61,000
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,033,000	4,260,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
Compras de propiedades, planta y equipo	271,000	758,000
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
Compras de activos intangibles	0	0
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
Compras de otros activos a largo plazo	(568,000)	(191,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
Dividendos recibidos	0	0
Intereses pagados	192,000	301,000
Intereses cobrados	91,000	194,000
Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(113,000)	50,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	83,000	(624,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
Pagos por otras aportaciones en el capital	0	(382,000)
Importes procedentes de préstamos	990,000	4,637,000
Reembolsos de préstamos	2,318,000	4,648,000
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	2,299,000	2,512,000
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(3,627,000)	(2,141,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,511,000)	1,495,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	11,000	(8,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,500,000)	1,487,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	4,235,000	2,748,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,735,000	4,235,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	934,000	(2,000)	0	1,986,000	0	0	72,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	934,000	(2,000)	0	1,986,000	0	0	72,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(2,572,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	333,000	(145,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(2,572,000)	0	333,000	(145,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,572,000)	0	333,000	(145,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	934,000	(2,000)	0	(586,000)	0	333,000	(73,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	72,000	2,990,000	(10,000)	2,980,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	72,000	2,990,000	(10,000)	2,980,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]				0	0		0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]							
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]							
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	(2,572,000)	(155,000)	(2,727,000)
Otro resultado integral	0	0	0	188,000	188,000	(9,000)	179,000
Resultado integral total	0	0	0	188,000	(2,384,000)	(164,000)	(2,548,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	188,000	(2,384,000)	(164,000)	(2,548,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	260,000	606,000	(174,000)	432,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	552,000	(2,000)	0	1,509,000	0	0	31,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	552,000	(2,000)	0	1,509,000	0	0	31,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	477,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	41,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	477,000	0	0	41,000	0	0
Aumento de capital social	382,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	382,000	0	0	477,000	0	0	41,000	0	0
Capital contable al final del periodo	934,000	(2,000)	0	1,986,000	0	0	72,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]	Reserva para catástrofes [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]						
	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>							
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	31,000	2,090,000	0	2,090,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	31,000	2,090,000	0	2,090,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]				0	0		0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]				0	0		0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]				0	0		0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>							
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>							
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	477,000	(8,000)	469,000
Otro resultado integral	0	0	0	41,000	41,000	(2,000)	39,000
Resultado integral total	0	0	0	41,000	518,000	(10,000)	508,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	382,000	0	382,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	41,000	900,000	(10,000)	890,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	72,000	2,990,000	(10,000)	2,980,000

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	934,000	934,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	12,000	7,000
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	2,343	2,011
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	0	0
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	232,000	119,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	2,942,000	2,524,000	768,000	638,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	8,221,000	12,874,000
Utilidad (pérdida) de operación	(2,620,000)	935,000
Utilidad (pérdida) neta	(2,727,000)	469,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(2,576,000)	518,000
Depreciación y amortización operativa	2,942,000	2,524,000

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	2,735,000	4,235,000
Total efectivo	2,735,000	4,235,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	2,735,000	4,235,000
<b>Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Cientes	444,000	238,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	298,000	632,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	231,000	287,000
Total anticipos circulantes	231,000	287,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	20,000	143,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	993,000	1,300,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	200,000	161,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	200,000	161,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
<b>Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	3,875,000	3,969,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,753,000	586,000
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0



Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	2,433,000	420,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	8,061,000	4,975,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	0	0
Edificios	0	0
Total terrenos y edificios	0	0
Maquinaria	0	0
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,000	1,000
Total vehículos	1,000	1,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	11,000	9,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	1,304,000	1,257,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,316,000	1,267,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	0	0
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	0	0
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	1,597,000	827,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	16,000	12,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,062,000	913,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	1,489,000	259,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	2,551,000	1,172,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	26,000	24,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	4,190,000	2,035,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	652,000	1,973,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	652,000	1,973,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,401,000	1,217,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,401,000	1,217,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	1,095,000	553,000
Otras provisiones a corto plazo	2,139,000	1,795,000
Total de otras provisiones	3,234,000	2,348,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	333,000	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(73,000)	72,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
activos para su disposición mantenidos para la venta		
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	260,000	72,000
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	29,984,000	26,468,000
Pasivos	29,552,000	23,488,000
Activos (pasivos) netos	432,000	2,980,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	3,928,000	5,696,000
Pasivos circulantes	9,304,000	7,606,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(5,376,000)	(1,910,000)

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	8,221,000	12,874,000	3,237,000	3,728,000
Venta de bienes	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	8,221,000	12,874,000	3,237,000	3,728,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	0	0	0	0
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	590,000	10,000	531,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	0	590,000	10,000	531,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	1,139,000	946,000	374,000	188,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	123,000	0	0	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	1,262,000	946,000	374,000	188,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	(1,155,000)	110,000	(232,000)	238,000
Impuesto diferido	0	0	0	0
Total de Impuestos a la utilidad	(1,155,000)	110,000	(232,000)	238,000

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados han sido preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés). La designación "IFRS" incluye todas las normas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) e interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRIC, por sus siglas en inglés).

#### a) Nuevos Pronunciamientos Contables

##### a. Normas que entraron en vigor el 1 de enero de 2019

##### i. NIIF 16, "Arrendamientos"

A continuación, se detalla lo relacionado a la aplicación de la NIIF 16, en cumplimiento con lo establecido en la NIC 8, párrafos 30 al 31. La NIIF 16 introduce un modelo integral para la identificación de los contratos de arrendamiento y su tratamiento contable, tanto para el arrendatario como para el arrendador. La NIIF 16 "arrendamientos" fue publicada en enero de 2016 y adoptada por la Empresa a partir del 1 de enero de 2019.

La NIIF 16 distingue entre los arrendamientos y contratos de servicios, sobre la base de si un activo identificado es controlado por un cliente. Las distinciones entre los arrendamientos operativos (fuera del estado de posición financiera) y los arrendamientos financieros (en el estado de posición financiera) se eliminan para la contabilidad del arrendatario y se sustituyen por un modelo en el que los arrendatarios deben reconocer un activo por el derecho de uso y un pasivo respectivo (es decir, todos en el estado consolidado de posición financiera), excepto los arrendamientos con un plazo menor a 12 meses y arrendamientos de activos de bajo valor, menor a USD\$5,000.

El activo por derecho de uso se deprecia utilizando el método de línea recta. El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos del arrendamiento a la fecha de inicio, utilizando la tasa de endeudamiento aplicable para cada activo.

La Compañía ha decidido aplicar la norma NIIF 16 utilizando el método retrospectivo, por lo que la información comparativa para 2018 se ha reformulado.

No hay otras normas que aún no sean efectivas y de las que se podría esperar tengan un impacto significativo sobre la Compañía en los periodos de reporte actual o futuro, y en transacciones futuras previsibles.

---

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

---

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a IFRS requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Basamos nuestros juicios, estimaciones y suposiciones en información histórica y pronósticos, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que nosotros o nuestros clientes operamos, cuyos cambios podrían afectar negativamente nuestras estimaciones. Aunque creemos que hemos aplicado razonablemente los supuestos relevantes que afectan las estimaciones, no se puede asegurar que el escenario final de estos supuestos será consistente con lo que se refleja en nuestros activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones a las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

En las siguientes notas, se incluye información acerca de juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados:

Nota 3(p).- Plazos de arrendamientos;

Nota 3(q).- Reconocimiento de ingresos: determinación de si el ingreso procedente de los servicios proporcionados por la Compañía es reconocido a lo largo del tiempo o en un momento determinado; y

Nota 5.- Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control de facto sobre una participada;

En las siguientes notas, se incluye información acerca de las suposiciones y fuentes clave de incertidumbres en las estimaciones que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material en el próximo ejercicio.

Nota 3(f).- Vidas útiles, valores residuales y método de depreciación de equipo de operación, mobiliario y equipo, mantenimientos mayores y activos por derecho de uso.

Nota 3(l).- Activos y pasivos por impuestos diferidos.

Nota 3(k).- Provisión para devolución de aeronaves y motores arrendados.

Nota 13.- Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves.

Nota 19.- Pasivos contingentes

Ver el anexo [800500 – Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas]

---

## Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

A partir del 1o. de enero de 2019 la Compañía reconoció los efectos de la IFRS 16 “Arrendamientos”, utilizando el método retrospectivo completo de cada período de informe anterior de acuerdo con la IAS 8 Políticas Contables, cambios en las estimaciones contables y errores a cada período anterior que se presenta información financiera. Los efectos de derivado de la adopción se muestran en la nota 3 c) (i).

La IFRS 16 introdujo un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios, en el cual el arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento.

Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos. Varios otros nuevos estándares entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2019, pero no tienen un efecto material en los estados financieros de la Compañía.

#### **a) Definición de un arrendamiento.**

Anteriormente, la Compañía determinó al inicio del contrato si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según la IFRIC 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento. La Compañía ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la nueva definición de un arrendamiento. Según IFRS 16, un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración.

En la transición a la IFRS 16, la Compañía eligió aplicar el recurso práctico grandfather para evaluar qué transacciones calificaban como arrendamientos y dicho recurso práctico consiste en aplicar la IFRS 16 solo a los contratos que bajo la IAS 17 y la IFRIC 4 se identificaban como arrendamientos. Los contratos que no fueron identificados como arrendamientos bajo la norma e interpretación mencionadas no fueron reevaluados. Por lo tanto, la definición de un arrendamiento según la IFRS 16 se ha aplicado solo a los contratos celebrados o modificados a partir del 1o. de enero de 2019.

#### **b) Como arrendatario**

La Compañía arrienda principalmente aviones, motores y oficinas, entre otros.

Como arrendatario, la Compañía clasificó previamente arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros en función de su evaluación de si el arrendamiento transfirió sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Según la IFRS 16, la Compañía reconoce los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para todos los arrendamientos que cumplen con la nueva definición y no se les aplicaron las exenciones de bajo valor y de plazo menor a doce meses, es decir estos arrendamientos se encuentran en el balance.

Sin embargo, la Compañía ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para algunos arrendamientos de activos de bajo valor. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

---

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados han sido preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés). La designación "IFRS" incluye todas las normas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) e interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRIC, por sus siglas en inglés).

---

## Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Excepto por lo descrito en la nota 3, Las políticas contables que se muestran a continuación se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados que se presentan, y han sido aplicadas consistentemente por la Compañía.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por la subsidiaria de la Compañía.

### 1. Bases de Consolidación

#### a. Subsidiarias

Una subsidiaria es una entidad controlada por la Compañía. La Compañía controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control. Las políticas contables de las subsidiarias son consistentes con las políticas adoptadas por la Compañía. La Compañía preparó sus estados financieros al 31 de diciembre de 2020 bajo IFRS.



b. Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos intercompañías, transacciones, ingresos y gastos no realizados derivados de transacciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida en que no existe evidencia de deterioro.

c. Participación no controladora

La participación no controladora es la porción del patrimonio de una subsidiaria no atribuible, directa o indirectamente, a la Compañía, que se mide por su participación proporcional en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

## 2. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

El efectivo restringido corresponde al importe que, de acuerdo con el contrato de fideicomiso, se debe tener para garantizar el pago de intereses y capital durante la vigencia de la emisión de certificados bursátiles fiduciarios.

## 3. Moneda Extranjera

a. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten en moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de presentación son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

b. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de operación extranjera se convierten a la moneda de reporte con los tipos de cambio a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operación extranjeras se convierten a la moneda de reporte a los tipos de cambio de la fecha de operación.

Los efectos de conversión se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en la cuenta de conversión, excepto que haya efectos en la participación no controladora.

Los tipos de cambio de las monedas principales que afectan a la Compañía se mencionan en la nota 14.

#### **4. Instrumentos Financieros**

##### **i. Reconocimiento y medición inicial**

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

##### **ii. Clasificación y medición posterior**

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI)- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

– el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y

– las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

– el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y

– las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

– las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;

– cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;

– los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;

– cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y

– la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo del Grupo de los activos.

### **Activos financieros – Evaluación del modelo de negocio:**

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses:

Para propósitos de esta evaluación, el ‘principal’ se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El ‘interés’ se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato.

Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como

consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

### Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas:

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados. No obstante, en el caso de los derivados designados como instrumentos de cobertura.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.
Inversiones de patrimonio a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.

Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

### iii. Baja en cuentas

#### Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

El Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos. En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.

#### Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

### iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

#### **Instrumentos financieros derivados-**

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en tasas de interés, en los precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina) y en tipos de cambio, el Grupo utiliza instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. En el reconocimiento posterior, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados integral como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, El Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo efectúa una evaluación de la efectividad, tanto al inicio de la operación de la cobertura como sobre una base continua, a fin de confirmar que las relaciones de cobertura son altamente efectivas, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria son compensados entre un 80% y un 125% en forma acumulada por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura. En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción pronosticada, la transacción debe ser altamente probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

### **Coberturas de flujo de efectivo-**

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una transacción pronosticada altamente probable que pudiera afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de utilidad integral y se transfiere a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto reconocido en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación, entonces se discontinúa el tratamiento

contable de cobertura en forma prospectiva. Si ya no se espera que ocurra la transacción pronosticada, entonces el saldo de otros resultados integrales se reconoce de inmediato en resultados.

El Grupo cuenta con relaciones de cobertura de combustible empleando opciones y aplicando modelos de cobertura basados en la transacción, en las cuales la exclusión de cobertura representa el costo de la misma, la cual es reconocida inicialmente en capital (cuenta de otras utilidades integrales -ORI-) en un componente independiente; el reciclamiento a cuentas de resultados se efectúa al momento en que la posición cubierta (una transacción pronosticada) se materializa.

La posición cubierta es una porción del consumo planeado de combustible para aviones. Los efectos eficaces de la cobertura se reconocen como ajustes en el precio del combustible, una vez que éste entra en los libros del Grupo.

El Grupo también ha puesto un tope máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda (Certificados bursátiles), mediante la contratación de un Cap, el cual también ha sido formalmente asignado en una relación de cobertura relacionada con un período de tiempo. En esta relación de cobertura el valor extrínseco de la cobertura se maneja como exclusión y tras su reconocimiento inicial en cuentas de patrimonio (ORI) se recicla periódicamente a resultados.

El valor razonable de los contratos forward de moneda extranjera, de cobertura de tasa de interés y precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación que utilizan datos de mercado. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

## **5. Inventarios**

Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización.

La Compañía registra las reservas necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

## **6. Equipo de operación, mobiliario y equipo**

### **Reconocimiento y Medición**

Las aeronaves y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles a poner el activo en condiciones para operar.



Las refacciones de equipo de operación mantenidas por la Compañía se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizadas como elementos separados (componentes) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Las ganancias o pérdidas por la baja de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo se calculan comparando los ingresos de disposición con el valor en libros de los equipos de operación, mobiliario y equipo, y son reconocidas netas dentro de otros ingresos/gastos en el estado de resultados integral.

### Costo Subsecuente

El costo de reemplazar una parte de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros del elemento sólo si es probable que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte a reemplazar fluyan a la Compañía y que su costo pueda ser medido confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los gastos de reparación del equipo de operación, mobiliario y equipo que surgen en el día a día, se registran como gasto conforme se incurren.

### Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	Tasas de valor depreciación	% de residual
Equipo de operación	10%	3%
Refacciones de equipo de operación	10%	8%
Equipo de cómputo	30%	-
Equipo de transporte	25%	-
Mobiliario y equipo	10%	-
Mejoras a aeronaves arrendadas	12%	-

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada fecha de reporte y se ajustan si es necesario.

## 7. Costo de Mantenimiento

### Mantenimientos Mayores

Los costos de mantenimiento mayor de aeronaves propias y arrendadas se capitalizan y se amortizan. La Compañía reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo (capitalizado bajo el método de mantenimiento mayor). Este costo se amortiza entre el período más corto entre el próximo evento de mantenimiento mayor y la vigencia restante del contrato de arrendamiento. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incremente el uso real en comparación con lo planeado, se reduce el tiempo que transcurrirá antes del próximo evento de mantenimiento, lo que podría dar lugar a un gasto adicional durante un período más corto.

### Mantenimientos Menores

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y/o de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves y motores propios, en arrendamiento financiero o aeronaves y motores bajo arrendamiento operativo (es decir, inspecciones rutinarias de los aviones en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado de resultados integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos menores se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte de las actividades de operación.

## 8. Pagos Anticipados por Mantenimiento

Los pagos realizados a los arrendadores por rentas complementarias, mismas que son reembolsables en caso de que se cumpla con las obligaciones de mantenimiento convenidas, son reconocidos como un activo financiero por separado, se presentan como activo circulante o no circulante con base en la fecha establecida contractualmente para su recuperación.

Dado que el proceso de reembolso por parte del arrendador a la Compañía es complejo, los montos no recuperables son inciertos y, por lo tanto, la determinación de los costos de mantenimiento y restauración (y

consecuentemente el costo sujeto a reembolso) requiere la elaboración de estimaciones y la negociación con las contrapartes. La Compañía determina su mejor estimación de los importes no recuperables en función de su experiencia y de los presupuestos de los proveedores externos. La porción de los pagos anticipados por mantenimientos que será no recuperable es reconocida como renta complementaria.

Otras cantidades que posteriormente son evaluados como no recuperables representan un ajuste al activo financiero y serán registrados en gastos.

## **9. Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados**

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Los depósitos en garantía y pagos anticipados se presentan como activo circulante o no circulante en el estado de situación financiera dependiendo de la fecha en que el contrato establece que serán recuperados.

## **10. Deterioro**

### **Instrumentos Financieros No Derivados**

Un activo financiero no clasificado a valor razonable a través de resultados, incluyendo una participación en una asociada, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se ha deteriorado. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y que ese evento(s) haya(n) tenido un impacto en los flujos futuros de efectivo de ese activo, estimados confiablemente.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye el incumplimiento de pagos o retrasos por parte del deudor, restructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos de que la Compañía no acepte otras formas de pago que el deudor o emisor entre en quiebra, cambios adversos en las condiciones de pago por parte de prestatarios o emisores y condiciones económicas que se correlacionan con el incumplimiento de pagos o la desaparición de un mercado activo para un título.

### **Instrumentos Financieros valuados a Costo Amortizado**

La Compañía considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados para medir si existe deterioro. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe deterioro que no se ha identificado.

Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Compañía utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de reserva de cuentas incobrables. El activo deteriorado continúa siendo reconocido. Cuando un evento posterior al reconocimiento del deterioro ocasiona que la cantidad de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte a través de resultados.

### **Activos No Financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos es revisado en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe cualquier indicio se estima el monto recuperable del activo. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorratio.

## **11. Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como resultado de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida que puede ser estimada confiablemente y es probable que se requiera una salida de recursos

para liquidar la obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros esperados a una tasa antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo, las condiciones del mercado y los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como gasto financiero.

### **Provisiones para devolución de aeronaves y motores arrendados**

Se realiza una provisión para devolución de las aeronaves y motores arrendados, cuando la Compañía está contractualmente obligada a hacerlo en los términos del arrendamiento y la obligación puede medirse confiablemente. La provisión se registra por la suma mínima que se estima desembolsar para cumplir con el contrato de arrendamiento.

## **12. Impuesto Sobre la Renta (ISR)**

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o en otros resultados integrales.

El impuesto causado es el impuesto que se espera pagar o cobrar. El ISR causado en el año se determina de conformidad con los requerimientos legales y fiscales para las empresas en México, utilizando las tasas impositivas aprobadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste de impuestos por pagar con respecto de años anteriores.

El ISR diferido se contabiliza conforme al método de activos y pasivos. Se reconocen impuestos diferidos por las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido no se reconoce por las siguientes diferencias temporales: reconocimiento inicial de los activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias de la Compañía en la medida en que previsiblemente sea probable que no se reviertan en el futuro. Además, los impuestos diferidos no se reconocen por las diferencias temporales que surjan del reconocimiento inicial del crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios.

El impuesto diferido es medido a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos causados y son mantenidos con la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales, pero con la intención de cancelar pasivos y activos fiscales corrientes por de manera neta o activos y pasivos por impuestos se liquidarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan futuras ganancias fiscales contra las que puedan hacerse efectivos. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que no sea probable que el beneficio fiscal se realice.

### **13. Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU)**

La PTU causada en el año se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Según la legislación fiscal vigente, las empresas están obligadas a participar a sus empleados del 10% de su utilidad fiscal.

### **14. Transportación Vendida No Utilizada y Reconocimiento de Ingresos**

#### **Transportación Vendida No Utilizada y Reconocimiento de Ingresos por Vuelo de Pasajeros**

La venta de boletos se reconoce inicialmente como transportación vendida no utilizada. En el momento en que el servicio de transporte es proporcionado por la Compañía, se reconoce el ingreso y la cuenta de pasivo se reduce. Además, la cuenta de pasivo también se reduce por los reembolsos efectuados. Los boletos no utilizados por los pasajeros se reconocen inmediatamente como ingresos en la fecha del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a un reembolso. Las comisiones pagadas por las ventas de boletos se reconocen en el estado de resultados integral como gastos de venta y administración una vez que el ingreso es reconocido.

#### **Cargos por Servicios y Otros**

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos de fletamento ("Chárter"), y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales en el período de prestación de los servicios.

#### **Otros ingresos**

Los otros ingresos incluyen principalmente transacciones de venta y arrendamiento en vías de regreso, operaciones que conducen a una venta de acuerdo con la NIIF 15 "Ingresos procedentes por contratos con clientes". Más específicamente, una venta se considera como tal si no hay opción de recompra en los bienes al final del plazo del arrendamiento.

#### **Venta según la NIIF 15**

Si la venta del vendedor-arrendatario está calificada como venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario vendedor debe anular el reconocimiento del activo subyacente; y reconocer un activo por derecho de uso igual a la porción retenida del valor neto en los libros del activo.

#### **Venta no conforme a la NIIF 15**

Si la venta del vendedor-arrendatario no está calificada como venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario conserva los bienes transferido en su balance y reconoce un pasivo financiero igual al precio de disposición recibido del arrendatario.

## **15. Beneficios a los Empleados**

### **Beneficios Definidos**

Los beneficios al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basadas en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada uno, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado de acuerdo a NIC 19.

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en la otra utilidad integral. La Compañía determina el gasto (ingreso) neto por intereses en el pasivo por beneficios definidos neto (activo) para el período de aplicación de la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual a la entonces neta obligación por beneficios definidos (activo), teniendo en cuenta los cambios en el pasivo por beneficios definidos neto (activo) durante el período, como resultado de las contribuciones y los pagos de beneficios. Gastos netos por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en el resultado del periodo.

Cuando se cambian los beneficios o cuando se reduce un plan, se reconoce inmediatamente el cambio que produzca un beneficio que se relaciona con los servicios pasados o con la ganancia o pérdida en la reducción. La Compañía reconoce las pérdidas y ganancias relativas a la compensación de un beneficio definido cuando se produce dicha compensación.

### **Beneficios a los Empleados a Corto Plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del rubro de costo de ventas y servicios.

### **Beneficios por Terminación**

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultados de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de doce meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

## **16. Arrendamientos**

### **Definición de Arrendamiento**

Anteriormente, el Grupo determinó al inicio del contrato si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según la IFRIC 4 *Determinación de si un Arreglo contiene un arrendamiento*. El Grupo ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la nueva definición de un arrendamiento. Según IFRS 16, un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración.

En la transición a la IFRS 16, el Grupo eligió aplicar el recurso práctico *grandfather* para evaluar qué transacciones calificaban como arrendamientos y dicho recurso práctico consiste en aplicar la IFRS 16 solo a los contratos que bajo la IAS 17 y la IFRIC 4 se identificaban como arrendamientos. Los contratos que no fueron identificados como arrendamientos bajo la norma e interpretación mencionadas no fueron reevaluados. Por lo tanto, la definición de un arrendamiento según la IFRS 16 se ha aplicado solo a los contratos celebrados o modificados a partir del 1o. de enero de 2019.

Al inicio o en la reevaluación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades en las que es



arrendatario, el Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabilizará los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

### **Como Arrendatario**

El Grupo arrienda principalmente aviones, motores y oficinas, entre otros.

Como arrendatario, el Grupo clasificó previamente arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros en función de su evaluación de si el arrendamiento transfirió sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Según la IFRS 16, el Grupo reconoce los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para todos los arrendamientos que cumplen con la nueva definición y no se les aplicaron las exenciones de bajo valor y de plazo menor a doce meses, es decir estos arrendamientos se encuentran en el balance.

Sin embargo, el Grupo ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para algunos arrendamientos de activos de bajo valor (equipos de Cómputo). El Grupo reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía está concluyendo el análisis de los efectos por negociaciones en los contratos con arrendadores derivadas de la contingencia sanitaria por COVID-19.

### **Políticas Contables Significativas**

#### **iii) Derechos de uso y pasivos por arrendamiento**

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o para restaurar el activo arrendado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido, posteriormente al costo menos el activo por derecho de uso es depreciado posterior a su reconocimiento inicial y sometido a pruebas de deterioro, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo, en general, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

El pasivo por arrendamiento se incrementa a menudo por el costo de interés sobre el pasivo por arrendamiento y disminuye por el pago de arrendamiento realizado. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar, o según corresponda, cambios en la evaluación de si una opción de compra o extensión es razonablemente segura de ser ejercidos o una opción de terminación es razonablemente segura de no ser ejercida.

El Grupo ha aplicado su juicio para determinar el plazo de arrendamiento para algunos contratos de arrendamiento en los que es un arrendatario que incluye opciones de renovación. La evaluación de si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de bolsa afecta el plazo del arrendamiento, lo que afecta significativamente la cantidad de pasivos por arrendamiento y los activos por derecho de uso reconocidos.

#### **iv)Provisión por devolución de aeronaves**

La provisión para la devolución de aeronaves (no depende de la utilización de la aeronave) Se registra una obligación de devolución en la entrega del avión arrendado por el costo esperado de restauración de la aeronave a la condición especificada contractualmente y comparecencia en la entrega al arrendador en la terminación del arrendamiento, independiente de cualquier uso de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo se valora en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional el componente del activo se reconoce en el activo por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

#### **Transiciones**

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos como operativos según la IAS 17. Estas incluyen aviones, motores y oficinas. Los arrendamientos generalmente se ejecutan por un período de entre 8 y 12 años para aviones y motores y 15 años en oficinas. Algunos arrendamientos incluyen una opción para renovar el arrendamiento por periodos iguales después del final del período no cancelable. Algunos contratos de arrendamiento prevén pagos de alquiler adicionales que se basan en cambios en los índices de precios locales.

En la transición, para los arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos según la IAS17, los pasivos por arrendamiento se midieron al valor presente de los pagos de arrendamientos restantes, descontados a la tasa de endeudamiento incremental a la fecha de inicio de cada contrato.

El Grupo utilizó el recurso práctico de no aplicar la definición de arrendamiento conforme a la IFRS 16 a arrendamientos clasificados anteriormente como arrendamientos operativos según la IAS 17.

- Aplicado la exención de no reconocer el derecho de uso de activos y pasivos por arrendamientos con menos de 12 meses de plazo de arrendamiento.
- Excluidos los costos directos iniciales de la medición del derecho de uso del activo en la fecha de la aplicación inicial.

-Retrospectiva utilizada al determinar el plazo del arrendamiento si el contrato contiene opciones para extender o rescindir el arrendamiento.

### **17. Ingreso (costo) financiero**

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable y utilidades cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses sobre préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos financieros y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso financiero o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

### **18. Información por Segmentos**

La Compañía presenta información por segmentos según lo establecido en la IFRS 8, Segmentos de operación. Un segmento de operación es un componente de la Compañía que desarrolla actividades de negocio por las que se pueden obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y gastos que se relacionan con transacciones con cualquiera de los demás componentes de la Compañía.

Los resultados por segmentos que se reportan al Director General de la Compañía (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen elementos directamente atribuibles a un segmento, así como aquellos que puedan ser distribuidos sobre una base razonable. La Compañía determinó que solamente cuenta con un segmento operativo.

### **19. Contingencias**

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que se vaya a incurrir en un pasivo y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las Notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.



## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Excepto por lo descrito en la nota 3, Las políticas contables que se muestran a continuación se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados que se presentan, y han sido aplicadas consistentemente por la Compañía.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por la subsidiaria de la Compañía.

#### 1. Bases de Consolidación

##### a. Subsidiarias

Una subsidiaria es una entidad controlada por la Compañía. La Compañía controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control. Las políticas contables de las subsidiarias son consistentes con las políticas adoptadas por la Compañía. La Compañía preparó sus estados financieros al 31 de diciembre de 2020 bajo IFRS.

##### b. Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos intercompañías, transacciones, ingresos y gastos no realizados derivados de transacciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida en que no existe evidencia de deterioro.

##### c. Participación no controladora

La participación no controladora es la porción del patrimonio de una subsidiaria no atribuible, directa o indirectamente, a la Compañía, que se mide por su participación proporcional en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

#### 2. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

El efectivo restringido corresponde al importe que, de acuerdo con el contrato de fideicomiso, se debe tener para garantizar el pago de intereses y capital durante la vigencia de la emisión de certificados bursátiles fiduciarios.

### 3. Moneda Extranjera

#### a. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten en moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de presentación son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

#### b. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de operación extranjera se convierten a la moneda de reporte con los tipos de cambio a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operación extranjeras se convierten a la moneda de reporte a los tipos de cambio de la fecha de operación.

Los efectos de conversión se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en la cuenta de conversión, excepto que haya efectos en la participación no controladora.

Los tipos de cambio de las monedas principales que afectan a la Compañía se mencionan en la nota 14.

### 4. Instrumentos Financieros

#### i. Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

## ii. Clasificación y medición posterior

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI)- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con

cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo del Grupo de los activos.

### **Activos financieros – Evaluación del modelo de negocio:**

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses:

Para propósitos de esta evaluación, el ‘principal’ se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El ‘interés’ se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo



concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato.

Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

#### Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas:

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados. No obstante, en el caso de los derivados designados como instrumentos de cobertura.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados.

	Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.
Inversiones de patrimonio a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.

### Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados.

Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

#### iii. Baja en cuentas

#### Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

El Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos. En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.

#### Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

#### iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

#### **Instrumentos financieros derivados-**

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en tasas de interés, en los precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina) y en tipos de cambio, el Grupo utiliza instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. En el reconocimiento posterior, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados integral como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, El Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo efectúa una evaluación de la efectividad, tanto al inicio de la operación de la cobertura como sobre una base continua, a fin de confirmar que las relaciones de cobertura son altamente efectivas, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria son compensados entre un 80% y un 125% en forma acumulada por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura. En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción pronosticada, la transacción debe ser altamente probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

### **Coberturas de flujo de efectivo-**

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una transacción pronosticada altamente probable que pudiera afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de utilidad integral y se transfiere a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto reconocido en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación, entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. Si ya no se espera que ocurra la transacción pronosticada, entonces el saldo de otros resultados integrales se reconoce de inmediato en resultados.

El Grupo cuenta con relaciones de cobertura de combustible empleando opciones y aplicando modelos de cobertura basados en la transacción, en las cuales la exclusión de cobertura representa el costo de la misma, la cual es reconocida inicialmente en capital (cuenta de otras utilidades integrales -ORI-) en un componente independiente; el reciclamiento a cuentas de resultados se efectúa al momento en que la posición cubierta (una transacción pronosticada) se materializa.

La posición cubierta es una porción del consumo planeado de combustible para aviones. Los efectos eficaces de la cobertura se reconocen como ajustes en el precio del combustible, una vez que éste entra en los libros del Grupo.

El Grupo también ha puesto un tope máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda (Certificados bursátiles), mediante la contratación de un Cap, el cual también ha sido formalmente asignado en una relación de cobertura relacionada con un período de tiempo. En esta relación de cobertura el valor extrínseco de la cobertura se maneja como exclusión y tras su reconocimiento inicial en cuentas de patrimonio (ORI) se recicla periódicamente a resultados.

El valor razonable de los contratos forward de moneda extranjera, de cobertura de tasa de interés y precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación que utilizan datos de mercado. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

## 5. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización.

La Compañía registra las reservas necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

## 6. Equipo de operación, mobiliario y equipo

### Reconocimiento y Medición

Las aeronaves y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles a poner el activo en condiciones para operar.

Las refacciones de equipo de operación mantenidas por la Compañía se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizadas como elementos separados (componentes) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Las ganancias o pérdidas por la baja de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo se calculan comparando los ingresos de disposición con el valor en libros de los equipos de operación, mobiliario y equipo, y son reconocidas netas dentro de otros ingresos/gastos en el estado de resultados integral.

### Costo Subsecuente

El costo de reemplazar una parte de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros del elemento sólo si es probable que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte a reemplazar fluyan a la Compañía y que su costo pueda ser medido confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los gastos de reparación del equipo de operación, mobiliario y equipo que surgen en el día a día, se registran como gasto conforme se incurren.

## Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	Tasas de valor depreciación	% de residual
Equipo de operación	10%	3%
Refacciones de equipo de operación	10%	8%
Equipo de cómputo	30%	-
Equipo de transporte	25%	-
Mobiliario y equipo	10%	-
Mejoras a aeronaves arrendadas	12%	-

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada fecha de reporte y se ajustan si es necesario.

## 7. Costo de Mantenimiento

### Mantenimientos Mayores

Los costos de mantenimiento mayor de aeronaves propias y arrendadas se capitalizan y se amortizan. La Compañía reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo (capitalizado bajo el método de mantenimiento mayor). Este costo se amortiza entre el período más corto entre el próximo evento de mantenimiento mayor y la vigencia restante del contrato de arrendamiento. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento

mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incremente el uso real en comparación con lo planeado, se reduce el tiempo que transcurrirá antes del próximo evento de mantenimiento, lo que podría dar lugar a un gasto adicional durante un período más corto.

### **Mantenimientos Menores**

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y/o de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves y motores propios, en arrendamiento financiero o aeronaves y motores bajo arrendamiento operativo (es decir, inspecciones rutinarias de los aviones en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado de resultados integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos menores se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte de las actividades de operación.

## **8. Pagos Anticipados por Mantenimiento**

Los pagos realizados a los arrendadores por rentas complementarias, mismas que son reembolsables en caso de que se cumpla con las obligaciones de mantenimiento convenidas, son reconocidos como un activo financiero por separado, se presentan como activo circulante o no circulante con base en la fecha establecida contractualmente para su recuperación.

Dado que el proceso de reembolso por parte del arrendador a la Compañía es complejo, los montos no recuperables son inciertos y, por lo tanto, la determinación de los costos de mantenimiento y restauración (y consecuentemente el costo sujeto a reembolso) requiere la elaboración de estimaciones y la negociación con las contrapartes. La Compañía determina su mejor estimación de los importes no recuperables en función de su experiencia y de los presupuestos de los proveedores externos. La porción de los pagos anticipados por mantenimientos que será no recuperable es reconocida como renta complementaria.

Otras cantidades que posteriormente son evaluados como no recuperables representan un ajuste al activo financiero y serán registrados en gastos.

## **9. Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados**

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Los depósitos en garantía y pagos anticipados se presentan como activo circulante o no circulante en el estado de situación financiera dependiendo de la fecha en que el contrato establece que serán recuperados.

## **10. Deterioro**

**Instrumentos Financieros No Derivados**

Un activo financiero no clasificado a valor razonable a través de resultados, incluyendo una participación en una asociada, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se ha deteriorado. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y que ese evento(s) haya(n) tenido un impacto en los flujos futuros de efectivo de ese activo, estimados confiablemente.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye el incumplimiento de pagos o retrasos por parte del deudor, restructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos de que la Compañía no acepte otras formas de pago que el deudor o emisor entre en quiebra, cambios adversos en las condiciones de pago por parte de prestatarios o emisores y condiciones económicas que se correlacionan con el incumplimiento de pagos o la desaparición de un mercado activo para un título.

**Instrumentos Financieros valuados a Costo Amortizado**

La Compañía considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados para medir si existe deterioro. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe deterioro que no se ha identificado.

Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Compañía utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de reserva de cuentas incobrables. El activo deteriorado continúa siendo reconocido. Cuando un evento posterior al reconocimiento del deterioro ocasiona que la cantidad de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte a través de resultados.

**Activos No Financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos es revisado en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe cualquier indicio se estima el monto recuperable del activo. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo



estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

## 11. Provisiones

Se reconoce una provisión si, como resultado de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida que puede ser estimada confiablemente y es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos de efectivo futuros esperados a una tasa antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo, las condiciones del mercado y los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como gasto financiero.

### **Provisiones para devolución de aeronaves y motores arrendados**

Se realiza una provisión para devolución de las aeronaves y motores arrendados, cuando la Compañía está contractualmente obligada a hacerlo en los términos del arrendamiento y la obligación puede medirse confiablemente. La provisión se registra por la suma mínima que se estima desembolsar para cumplir con el contrato de arrendamiento.

## 12. Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o en otros resultados integrales.

El impuesto causado es el impuesto que se espera pagar o cobrar. El ISR causado en el año se determina de conformidad con los requerimientos legales y fiscales para las empresas en México, utilizando las tasas

impositivas aprobadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste de impuestos por pagar con respecto de años anteriores.

El ISR diferido se contabiliza conforme al método de activos y pasivos. Se reconocen impuestos diferidos por las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido no se reconoce por las siguientes diferencias temporales: reconocimiento inicial de los activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias de la Compañía en la medida en que previsiblemente sea probable que no se reviertan en el futuro. Además, los impuestos diferidos no se reconocen por las diferencias temporales que surjan del reconocimiento inicial del crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios.

El impuesto diferido es medido a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos causados y son mantenidos con la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales, pero con la intención de cancelar pasivos y activos fiscales corrientes por de manera neta o activos y pasivos por impuestos se liquidarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan futuras ganancias fiscales contra las que puedan hacerse efectivos. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que no sea probable que el beneficio fiscal se realice.

### **13. Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU)**

La PTU causada en el año se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Según la legislación fiscal vigente, las empresas están obligadas a participar a sus empleados del 10% de su utilidad fiscal.

### **14. Transportación Vendida No Utilizada y Reconocimiento de Ingresos**

#### **Transportación Vendida No Utilizada y Reconocimiento de Ingresos por Vuelo de Pasajeros**

La venta de boletos se reconoce inicialmente como transportación vendida no utilizada. En el momento en que el servicio de transporte es proporcionado por la Compañía, se reconoce el ingreso y la cuenta de pasivo se reduce. Además, la cuenta de pasivo también

se reduce por los reembolsos efectuados. Los boletos no utilizados por los pasajeros se reconocen inmediatamente como ingresos en la fecha del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a un reembolso. Las comisiones pagadas por las ventas de boletos se reconocen en el estado de resultados integral como gastos de venta y administración una vez que el ingreso es reconocido.

### **Cargos por Servicios y Otros**

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos de fletamento (“Chárter”), y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales en el período de prestación de los servicios.

### **Otros ingresos**

Los otros ingresos incluyen principalmente transacciones de venta y arrendamiento en vías de regreso, operaciones que conducen a una venta de acuerdo con la NIIF 15 "Ingresos procedentes por contratos con clientes". Más específicamente, una venta se considera como tal si no hay opción de recompra en los bienes al final del plazo del arrendamiento.

#### **Venta según la NIIF 15**

Si la venta del vendedor-arrendatario está calificada como venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario vendedor debe anular el reconocimiento del activo subyacente; y reconocer un activo por derecho de uso igual a la porción retenida del valor neto en los libros del activo.

#### **Venta no conforme a la NIIF 15**

Si la venta del vendedor-arrendatario no está calificada como venta de acuerdo con la NIIF 15, el arrendatario conserva los bienes transferido en su balance y reconoce un pasivo financiero igual al precio de disposición recibido del arrendatario.

## **15. Beneficios a los Empleados**

### **Beneficios Definidos**

Los beneficios al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basadas en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada uno, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado de acuerdo a NIC 19.

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía.

Remediones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en la otra utilidad integral. La Compañía determina el gasto (ingreso) neto por intereses en el pasivo por beneficios definidos neto (activo) para el período de aplicación de la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual a la entonces neta obligación por beneficios definidos (activo), teniendo en cuenta los cambios en el pasivo por beneficios definidos neto (activo) durante el período, como resultado de las contribuciones y los pagos de beneficios. Gastos netos por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en el resultado del periodo.

Cuando se cambian los beneficios o cuando se reduce un plan, se reconoce inmediatamente el cambio que produzca un beneficio que se relaciona con los servicios pasados o con la ganancia o pérdida en la reducción. La Compañía reconoce las pérdidas y ganancias relativas a la compensación de un beneficio definido cuando se produce dicha compensación.

### **Beneficios a los Empleados a Corto Plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del rubro de costo de ventas y servicios.

### **Beneficios por Terminación**

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultados de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de

aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de doce meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

## 16. Arrendamientos

### Definición de Arrendamiento

Anteriormente, el Grupo determinó al inicio del contrato si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según la IFRIC 4 *Determinación de si un Arreglo contiene un arrendamiento*. El Grupo ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la nueva definición de un arrendamiento. Según IFRS 16, un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración.

En la transición a la IFRS 16, el Grupo eligió aplicar el recurso práctico *grandfather* para evaluar qué transacciones calificaban como arrendamientos y dicho recurso práctico consiste en aplicar la IFRS 16 solo a los contratos que bajo la IAS 17 y la IFRIC 4 se identificaban como arrendamientos. Los contratos que no fueron identificados como arrendamientos bajo la norma e interpretación mencionadas no fueron reevaluados. Por lo tanto, la definición de un arrendamiento según la IFRS 16 se ha aplicado solo a los contratos celebrados o modificados a partir del 1o. de enero de 2019.

Al inicio o en la reevaluación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades en las que es arrendatario, el Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabilizará los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

### Como Arrendatario

El Grupo arrienda principalmente aviones, motores y oficinas, entre otros.

Como arrendatario, el Grupo clasificó previamente arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros en función de su evaluación de si el arrendamiento transfirió sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Según la IFRS 16, el Grupo reconoce los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para todos los arrendamientos que cumplen con la nueva definición y no se les aplicaron las exenciones de bajo valor y de plazo menor a doce meses, es decir estos arrendamientos se encuentran en el balance.

Sin embargo, el Grupo ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para algunos arrendamientos de activos de bajo valor (equipos de Cómputo). El Grupo reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía está concluyendo el análisis de los efectos por negociaciones en los contratos con arrendadores derivadas de la contingencia sanitaria por COVID-19.

## **Políticas Contables Significativas**

### **iii) Derechos de uso y pasivos por arrendamiento**

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o para restaurar el activo arrendado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido, posteriormente al costo menos el activo por derecho de uso es depreciado posterior a su reconocimiento inicial y sometido a pruebas de deterioro, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo, en general, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

El pasivo por arrendamiento se incrementa a menudo por el costo de interés sobre el pasivo por arrendamiento y disminuye por el pago de arrendamiento realizado. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar, o según corresponda, cambios en la evaluación de si una opción de compra o extensión es razonablemente segura de ser ejercidos o una opción de terminación es razonablemente segura de no ser ejercida.

El Grupo ha aplicado su juicio para determinar el plazo de arrendamiento para algunos contratos de arrendamiento en los que es un arrendatario que incluye opciones de renovación. La evaluación de si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de bolsa afecta el plazo del arrendamiento, lo que afecta significativamente la cantidad de pasivos por arrendamiento y los activos por derecho de uso reconocidos.

### **iv) Provisión por devolución de aeronaves**

La provisión para la devolución de aeronaves (no depende de la utilización de la aeronave) Se registra una obligación de devolución en la entrega del avión arrendado por el costo esperado de restauración de la aeronave a la condición especificada contractualmente y comparecencia en la entrega al arrendador en la terminación del arrendamiento, independiente de cualquier uso de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo se valora en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional el componente del activo se reconoce en el activo

por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

### Transiciones

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos como operativos según la IAS 17. Estas incluyen aviones, motores y oficinas. Los arrendamientos generalmente se ejecutan por un período de entre 8 y 12 años para aviones y motores y 15 años en oficinas. Algunos arrendamientos incluyen una opción para renovar el arrendamiento por periodos iguales después del final del período no cancelable. Algunos contratos de arrendamiento prevén pagos de alquiler adicionales que se basan en cambios en los índices de precios locales.

En la transición, para los arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos según la IAS17, los pasivos por arrendamiento se midieron al valor presente de los pagos de arrendamientos restantes, descontados a la tasa de endeudamiento incremental a la fecha de inicio de cada contrato.

El Grupo utilizó el recurso práctico de no aplicar la definición de arrendamiento conforme a la IFRS 16 a arrendamientos clasificados anteriormente como arrendamientos operativos según la IAS 17.

- Aplicado la exención de no reconocer el derecho de uso de activos y pasivos por arrendamientos con menos de 12 meses de plazo de arrendamiento.
- Excluidos los costos directos iniciales de la medición del derecho de uso del activo en la fecha de la aplicación inicial.
- Retrospectiva utilizada al determinar el plazo del arrendamiento si el contrato contiene opciones para extender o rescindir el arrendamiento.

### 17. Ingreso (costo) financiero

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable y utilidades cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses sobre préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos financieros y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso financiero o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

## 18. Información por Segmentos

La Compañía presenta información por segmentos según lo establecido en la IFRS 8, Segmentos de operación. Un segmento de operación es un componente de la Compañía que desarrolla actividades de negocio por las que se pueden obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y gastos que se relacionan con transacciones con cualquiera de los demás componentes de la Compañía.

Los resultados por segmentos que se reportan al Director General de la Compañía (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen elementos directamente atribuibles a un segmento, así como aquellos que puedan ser distribuidos sobre una base razonable. La Compañía determinó que solamente cuenta con un segmento operativo.

## 19. Contingencias

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que se vaya a incurrir en un pasivo y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las Notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.

---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

---

#### **Instrumentos Financieros Derivados – Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V.**

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizadas con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación.**

La Compañía cuenta con políticas y procedimientos enfocados a limitar las exposiciones del negocio a riesgos del mercado (principalmente el de la fluctuación de tasas de interés, tipo de cambio y turbosina), a través de las cuales se identifican las transacciones relacionadas en dichos riesgos, así como la determinación de los



instrumentos de cobertura que mitiguen o reduzcan el impacto de estos. De acuerdo con dichas políticas, se permite la contratación de instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura.

Los instrumentos derivados solo podrán ser contratados con el fin de brindar protección a la Compañía ante los riesgos inherentes a la celebración de operaciones con tasas de interés variables, cobertura de gasto en dólares y del consumo de turbosina.

Los instrumentos de cobertura de la Compañía fueron contratados con el objetivo de mitigar los riesgos de tasa de interés, tipo de cambio y turbosina. La Compañía considera que las coberturas contratadas son eficientes para cubrir los riesgos asociados.

El mercado en el que la Compañía contrata los instrumentos financieros derivados para minimizar los riesgos asociados es OTC (over-the-counter) y las contrapartes elegibles son instituciones financieras reconocidas que cumplen con las autorizaciones necesarias para efectuar operaciones con instrumentos derivados.

### **Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación**

Las técnicas de valuación de instrumentos financieros derivados que el emisor instrumenta se encuentran soportadas en las normas internacionales de información financiera (NIIF) de México.

Una serie de políticas contables y revelaciones de la Compañía requieren la determinación del valor razonable tanto para activos y pasivos financieros, como para algunos no financieros.

Los valores razonables se han determinado para valorar y/o revelar los montos de ciertas partidas, conforme a los siguientes métodos. En su caso, información adicional sobre los supuestos utilizados en la determinación de los valores razonables se revela en las notas específicas al rubro.

El valor razonable de los contratos forward de moneda extranjera, de cobertura de tasa de interés y precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación que utilizan datos de mercado. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito de la Compañía, así como de su contraparte.

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra entidad.

La Compañía desde el ejercicio 2015 ha adoptado anticipadamente la NIIF 9 que comprende aspectos relacionados con la clasificación y medición de activos y pasivos financieros, así como el tratamiento de las coberturas. Las que se alinean más estrechamente con la gestión de riesgos.

Bajo NIIF 9, el valor razonable a través de la categoría de pérdidas y ganancias (por sus siglas en inglés “FVTPL”) que se utiliza según la NIC 39 sigue siendo permisible, aunque se introducen nuevas categorías de activos financieros. Estas nuevas categorías se basan en las características de los instrumentos y el modelo de negocio en las que estos se llevan a cabo, ya sea para medirse al valor razonable o al costo amortizado. Para los pasivos financieros, las categorías previstas en la NIC 39 se mantienen. Como resultado, no hubo diferencias en la valoración y el reconocimiento de los activos financieros bajo NIIF 9, ya que nuestros activos financieros categorizados según la NIC 39 como FVTPL permanecen en esa misma categoría bajo NIIF 9. En el caso de los créditos por ventas, éstas no se vieron afectados en término de modelo de valoración por esta versión de la NIIF 9, ya que están a su costo amortizado y continuaron siendo contabilizadas como tales.

Además, la sección de contabilidad de cobertura de la NIIF 9 permite para las opciones que reúnen los requisitos y han sido designados formalmente como instrumentos de cobertura, definir el valor intrínseco de las opciones como el instrumento de cobertura, permitiendo así la exclusión del valor extrínseco (valor tiempo y volatilidad), los cuales se contabilizan como costo de la cobertura y son reconocidos inicialmente en otros resultados integrables (OCI por sus siglas en inglés) en un componente independiente; el valor extrínseco así separado es reciclado al estado de resultados cuando la partida cubierta se realiza (método transaction-related) o durante el periodo que cubre la cobertura como en el caso de los Caps de tasas de interés (método period-related).

La Compañía determina la clasificación y medición de sus activos financieros de conformidad con las nuevas categorías introducidas por NIIF 9, las cuales se basan tanto en las características de los flujos contractuales del instrumento como en el modelo de negocio de la Compañía.

Los activos financieros clasificados a Valor Razonable a través de Resultados (“FVTPL”) incluyen aquellos adquiridos con fines de especulación, así como los instrumentos financieros derivados. Los activos financieros medidos a costo amortizado son aquellos que cumplen con la característica de contener únicamente flujos de efectivo asociados al cobro de principal e intereses (“SPPI” por sus siglas en inglés).

### **Reconocimiento inicial**

Todos los activos financieros de la Compañía, incluyendo los derivados, se reconocen inicialmente a su valor razonable, el cual generalmente es igual al valor de adquisición.

### **Reconocimiento Subsecuente**

El reconocimiento subsecuente depende de la clasificación otorgada a los activos financieros como se describe a continuación: (a) Activos Financieros a Valor Razonable a través de Resultados que incluye los activos con fines de especulación o de negociación y los derivados; (b) los Activos Financieros a costo amortizado por medio del método de tasa de interés efectiva cumplen con el criterio de SPPI y fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocios de la Compañía para recolectar los flujos contractuales y (c) los instrumentos financieros derivados formalmente asignados a relación de cobertura, también se evalúan a su valor razonable.

### **Desreconocimiento**

Un activo financiero es desreconocido cuando (a) los derechos para recibir los flujos contractuales han expirado; (b) la Compañía ha transferido sus derechos para recibir los flujos contractuales del activo o ha

adquirido la obligación de pagar los flujos recibidos en totalidad y sin demora alguna a una tercera parte mediante un contrato de 'pass-through'; y además (i) ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, o (ii) si no es clara la transferencia de los riesgos y beneficios, entonces la Compañía ha transferido el control del activo.

### **Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.**

La Compañía cuenta con procedimientos enfocados a limitar las exposiciones del negocio a riesgos de mercado y liquidez, a través de los cuales se identifican las transacciones relacionadas con dichos riesgos, así como los instrumentos de cobertura que mitiguen o reduzcan el impacto de estos. De acuerdo con las políticas de la Compañía, se permite el uso de instrumentos financieros derivados de cobertura, una vez aprobados por el consejo de administración.

Las políticas y procedimientos contemplan que las contrapartes elegibles deberán ser aprobadas por el consejo de administración de acuerdo con especificaciones en la delimitación de riesgos de dichas contrapartes, tales como calificación crediticia mínima y límites de exposiciones de crédito. Asimismo, previo a la celebración de cualquier operación con derivados, la dirección general, de finanzas y jurídica de la Compañía deberán obtener la aprobación del consejo de administración, evaluando el impacto potencial y la evaluación apropiada de la transacción analizada.

La Compañía cuenta con revisiones periódicas a los procedimientos anteriormente mencionados realizados por un tercero independiente como parte de sus actividades rutinarias de auditoría, incluyendo la evaluación de las normas de información financiera utilizadas para la valuación y registro de los instrumentos financieros derivados.

Con respecto al control interno para administrar la exposición a los riesgos de liquidez, actualmente la Compañía cuenta con acceso a opciones de financiamientos bancarios de corto y largo plazo, con instituciones nacionales e internacionales con alta calificación crediticia, que permiten solventar las necesidades eventuales de capital de trabajo de la tesorería. Asimismo, la Compañía ha accedido al mercado público de deuda en México por lo que puede evaluar este mercado como una opción en caso de haber necesidad de recursos. En forma adicional, se realiza un seguimiento puntual a la administración del flujo de efectivo consolidado de la operación, que permite flexibilidad en la aplicación de la inversión en activo y otros gastos operativos. Por otro lado, la Compañía posee líneas disponibles a cubrir los riesgos de liquidez asociados a posibles llamadas de margen.

### **Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de estos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes.**

Para protegerse de los riesgos derivados de las fluctuaciones en tasas de interés, en los precios de ciertos subyacentes energéticos (turbosina), y en tipos de cambio, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. En el reconocimiento posterior, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados integral como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

La Compañía efectúa una evaluación de la efectividad, tanto al inicio de la operación de la cobertura como sobre una base continua, a fin de confirmar que las relaciones de cobertura son altamente efectivas, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria son compensados entre un 80% y un 125% en forma acumulada por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura. En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción pronosticada, la transacción debe ser altamente probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

### **Coberturas de Flujo de Efectivo**

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una transacción pronosticada altamente probable que pudiera afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de utilidad integral y se transfiere a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto reconocido en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación, entonces se discontinúa el tratamiento

contable de cobertura en forma prospectiva. Si ya no se espera que ocurra la transacción pronosticada, entonces el saldo de otros resultados integrales se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía cuenta con relaciones de cobertura de combustible empleando opciones sobre subyacentes y aplicando modelos de cobertura basados en la transacción a cubrir, en las cuales la exclusión de cobertura representa el costo de la misma, la cual es reconocida inicialmente en capital (cuenta de otras utilidades integrales –OCI-) en un componente independiente; el reciclamiento a cuentas de resultados se efectúa al momento en que la posición cubierta (la transacción pronosticada) se materializa. La posición cubierta es una porción del consumo planeado de combustible para aviones. Los efectos eficaces de la cobertura se reconocen como ajustes en el precio del combustible, una vez que este entra en los libros de la Compañía.

La Compañía también ha puesto un tope máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda (Certificados Bursátiles), mediante la contratación de un Cap, el cual también ha sido formalmente asignado en una relación de cobertura relacionada con un periodo de tiempo. En esta relación de cobertura el valor extrínseco de la cobertura se maneja como exclusión y tras su reconocimiento inicial en cuentas de patrimonio (OCI) se recicla periódicamente a resultados.

Asimismo, la Compañía ha contratado forwards sobre la paridad cambiaria peso/dólar, con el objetivo de mitigar los efectos adversos que pudieran presentarse por su posición en dólares. Sin embargo, estas operaciones no fueron designadas como coberturas contables llevando sus efectos a los resultados del ejercicio.

### **Derivados Implícitos**

Un derivado implícito es un componente de un contrato no-derivado (“contrato anfitrión”), cuyos términos implícitos cumplen con las características correspondientes a uno o varios derivados. El contrato anfitrión puede ser un activo o pasivo reconocido en balance o compromisos contractuales aún no reconocidos.

Los derivados implícitos son separados del contrato anfitrión y se contabilizan por separado si: a) las características económicas y riesgos del contrato principal y aquellos del derivado implícito no están estrechamente vinculados; b) un derivado implícito separado recibe el mismo tratamiento contable que un instrumento financiero derivado; y c) el instrumento anfitrión no es medido a valor razonable a través de resultados.

Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables se reconocen de inmediato en resultados, a menos que estén formalmente designados como instrumentos de cobertura en una relación de cobertura.

### **Información Cuantitativa por Revelar**

La Compañía con la finalidad de mantener un perfil de bajo riesgo ha optado por aplicar contabilidad de coberturas para los diversos riesgos a los que se encuentra expuesta, como consecuencia de la naturaleza de su operación. La Compañía ha adquirido y designado instrumentos derivados sobre el subyacente Jet Fuel 54 con el fin de mitigar la volatilidad del precio al que se encuentra expuesta por el consumo de dicho subyacente.

Adicionalmente, la Compañía ha adquirido swaps y una opción de tasa de interés para mitigar el riesgo a la que se encuentra expuesta, relacionado a las tasas de interés TIE por la emisión de certificados bursátiles y créditos bancarios.

Asimismo, también ha contratado forwards y opciones de tipo de cambio sobre la paridad peso/dólar para mitigar su exposición en esta moneda. El Grupo está expuesto al riesgo cambiario en los precios del combustible, rentas y otros gastos operativos, incluyendo una parte importante de mantenimiento y de los pasivos denominados dólares.

---

## **[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34**

### **Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]**

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes [800500] y [800600]

### **Descripción de sucesos y transacciones significativas**

En el trimestre reportado no hubo sucesos o transacciones significativas.

### **Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia**

Los resultados de las operaciones para cualquier periodo a fechas intermedias no son necesariamente indicativos de aquellos de un año completo, en virtud de que el negocio está sujeto a fluctuaciones estacionales. La Compañía espera que la demanda sea mayor durante el verano en el hemisferio norte, en el mes de diciembre y alrededor de las fiestas de semana santa (que pueden ubicarse en el primero o segundo trimestre del año) en comparación con el resto del año. La Compañía generalmente experimenta sus niveles de tráfico más bajo de pasajeros en los meses de febrero, septiembre y octubre, dada su proporción de costos fijos, la estacionalidad puede afectar la rentabilidad de la Compañía de trimestre a trimestre. A pesar de lo mencionado, no puede concluirse que exista una “alta estacionalidad” conforme a lo señalado en la NIC34.

### **Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores**

No aplica

---

### Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

---

No aplica

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones:** 0

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción:** 0

---

### Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

---

No hay eventos que reportar

---

### Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

---

No aplica

---

### Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

---



Las notas correspondientes se encuentran en los reportes [800500] y [800600]

---

**Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final**

---

No aplica

---