

VIVA AEROBUS REPORTE DE RESULTADOS DEL 1T21

LIDERANDO LA RECUPERACIÓN CON EL MEJOR SERVICIO AL CLIENTE, CONSTANTE INNOVACIÓN Y EL COSTO MÁS BAJO

Cd. de México, a 28 de abril de 2021 - Grupo Viva Aerobus S.A. de C.V. ("Grupo Viva") "holding" de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V. ("Viva Aerobus"), anuncia hoy sus resultados correspondientes al 1T21.

Seguridad y confianza de pasajeros y gente viva, nuestra principal prioridad

- Desde el inicio de la pandemia, delineamos y adoptamos oportunamente el programa 'Viva Contigo', el cual comprende protocolos claramente definidos y estrictamente alineados a las recomendaciones de autoridades sanitarias nacionales e internacionales. Estos protocolos están ampliamente desplegados en todas y cada una de nuestras aeronaves, mostradores y quioscos en aeropuertos, así como en oficinas. Para más información sobre estas iniciativas, favor de visitar: <https://www.vivaaerobus.com/mx/info/acciones-covid-19>

Preservación de efectivo

- El uso de efectivo se mantuvo controlado, como lo refleja el saldo de Ps.3,038 millones (+2.4% TsT) registrado al cierre del trimestre, resultado de la eliminación de todos los gastos no esenciales, así como de la recuperación y crecimiento consistente en ventas, a partir de la tercera semana de febrero 2021
- A la par de mejorar la posición de efectivo, continuamos solventando todas nuestras obligaciones sin contratiempos de manera normalizada, logrando disminuciones trimestre a trimestre en pasivos a proveedores (-4.3%) y deuda bursátil (-8.3%), esta última correspondiente a los CEBUREs de corto plazo emitidos en BIVA
- Se anticipa que el CAPEX 2021 se mantenga en niveles mínimos, puesto que no hay programados trabajos de mantenimiento o inversiones importantes en la flota. No obstante, seguimos claros en la ejecución de nuestro programa de inversión de mediano y largo plazo

Consolidación de una estructura de costos más eficiente y adaptable

- Seguimos esforzándonos por apuntalar nuestra estructura de costos y gastos, destacando: (1) Una mayor utilización de la flota, sobresaliendo la incorporación de un nuevo A321, con 240 asientos; (2) un bajo costo de turbosina, gracias a un eficiente manejo de coberturas (aumento de tan sólo 1.8% en este insumo clave vs. el 1T19, a pesar de contar con 14 aeronaves más); y, (3) la suspensión temporal de servicios y contrataciones no esenciales. En conjunto, todas estas eficiencias alcanzadas, permitieron eliminar una carga importante a la generación de flujo de efectivo y brindar mayor estabilidad a la operación

Protección de la economía del pasajero mediante una alta innovación en servicios complementarios

- Primera aerolínea en México en eliminar permanentemente los cargos por cambio de vuelo
- Iniciativas únicas orientadas al cliente, para estimular la demanda de vuelos y prestar un servicio integral, como 'Tarifa Zero' y 'TU Aliado'
- Para brindar una mejor experiencia abordó, se hizo el lanzamiento de asientos 'VIP Priority' and 'Space+' en todas las aeronaves

Sólido desempeño operativo ante la pandemia

- Dando evidencia contundente de nuestra reactivación, desde noviembre 2020, nos convertimos en la primera aerolínea en América en reanudar al 100% su capacidad operativa. Esta dinámica de recuperación se extendió el 1T21, como lo demuestra nuestra capacidad medida en asientos disponibles por kilómetro, que fue de 3,756 millones en el periodo, prácticamente, sin cambios con respecto al mismo periodo del año anterior (3,768 millones) y superior a la del 1T19 (2,964 millones)
- Como producto de nuestra orientación al cliente y eficiencia operativa, registramos una puntualidad del ~85% en todos nuestros vuelos en el 1T21

Fortalecimiento de prácticas corporativas (ambientales, sociales y gobernanza - "ASG")

- En octubre, Viva Aerobus reafirmó su posición como la aerolínea más verde de México, al dar a conocer su cultura ambiental "El Futuro es Verde", que comprende un conjunto de iniciativas estratégicas, como: (1) la separación de residuos para su reciclaje durante los vuelos (primera aerolínea mexicana en seguir esta práctica); (2) la reducción de emisiones de CO₂ por asiento y kilómetro, y de CO₂ por pasajero y kilómetro, con el objetivo de reducir en un 15% estas emisiones para 2025; y, (3) la aprobación para la adquisición, este año, de una cartera de créditos de carbono, de acuerdo con el Plan de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA, por sus siglas en inglés)



Aspectos Relevantes del 1T21

- Los pasajeros reservados en el 1T21 alcanzaron más de un 90% de aquellos del 1T20, a pesar de la escalada en medidas de distanciamiento sucedida en enero (en algunas de nuestras plazas más importantes), y con una muy importante recuperación en marzo, con un crecimiento de 27.4% AsA, durante dicho mes, en este indicador. Asimismo, los pasajeros reservados crecieron 7.1% contra el 1T19, siendo la única aerolínea en México registrando un crecimiento vs. 2019
- Los ingresos operativos del 1T21 se ubicaron, prácticamente, en línea contra su comparativo anual, sumando Ps.2,604 millones (aun considerando que el impacto completo de los efectos del COVID-19 no se vio reflejado plenamente en la industria aérea mexicana durante enero y febrero de 2020). En el desglose, 45.7% de los ingresos correspondieron a ingresos por tarifa (Ps.1,190 millones, -11.9% AsA) y 54.3% a ingresos complementarios (Ps.1,414 millones, +6.8% AsA); este último constituye un elemento central de nuestro modelo de ultra bajo costo, que nos ha permitido mitigar el impacto de la pandemia de COVID-19 sobre los ingresos. Al compararse contra el 1T19, los ingresos del 1T21 crecieron 17.7%, mientras que el ingreso total por pasajero creció 9.9% vs. el 1T19 y 7.5% vs. el 1T20
- El EBITDAR se mantuvo en terreno positivo por tercer trimestre consecutivo, ubicándose en Ps.319 millones, impulsado por las eficiencias logradas para mantener los gastos alineados al nivel operativo actual. No obstante, se registró una pérdida neta de Ps.501 millones, resultado del reconocimiento de efectos contables virtuales (principalmente en depreciación y amortización), que no implicaron salida de efectivo
- En cuanto a la posición financiera, la Compañía ha continuado su exitoso esfuerzo de preservación de liquidez, a través de la eficiente contención del gasto, y en este trimestre fue favorecida, también, por la recuperación de la operación y un destacable incremento en ventas; logrando cerrar el 1T21 con Ps.3,038 millones en efectivo y equivalentes de efectivo, -5.0% AsA y 2.4% superior al 4T20. Lo anterior, a pesar de haber continuado con la amortización de pasivos bursátiles (Ps.125 millones este trimestre), y de haber comenzado el pago postergado de pasivos provenientes de las negociaciones sostenidas en 2020 con distintos proveedores estratégicos.
- La deuda total disminuyó 27.1% AsA, al mismo tiempo que se cumplió al 100% con los compromisos financieros sin incurrir en algún endeudamiento adicional de relevancia. Consecuentemente, Viva Aerobus registró una deuda neta negativa de Ps.682 millones (frente al saldo positivo de Ps.32 millones del 1T20). Sin embargo, la fuerte contracción del EBITDAR UDM (-84.6% AsA) propició que la razón de apalancamiento se ubicara en 31.91x (+27.27x AsA), misma que esperamos se normalice con el fortalecimiento de la operación
- De enero a marzo de 2021, la Agencia Federal de Aviación Civil reportó una caída AsA de ~30.6%, en el total de pasajeros transportados en el mercado doméstico. Ante este desafiante panorama, pero apoyado en una ágil respuesta a la pandemia, Viva Aerobus logró aumentar su participación en el mercado doméstico en 6.3 puntos porcentuales, pasando de 20.9% al cierre de marzo de 2020 a 27.2% al cierre de marzo de 2021.
- El costo promedio de referencia por galón de turbosina fue de USD\$1.56 en el 1T21, 8.33% por encima de los USD\$1.44 del 1T20
- El tipo de cambio promedio del MXN vs. USD se depreció 3.68%, ubicándose en Ps.20.58/USD, desde Ps.19.85/USD



Comparativo de Resultados

Las siguientes tablas resumen los resultados financieros y operativos del 1T21. Durante el 2021, estaremos comparando nuestros resultados contra 2020 y 2019; ya que la pandemia de COVID-19 comenzó a afectar la demanda de pasajeros en México durante la segunda mitad de marzo de 2020. Este comparativo permite clarificar la recuperación de la compañía de un periodo pre pandemia (ejercicio 2019, y para este reporte el 1T19) a periodos con incidencia del COVID-19.

Información Financiera

Indicadores Financieros (Ps. Millones)	1T21	1T20	Var. % 1T21 vs. 1T20	1T19	Var. % 1T21 vs. 1T19
Ingresos Operativos	2,604	2,676	(2.7%)	2,212	17.7%
EBITDAR*	319	607	(47.6%)	214	48.9%
Margen EBITDAR*	12.2%	22.7%	(10.5 p.p.)	9.7%	2.5 p.p.
Resultado de Operación*	(692)	(94)	>100.0%	(335)	>100.0%
Margen de Operación*	(26.6%)	(3.5%)	(23.1 p.p.)	(15.2%)	(11.4 p.p.)
Resultado antes de impuestos*	(708)	(485)	46.0%	(438)	61.5%
Margen antes de impuestos*	(27.2%)	(18.1%)	(9.1 p.p.)	(19.8%)	(7.4 p.p.)
Resultado Neto*	(501)	(339)	47.6%	(240)	>100.0%
Margen Neto*	(19.2%)	(12.7%)	(6.6 p.p.)	(10.8%)	(8.4 p.p.)

Información Operativa

Indicadores Operativos	1T21	1T20	Var. % 1T21 vs. 1T20	1T19	Var. % 1T21 vs. 1T19
ASKs (millones)	3,756	3,768	(0.3%)	2,964	26.7%
RPKs (millones)	2,936	3,194	(8.1%)	2,639	11.3%
Pasajeros Reservados (miles)	2,568	2,837	(9.5%)	2,397	7.1%
Factor de Ocupación (%)	78.2%	84.8%	(6.6 p.p.)	89.0%	(10.8 p.p.)
RASK (Ps.)	0.69	0.71	(2.4%)	0.75	(8.0%)
RASK ajustado* (Ps.)	0.58	0.59	(1.9%)	0.61	(4.9%)
Ingreso por Tarifa por Pasajero (Ps.)	464	476	(2.7%)	473	(1.9%)
Ingreso Complementario por Pasajero (Ps.)	551	467	18.0%	450	22.4%
Ingreso Total por Pasajero (Ps.)	1,014	943	7.5%	923	9.9%
CASK (Ps.)	0.88	0.74	19.4%	0.86	2.3%
CASK ex. Combustible (Ps.)	0.62	0.50	23.1%	0.54	14.8%
CASK ajustado* (Ps.)	0.73	0.61	20.0%	0.71	2.8%
CASK ajustado* ex. Combustible (Ps.)	0.52	0.42	23.7%	0.44	18.2%
Distancia Promedio (km)	1,120	1,109	1.0%	1,092	2.6%

*Ajustado a 1,609 km

Razones Financieras

Razones Financieras	1T21	1T20	1T19
Razón de Liquidez*	0.36x	0.58x	0.63x
Razón Circulante**	0.38x	0.61x	0.65x
Caja como % de Ingresos UDM***	37.3%	24.0%	25.8%
Deuda Total / Capital Contable	N/A	1.35x	2.22x
Apalancamiento Neto Ajustado**** a EBITDAR	31.91x	4.65x	3.90x

*Razón de Liquidez = (Activo circulante – Inventarios) / Pasivo circulante

**Razón Circulante = Activo circulante / Pasivo circulante

*** Incluye efectivo restringido

**** Apalancamiento Neto Ajustado: Deuda Neta (Deuda Financiera Total menos Efectivo) más Arrendamientos Operativos



Análisis del Estado de Resultados (P&L)

Ingresos Totales Consolidados

Los Ingresos totales del 1T21 sumaron Ps.2,604 millones, ubicándose muy cerca de niveles pre pandemia, al disminuir sólo 2.7% AsA; y, al compararse contra los Ps.2,212 millones del 1T19, se incrementaron 17.7%, reflejando el regreso de la operación a su volumen habitual, gracias a la recuperación en las dinámicas de la demanda y al éxito obtenido en la ejecución de nuestras iniciativas estratégicas.

En este resultado sobresale la contribución de 54.3% de ingresos complementarios, la cual encontró sólido soporte en nuestra amplia y diferenciada oferta de servicios, misma que se ha fortalecido por su alta innovación en productos orientados a satisfacer las necesidades del viajero ante la nueva normalidad; estimulando con ello a más pasajeros a volar.

Ingresos por Tarifa

Siguiendo la misma dinámica que los Ingresos Totales, y en línea con una reducida demanda, ante los efectos del COVID-19, los ingresos por tarifa disminuyeron 11.9% AsA (es necesario recordar que el 1T20 contó con casi 2 meses completos de operación normalizada "pre pandemia", por lo que representa una base de comparación en situaciones de mercado distintas); y, al comparar los resultados del trimestre con el 1T19, estos crecieron 5.0%, totalizando Ps.1,190 millones. Entre los catalizadores subyacentes al resultado de los ingresos por tarifa se encuentra el factor de ocupación (78.2% en el 1T21, vs. 84.8% del 1T20). El avance contra el 1T19 deriva tanto de la expansión del portafolio (150 rutas en el 1T21 vs. 111 del 1T19), así como del crecimiento de la flota (44 aviones en el 1T21 vs. 30 aviones en el 1T19).

Ingresos Complementarios

A diferencia de los ingresos totales y por tarifa, los ingresos complementarios reafirmaron su destacada importancia para nuestro modelo de ultra bajo costo, al reportar tasas de crecimiento de 31.1% y 6.8%, respecto al 1T19 y 1T20, respectivamente, finalizando el 1T21 en Ps.1,414 millones (por encima de niveles pre pandemia).

Gastos de Operación

Los gastos de operación en el 1T21 ascendieron a Ps.3,296 millones. El incremento en gastos está explicado mayormente por una operación más extensa en términos de flota y rutas, tal como se refleja en el aumento en rentas, así como en mantenimiento y depreciación & amortización (partidas virtuales), respectivamente.

(Ps. Millones)	1T21	1T20	1T19
Combustible	969	874	952
Mantenimiento	199	144	145
Rentas (Suplementarias)	307	56	70
Sueldos, salarios y otros beneficios	434	415	328
Depreciación y Amortización	703	645	480
Derechos por uso de espacio aéreo	125	124	109
Gtos. de vta, admón. y publicidad	566	524	465
Otros gastos operativos	(7)	(12)	(0.4)
Gastos totales de operación	3,296	2,770	2,547
% Ingresos Totales	126.6%	103.5%	115.2%



EBITDAR

El EBITDAR del 1T21 fue de Ps.319 millones, 47.6% por debajo de los Ps.607 millones del 1T20.

(Ps. Millones)	1T21	1T20	1T19*
Resultado de Operación	(692)	(94)	(335)
Depreciaciones y Amortizaciones	703	645	480
Arrendamientos	307	56	70
EBITDAR	319	607	214
Margen EBITDAR	12.2%	22.7%	9.7%

EBITDA

El EBITDA finalizó el 1T21 en Ps.11 millones, comparado con Ps.551 millones del 1T20. Esta contracción está relacionada con los efectos de la pandemia y el aumento de rentas suplementarias.

(Ps. Millones)	1T21	1T20	1T19*
EBITDAR	319	607	214
Rentas (Suplementarias)	307	56	70
EBITDA	11	551	144
Margen EBITDA	0.4%	20.6%	6.5%

Impuestos a la Utilidad

La provisión de impuestos del trimestre comprendió un beneficio fiscal de Ps.207 millones, un incremento de 42.0% frente al beneficio fiscal de Ps.145 millones registrado el 1T20.

Utilidad (Pérdida) Neta

Debido al registro de algunos efectos virtuales, sin salida de efectivo, en ciertas partidas contables, como depreciación y amortización, la Compañía registró una Pérdida Neta de Ps.501 millones para el 1T21.

(Ps. Millones)	1T21	1T20	1T19*
Utilidad (Pérdida) Neta	(501)	(339)	(240)
Margen Neto	(19.2%)	(12.7%)	(10.8%)



Estado de Situación Financiera

Efectivo y Otros Equivalentes

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo presentó un aumento de 2.4% en comparación con el 4T20 (avance muy destacado dados los positivos efectos estacionales de fin de año), para alcanzar Ps.3,038 millones al 31 de marzo de 2021, ya que durante el 1T21 no se registró "quemado" de efectivo, gracias a la recuperación de la operación, un destacado incremento en ventas y una eficiente contención del gasto; todo esto, después de haber cumplido con el pago a proveedores y amortizado Ps.125 millones de un vencimiento programado en nuestro programa de CEBUREs de corto plazo, durante enero. En comparación con el 1T19 (niveles pre pandemia), el saldo de efectivo y equivalentes incrementó en doble dígito, 14.1%.

Deuda Financiera

(Ps. Millones)	Mar-21	Mar-20	Var. % Mar-21 vs. Mar-20	Mar-19	Var. % Mar-21 vs. Mar-20
Deuda Bancaria (mayormente para PDPs)	1,367	1,572	(13.0%)	2,194	(37.7%)
Deuda Bursátil	990	1,659	(40.3%)	2,000	(50.5%)
Corto Plazo	1,106	2,135	(48.2%)	2,859	(61.3%)
Largo Plazo	1,250	1,096	14.1%	1,336	(6.4%)
Deuda Total	2,357	3,231	(27.1%)	4,194	(43.8%)
Deuda Neta*	(682)	32	(>100.0%)	1,531	(>100.0%)

*Deuda Neta: deuda financiera total menos efectivo (incluyendo efectivo restringido)

Al cierre del trimestre, la deuda total de Viva Aerobus fue de Ps.2,357 millones, lo que equivale a una contracción anual de 27.1% y de 43.8% vs. 1T19, la cual es explicada por las amortizaciones hechas en certificados bursátiles (los últimos 12 meses, Viva Aerobus ha realizado amortizaciones por Ps.1,000 millones, las cuales se han llevado a cabo de forma oportuna), así como en deuda bancaria; pues, ante la contingencia sanitaria, la Compañía no ha contratado deuda adicional, ya que ha sido capaz de operar valiéndose de su balance de caja disponible y flujo de efectivo.

Respecto al desglose de la deuda, 58.0% está suscrita con la banca comercial y se utiliza para pagar los anticipos de la entrega de aeronaves (*Pre Delivery Payments* o "PDP"), mientras que el 42.0% restante provino de notas locales de corto plazo, emitidas en la BIVA y BMV, y el programa de certificados bursátiles de largo plazo establecido con la BMV.

Como resultado de lo anterior, la deuda neta fue negativa, por Ps.682 millones, lo que se compara positivamente contra los Ps.32 millones registrados en el 1T20 y Ps.1,531 millones del 1T19.

En contraste, el índice de apalancamiento (deuda neta más arrendamientos operativos entre EBITDAR UDM), escaló 27.27x AsA, para llegar a 31.91x, debido a la disminución del EBITDAR UDM, a causa de los efectos de la pandemia (se registró un EBITDAR negativo en el 2T20 y contracciones de doble dígito en el 3T20, 4T20 y 1T21).

	Mar-21	Mar-20	Mar-19*
Apalancamiento Neto Ajustado / EBITDAR	31.91x	4.65x	3.90x

Flota

Aeronave	Marzo 2021	Diciembre 2020	Marzo 2020	Marzo 2019
Airbus 320ceo	20	20	18	20
Airbus 320neo	20	20	19	10
Airbus 321neo	4	3	0	-

Al cierre del 1T21, la flota de Viva Aerobus contaba con 44 aeronaves, 1 más que las registradas al 31 de diciembre de 2020, en seguimiento a la recepción de la primera de 5 aeronaves A321neo con entrega prevista para 2021. Por lo que, al cierre del trimestre, la flota está compuesta de 20 Airbus 320ceo, 20 Airbus 320neo y 4 Airbus 321neo (14 más que al cierre del 1T19), con una edad promedio de 4.4 años (la más moderna de México).



Acontecimientos Recientes

- Como parte de sus planes de crecimiento, expansión y participación de mercado, Viva Aerobus firmó con el fondo global CarVal Investors un financiamiento a 5 años por la cantidad de USD\$150 millones, para ejecutar su visión de largo plazo, continuar con sus planes de crecimiento y robustecer su modelo de negocios de ultra bajo costo. Con esta transacción, Viva Aerobus continúa diversificando sus fuentes de financiamiento como parte de su estrategia de crecimiento sostenible y reafirma su confianza y compromiso con México para seguir cumpliendo con su misión de ser Siempre Seguros, Siempre Confiables y Siempre Precios Bajos.
- En el 1T21, Viva Aerobus operó un total de 130 rutas, 104 nacionales y 26 internacionales (13 más que en el mismo periodo de 2020 y 12 más que en 2019). Con esto, Viva Aerobus alcanzó 52 destinos, a los cuales próximamente adicionará el de Bogotá, Colombia.
- A finales de marzo, Viva Aerobus fue reconocida con la Certificación PRIME, por su compromiso con el fortalecimiento progresivo de su Gobierno Corporativo. La Certificación PRIME resulta del Programa de Institucionalización y Gobierno Corporativo impulsado por la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y Nacional Financiera (Nafin), cuyo propósito es apoyar a empresas mexicanas a robustecer su estructura, institucionalización y, en consecuencia, su competitividad.
- El 18 de marzo, la aeronave de Viva Aerobus con matrícula XA-VAZ, previo al vuelo VIV4343 correspondiente a la ruta Puerto Vallarta-Monterrey, presentó una falla en el tren de nariz, antes de despegar. Ante esta circunstancia, se activaron inmediatamente los protocolos correspondientes, en coordinación con las autoridades aeronáuticas y dependencias aeroportuarias, garantizando la seguridad de los 127 pasajeros y la tripulación, quienes no presentaron ninguna lesión. La aeronave se envió a revisión y mantenimiento con el equipo experto de los fabricantes de la aeronave (Airbus) y del tren de aterrizaje (SAFRAM), así como de Viva Aerobus y autoridades aeronáuticas mexicanas y francesas. La Compañía, consciente de las afectaciones en el itinerario de sus pasajeros, los protegió al 100%, regresándolos a todos a casa y brindando todo el apoyo que caracteriza a su servicio al cliente.



Analistas de Renta Fija

Institución	Calificación	Analista	E-mail
HR Ratings	HR A+ (E) – HR3	Luis Miranda	luis.miranda@hrratings.com
Verum	A/M (e) – 4/M	Jonathan Félix	jonathan.felix@verum.mx

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado puede incluir declaraciones a futuro. Dichas declaraciones no están basadas en hechos históricos sino en la visión actual de la administración. Se advierte al lector que dichas declaraciones o estimaciones implican riesgos e incertidumbre que pueden cambiar en función de diversos factores que no se encuentran bajo control de la Compañía.

Moneda Funcional (*)

Partidas no comparables con el ejercicio 2019, debido a la conversión de la moneda funcional realizada en 2020.

Contacto Relación con Inversionistas

Christian Ramos Hurtado
 Diego Valadez Pozo
ir@vivaerobus.com

Estados Financieros
Estado de Resultados Integrales
Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado consolidado de Estado de Resultados Integrales
Periodo de 3 meses al 31 de marzo de 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	1T21	1T20	Var. %
Ingresos			
Pasajeros	1,190,441	1,351,718	(11.9%)
Ingresos complementarios y otros	1,413,569	1,323,913	6.8%
Total de Ingresos	2,604,010	2,675,631	(2.7%)
Gastos Operativos			
Combustible	968,899	873,587	10.9%
Mantenimiento	199,249	144,005	38.4%
Sueldos, salarios y otros beneficios	433,660	415,144	4.5%
Derechos por uso de espacio aéreo	124,865	124,176	0.6%
Gastos de venta, administración y publicidad	566,074	523,785	8.1%
Otros (Ingresos) Gastos	(7,316)	(12,487)	(41.4%)
Gastos Operativos Totales	2,285,431	2,068,210	10.5%
EBITDAR	318,579	607,421	(47.6%)
<i>Margen EBITDAR</i>	12.2%	22.7%	(10.5 p.p.)
Rentas	307,129	56,160	>100.0%
EBITDA	11,450	551,261	(97.9%)
<i>Margen EBITDA</i>	0.4%	20.6%	(20.2 p.p.)
Depreciación y Amortización	703,254	645,325	9.0%
Resultado de Operación	(691,804)	(94,064)	>100.0%
<i>Margen de Operación</i>	(26.6%)	(3.5%)	(23.1 p.p.)
Gasto (ingreso) por interés, neto	(72,184)	(212,618)	(66.0%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	56,226	(178,220)	(>100.0%)
Resultado Antes de Impuestos	(707,762)	(484,902)	46.0%
<i>Margen Antes de Impuestos</i>	(27.2%)	(18.1%)	(9.1 p.p.)
Impuestos a la utilidad	(206,629)	(145,471)	42.0%
Resultado Neto	(501,133)	(339,431)	47.6%
<i>Margen Neto</i>	(19.2%)	(12.7%)	(6.6 p.p.)



Estado de Situación Financiera
Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado de Situación Financiera
 Periodos terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020
 (Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	Al 31 de marzo de 2021	Al 31 de marzo de 2020	Var. %
Activos			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3,038,327	3,199,038	(5.0%)
Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar	531,282	292,190	81.8%
Inventarios	201,751	200,108	0.8%
Pagos Anticipados por Mantenimiento	1,278,694	1,296,880	(1.4%)
Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados	3,384,237	4,099,854	(17.5%)
Equipo de Operación, Mobiliario y Equipo, Neto	1,345,768	1,538,149	(12.5%)
Instrumentos Financieros Derivados	106,484	399,488	(73.3%)
Impuestos a la Utilidad Diferidos	2,028,181	890,188	>100.0%
Activos por Derechos de Uso	17,872,474	17,884,616	(0.1%)
Otros Activos	2,574,307	1,013,308	>100.0%
Total Activo	32,361,505	30,813,819	5.0%
Pasivos			
Deuda Financiera a Corto Plazo	1,106,198	2,135,117	(48.2%)
Proveedores	1,528,177	648,886	>100.0%
Pasivos Acumulados	1,863,811	311,291	>100.0%
Provisiones	3,256,096	2,400,372	35.6%
Transportación Vendida no Utilizada	1,179,948	757,157	55.8%
Deuda Financiera a Largo Plazo	1,250,395	1,095,866	14.1%
Anticipo por Servicios	497,561	339,868	46.4%
Pasivos por Arrendamiento	21,659,234	19,793,724	9.4%
Otros Pasivos	57,360	940,217	(93.9%)
Total Pasivo	32,398,780	28,422,498	14.0%
Capital Contable			
Capital Social	933,875	933,875	0.0%
Otros Resultados Integrales	287,498	(163,679)	(>100.0%)
Resultados Acumulados	(1,258,648)	1,621,125	(>100.0%)
Total de Capital Contable	(37,275)	2,391,321	(>100.0%)
Total de Pasivo y Capital Contable	32,361,505	30,813,819	5.0%

