

## Información Financiera Trimestral

|   |    |
|---|----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....                                  | 2  |
| [110000] Información general sobre estados financieros .....                                | 16 |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....                      | 18 |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....             | 20 |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 21 |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....                               | 23 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....                   | 25 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....                | 28 |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....                        | 31 |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados .....                                  | 32 |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....                             | 33 |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos .....   | 34 |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                              | 36 |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....                                 | 37 |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                   | 38 |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....             | 40 |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....  | 44 |
| [800500] Notas - Lista de notas.....  | 45 |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables.....  | 67 |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....       | 94 |

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Chihuahua, Chihuahua, México, 28 de abril de 2020 – Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (BMV: GCC\*), líder en la producción y comercialización de cemento y concreto en los Estados Unidos, México y Canadá, publica sus resultados para el primer trimestre de 2020.

- **ASPECTOS SOBRESALIENTES DEL 1T 2020**
- En Estados Unidos los volúmenes de cemento y concreto aumentaron 12.5% y 21.2% respectivamente
- Las ventas netas consolidadas aumentaron 11% a US\$ 181.4 millones
- El EBITDA incrementó 18.4% a US\$ 45.3 millones, con un margen EBITDA de 25%; un aumento de 1.6 puntos porcentuales
- El flujo de efectivo libre totalizó US\$ 11.1 millones, con una tasa de conversión de EBITDA de 25%
- El apalancamiento neto (deuda neta/EBITDA) totalizó 1.12 veces en marzo de 2020
- La utilidad por acción aumentó 321.6% a US\$ 0.0495

#### CIFRAS FINANCIERAS RELEVANTES (millones de dólares)

|   | 1T-20  | 1T-19  | 1T-20 vs.<br>1T-19 |
|---|--------|--------|--------------------|
| Ventas netas                                      | 181.4  | 163.4  | 11.0%              |
| Utilidad de operación antes de otros gastos, neto | 20.6   | 11.0   | 87.3%              |
| EBITDA*   | 45.3   | 38.3   | 18.4%              |
| Margen EBITDA                                     | 25.0%  | 23.4%  |                    |
| Flujo de efectivo libre**                         | 11.1   | (22.4) | n.s.               |
| Utilidad neta consolidada                         | 16.5   | 3.9    | 321.7%             |
| Utilidad por acción (US\$)***                     | 0.0495 | 0.0117 | 321.6%             |

\*EBITDA: Utilidad de operación antes de otros gastos + depreciación y amortización.

\*\*Flujo de efectivo Libre antes de CapEx de expansión.

\*\*\*Utilidad por acción calculada en base al promedio de acciones en circulación durante el trimestre

\*EBITDA: Utilidad de operación antes de otros gastos + depreciación y amortización.

\*\*Flujo de efectivo Libre antes de CapEx de expansión.

\*\*\*Utilidad por acción calculada en base al promedio de acciones en circulación durante el trimestre

Enrique Escalante, Director General de GCC mencionó: "Estamos atravesando una crisis sanitaria sin precedentes que ha afectado a la comunidad global y a las economías de todo el mundo. En estos tiempos difíciles, la salud y seguridad de nuestros empleados es nuestra prioridad, y hemos reaccionado con rapidez tomando las medidas necesarias para garantizar su bienestar y el de sus familias, a la vez que mitigamos los impactos financieros en nuestro negocio. Ambas divisiones tuvieron resultados sólidos en el primer trimestre del año, puesto que el impacto económico de la pandemia no se materializó en su totalidad hasta

finales del trimestre. Todas nuestras operaciones están en marcha a un ritmo estable, pero anticipamos un impacto en nuestros resultados en los próximos trimestres".

El Ing. Escalante continuó, "Estamos abordando la crisis desde una posición de fortaleza; hemos construido un negocio sólido y resiliente a través de los años, y a pesar de que no podemos predecir la duración y magnitud de la pandemia, ni el impacto que tendrá en el entorno macroeconómico, ya hemos atravesado períodos de desaceleración económica con anterioridad y confiamos en que podremos enfrentar con éxito los desafíos actuales, tal y como lo hemos hecho en el pasado."

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (en adelante "GCC") es una sociedad controladora integrada verticalmente, con operaciones en México y E.U.A., cuyas subsidiarias se dedican principalmente a la fabricación y comercialización de cemento Portland gris, mortero, concreto premezclado, block de concreto, yeso, agregados y otros materiales para la construcción.

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Nuestro objetivo es continuar fortaleciendo nuestro liderazgo en los mercados en los cuales participamos mediante la mejora de la propuesta de valor para nuestros clientes, el crecimiento de nuestro negocio de forma sustentable, la inversión en nuestro capital humano y, finalmente, la maximización del valor para nuestros accionistas a través de la implementación de nuestra estrategia de negocio. Los principales componentes de dicha estrategia son los siguientes:

### Continuar mejorando nuestra rentabilidad

Procuramos mantener y mejorar nuestra rentabilidad mediante el aumento en nuestra eficiencia de costos y una estrategia de precios adecuada para los mercados en los que operamos. Debido a que estamos verticalmente integrados, tenemos la posibilidad de obtener los materiales necesarios para nuestras operaciones a costos competitivos y nuestra red contigua nos permite distribuir nuestros inventarios de forma eficiente y a costos más bajos. Para maximizar nuestra rentabilidad, también buscamos optimizar los precios en virtud de las condiciones de competencia en los mercados en los que operamos, brindando soluciones integradas e innovadoras, asegurando la entrega a tiempo de nuestros productos y construyendo y manteniendo relaciones cercanas con nuestros clientes.

### **Servicios técnicos y de logística excepcionales**

Nuestro objetivo es continuar fortaleciendo la calidad de nuestro servicio al cliente mediante la oferta de soporte técnico, soluciones de productos para proyectos específicos y logística personalizados de acuerdo con las necesidades de nuestros clientes. También desarrollamos alianzas estratégicas mediante la red de ventas minoristas “Construred” que atiende a los clientes en el segmento de auto construcción en México. En Estados Unidos de América, nuestro objetivo es continuar mejorando nuestra red de plantas y terminales de distribución, lo cual nos permite proporcionar un suministro continuo de productos a nuestros clientes desde nuestros inventarios geográficamente cercanos.

### **Ampliar nuestra oferta de productos**

Nuestro objetivo es ampliar la gama de productos que ofrecemos, por lo cual nos enfocamos en el desarrollo de nuevos productos y tecnologías que nos den valor agregado. También nos enfocamos en incrementar nuestras ofertas y soluciones integradas, incrementando nuestro portafolio de productos prefabricados, lo cual consideramos ofrece oportunidades para un crecimiento rentable y desarrollando productos de cemento especializados con propiedades específicas para su aplicación, como el cemento de fraguado rápido y alta resistencia.

### **Fomentar el desarrollo sustentable**

Estamos comprometidos con la sustentabilidad ambiental en todas las etapas de nuestras operaciones. En virtud de las, cada vez más estrictas, normas ambientales en Estados Unidos de América y México, continuamente invertimos en adaptar nuestras instalaciones de vanguardia para dar cumplimiento a los requerimientos. También nos enfocamos en experimentar y desarrollar fuentes alternativas de combustible para reducir la generación de CO<sub>2</sub>, promover programas de salud para nuestros empleados y recientemente se lanzó la Iniciativa de Construcción Sustentable con el fin de combatir los retos principales relación

ados con el crecimiento sustentable, como: acceso al agua, desarrollo urbano, vivienda, transporte, energía y educación.

### **Continuar la expansión operativa y posicionamiento geográfico**

Es nuestra intención continuar desarrollándonos y expandiéndonos en los mercados en los cuales operamos mediante un crecimiento orgánico, aplicando nuestra experiencia a fin de integrar y obtener sinergias de los negocios adquiridos y manteniendo nuestras operaciones rentables. Debido a la dificultad para el desarrollo de proyectos de nueva creación, evaluamos regularmente la posibilidad de adquirir plantas de cemento listas para operarse y que sean fáciles de integrar a nuestra red de distribución existente, particularmente en Estados Unidos. También buscamos oportunidades en mercados de concreto premezclado cercanos a nuestras operaciones de cemento susceptibles de generar integración vertical y oportunidades de agregados cercanos a nuestras plantas de concreto premezclado y oportunidades autónomas de agregados.

### **Desarrollar nuestro capital humano e invertir en la comunidad local**

A fin de atraer y retener al capital humano mejor calificado del mercado, nos esforzamos por ser reconocidos como un gran lugar para trabajar. En este aspecto, intentamos promover el desarrollo de talento mediante la rotación y movilidad de nuestros empleados a lo largo y ancho de la compañía, así como, brindando a nuestros empleados las mejores herramientas disponibles para que puedan entregar resultados superiores. También buscamos invertir en la comunidad local mediante proyectos específicos apoyados por nuestra fundación y el desarrollo conjunto de nuestros proyectos sustentables.

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

### ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN PARA MITIGAR EL IMPACTO DE COVID-19

GCC ha adoptado medidas inmediatas en respuesta a los rápidos cambios y desafíos causados por la pandemia desde el comienzo del brote de COVID-19.

Se creó un equipo especializado de trabajo, integrado por el Director General y por los responsables de cada unidad de negocio, para evaluar las operaciones y coordinar los esfuerzos de toda la organización a fin de garantizar una respuesta ágil y oportuna.

En esta época de crisis e incertidumbre, la salud y la seguridad son la prioridad de GCC. Por ello, se han implementado las siguientes medidas:

- 1) Se desarrollaron protocolos específicos de salud y seguridad para cada una de las operaciones de GCC para minimizar la posible propagación del virus
- 2) Se establecieron protocolos de "trabajo desde casa" para la mayoría de los empleados en las áreas administrativas de GCC
- 3) Se establecieron "skeleton crews" en donde fue posible, esto implica trabajar con el mínimo personal requerido en cada operación
- 4) Se aseguró que cada empleado reciba la totalidad de su salario y beneficios

Hasta la fecha, GCC no se ha visto obligado a suspender sus operaciones. En Estados Unidos, las instalaciones y centros de distribución de GCC están ubicados en áreas donde la construcción ha sido considerada como esencial por las autoridades gubernamentales y todos los segmentos de mercado continúan operando a un ritmo estable.

En México, en respuesta a la crisis sanitaria, el gobierno estableció un confinamiento nacional a partir del 1 de abril, recomendando a los ciudadanos que permanecieran en sus casas y ordenando el cierre de todos los negocios no esenciales tentativamente hasta mediados de mayo, y posiblemente prolongándolo hasta el 30 de mayo según la evolución de la pandemia en cada municipio. El 7 de abril, el gobierno mexicano emitió otro decreto a través del cual la industria del cemento fue considerada como un negocio esencial. Sin embargo, una parte significativa de los clientes de GCC se vieron obligados a suspender sus operaciones ya que su sector no ha sido designado como esencial hasta la fecha.

Con el fin de minimizar el impacto financiero de la crisis, asegurar la continuidad del negocio y preservar el efectivo, GCC ha tomado las siguientes medidas:

- 1) Se establecieron planes de contingencia para garantizar una operación segura y el suministro sin interrupciones a los clientes, contando con el respaldo de la sólida red de producción y distribución de GCC, en caso de que se cierre temporalmente la frontera entre Estados Unidos y México
- 2) Reducción de costos y gastos en toda la compañía, incluyendo:
  - a. Eficiencia en costos variables y gastos de distribución

- b. Ahorros identificados por US\$ 15 millones, que incluyen, entre otras iniciativas, detener las contrataciones, no cubrir los puestos vacantes y reducir al mínimo los servicios de proveedores externos
- c. \$7 millones serán diferidos de acuerdo con la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica del Coronavirus (CARES Act, por sus siglas en inglés)
- d. Ajustes en los gastos de mantenimiento a menores niveles de producción alineados a la suspensión de las actividades de sus clientes

3)Aumentar la liquidez y la flexibilidad financiera mediante las siguientes medidas:

- a. Disminución de las inversiones de capital de 2020 de US\$ 70 millones a US\$ 45 millones, y aplazamiento de todos los proyectos que no son esenciales
- b. Disposición de US\$ 50 millones de una línea de crédito revolvente en abril de 2020
- c. Suspensión temporal del programa de recompra de acciones de GCC a partir de abril
- d. La distribución de dividendos continúa, con flexibilidad en la fecha de pago

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

**RESULTADOS FINANCIEROS**

Las **ventas netas consolidadas** del primer trimestre de 2020 aumentaron 11% a US\$ 181.4 millones, en comparación a US\$ 163.4 millones en el mismo periodo de 2019, resultado principalmente de mayores volúmenes de cemento y concreto en Estados Unidos, mayores volúmenes de concreto en México, así como de un mejor escenario de precios en ambos países.

**VENTAS NETAS** (millones de dólares)

**VENTAS NETAS** (millones de dólares)

|                        | 1T-20            | 1T-19           | 1T-20 vs.<br>1T-19 |
|------------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| <b>Consolidada</b>     | <b>181.4</b>     | <b>163.4</b>    | <b>11.0%</b>       |
| Estados Unidos         | 119.7            | 103.4           | 15.8%              |
| México                 | 61.7             | 60.1            | 2.8%               |
| <b>1T-20 vs. 1T-19</b> |                  |                 |                    |
|                        | <b>Volúmenes</b> | <b>Precios*</b> |                    |
| <b>Cemento</b>         |                  |                 |                    |
| Estados Unidos         | 12.5%            | 2.1%            |                    |
| México                 | -0.5%            | 5.9%            |                    |
| <b>Concreto</b>        |                  |                 |                    |
| Estados Unidos         | 21.2%            | 5.4%            |                    |
| México                 | 1.5%             | 5.0%            |                    |

\*Precios en moneda local  
\*\* Comp (comparable): en términos comparables ajustado por inversiones/desinversiones

En **Estados Unidos**, las ventas aumentaron 15.8% en el primer

trimestre de 2020, totalizando US\$ 119.7 millones, y representaron el 66% de las ventas netas consolidadas de GCC. Este aumento refleja principalmente un incremento de 12.5% en volúmenes de venta de cemento y 21.2% de concreto, así como los incrementos en precios de 2.1% y 5.4%, respectivamente.

En **México**, las ventas incrementaron 2.8% a US\$ 61.7 millones en el primer trimestre de 2020 y representaron el 34% de las ventas netas consolidadas. Dicho resultado se deriva del aumento de 1.5% en el volumen de ventas de concreto, así como de incrementos en precios de 5.9% y 5% en cemento y concreto, respectivamente. Esto fue parcialmente compensado por la disminución de 0.5% en los volúmenes de cemento durante el trimestre y por US\$2.4 millones relacionados con la depreciación del peso durante el trimestre

Una vez más los principales contribuyentes de las ventas en México durante el trimestre incluyen demanda relacionada con la construcción de almacenes industriales, proyectos mineros y la construcción de vivienda media en las ciudades fronterizas.

El **costo de ventas** totalizó US\$ 139 millones y representó el 76.6% de las ventas netas consolidadas, en comparación a 80% en el primer trimestre de 2019. Esta disminución se debió principalmente a:

- Escenario de precios favorable en ambas divisiones
- Menores costos variables en la planta de Rapid City y en la mina de carbón

- Menores gastos de venta variables en la mina de carbón
- Mayor dilución de los costos fijos por el aumento en el volumen de ventas

Estos fueron parcialmente compensados por un cambio en la mezcla de ventas debido a una menor participación de las ventas de México que tienen mayor margen.

Los **gastos generales, de administración y de venta** totalizaron US\$ 21.7 millones en el primer trimestre de 2020, equivalente al 12% de las ventas netas consolidada; una disminución de 120 puntos base respecto al mismo periodo de 2019.

La **utilidad de operación antes de otros gastos** aumentó 87.3% a US\$ 20.6 millones.

**Otros gastos** totalizaron US\$ 0.2 millones, en comparación a otros ingresos por US\$ 0.2 millones registrados en el mismo trimestre de 2019.

La **utilidad de operación** incrementó 82.6%, totalizando US\$ 20.4 millones en el primer trimestre de 2020.

El **flujo de operación (EBITDA)** creció 18.4% totalizando US\$ 45.3 millones, mientras que el margen EBITDA se expandió 1.6 puntos porcentuales a 25%. Durante el primer trimestre de 2020, el EBITDA generado por las operaciones en Estados Unidos representó el 63% del total, mientras que el 37% fue generado por las operaciones en México.

El rubro de **productos financieros neto** totalizó US\$ 0.2 millones en el primer trimestre de 2020, en comparación a los US\$ 8.5 millones de gastos financieros registrados en el 2019. Esto se atribuye a menores tasas de interés de la porción variable de la deuda y al efecto de la depreciación del peso.

Los **impuestos a la utilidad** totalizaron US\$ 4.7 millones en el primer trimestre de 2020.

La **utilidad neta consolidada** totalizó US\$ 16.5 millones, en comparación a US\$ 3.9 millones en el primer trimestre de 2019; representando un incremento de 321.7%.

La **utilidad por acción** fue US\$ 0.0495, comparada con US\$ 0.0117 en 1T-19; representando un incremento de 321.6%.

El **flujo de efectivo libre** totalizó US\$ 11.1 millones en el primer trimestre de 2020, en comparación a US\$ 22.4 millones negativos en el primer trimestre de 2019. Lo anterior derivado principalmente de un incremento de EBITDA después de los efectos de arrendamientos operativos (IFRS-16), así como menores intereses, una disminución en requerimientos de capital de trabajo, y una disminución en CapEx de mantenimiento, parcialmente compensados por un aumento en los impuestos pagados.

#### FLUJO DE OPERACIÓN Y FLUJO DE EFECTIVO LIBRE (millones de dólares)

|  | 1T-20       | 1T-19       | Var          |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>Utilidad de operación antes de otros gastos</b> | <b>20.6</b> | <b>11.0</b> | <b>87.3%</b> |
| Depreciación y amortización                        | 24.7        | 27.2        | -9.4%        |
| <b>Flujo de operación (EBITDA)</b>                 | <b>45.3</b> | <b>38.3</b> | <b>18.4%</b> |
| Productos financieros (gastos)                     | (2.4)       | (2.9)       | -18.0%       |
| (Incremento) Decremento en                         | (11.0)      | (31.4)      | -65.0%       |



|   |              |               |              |
|---|--------------|---------------|--------------|
| capital de trabajo                              |              |               |              |
| Impuestos pagados                               | (3.0)        | (0.5)         | 496.3%       |
| Provisiones y otros                             | (4.6)        | (6.4)         | -28.7%       |
| Arrendamientos operativos (efecto IFRS 16)      | (4.7)        | (5.0)         | -5.6%        |
| <b>Flujo de efectivo operativo, neto</b>        | <b>19.6</b>  | <b>(8.0)</b>  | <b>n.s.</b>  |
| Inversiones de capital de mantenimiento         | (8.5)        | (14.5)        | -41.5%       |
| <b>Flujo de efectivo libre</b>                  | <b>11.1</b>  | <b>(22.4)</b> | <b>n.s.</b>  |
| Inversiones de capital estratégicas y expansión | (0.4)        | (7.1)         | -94.9%       |
| Recompra de acciones, neto                      | (4.4)        | 0.0           | 100.0%       |
| Amortizaciones de deuda, neto                   | (2.0)        | 0.0           | 100.0%       |
| Efecto por conversión                           | (16.3)       | 1.0           | n.s.         |
| Caja inicial                                    | 350.5        | 251.8         | 39.2%        |
| <b>Caja final</b>                               | <b>338.7</b> | <b>223.3</b>  | <b>51.7%</b> |
| <b>Conversión de flujo de efectivo libre*</b>   | <b>24.6%</b> | <b>N.A.</b>   |              |

\*Tasa de conversión de Flujo de Efectivo Libre: flujo de efectivo libre después de CapEx de mantenimiento/EBITDA

El saldo total de la **deuda con costo**, de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales, totalizó US\$ 655.4 millones al 31 de marzo de 2020, una disminución de 1% en comparación al saldo registrado al 31 de marzo 2019.

La deuda a corto plazo representó el 5.1% de la deuda total y totalizó US\$ 33.4 millones.

A marzo de 2020, el 100% de la deuda de GCC está denominada en dólares estadounidenses.

El apalancamiento neto al cierre del primer trimestre de 2020 (deuda neta/EBITDA) fue de 1.12 veces, en comparación a 1.11 veces al 31 diciembre de 2019, de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales.

#### DEUDA CON COSTO\* (millones de dólares)

|              | Mar-2020     | Mar-2019     | 2020 vs. 2019 |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Total</b> | <b>655.4</b> | <b>661.8</b> | <b>-1.0%</b>  |
| Corto Plazo  | 33.4         | 6.4          | 422.3%        |
| Largo Plazo  | 622.0        | 655.4        | -5.1%         |

\*Sin considerar las comisiones y gastos de emisión pagados

#### ESTIMADO 2020

En vista de la incertidumbre derivada de la pandemia COVID-19 y sus efectos, GCC suspende sus estimados para el 2020. Por el momento no es posible cuantificar el impacto, debido a la naturaleza cambiante de los acontecimientos actuales, ni estimar los resultados que se obtendrán durante el resto del año.

**BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Todas las cifras que aparecen en este documento fueron preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y han sido expresadas en dólares estadounidenses.

Los tipos de cambio utilizados para convertir pesos mexicanos a dólares estadounidenses son los publicados oficialmente por el Banco de México, los cuales se muestran a continuación.

**TIPO DE CAMBIO** (pesos por dólar estadounidense)

|                     | 2020    | 2019    |
|---------------------|---------|---------|
| Promedio trimestral | 19.9138 | 19.2169 |
| Al cierre de marzo  | 23.5122 | 19.3201 |

A menos que se especifique lo contrario, todos los cambios porcentuales se refieren al primer trimestre (tres meses) de 2020 en comparación con las cifras del mismo periodo de 2019.

**COBERTURA DE ANALISTAS**

En cumplimiento con el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de valores de GCC es realizada por:

1. Actinver
2. Bank of America Merrill Lynch
3. Data Based Analysis
4. GBM - Grupo Bursátil Mexicano
5. Grupo Financiero Banorte
6. HSBC Global Research
7. J.P. Morgan
8. INVEX, Grupo Financiero
9. Itaú BBA
10. Nau Securities Limited
11. Santander
12. Scotiabank

**EVENTOS RELEVANTES****GCC asume el compromiso de reducir las emisiones de CO2**

El 30 de enero de 2020, GCC anunció su compromiso de establecer objetivos para reducir la emisión de gases de efecto invernadero, de acuerdo a la ciencia del clima, sumándose a la iniciativa de Objetivos Basados en Ciencia (SBTi, por sus siglas en inglés).

El compromiso de GCC es establecer objetivos científicos para la reducción de emisiones que estén alineados con el nivel de descarbonización requerido para mantener el aumento de la temperatura global muy por debajo de los 2 grados Celsius comparado con las temperaturas preindustriales, como se describe en el último informe especial del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés).

A través de esta iniciativa, GCC asegurará que su transformación en una empresa baja en carbono esté alineada con la ciencia del clima y es un reflejo más de su firme compromiso de implementar las mejores prácticas globales en materia de sustentabilidad en toda la compañía.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2019, las Subsidiarias de GCC generaron flujos operativos por \$26.7 millones de dólares. GCC financia sus necesidades de capital de trabajo y proyectos de inversión de las operaciones normales con los flujos generados internamente. Asimismo, GCC utiliza fuentes externas para financiar proyectos de inversión a mediano y largo plazo.

A la fecha de este Informe, la Compañía se encuentra al corriente en el pago del capital e intereses de todos los créditos y en cumplimiento de todas las obligaciones operativas y financieras señaladas en los mismos.

La deuda con costo a corto plazo al 31 de marzo de 2020 es de \$33.4 millones de dólares. La deuda a largo plazo es de \$622.0 millones de dólares.

El costo promedio de la deuda al 31 de marzo de 2020 es de 3.99%.

A continuación, se incluye un resumen del calendario de los pagos de capital pendientes de la deuda de GCC.

**AMORTIZACIONES POR AÑO  
(MILLONES DE DÓLARES)**

|              |              |
|--------------|--------------|
| 2020         | 23.4         |
| 2021         | 92.0         |
| 2022         | 176.0        |
| 2023         | 104.0        |
| 2024         | 260.0        |
| <b>TOTAL</b> | <b>655.4</b> |

La política de inversión de excedentes de la tesorería de GCC es conservadora. Las inversiones se realizan en instrumentos gubernamentales, certificados de depósito de instituciones financieras y papel comercial de empresas corporativas con alta calificación crediticia. Al 31 de marzo de 2020, el 15% de las inversiones en tesorería estaba denominado en pesos, el 85% estaba denominado en dólares.

Las fuentes internas de capital consisten en los flujos operativos de las subsidiarias con los cuales se financian necesidades de capital de trabajo y proyectos de inversión, mientras que las fuentes externas de capital consisten en financiamientos a corto, mediano y largo plazo con las cuales se financian proyectos de inversión y eventualmente necesidades estacionales de capital de trabajo.

---

## Control interno [bloque de texto]

---



---

## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

---

**Enrique Escalante, Director General de GCC mencionó:** *"Estamos atravesando una crisis sanitaria sin precedentes que ha afectado a la comunidad global y a las economías de todo el mundo. En estos tiempos difíciles, la salud y seguridad de nuestros empleados es nuestra prioridad, y hemos reaccionado con rapidez tomando las medidas necesarias para garantizar su bienestar y el de sus familias, a la vez que mitigamos los impactos financieros en nuestro negocio. Ambas divisiones tuvieron resultados sólidos en el primer trimestre del año, puesto que el impacto económico de la pandemia no se materializó en su totalidad hasta finales del trimestre. Todas nuestras operaciones están en marcha a un ritmo estable, pero anticipamos un impacto en nuestros resultados en los próximos trimestres".*

**El Ing. Escalante continuó,** *"Estamos abordando la crisis desde una posición de fortaleza; hemos construido un negocio sólido y resiliente a través de los años, y a pesar de que no podemos predecir la duración y magnitud de la pandemia, ni el impacto que tendrá en el entorno macroeconómico, ya hemos atravesado períodos de desaceleración económica con anterioridad y confiamos en que podremos enfrentar con éxito los desafíos actuales, tal y como lo hemos hecho en el pasado."*

### CIFRAS FINANCIERAS RELEVANTES (millones de dólares)

|              | 1T-20 | 1T-19 | 1T-20 vs.<br>1T-19 |
|--------------|-------|-------|--------------------|
| Ventas netas | 181.4 | 163.4 | 11.0%              |

|   |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|
| Utilidad de operación antes de otros gastos, neto | 20.6   | 11.0   | 87.3%  |
| EBITDA*   | 45.3   | 38.3   | 18.4%  |
| Margen EBITDA                                     | 25.0%  | 23.4%  |        |
| Flujo de efectivo libre**                         | 11.1   | (22.4) | n.s.   |
| Utilidad neta consolidada                         | 16.5   | 3.9    | 321.7% |
| Utilidad por acción (US\$)***                     | 0.0495 | 0.0117 | 321.6% |

\*EBITDA: Utilidad de operación antes de otros gastos + depreciación y amortización.

\*\*Flujo de efectivo libre antes de CapEx de expansión.

\*\*\*Utilidad por acción calculada en base al promedio de acciones en circulación durante el trimestre

El flujo de efectivo libre totalizó US\$ 11.1 millones en el primer trimestre de 2020, en comparación a US\$ 22.4 millones negativos en el primer trimestre de 2019. Lo anterior derivado principalmente de un incremento de EBITDA después de los efectos de arrendamientos operativos (IFRS-16), así como menores intereses, una disminución en requerimientos de capital de trabajo, y una disminución en CapEx de mantenimiento, parcialmente compensados por un aumento en los impuestos pagados.

#### FLUJO DE OPERACIÓN Y FLUJO DE EFECTIVO LIBRE (millones de dólares)

|  | 1T-20        | 1T-19         | Var          |
|--|--------------|---------------|--------------|
| <b>Utilidad de operación antes de otros gastos</b> | <b>20.6</b>  | <b>11.0</b>   | <b>87.3%</b> |
| Depreciación y amortización                        | 24.7         | 27.2          | -9.4%        |
| <b>Flujo de operación (EBITDA)</b>                 | <b>45.3</b>  | <b>38.3</b>   | <b>18.4%</b> |
| Productos financieros (gastos)                     | (2.4)        | (2.9)         | -18.0%       |
| (Incremento) Decremento en capital de trabajo      | (11.0)       | (31.4)        | -65.0%       |
| Impuestos pagados                                  | (3.0)        | (0.5)         | 496.3%       |
| Provisiones y otros                                | (4.6)        | (6.4)         | -28.7%       |
| Arrendamientos operativos (efecto IFRS 16)         | (4.7)        | (5.0)         | -5.6%        |
| <b>Flujo de efectivo operativo, neto</b>           | <b>19.6</b>  | <b>(8.0)</b>  | <b>n.s.</b>  |
| Inversiones de capital de mantenimiento            | (8.5)        | (14.5)        | -41.5%       |
| <b>Flujo de efectivo libre</b>                     | <b>11.1</b>  | <b>(22.4)</b> | <b>n.s.</b>  |
| Inversiones de capital estratégicas y expansión    | (0.4)        | (7.1)         | -94.9%       |
| Recompra de acciones, neto                         | (4.4)        | 0.0           | 100.0%       |
| Amortizaciones de deuda, neto                      | (2.0)        | 0.0           | 100.0%       |
| Efecto por conversión                              | (16.3)       | 1.0           | n.s.         |
| Caja inicial                                       | 350.5        | 251.8         | 39.2%        |
| <b>Caja final</b>                                  | <b>338.7</b> | <b>223.3</b>  | <b>51.7%</b> |
| <b>Conversión de flujo de efectivo libre*</b>      | <b>24.6%</b> | <b>N.A.</b>   |              |

\*Tasa de conversión de Flujo de Efectivo Libre: flujo de efectivo libre después de CapEx de mantenimiento/EBITDA

El saldo total de la **deuda con costo**, de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales, totalizó US\$ 655.4 millones al 31 de marzo de 2020, una disminución de 1% en comparación al saldo registrado al 31 de marzo 2019.

La deuda a corto plazo representó el 5.1% de la deuda total y totalizó US\$ 33.4 millones.

A marzo de 2020, el 100% de la deuda de GCC está denominada en dólares estadounidenses.

El apalancamiento neto al cierre del primer trimestre de 2020 (deuda neta/EBITDA) fue de 1.12 veces, en comparación a 1.11 veces al 31 diciembre de 2019, de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales.

#### DEUDA CON COSTO\* (millones de dólares)

|              | Mar-2020     | Mar-2019     | 2020 vs.<br>2019 |
|--------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Total</b> | <b>655.4</b> | <b>661.8</b> | <b>-1.0%</b>     |
| Corto Plazo  | 33.4         | 6.4          | 422.3%           |
| Largo Plazo  | 622.0        | 655.4        | -5.1%            |

\*Sin considerar las comisiones y gastos de emisión pagados

#### ESTIMADO 2020

En vista de la incertidumbre derivada de la pandemia COVID-19 y sus efectos, GCC suspende sus estimados para el 2020. Por el momento no es posible cuantificar el impacto, debido a la naturaleza cambiante de los acontecimientos actuales, ni estimar los resultados que se obtendrán durante el resto del año.

\*Tasa de conversión de flujo de efectivo libre: flujo de efectivo libre después de CapEx de mantenimiento/EBITDA

#### BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Todas las cifras que aparecen en este documento fueron preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y han sido expresadas en dólares estadounidenses.

Los tipos de cambio utilizados para convertir pesos mexicanos a dólares estadounidenses son los publicados oficialmente por el Banco de México, los cuales se muestran a continuación.

#### TIPO DE CAMBIO (pesos por dólar estadounidense)

|                     | 2020    | 2019    |
|---------------------|---------|---------|
| Promedio trimestral | 19.9138 | 19.2169 |
| Al cierre de marzo  | 23.5122 | 19.3201 |

A menos que se especifique lo contrario, todos los cambios porcentuales se refieren al primer trimestre (o tres meses) de 2020 en comparación con las cifras del mismo periodo de 2019.

#### COBERTURA DE ANALISTAS

En cumplimiento con el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de valores de GCC es realizada por:

1. Actinver
  2. Bank of America Merrill Lynch
  3. Data Based Analysis
  4. GBM - Grupo Bursátil Mexicano
  5. Grupo Financiero Banorte
  6. HSBC Global Research
  7. J.P. Morgan
  8. INVEX, Grupo Financiero
  9. Itaú BBA
  10. Nau Securities Limited
  11. Santander
  12. Scotiabank
-

## [110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización: GCC

Periodo cubierto por los estados financieros: 2019-01-01 al 2019-03-31

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa : 2020-03-31

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación: GCC

Descripción de la moneda de presentación : USD

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros: MILES

Consolidado: Si

Número De Trimestre: 1

Tipo de emisora: ICS

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. es una compañía tenedora que está organizada bajo las leyes de México cuyas subsidiarias se dedican principalmente a la producción y venta de cemento hidráulico, concreto y agregados en los mercados de México (estado de Chihuahua) y Estados Unidos de América (en el corredor central desde los estados de Texas y Nuevo México hasta Montana y Dakota del Norte). Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., cotiza sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y es subsidiaria de CAMCEM, S.A. de C.V. (controladora directa), entidad que posee el 51.621% de las acciones y un 48.379% es negociado en la BMV con símbolo GCC\*.

### Seguimiento de análisis [bloque de texto]



En cumplimiento a lo establecido por el artículo 4.033.01 fracción VIII del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de valores de GCC es realizada por Actinver, Bank of América Merrill Lynch, Data Based Analysis, GBM - Grupo Bursátil Mexicano, Grupo Financiero Banorte, J.P. Morgan, INVEX Grupo Financiero, Itaú BBA, Nau Securities Limited, Santander, Scotia Bank y UBS Casa de Bolsa.

---

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| <b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Activos [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| <b>Activos circulantes[sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo   | 338,658,000                           | 350,523,000                             |
| Clientes y otras cuentas por cobrar   | 142,209,000                           | 167,180,000                             |
| Impuestos por recuperar   | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos financieros   | 0                                     | 0                                       |
| Inventarios   | 146,168,000                           | 138,288,000                             |
| Activos biológicos  | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos no financieros  | 0                                     | 0                                       |
| Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 627,035,000                           | 655,991,000                             |
| Activos mantenidos para la venta  | 0                                     | 0                                       |
| Total de activos circulantes  | 627,035,000                           | 655,991,000                             |
| <b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Impuestos por recuperar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Inventarios no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Activos biológicos no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos financieros no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones registradas por método de participación   | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 15,146,000                            | 18,313,000                              |
| Propiedades, planta y equipo  | 962,915,000                           | 1,015,909,000                           |
| Propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| Activos por derechos de uso   | 36,782,000                            | 40,531,000                              |
| Crédito mercantil   | 240,545,000                           | 240,545,000                             |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 65,168,000                            | 68,508,000                              |
| Activos por impuestos diferidos   | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos no financieros no circulantes   | 20,564,000                            | 19,264,000                              |
| Total de activos no circulantes   | 1,341,120,000                         | 1,403,070,000                           |
| Total de activos  | 1,968,155,000                         | 2,059,061,000                           |
| <b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Pasivos [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| <b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 110,100,000                           | 114,478,000                             |
| Impuestos por pagar a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 33,425,000                            | 25,425,000                              |
| Pasivos por arrendamientos a corto plazo  | 19,758,000                            | 20,788,000                              |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo  | 28,152,000                            | 31,852,000                              |
| Otras provisiones a corto plazo   | 2,355,000                             | 2,651,000                               |
| Total provisiones circulantes   | 30,507,000                            | 34,503,000                              |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 193,790,000                           | 195,194,000                             |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos circulantes  | 193,790,000                           | 195,194,000                             |
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Impuestos por pagar a largo plazo   | 0                                     | 0                                       |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 615,617,000                           | 624,566,000                             |
| Pasivos por arrendamientos a largo plazo                 | 16,913,000                            | 20,661,000                              |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 0                                     | 0                                       |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |                                       |   |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 42,045,000                            | 45,944,000                              |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 22,633,000                            | 22,921,000                              |
| Total provisiones a largo plazo                          | 64,678,000                            | 68,865,000                              |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 17,892,000                            | 74,313,000                              |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 715,100,000                           | 788,405,000                             |
| Total pasivos  | 908,890,000                           | 983,599,000                             |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |                                       |   |
| Capital social   | 32,071,000                            | 32,071,000                              |
| Prima en emisión de acciones                             | 148,365,000                           | 148,365,000                             |
| Acciones en tesorería                                    | 0                                     | 0                                       |
| Utilidades acumuladas                                    | 1,201,251,000                         | 1,180,395,000                           |
| Otros resultados integrales acumulados                   | (322,449,000)                         | (285,402,000)                           |
| Total de la participación controladora                   | 1,059,238,000                         | 1,075,429,000                           |
| Participación no controladora                            | 27,000                                | 33,000                                  |
| Total de capital contable                                | 1,059,265,000                         | 1,075,462,000                           |
| Total de capital contable y pasivos                      | 1,968,155,000                         | 2,059,061,000                           |

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto   | Acumulado Año Actual<br>2020-01-01 - 2020-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2019-01-01 - 2019-03-31 |
|--|---|---|
| <b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>                                     |   |   |
| <b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                       |   |   |
| Ingresos   | 181,400,000                                     | 163,424,000                                       |
| Costo de ventas  | 139,043,000                                     | 130,787,000                                       |
| Utilidad bruta   | 42,357,000                                      | 32,637,000  |
| Gastos de venta  | 0   | 0   |
| Gastos de administración   | 21,725,000                                      | 21,619,000  |
| Otros ingresos   | 0   | 0   |
| Otros gastos   | 208,000   | (170,000)   |
| Utilidad (pérdida) de operación  | 20,424,000                                      | 11,188,000  |
| Ingresos financieros   | 1,785,000                                       | 2,109,000   |
| Gastos financieros   | 1,583,000                                       | 10,676,000  |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 540,000   | 487,000   |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | 21,166,000                                      | 3,108,000   |
| Impuestos a la utilidad  | 4,701,000                                       | (796,000)   |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 16,465,000                                      | 3,904,000   |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | 0   | 0   |
| Utilidad (pérdida) neta  | 16,465,000                                      | 3,904,000   |
| <b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>                         |   |   |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 16,464,000                                      | 3,904,000   |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 1,000   | 0   |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción [partidas]</b>                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>                               |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 0.05  | 0.01  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 0.05  | 0.01  |
| <b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>                              |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 0.05  | 0.01  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 0.05  | 0.01  |

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto   | Acumulado<br>Año Actual<br>2020-01-01 -<br>2020-03-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2019-01-01 -<br>2019-03-31 |
|--|---|---|
| <b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta  | 16,465,000  | 3,904,000   |
| <b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |
| <b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>  |   |   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo  | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital  | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| <b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>   |   |   |
| <b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos   | (37,054,000)  | (2,628,000)   |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Efecto por conversión, neto de impuestos   | (37,054,000)  | (2,628,000)   |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 0   | 0   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 0   | 0   |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0   | 0   |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| <b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos   | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos   | 0   | 0   |

| Concepto   | Acumulado<br>Año Actual<br>2020-01-01 -<br>2020-03-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2019-01-01 -<br>2019-03-31 |
|--|---|---|
| Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos | 0   | 0   |
| ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI  | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos            | 0   | 0   |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos   | (37,054,000)  | (2,628,000)   |
| Total otro resultado integral  | (37,054,000)  | (2,628,000)   |
| Resultado integral total   | (20,589,000)  | 1,276,000   |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>  |   |   |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora  | (20,584,000)  | 1,277,000   |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora   | (5,000)   | (1,000)   |

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2020-01-01 - 2020-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2019-01-01 - 2019-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>  |   |   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>                    |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta   | 16,465,000                                      | 3,904,000   |
| <b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>  |   |   |
| + Operaciones discontinuas  | 0   | 0   |
| + Impuestos a la utilidad   | 4,701,000                                       | (796,000)   |
| + (-) Ingresos y gastos financieros, neto   | 8,035,000                                       | 8,419,000   |
| + Gastos de depreciación y amortización   | 24,672,325                                      | 27,244,000  |
| + Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 0   | 0   |
| + Provisiones   | (5,746,000)                                     | (6,234,000)                                       |
| + (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas   | (8,237,000)                                     | 148,000   |
| + Pagos basados en acciones   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable  | 0   | 0   |
| - Utilidades no distribuidas de asociadas   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes   | 0   | 0   |
| + Participación en asociadas y negocios conjuntos   | (540,000)                                       | (487,000)   |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios  | (19,797,000)                                    | (23,265,000)                                      |
| + (-) Disminución (incremento) de clientes  | 655,000   | 1,792,000   |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación         | 1,191,000                                       | (418,000)   |
| + (-) Incremento (disminución) de proveedores   | 8,131,000                                       | (9,956,000)                                       |
| + (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación          | 0   | 0   |
| + Otras partidas distintas al efectivo  | 0   | 0   |
| + Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 0   | 0   |
| + Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos  | 0   | 0   |
| + Amortización de comisiones por arrendamiento  | 0   | 0   |
| + Ajuste por valor de las propiedades   | 0   | 0   |
| + (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 208,000   | (170,000)   |
| + (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 13,273,325                                      | (3,723,000)                                       |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones  | 29,738,325                                      | 181,000   |
| - Dividendos pagados  | 0   | 0   |
| + Dividendos recibidos  | 0   | 0   |
| - Intereses pagados   | 0   | 0   |
| + Intereses recibidos   | 0   | 0   |
| + (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)   | 3,041,000                                       | 510,000   |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo  | 0   | 0   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                | 26,697,325                                      | (329,000)   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>                    |   |   |
| + Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0   | 0   |
| - Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 0   | 0   |
| - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  | 0   | 0   |
| - Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos   | 0   | 0   |
| + Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo  | 0   | 0   |
| - Compras de propiedades, planta y equipo   | 8,825,000                                       | 21,556,000  |
| + Importes procedentes de ventas de activos intangibles   | 0   | 0   |
| - Compras de activos intangibles  | 0   | 0   |
| + Recursos por ventas de otros activos a largo plazo  | 0   | 0   |
| - Compras de otros activos a largo plazo  | 0   | 0   |

| Concepto   | Acumulado Año Actual    | Acumulado Año Anterior  |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 2020-01-01 - 2020-03-31 | 2019-01-01 - 2019-03-31 |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| + Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera   | 0                       | 0                       |
| + Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  | 0                       | 0                       |
| + Dividendos recibidos   | 0                       | 0                       |
| - Intereses pagados  | 0                       | 0                       |
| + Intereses cobrados   | 1,785,000               | 2,109,000               |
| + (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | 0                       | 0                       |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión   | (7,040,000)             | (19,447,000)            |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                   |                         |                         |
| + Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                       | 0                       |
| - Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de la emisión de acciones   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital  | 0                       | 0                       |
| - Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad   | 4,388,000               | 0                       |
| - Pagos por otras aportaciones en el capital   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de préstamos  | 0                       | 0                       |
| - Reembolsos de préstamos  | 2,000,000               | 0                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos financieros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos  | 4,709,000               | 5,040,000               |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Dividendos pagados   | 0                       | 0                       |
| - Intereses pagados  | 4,162,000               | 4,691,000               |
| + (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | 0                       | 0                       |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento  | (15,259,000)            | (9,731,000)             |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio         | 4,398,325               | (29,507,000)            |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                        |                         |                         |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo  | (16,263,325)            | 988,000                 |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo   | (11,865,000)            | (28,519,000)            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo   | 350,523,000             | 251,818,000             |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo   | 338,658,000             | 223,299,000             |



**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 32,071,000                             | 148,365,000                            | 0                               | 1,180,395,000                   | 0                                  | (291,030,000)                   | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 16,464,000                      | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (37,047,000)                    | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 16,464,000                      | 0                                  | (37,047,000)                    | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 4,392,000                       | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 20,856,000                      | 0                                  | (37,047,000)                    | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 32,071,000                             | 148,365,000                            | 0                               | 1,201,251,000                   | 0                                  | (328,077,000)                   | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 5,628,000   | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 5,628,000   | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (285,402,000)                                    | 1,075,429,000   | 33,000                                  | 1,075,462,000              |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 16,464,000  | 1,000                                   | 16,465,000                 |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (37,047,000)                                     | (37,047,000)  | (7,000)                                 | (37,054,000)               |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (37,047,000)                                     | (20,583,000)  | (6,000)                                 | (20,589,000)               |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 4,392,000   | 0                                       | 4,392,000                  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (37,047,000)                                     | (16,191,000)  | (6,000)                                 | (16,197,000)               |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (322,449,000)                                    | 1,059,238,000   | 27,000                                  | 1,059,265,000              |

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 32,068,000                             | 148,365,000                            | 0                               | 1,074,492,000                   | 0                                  | (288,369,000)                   | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 3,904,000                       | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (2,627,000)                     | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 3,904,000                       | 0                                  | (2,627,000)                     | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 2,000                                  | 0                                      | 0                               | 1,519,000                       | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 2,000                                  | 0                                      | 0                               | 5,423,000                       | 0                                  | (2,627,000)                     | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 32,070,000                             | 148,365,000                            | 0                               | 1,079,915,000                   | 0                                  | (290,996,000)                   | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 5,628,000   | 0  | 0   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   |  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 5,628,000   | 0  | 0   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (282,741,000)                                    | 972,184,000   | 32,000                                  | 972,216,000                |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 3,904,000   | 0                                       | 3,904,000                  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (2,627,000)                                      | (2,627,000)   | (1,000)                                 | (2,628,000)                |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (2,627,000)                                      | 1,277,000   | (1,000)                                 | 1,276,000                  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 1,521,000   | 0                                       | 1,521,000                  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (2,627,000)                                      | 2,798,000   | (1,000)                                 | 2,797,000                  |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (285,368,000)                                    | 974,982,000   | 31,000                                  | 975,013,000                |

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Capital social nominal  | 10,877,000                            | 10,877,000                              |
| Capital social por actualización  | 21,194,000                            | 21,194,000                              |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                             | 0                                     | 0                                       |
| Numero de funcionarios  | 20                                    | 20                                      |
| Numero de empleados   | 1,861                                 | 1,838                                   |
| Numero de obreros   | 916                                   | 907                                     |
| Numero de acciones en circulación                                       | 331,218,998                           | 332,613,706                             |
| Numero de acciones recompradas  | 6,181,002                             | 4,786,294                               |
| Efectivo restringido  | 0                                     | 0                                       |
| Deuda de asociadas garantizada  | 0                                     | 0                                       |

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2020-01-01 - 2020-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2019-01-01 - 2019-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |   |   |
| Depreciación y amortización operativa                         | 24,672,000                                      | 27,244,000  |



**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

| Concepto   | Año Actual<br>2019-04-01 - 2020-03-31 | Año Anterior<br>2018-04-01 - 2019-03-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Ingresos   | 952,091,000                           | 880,105,000                             |
| Utilidad (pérdida) de operación                                      | 142,907,000                           | 146,837,000                             |
| Utilidad (pérdida) neta  | 94,232,000                            | 57,631,000                              |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora        | 94,227,000                            | 57,629,000                              |
| Depreciación y amortización operativa                                | 107,087,000                           | 94,226,000                              |

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]  | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| <b>Bancarios [sinopsis]</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Comercio exterior (bancarios)</b>                                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Con garantía (bancarios)</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Banca comercial</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>Otros bancarios</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Crédito Sindicado (quirografario)                                      | NO                             | 2018-06-13              | 2023-06-13           | Libor + 1.75%                 | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 22,000,000                  | 10,000,000            | 116,300,000            | 191,573,000            | 51,972,000             | 0                            |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 22,000,000                  | 10,000,000            | 116,300,000            | 191,573,000            | 51,972,000             | 0                            |
| <b>Total bancarios</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 22,000,000                  | 10,000,000            | 116,300,000            | 191,573,000            | 51,972,000             | 0                            |
| <b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Notas Senior   | NO                             | 2017-06-23              | 2024-06-23           | 0.0525                        | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |                             |                       | 0                      |                        | 0                      | 255,772,000                  |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 255,772,000                  |
| <b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 255,772,000                  |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Varios   | NO                             | 2016-03-31              | 2020-04-30           | 0.05                          | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 1,425,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 1,425,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 1,425,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Proveedores [sinopsis]</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Varios proveedores   | NO                             | 2019-01-01              | 2019-09-30           |                               | 31,880,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 51,984,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 31,880,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 51,984,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Total proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 31,880,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 51,984,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL  |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |

| Institución [eje]  | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |             |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-------------|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |             |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |             |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |             |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |             |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0           |
| Total de créditos  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |             |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | 31,880,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 75,409,000            | 10,000,000             | 116,300,000            | 191,573,000            | 51,972,000                   | 255,772,000 |

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

|   | Monedas [eje]     |                                     |   |   | Total de pesos [miembro] |
|---|-------------------|-------------------------------------|---|---|--------------------------|
|   | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] |                          |
| <b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b> |                   |                                     |   |   |                          |
| <b>Activo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Activo monetario circulante                     | 6,616,000         | 155,557,000                         | 0   | 0   | 155,557,000              |
| Activo monetario no circulante                  | 0                 | 0                                   | 0   | 0   | 0                        |
| Total activo monetario                          | 6,616,000         | 155,557,000                         | 0   | 0   | 155,557,000              |
| <b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Pasivo monetario circulante                     | 1,295,652,000     | 30,463,629,000                      | 0   | 0   | 30,463,629,000           |
| Pasivo monetario no circulante                  | (615,618,000)     | (14,474,534,000)                    | 0   | 0   | (14,474,534,000)         |
| Total pasivo monetario                          | 680,034,000       | 15,989,095,000                      | 0   | 0   | 15,989,095,000           |
| Monetario activo (pasivo) neto                  | (673,418,000)     | (15,833,538,000)                    | 0   | 0   | (15,833,538,000)         |

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

|                     | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |   | Ingresos totales [miembro] |
|---------------------|-------------------------------|------------------------------------|---|----------------------------|
|                     | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] |                            |
| <b>SEGMENTOS</b>    |                               |                                    |   |                            |
| CEMENTO             | 24,810,000                    | 0                                  | 91,102,000  | 115,912,000                |
| CONCRETO            | 14,512,000                    | 0                                  | 13,071,000  | 27,583,000                 |
| CARBON              | 0                             | 0                                  | 6,154,000   | 6,154,000                  |
| TRANSPORTE          | 119,000                       | 0                                  | 1,606,000   | 1,725,000                  |
| AGREGADOS           | 2,210,831.94                  | 251,168.06                         | 2,090,000   | 4,552,000                  |
| CEMENTOS ESPECIALES | 3,002,798.98                  | 6,259,201.02                       | 982,000   | 10,244,000                 |
| BLOCK               | 3,082,000                     | 0                                  | 0   | 3,082,000                  |
| OTROS               | 7,400,560.22                  | 81,439.78                          | 4,666,000   | 12,148,000                 |
| TOTAL               | 55,137,191.14                 | 6,591,808.86                       | 119,671,000   | 181,400,000                |

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Al 31 de marzo de 2020 no se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

GCC puede utilizar instrumentos financieros derivados (“instrumentos derivados”) para cambiar el perfil de los riesgos asociados con movimientos en las tasas de interés y las monedas de la deuda, como medio para reducir el costo financiero; como cobertura de la inversión neta en subsidiarias ubicadas en el extranjero, y como cobertura para las fluctuaciones de los precios en los principales insumos de producción.

El Equipo Directivo representado por ejecutivos de la alta gerencia, se reúne de forma mensual para revisar diversos temas importantes entre ellos la administración de riesgos empresariales, el objetivo de estas sesiones entre otros, es evaluar y coordinar en forma adecuada la estrategia, ejecución y supervisión de la función relativa a la cobertura de riesgo de GCC y sus empresas subsidiarias, y de hacer consistente lo anterior con los objetivos del Consejo de Administración.

Dos veces al año, durante las sesiones donde se revisa el tema de riesgos empresariales se acuerdan los límites globales de riesgo y de forma continua se evalúa la efectividad de los planes de acción mitigantes.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, integrados por consejeros independientes, evalúa los procedimientos de análisis del riesgo que le son presentados por el Equipo Directivo de la Compañía.

El Consejo de Administración con recomendación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias revisa y aprueba las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

GCC evalúa la utilización de instrumentos derivados con el objetivo específico de cobertura para reducir los riesgos y la incertidumbre de las actividades operativas de la Compañía.

La estrategia de cobertura de tipos de cambio de la Compañía se fundamenta en la utilización de los flujos de ingresos generados en dólares estadounidenses, para cubrir las obligaciones denominadas en esa moneda, por lo que se considera una cobertura natural.

Respecto a las coberturas de commodities, en específico de combustibles como el gas natural, que también son evaluadas periódicamente, las opciones que se analizan son contratos forward.

A la fecha de este reporte no se tienen instrumentos financieros derivados vigentes. Para la negociación y contratación de instrumentos derivados de cobertura, la Compañía acude a contrapartes con las cuales ya se tiene una relación de negocio y revisa sus calificaciones de riesgo y su capacidad financiera

El cálculo y la valuación se hacen a través de la contraparte correspondiente, y se somete a validación de la Compañía, para la cual se tiene la opción de utilizar la opinión de un tercero.

La Compañía sigue los lineamientos de los instrumentos que evalúa y de los mercados en los que estos instrumentos se negocian, sometiendo cada una de las transacciones a contratar a autorización del equipo directivo de la Compañía.

Para la evaluación de la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez de la Compañía, se efectúan los análisis que a continuación se describen:

Riesgo de mercado

Las actividades de la Compañía lo exponen principalmente a riesgos financieros de variaciones en los tipos de cambio y en las tasas de interés, las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando el Valor en riesgo (VaR) complementado con un análisis de sensibilidad. Estos análisis son revisados por los auditores de la Compañía.

#### Administración del riesgo de liquidez

La Dirección de Administración y Finanzas, a través del área de tesorería tiene la responsabilidad de la administración del riesgo de liquidez, y ha establecido un marco apropiado para la administración de este riesgo con la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo, y los requerimientos de administración de la liquidez. La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas y líneas de crédito, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros. La nota 19 de los estados financieros dictaminados para el ejercicio 2018, especifica los detalles de las líneas de crédito que la Compañía tiene a su disposición para reducir aún más el riesgo de liquidez.

---

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Efectivo en caja   | 63,000                                | 58,000                                  |
| Saldos en bancos   | 240,565,000                           | 219,250,000                             |
| Total efectivo   | 240,628,000                           | 219,308,000                             |
| <b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 98,030,000                            | 131,215,000                             |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total equivalentes de efectivo   | 98,030,000                            | 131,215,000                             |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo   | 338,658,000                           | 350,523,000                             |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Clientes   | 87,069,000                            | 92,345,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas   | 2,357,000                             | 2,610,000                               |
| <b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Anticipos circulantes a proveedores  | 11,273,236                            | 13,219,276                              |
| Gastos anticipados circulantes   | 22,764                                | 25,724                                  |
| Total anticipos circulantes  | 11,296,000                            | 13,245,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar circulantes   | 41,487,000                            | 58,980,000                              |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar   | 142,209,000                           | 167,180,000                             |
| <b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Materias primas  | 50,510,000                            | 47,613,000                              |
| Suministros de producción circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total de las materias primas y suministros de producción   | 50,510,000                            | 47,613,000                              |
| Mercancía circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Trabajo en curso circulante  | 27,726,000                            | 25,062,000                              |
| Productos terminados circulantes   | 40,793,000                            | 32,918,000                              |
| Piezas de repuesto circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio   | 0                                     | 0                                       |
| Otros inventarios circulantes  | 27,139,000                            | 32,695,000                              |
| Total inventarios circulantes  | 146,168,000                           | 138,288,000                             |
| <b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 0                                     | 0                                       |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0                                     | 0                                       |
| Total de activos mantenidos para la venta  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Clientes no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de pagos no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                           | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante  | 0                                     | 0                                       |



| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades  | 0                                     | 0                                       |
| Rentas por facturar  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Inversiones en subsidiarias  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones en negocios conjuntos  | 2,483,000                             | 2,841,000                               |
| Inversiones en asociadas   | 12,663,000                            | 15,472,000                              |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 15,146,000                            | 18,313,000                              |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Terrenos   | 175,872,000                           | 184,358,000                             |
| Edificios  | 192,600,000                           | 202,512,000                             |
| Total terrenos y edificios   | 368,472,000                           | 386,870,000                             |
| Maquinaria   | 387,170,000                           | 415,238,000                             |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Buques   | 0                                     | 0                                       |
| Aeronave   | 0                                     | 0                                       |
| Equipos de Transporte  | 44,261,000                            | 50,556,000                              |
| Total vehículos  | 44,261,000                            | 50,556,000                              |
| Enseres y accesorios   | 0                                     | 0                                       |
| Equipo de oficina  | 3,649,000                             | 4,264,000                               |
| Activos tangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Activos de minería   | 0                                     | 0                                       |
| Activos de petróleo y gas  | 0                                     | 0                                       |
| Construcciones en proceso  | 159,363,000                           | 158,981,000                             |
| Anticipos para construcciones  | 0                                     | 0                                       |
| Otras propiedades, planta y equipo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de propiedades, planta y equipo  | 962,915,000                           | 1,015,909,000                           |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Propiedades de inversión   | 0                                     | 0                                       |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| Total de Propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Marcas comerciales   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  | 0                                     | 0                                       |
| Programas de computador  | 0                                     | 0                                       |
| Licencias y franquicias  | 0                                     | 0                                       |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 0                                     | 0                                       |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles en desarrollo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros activos intangibles  | 65,168,000                            | 68,508,000                              |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 65,168,000                            | 68,508,000                              |
| Crédito mercantil  | 240,545,000                           | 240,545,000                             |
| Total activos intangibles y crédito mercantil  | 305,713,000                           | 309,053,000                             |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Proveedores circulantes  | 83,864,000                            | 83,625,000                              |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>                     |                                       |   |

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)  | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por pagar circulantes   | 26,236,000                            | 30,853,000                              |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 110,100,000                           | 114,478,000                             |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a corto plazo  | 32,000,000                            | 24,000,000                              |
| Créditos Bursátiles a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos con costo a corto plazo  | 1,425,000                             | 1,425,000                               |
| Otros créditos sin costo a corto plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo  | 33,425,000                            | 25,425,000                              |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Proveedores no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |                                       |   |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes   | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a largo plazo  | 359,845,000                           | 369,617,000                             |
| Créditos Bursátiles a largo plazo   | 255,772,000                           | 254,949,000                             |
| Otros créditos con costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos sin costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a largo plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo  | 615,617,000                           | 624,566,000                             |
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Otras provisiones a largo plazo   | 22,633,000                            | 22,921,000                              |
| Otras provisiones a corto plazo   | 2,355,000                             | 2,651,000                               |
| Total de otras provisiones  | 24,988,000                            | 25,572,000                              |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Superávit de revaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión   | (328,077,000)                         | (291,030,000)                           |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta        | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera                                 | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI                     | 0                                     | 0                                       |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta                       | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de pagos basados en acciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos  | 5,628,000                             | 5,628,000                               |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2020-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2019-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para catástrofes   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para estabilización  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de participación discrecional   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles   | 0                                     | 0                                       |
| Reservas para reembolsos de capital  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de fusiones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva legal  | 0                                     | 0                                       |
| Otros resultados integrales  | 0                                     | 0                                       |
| Total otros resultados integrales acumulados   | (322,449,000)                         | (285,402,000)                           |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos  | 1,968,155,000                         | 2,059,061,000                           |
| Pasivos  | 908,890,000                           | 983,599,000                             |
| Activos (pasivos) netos  | 1,059,265,000                         | 1,075,462,000                           |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos circulantes  | 627,035,000                           | 655,991,000                             |
| Pasivos circulantes  | 193,790,000                           | 195,194,000                             |
| Activos (pasivos) circulantes netos  | 433,245,000                           | 460,797,000                             |

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2020-01-01 - 2020-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2019-01-01 - 2019-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |   |   |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>  |   |   |
| Servicios   | 0   | 0   |
| Venta de bienes   | 181,400,000                                     | 163,424,000                                       |
| Intereses   | 0   | 0   |
| Regalías  | 0   | 0   |
| Dividendos  | 0   | 0   |
| Arrendamiento   | 0   | 0   |
| Construcción  | 0   | 0   |
| Otros ingresos  | 0   | 0   |
| Total de ingresos   | 181,400,000                                     | 163,424,000                                       |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |   |   |
| Intereses ganados   | 1,785,000                                       | 2,109,000   |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 0   | 0   |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0   | 0   |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0   | 0   |
| Otros ingresos financieros  | 0   | 0   |
| Total de ingresos financieros                                       | 1,785,000                                       | 2,109,000   |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |   |   |
| Intereses devengados a cargo  | 9,820,000                                       | 10,528,000  |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | (8,237,000)                                     | 148,000   |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 0   | 0   |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 0   | 0   |
| Otros gastos financieros  | 0   | 0   |
| Total de gastos financieros   | 1,583,000                                       | 10,676,000  |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |   |   |
| Impuesto causado  | 0   | 0   |
| Impuesto diferido   | 4,701,000                                       | (796,000)   |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | 4,701,000                                       | (796,000)   |

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

#### Descripción de actividades

Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. es una compañía tenedora que está organizada bajo las leyes de México cuyas subsidiarias se dedican principalmente a la producción y venta de cemento hidráulico, concreto y agregados en los mercados de México (estado de Chihuahua) y Estados Unidos de América (en el corredor central desde los estados de Texas y Nuevo México hasta Montana y Dakota del Norte). Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., cotiza sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y es subsidiaria de CAMCEM, S.A. de C.V. (controladora directa), entidad que posee el 51.621% de las acciones y un 48.379% es negociado en la BMV con símbolo GCC\*.

#### Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

#### Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, propiedad, planta y equipo, propiedades de inversión que se valúan a cantidades revaluadas o a sus valores razonables al cierre de cada período.

#### Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1- Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2- Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3- Considera datos de entrada no observables.

#### Reclasificaciones

Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 diciembre de 2019 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2020.

#### IFRS 16, “Arrendamientos”

La Compañía implementó la IFRS 16 “Arrendamientos” (emitida por el IASB en enero de 2016), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. Los detalles para los nuevos requerimientos se describen en la Nota 4. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados de la Compañía se describe a continuación.

La fecha de aplicación inicial de la IFRS 16 para la Compañía fue el 1 de enero de 2019.

La Compañía ha aplicado la IFRS 16 usando el enfoque retroactivo con efecto acumulado de la aplicación inicial de la Norma reconocido en la fecha de la aplicación inicial, de acuerdo con los párrafos C7 a C13 de dicha Norma.

##### (a) Impacto de la nueva definición de arrendamiento

La Compañía ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a IFRS 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la anterior Norma de Arrendamiento IAS 17 y la IFRIC 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados previo al 1 de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de “riesgos y beneficios” de la IAS 17 y de la IFRIC 4.

La Compañía aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados en o partir del 1 de enero de 2019. Para la adopción inicial de IFRS 16, la Compañía llevó a cabo un proyecto de implementación, que reveló que la nueva definición de arrendamiento bajo IFRS 16 no cambia de forma significativa el alcance de los contratos que cumplen la definición de arrendamiento para la Compañía.

##### (b) Impacto de la contabilidad como arrendatario

###### (i) Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambia la forma en que la Compañía contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado consolidado de posición financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Compañía:

- (a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de posición financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.
- (b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.
- (c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (por ejemplo, períodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17

generaban el reconocimiento de un incentivo en arrendamientos, amortizado como una reducción de los gastos por arrendamiento, generalmente bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), la Compañía ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento cuando este es incurrido, tal y como lo permite la IFRS 16. Este gasto se presenta en "otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

#### (ii) Arrendamientos financieros previos

Las principales diferencias entre la IFRS 16 y la IAS 17 respecto a los contratos clasificados como arrendamientos financieros es la medición del valor residual de las garantías proporcionadas por el arrendador al arrendatario. La IFRS 16 requiere que la Compañía reconozca como parte de los pasivos por arrendamiento únicamente el monto esperado a pagarse bajo una garantía de valor residual, a diferencia del monto máximo de la garantía requerido por la IAS 17. Este cambio no generó ningún impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

#### (c) Impacto de la contabilidad como arrendador

La IFRS 16 no contiene cambios sustanciales en la manera en la que un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo IFRS 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y la contabilización para estos dos tipos de arrendamientos se lleva de manera distinta.

Bajo IFRS 16, un arrendador intermedio debe contabilizar el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El arrendador intermedio debe clasificar el subarrendamiento como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso resultante del arrendamiento principal (y no en referencia al activo subyacente como era bajo la IAS 17).

A causa de este cambio, la Compañía ha reclasificado algunos contratos de subarrendamiento como arrendamientos financieros. Tal y como lo requiere la IFRS 9, se reconoce una estimación de cuentas incobrables para los arrendamientos financieros por cobrar.

#### (d) Impacto financiero inicial por la adopción de la IFRS 16

A continuación, se muestran los montos de ajuste para cada concepto de los estados financieros consolidados afectados por la aplicación de la IFRS 16 para el período actual.

#### La Compañía como arrendatario:

- (1) La aplicación de la IFRS 16 a arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17 resultaron en el reconocimiento de activo por derechos de uso por \$ 57,315 y pasivos por arrendamiento por \$ 57,315. También resultó en una disminución de otros gastos por \$ 20,528, un aumento en la depreciación por \$ 19,141 y un aumento en los gastos por intereses por \$ 2,306.
- (2) Al inicio de la adopción de la IFRS 16 no existían equipos bajo contratos de arrendamiento financiero.
- (3) Al inicio de la adopción de la IFRS 16 no había pasivo por arrendamiento sobre arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos financieros bajo IAS 17.
- (4) Al inicio de la adopción de la IFRS 16 no existía la provisión por contratos de arrendamiento onerosos requerida bajo IAS 17.
- (5) Al inicio de la adopción de la IFRS 16 no había pasivo por incentivos por arrendamiento reconocido previamente respecto a los arrendamientos operativos.

#### La Compañía como arrendador:

Al 31 de marzo de 2020, la Compañía no tuvo efectos por la aplicación de la norma.

**Modificaciones a IAS 28 “Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos”**

La Compañía adoptó las modificaciones a la IAS 28 por primera vez en el período actual. La modificación clarifica que la IFRS 9, incluyendo sus requisitos por deterioro, aplica a otros instrumentos financieros en una asociada o negocio conjunto al cual no es aplicable el método de participación.

Esto incluye participaciones a largo plazo que, en sustancia, forman parte de las inversiones netas en una asociada o negocio conjunto. La Entidad aplica IFRS 9 a dichas participaciones de largo plazo a las que previamente aplicaba la IAS 28. Al aplicar la IFRS 9, la Compañía no toma en cuenta ninguno de los ajustes del importe en libros de las participaciones a largo plazo requeridas por la IAS 28 (por ejemplo, ajustes al importe en libros de participaciones a largo plazo surgidas de la asignación de pérdidas de la entidad participada o la evaluación de deterioro conforme a IAS 28).

Mejoras anuales a los estándares IFRS para el ciclo 2015-2017 Modificaciones a la IFRS 3 “Combinaciones de negocios”, IFRS 11 “Acuerdos conjuntos”, IAS 12 “Impuestos sobre la renta” e IAS 23 “Costos por préstamos”

Las mejoras anuales incluyen modificaciones a 4 normas

**IAS 12 “Impuestos sobre la renta”**

Las modificaciones aclaran que una entidad debe reconocer las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o capital según el lugar en el que la compañía reconoció originalmente las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Este es el caso, independientemente de si se aplican tasas impositivas diferentes a las ganancias distribuidas y no distribuidas.

**IAS 23 “Costos por préstamos”**

Las modificaciones aclaran que, si algún préstamo específico permanece pendiente después de que el activo relacionado esté listo para su uso o venta prevista, ese préstamo se convierte en parte de los fondos que la entidad toma prestados en general al calcular la tasa de capitalización sobre préstamos generales.

**IFRS 3 “Combinaciones de negocios”**

Las modificaciones a la IFRS 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, la Compañía aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la nueva medición de su interés retenido en la operación conjunta a valor razonable. El interés retenido que se debe volver a medir incluye cualquier activo, pasivo y crédito mercantil no reconocidos relacionados con la operación conjunta.

**IFRS 11 “Acuerdos conjuntos”**

Las modificaciones a la IFRS 11 aclaran que cuando una parte que participa en una operación conjunta que es un negocio, pero no tiene control conjunto, obtiene el control conjunto de dicha operación conjunta, la entidad no vuelve a medir su interés retenido en la operación conjunta.

Las modificaciones aclaran que el costo de servicio pasado (o de la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de GCC.

**Modificaciones a la IAS 19 “Modificación, reducción o liquidación del plan de beneficios para empleados”**



Las modificaciones aclaran que el costo del servicio pasado (o de la ganancia o pérdida en la liquidación) se calcula midiendo el pasivo (activo) por beneficios definidos utilizando supuestos actualizados y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación del plan (o reducción o liquidación) pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficio definido se encuentra en una posición de superávit).

La IAS 19 ahora es claro que el cambio en el efecto del techo de activos que puede resultar de la modificación del plan (o reducción o liquidación) se determina en un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Los párrafos que se relacionan con la medición del costo del servicio actual y el interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto también se han modificado. Ahora se requerirá que una entidad utilice las suposiciones actualizadas de esta nueva medición para determinar el costo actual del servicio y el interés neto por el resto del período de reporte después del cambio al plan. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan claro que, para el período posterior a la modificación del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo), según se vuelve a medir según la IAS 19.99, con la tasa de descuento utilizada en la nueva medición (también teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos netos).

Las modificaciones se aplican prospectivamente. Se aplican solo a las modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan que se producen en o después del comienzo del período anual en el que se aplican por primera vez las modificaciones a la NIC 19. Las modificaciones a la NIC 19 deben aplicarse a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019, pero se pueden aplicar antes si la compañía decide hacerlo.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de GCC.

#### **IFRS 10 “Estados financieros consolidados” y IAS 28 (modificaciones)**

Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 se refieren a situaciones en las que existe una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilice utilizando el método de participación, se reconocen en la utilidad o pérdida de la matriz solo en la medida de los intereses de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de las inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o una “joint venture” que se contabiliza utilizando el método de participación) en el valor razonable se reconocen en la utilidad o pérdida de la matriz anterior solo para el alcance de los intereses de los inversores no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de GCC.

#### **IFRIC 23 “Incertidumbre sobre el trato del impuesto sobre la renta”**

IFRIC 23 establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere:

- determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y
- evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias:
  - En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.

En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

---

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

---

En la aplicación de sus políticas contables de la Compañía, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período y en períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

### Juicios críticos al aplicar las políticas contables

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 4, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y en períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

### Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Compañía

La obligación por beneficios definidos de la Compañía se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad, en caso de no existir un mercado profundo de bonos corporativos de alta calidad, se descuenta utilizando bonos gubernamentales. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para definir la existencia de un mercado profundo de bonos corporativos de alta calidad, por lo tanto, la Compañía realiza su evaluación considerando mercados distintos a la división México y Estados Unidos.

### Clasificación de arrendamientos

La administración de la Compañía determina la clasificación de los contratos de arrendamiento utilizando su juicio y considerando los requisitos establecidos en la IAS 17 "Arrendamientos". A la fecha de cada período que se reporta, la Compañía sólo cuenta con arrendamientos operativos.

### Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del período, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

a) Vidas útiles de propiedades, planta y equipo. - La Compañía revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período de informe. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en la demanda en el mercado de los

productos de la Compañía y a la utilización de dichos activos que varían en base a los volúmenes de producción y desarrollo tecnológicos.

b) Deterioro de activos no financieros. - Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Compañía requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus activos no financieros, y a las unidades generadoras de efectivo. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

c) Contingencias. - La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes para los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia. Los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales.

d) Impuestos a la utilidad diferidos. - Los activos por impuestos diferidos se reconocen por las pérdidas fiscales por amortizar, en la medida que la administración considera que es probable su recuperación mediante la generación de utilidades fiscales futuras.

e) Provisiones fiscales. - La Interpretación establece la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos impositivos implican incertidumbre que afecta la aplicación de la IAS 12 "Impuestos sobre la renta". No se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de IAS 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- i. Si una entidad considera el tratamiento de posiciones fiscales inciertas por separado
- ii. La valoración que una entidad hace sobre la evaluación de la autoridad fiscal de un tratamiento tributario incierto usado, o propuesto a ser usado, por una entidad a sus declaraciones de los impuestos
- iii. Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.
- iv. Cómo una entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

f) Tasas de descuento utilizadas para determinar el valor en libros de la Compañía de la obligación por prestaciones definidas y el activo por derecho de uso por arrendamiento.- La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas y de los activos por derecho de uso dependen de algunos supuestos, que incluye la determinación y cálculo de las tasas de descuento:

La tasa de descuento para los beneficios de las obligaciones prestadas - se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijan los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante a considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen.

La tasa de descuento para los activos por derecho uso - se determina estimando la tasa de interés que un arrendatario tendría que pagar por pedir prestado por un plazo similar y con una garantía semejante, los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico parecido.

Estos supuestos son considerados como claves para la estimación de la incertidumbre, puede ser que tengan un efecto significativo en los Estados Financieros consolidado del siguiente año de la Entidad.

g) Plazos de arrendamiento. - La Compañía tiene la opción de renovar algunos de los contratos de arrendamiento en particular los relacionados con carros de ferrocarril pues existe una certeza razonable de que se renovarán, por lo anterior se considera al menos un periodo adicional de arrendamiento para los contratos que se consideran en este supuesto ya que históricamente estos contratos se renuevan pero con

precios de mercado a la fecha de su vencimiento, esto complica el hecho de predecir los precios, por lo que se deberán hacer estimaciones del efecto que tendrán en el cálculo del pasivo y activos iniciales de los mismos.

h) Provisiones fiscales inciertas. - La Compañía debe determinar si debe considerar cada tratamiento de una posición fiscal incierta por separado o junto con uno o más tratamientos de posiciones fiscales inciertas. Se debe tomar el enfoque que mejor prediga la resolución de la incertidumbre, se realiza una provisión por las partidas fiscales inciertas que se relacionan principalmente con la interpretación de la legislación fiscal respecto a los acuerdos suscritos por la Compañía. Debido a la incertidumbre asociada con tales elementos impositivos, existe la posibilidad de que, al concluir los asuntos de impuestos abiertos en una fecha futura, el resultado final pueda diferir significativamente.

---

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

---

Una asociada es una entidad sobre la cual se ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la sociedad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas". Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto, la Compañía se deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

---

### Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 20 de abril de 2020, por el L.A.F. Luis Carlos Arias Laso como Director de Administración y Finanzas, consecuentemente, estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores.

---

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

### Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Compañía y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando GCC:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la compañía en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por GCC, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Compañía en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

#### **Cambios en las participaciones de la Compañía en las subsidiarias existentes**

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Compañía que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Compañía se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Compañía.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

---

### **Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]**

---

a) Provisión para restauración ambiental. - Las subsidiarias de la Compañía denominada GCCR y GCCE presentaron planes a las agencias estatales correspondientes mediante las cuales se propone el uso según el lugar en donde se encuentran ubicadas las plantas y cualquier remediación de la tierra cuando concluyan las operaciones. Estos planes prevén la implementación incremental de medidas de remediación durante un período de 65 y 17 años, respectivamente, ya que más de la mitad de la tierra será remediada durante el tiempo que cada instalación se encuentre operando. Los costos de remediación estimados de estos planes son de \$ 29,340 para dichas sociedades. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía ha registrado un pasivo por estas obligaciones de \$ 12,006 y \$ 11,608, respectivamente, que corresponde al valor presente de obligaciones futuras.

Adicionalmente, se requiere que la sociedad denominada GCC Three Forks, LLC. (GCCTF) cumpla con los requisitos de recuperación del Estado de Montana para todas sus canteras. La Compañía estimó las medidas de remediación incrementales para cada cantera que iban desde un período de tres años hasta un período de 100 años. Los costos de remediación estimados son de \$ 1,983. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía ha

registrado un pasivo por estas obligaciones de \$ 413 y \$ 314, respectivamente, que corresponde al valor presente de obligaciones futuras.

La Compañía registró pasivos de remediación relacionados con un plan de cierre y posterior al cierre presentado ante la Comisión de Calidad Ambiental de Texas para un permiso para operar un sitio de disposición y relacionado con los costos de remediación estimados de un permiso de operación de una cantera agregada arrendada durante un período de 15 años y período de nueve años, respectivamente. Los costos de remediación estimados de estos planes son de \$ 13,478. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía ha registrado un pasivo por estas obligaciones de \$ 8,358 y \$ 8,773, respectivamente, que corresponde al valor presente de obligaciones futuras.

Estos montos se incluyen en los estados consolidados de posición financiera como otros pasivos a largo plazo. Los ajustes al pasivo se incluyen en el costo del activo relacionado y los gastos de acumulación asociados con la reversión de los efectos del descuento se reconocen como gastos por intereses en el período correspondiente.

GCC ha garantizado \$ 6,994 en caso de que GCCRG no cumpla con éxito las obligaciones de reclamación. Además, GCCRG, GCCE y GCCTF cuentan con varios bonos para cumplir con los requisitos reglamentarios. A continuación, se detallan los bonos por empresa y entidad gubernamental a los que está a favor:

| Compañía | Agencia de Gobierno                                     |                  |
|----------|---|------------------|
| GCCRG    | United States Department of Agriculture, Forest Service | \$ 70            |
| GCCRG    | State of Colorado                                       | 70               |
| GCCRG    | State of Colorado, Division of Reclamation and Mining   | 1,885            |
| GCC RG   | State of New Mexico                                     | 2,321            |
| GCCE     | Colorado Dept of Reclamation, Mining and Safety         | 13               |
| GCCE     | United Department of the Interior                       | 22               |
| GCCE     | State of Colorado and US Office of SMRE                 | 908              |
| GCCTF    | State of Montana Dept of Environmental Quality          | 4,780            |
|          |   | <b>\$ 10,069</b> |

b) El 18 de agosto de 2011, la Compañía vendió su participación accionaria del 47.02% en la empresa Sociedad Boliviana de Cemento, S.A. (SOBOCE) en favor de Consorcio Cementero del Sur, S.A. (CCS), una subsidiaria del Grupo Gloria, con sede en Perú. Los recursos obtenidos por la transacción se destinaron principalmente a la reducción de la deuda de la Compañía. Con dicha venta, GCC dejó de participar en la industria cementera en Bolivia.

El accionista mayoritario de SOBOCE, Compañía de Inversiones Mercantiles, S.A. (CIMSА), presentó una solicitud de arbitraje internacional ante la Comisión Interamericana de Arbitraje Comercial, misma que fue notificada a GCC el 16 de noviembre de 2011. La solicitud alega, sin fundamento, violaciones al derecho de preferencia o de primera opción para adquirir las acciones objeto de la mencionada enajenación, con base en el Acuerdo de Accionistas celebrado entre GCC y CIMSА.

En septiembre de 2013, el Tribunal Arbitral dictó el Laudo de Responsabilidad en el cual ha señalado a la Compañía como a GCC Latinoamérica (subsidiaria de GCC) como responsables de incumplimiento del acuerdo de accionistas.

En diciembre de 2014, CIMSА vendió su participación social en SOBOCE por el 51.3% a CCS, convirtiendo a CCS en el accionista mayoritario y controlador de SOBOCE con la propiedad de 98.32% de las acciones.

El 15 de abril de 2015, se emitió dentro del arbitraje internacional iniciado por CIMSA en contra de GCC ante la CIAC el Laudo Final de Daños, en el cual establece el pago de la Compañía y su subsidiaria GCC Latinoamérica por \$36.1 millones de dólares por concepto de daños y gastos a favor de CIMSA.

GCC se encuentra convencido que tanto el Laudo de Responsabilidad como el Laudo Final de Daños son contrarios a la legislación Boliviana y al derecho internacional. Por lo que ha presentado solicitud de anulación de los mismos, procedimientos dentro de los cuales ambos laudos han sido dejados sin efecto.

El 11 de enero de 2018, la Corte Suprema de Justicia de Bolivia emitió un decreto ratificando la anulación del Laudo de Responsabilidad de fecha septiembre de 2013; por lo tanto, al haberse terminado el procedimiento de anulación del primer laudo, el expediente de la anulación ha sido enviado al anteriormente presidente del Tribunal Arbitral en Madrid, España.

De acuerdo al derecho boliviano, como consecuencia de la anulación del laudo de responsabilidad, el laudo de daños por \$36.1 millones de dólares en contra de la Compañía y GCC Latinoamérica ha dejado de tener efecto y no es ejecutable, actualmente, la Compañía se encuentra esperando la confirmación de las autoridades correspondientes en Bolivia al respecto. Adicionalmente, GCC obtuvo una resolución de medidas cautelares ante las cortes mexicanas para efectos de que CIMSA se abstenga de ejecutar cualquier laudo emitido en el arbitraje hasta en tanto no se resuelvan los recursos de anulación pendientes.

El 31 de mayo de 2018, CIMSA solicitó ante un Juez en Denver la continuación del procedimiento iniciado en septiembre de 2015 con la finalidad de ejecutar el Laudo de Daños, así como congelar y embargar bienes de Grupo Cementos de Chihuahua y GCC Latinoamérica, S.A. de C.V., en Colorado, Estados Unidos, este procedimiento fue originalmente suspendido hasta la resolución de los procedimientos de anulación en Bolivia promovidos por GCC.

El 25 de marzo de 2019, el Juez de Denver confirmó el Laudo de Responsabilidad emitido por el Tribunal Arbitral el 15 de abril de 2015, que concedió a CIMSA daños por un monto de \$36.1 millones de dólares, más honorarios, costos e intereses. La decisión confirma el Laudo de Responsabilidad como una sentencia vinculante en los Estados Unidos. De cualquier manera, esta resolución no afecta a GCC of America o alguna otra de las subsidiarias basadas en Estados Unidos, ya que los demandados son únicamente Grupo Cementos de Chihuahua y GCC Latinoamérica, que al día de hoy no tienen ningún activo en Estados Unidos. La Compañía apeló la resolución de la Corte de Distrito de Colorado el 18 de junio de 2019, la audiencia correspondiente se encuentra programada para el mes de mayo de 2020 y la fecha específica se encuentra aún pendiente de establecerse.

GCC ejercerá los derechos contractuales que tiene para recuperar en su momento los daños y gastos que la resolución final del arbitraje le pudiera causar. Conforme a la ley boliviana, la ejecución del laudo final se encuentra suspendido hasta en tanto no se resuelvan los recursos de anulación pendientes.

La Compañía confía en una resolución favorable; sin embargo, la administración de GCC no puede asegurar que este procedimiento legal no tenga algún efecto contrario a los intereses de la Sociedad.

A la fecha de este informe el procedimiento está en marcha y no hay fechas establecidas para nuevos escritos audiencias o una resolución.

c) El 8 de octubre de 2015, la Compañía firmó un acuerdo estratégico por tres años con Madata It, S.A. de C.V. ("MADATA") (parte relacionada - negocio conjunto), mediante el cual MADATA provee servicios de proceso de negocio y tecnologías de información ("TI"). El contrato es por tres años forzoso, se renovará cada año hasta que la Compañía, decida no renovarlo y se espera genere ahorros a la Compañía durante dicho período. El contrato incluye servicios de procesamiento de datos, así como servicios de infraestructura de TI, soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en las diferentes localidades de la Compañía. El monto de los servicios pagados reconocidos en el estado consolidado de resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presentan en la Nota 8.



---

## Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---

El riesgo crediticio representa la pérdida potencial debido a la falla en la contraparte a cumplir todas sus obligaciones de pago.

Los instrumentos financieros que potencialmente harían a la Compañía estar sujeta a riesgos significativos de crédito son: efectivo y equivalentes de efectivo y cuentas por cobrar a clientes. El efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía son mantenidos en diversas instituciones financieras con alta calidad crediticia. La política de GCC está diseñada a limitar su exposición a cualquier institución financiera individual.

El riesgo crediticio en cuentas por cobrar a clientes está diversificado debido a que la Compañía tiene una amplia base de clientes que se encuentran geográficamente dispersos tanto en México como en los Estados Unidos de América. Al 31 de diciembre de 2019, ningún cliente en lo individual representa un importe significativo de las ventas netas reportadas o del saldo de cuentas por cobrar.

La Compañía evalúa de manera periódica la capacidad de crédito de sus clientes y en su caso se requieren garantías a los mismos para asegurar la recuperación de las cuentas por cobrar.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia.

---

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

---

### Dividendos en miles de pesos mexicanos

En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 25 de abril de 2019, se acordó el pago de dividendos por un importe de \$ 14,383 (\$ 0.0433 dólares por acción).

En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 26 de abril de 2018, se acordó el pago de dividendos por un importe de \$ 12,553 (\$ 0.038 dólares por acción).

---

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

---

Grupo Cementos de Chihuahua tiene operaciones integradas de venta de cemento hidráulico, concreto y agregados principalmente, aunque también tiene ventas de minerales como carbón, este último se utiliza como

un suministro para la fabricación de cemento portland y es vendido a dichas subsidiarias, por lo que las ventas son casi exclusivamente inter segmentos.

#### **Cemento hidráulico**

Este segmento agrupa las unidades de negocio de fabricación y comercialización de cemento portland, mortero y yeso principalmente, la materia prima principal es la piedra caliza que se extrae de nuestras propias canteras ubicadas estratégicamente cerca de cada una de nuestras seis plantas productoras, tres de ellas localizadas en México y las otras tres en Estados Unidos, además de arcilla como segundo componente en importancia y algunos minerales que al ser triturados en molineras industriales especiales, son calcinados en hornos a altas temperaturas para generar un subproducto llamado clinker, al cual se le agrega cierta cantidad de yeso para dar lugar a un producto final llamado cemento portland y mortero estándar.

#### **Concreto**

Este segmento agrupa a las unidades de negocio dedicadas a la producción y comercialización de concreto que puede ser de varias especificaciones según las necesidades de nuestros clientes, esta unidad de negocio se abastece de materias primas de los otros dos segmentos de la Compañía tales como cemento y agregados, y sus ventas son básicamente a terceros.

#### **Otros**

En este segmento agrupa los productos y servicios no clasificados en los otros tres segmentos más importantes de GCC, aquí se agrupa principalmente las ventas de: block y prefabricados de concreto, terrenos urbanizados y diversos materiales para la construcción incluyendo nuestras propias marcas de cemento, mortero y yeso.

---

## **Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]**

---

Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. es una compañía tenedora que está organizada bajo las leyes de México cuyas subsidiarias se dedican principalmente a la producción y venta de cemento hidráulico, concreto y agregados en los mercados de México (estado de Chihuahua) y Estados Unidos de América (en el corredor central desde los estados de Texas y Nuevo México hasta Montana y Dakota del Norte). Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., cotiza sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y es subsidiaria de CAMCEM, S.A. de C.V. (controladora directa), entidad que posee el 51.621% de las acciones y un 48.379% es negociado en la BMV con símbolo GCC\*.

---

## **Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]**

---

Al 31 de marzo de 2020 el capital social es variable, cuyo mínimo fijo sin derecho a retiro es de \$10,921, representado por 337,400,000 acciones de serie única, sin expresión de valor nominal.

---

## Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

---

El efectivo generado por las operaciones se utiliza para hacer los pagos de la deuda y gastos de capital. La Administración de la Compañía gestiona la liquidez y establece las políticas de capital de trabajo adecuadas para la administración del financiamiento a corto, mediano y largo plazo. La Compañía administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y líneas autorizadas para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de los flujos de efectivo proyectados y reales y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Al 31 de marzo de 2020, la Compañía tenía acceso a facilidades de financiamiento en proceso de formalización hasta por un monto de \$ 75,633. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2019 se tenían contratadas cartas de crédito por \$ 11,232, las cuales se utilizan para garantizar el pago de deducibles en relación con los programas de seguros de la Compañía, como colateral para la emisión de fianzas en los Estados Unidos y suministro de gas natural.

---

## Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

---

GCC está expuesto al riesgo de mercado principalmente relacionado con fluctuaciones en el tipo de cambio y las tasas de interés. Considerando que la totalidad de la deuda financiera de la Compañía está denominada en dólares estadounidenses y el 60% causa intereses a tasa variable, la volatilidad de las tasas de interés en los mercados de Estados Unidos de América y México puede afectar desfavorablemente los resultados de la Compañía incrementando sus gastos financieros, e impactando la liquidez y la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus obligaciones de pago de intereses y principal.

La exposición al riesgo de tasas de interés radica principalmente en las variaciones que pudieran generarse en la tasa de interés de referencia LIBOR (London Interbank Offered Rate).

GCC analiza la sensibilidad de la exposición a la volatilidad de las tasas de interés con relación a los pasivos financieros contratados a tasa variable. La Compañía considera que un punto porcentual de cambio en la tasa de interés es un supuesto razonable para medir el efecto en los resultados de la misma. (Ver nota 19 informe anual)

La Compañía designa a la inversión neta en una operación extranjera como cobertura de flujo de efectivo, por lo cual las fluctuaciones cambiarias derivadas de la deuda financiera denominada en dólares estadounidenses, asociada a la adquisición de subsidiarias en Estados Unidos de América, se reconoce en otros resultados integrales.

El efecto de la devaluación proveniente de la deuda financiera a largo plazo será compensado con el efecto de la apreciación en los activos netos de las subsidiarias extrajeras, los cuales se han designado como cobertura.

## Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

En miles de dólares estadounidenses

Al 31 de marzo de 2020, este rubro se integra como sigue:

|                           | 31 de diciembre de 2019 | Altas           | Bajas          | Traspasos        | Depreciación        | Efecto de conversión | 31 de marzo de 2020 |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Inmuebles                 | \$ 329,506              | \$ 125          | \$ -           | \$ 2,163         | \$ -                | \$ ( 23,381)         | \$ 308,371          |
| Maquinaria y Equipo       | 984,725                 | 1,086           | ( 69)          | 6,315            | -                   | ( 86,723)            | 820,617             |
| Equipo de transporte      | 107,607                 | 374             | ( 133)         | 81               | -                   | ( 12,908)            | 94,041              |
| Mobiliario y equipo       | 22,962                  | 190             | ( 66)          | 139              | -                   | ( 2,854)             | 20,317              |
| Depreciación acumulada    | ( 779,104)              | -               | 260            | -                | ( 19,469)           | 93,566               | ( 623,778)          |
| Valor neto                | 665,696                 | 1,775           | ( 8)           | 8,698            | ( 19,469)           | ( 32,300)            | 619,568             |
| Terrenos                  | 189,281                 | -               | -              | -                | -                   | ( 8,235)             | 182,308             |
| Construcciones en proceso | 160,932                 | 8,052           | -              | ( 9,327)         | -                   | ( 2,180)             | 161,039             |
|                           | <b>\$ 1,015,909</b>     | <b>\$ 9,827</b> | <b>\$ ( 8)</b> | <b>\$ ( 629)</b> | <b>\$ ( 19,469)</b> | <b>\$ ( 42,715)</b>  | <b>\$ 962,915</b>   |

Al 31 de diciembre de 2019, este rubro se integra como sigue:

|                           | 31 de diciembre de 2018 | Altas            | Bajas              | Traspasos     | Depreciación        | Efecto de conversión | 31 de diciembre de 2019 |
|---------------------------|-------------------------|------------------|--------------------|---------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| Inmuebles                 | \$ 321,282              | \$ 2,814         | ( 530)             | \$ 1,069      | \$ -                | \$ 4,871             | \$ 329,506              |
| Maquinaria y equipo       | 869,688                 | 10,67            | ( 6,476)           | 10,989        | -                   | 99,852               | 984,725                 |
| Equipo de transporte      | 97,927                  | 9,444            | ( 4,563)           | 1,248         | -                   | 3,551                | 107,607                 |
| Mobiliario y equipo       | 21,284                  | 1,120            | ( 914)             | 851           | -                   | 621                  | 22,962                  |
| Depreciación acumulada    | ( 615,570)              | -                | 10,869             | -             | ( 79,253)           | ( 95,150)            | ( 779,104)              |
| Valor neto                | 694,611                 | 24,050           | ( 1,614)           | 14,157        | ( 79,253)           | 13,745               | 665,696                 |
| Terrenos                  | 187,840                 | 2,473            | ( 1,269)           | 172           | -                   | 65                   | 189,281                 |
| Construcciones en proceso | 145,309                 | 32,926           | -                  | ( 13,999)     | -                   | ( 3,304)             | 160,932                 |
|                           | <b>\$ 1,027,760</b>     | <b>\$ 59,449</b> | <b>\$ ( 2,883)</b> | <b>\$ 330</b> | <b>\$ ( 79,253)</b> | <b>\$ 10,506</b>     | <b>\$ 1,015,909</b>     |

## Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información en miles de dólares estadounidenses

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo de 2019, las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas, se integran como sigue:

| Cuentas por cobrar                           | 2020            | 2019            |
|--|-----------------|-----------------|
| Inmobiliaria Ruba, S.A. de C.V.              | 1,110           | 532             |
| Copachisa, S.A. de C.V.                      | 621             | 664             |
| Abastecedora de Fierro y Acero, S.A. de C.V. | 449             | 545             |
| Cemex, S.A.B. de C.V.                        | 110             | 125             |
|  | <b>\$ 2,290</b> | <b>\$ 1,866</b> |

Los importes anteriores se han incluido en el rubro de clientes

| Cuentas por pagar                            | 2020     | 2019     |
|--|----------|----------|
| Madata It, S.A. de C.V.                      | 737      | 494      |
| Cemex, S.A.B. de C.V.                        | \$ 527   | \$ 463   |
| Abastecedora de Fierro y Acero, S.A. de C.V. | 135      | 45       |
|  | \$ 1,399 | \$ 1,002 |

Los importes anteriores se han incluido en el rubro de proveedores

Del 1° de enero al 31 de marzo de 2020 y 2019 las transacciones con partes relacionadas se integran como sigue:

| Ventas de cemento y materiales para la construcción | 2020     | 2019     |
|---|----------|----------|
| Inmobiliaria Ruba, S.A. de C.V.                     | \$ 1,113 | \$ 978   |
| Copachisa, S.A. de C.V.                             | 739      | 958      |
| Abastecedora de Fierro y Acero, S.A. de C.V.        | 636      | 682      |
| Cemex, S.A.B. de C. V.                              | 2        |          |
|   | \$ 2,490 | \$ 2,618 |

| Compras de inventarios, servicios y otros    | 2019     | 2019     |
|--|----------|----------|
| Abastecedora de Fierro y Acero, S.A. de C.V. | 56       | 56       |
| Cemex, S.A.B. de C.V.                        | 865      | 865      |
| Madata IT, S.A. de C.V.                      | 993      | 993      |
|  | \$ 1,914 | \$ 1,914 |

A continuación, se muestra brevemente la naturaleza de las transacciones efectuadas con sus principales partes relacionadas durante el periodo intermedio que se reporta en este informe:

| Partes relacionada                           | Transacciones principales                                  |
|--|--|
| Inmobiliaria Ruba, S.A. de C.V.              | Venta de cemento, concreto y materiales para construcción  |
| Copachisa, S.A. de C.V.                      | Venta de cemento, concreto y material para la construcción |
| Abastecedora de Fierro y Acero, S.A. de C.V. | Compra de materiales para la construcción                  |
| Cemex, S.A.B. de C.V.                        | Compra de cemento blanco y venta de cemento Hidráulico     |
| Madata It, S.A de C.V                        | Servicios de Tecnologías de Información                    |

---

## Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

---

### Reserva para recompra de acciones (en miles de pesos mexicanos)

En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 25 de abril de 2019 se aprobó un fondo de recompra de acciones propias por \$36,629 (equivalente a \$ 700,000 miles de pesos).

Al 31 de marzo de 2020, la Compañía tiene en circulación 331,218,998 acciones. En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 27 de abril de 2011 se autorizó a que la empresa destine a la recompra de acciones la cantidad de \$ 500,000. El saldo disponible para recompra de acciones asciende a \$ 470,609.

---

## Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

### Plan de incentivos a largo plazo a empleados

El plan de incentivos de largo plazo (PILP) se estableció y se desarrolló a través de un especialista externo de amplia experiencia global en los sistemas de compensaciones de nivel ejecutivo. Este plan se realizó con el fin de colocar a los ejecutivos elegibles dentro de un nivel de competitividad que asegure la retención de talento y que se encuentre acorde con las prácticas de mercado para ejecutivos de ese nivel, así mismo, con el fin del logro de los objetivos estratégicos de GCC que mejoren el valor de la empresa a lo largo del tiempo y que, a su vez, aseguren la sustentabilidad de la compañía. De acuerdo a los términos del plan este esquema es para los ejecutivos y empleados clave.

La cantidad de acciones otorgadas se calcula de acuerdo con la fórmula basada en el número de meses de sueldo correspondientes al ejecutivo y al desempeño aprobado por el presidente del Consejo previamente. El número de meses está de acuerdo con la compensación individual y el nivel organizacional del ejecutivo. La fórmula premia a los ejecutivos y personal clave con base en los logros previamente establecidos, juzgado con criterios tanto cuantitativos como cualitativos.

Teniendo en cuenta las premisas y objetivos descritos anteriormente, en GCC existen dos tipos de planes de incentivo de largo plazo, esto con el fin de direccionar los objetivos, resultados, retener talento y la cultura deseada, hacia un mismo fin, los cuáles se describen a continuación:

**Plan de acciones reales (Performance Shares, ligado con un criterio de número de meses de sueldo del ejecutivo y un mínimo de performance que direccionará esfuerzos para lograr los resultados esperados, este plan es de concesión anual, el período de adjudicación es de cuatro años y cinco otorgamientos para los cuales el ejecutivo deberá contar con una relación vigente con la Compañía y/o sus subsidiarias para recibirlos. El indicador de desempeño es el denominado anualmente por el presidente del Consejo de Administración, con indicadores relacionados a la creación de valor y crecimiento de la empresa. Para 2018 y 2019 se utilizó el "Rendimiento sobre inversión de Capital" (ROIC) establecido para este efecto, este indicador puede cambiar anualmente y considera criterios cuantitativos o cualitativos. El total de acciones asignadas para este plan fue de 470,627.**

**Plan Opcional Adicional denominado "Matching"**, vinculado a la inversión de su plan de incentivos de corto plazo en acciones de la Compañía (no obligatorio) es una concesión por parte de la Compañía de acciones bonificadas. La compra de acciones, por el elegible, se dará a través de la utilización de parte o del total integral del valor líquido del Incentivo de Corto Plazo, con un período de restricción de la venta de tres años, este plan también es de concesión anual, de acuerdo a la siguiente mecánica:

La Compañía otorgará acciones equivalentes a la inversión del bono de corto plazo de los ejecutivos y empleados de acuerdo a los siguientes criterios:

- i. Hasta 50% -Matching del 100%
- ii. De 50.1% a 75% -Matching del 125%
- iii. Más de 75% - Matching del 150%

Para el matching, las acciones se ejercerán a un precio igual al precio de mercado cotizado en la fecha de otorgamiento. Para el período 2019, el matching se hará efectivo en 2022. El total de acciones adquiridas el primer año por los empleados en este plan fue de 112,486, por las cuales la Compañía se encuentra obligada a otorgar 158,998 acciones adicionales.

Para el plan de acciones reales otorgados en 2019 el precio de la acción determinado fue de \$5.38 dólares por acción.

## Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Las actividades primarias de la Compañía como una entidad económica se efectúan a través de diferentes entidades operativas, las cuales son subsidiarias directas o indirectas. A continuación, se presentan las principales y sus actividades:

| Subsidiaria                  | País   | Actividad   | Moneda Funcional     | 31 de diciembre de 2019 % de tenencia |
|------------------------------|--------|---|----------------------|---------------------------------------|
| GCC Cemento, S.A. de C.V.    | México | Producción y venta de cemento, mortero y agregados.                                       | Peso mexicano        | 99.999                                |
| GCC Concreto, S.A. de C.V.   | México | Producción y venta de concreto premezclado, block y materiales prefabricados de concreto. | Peso mexicano        | 99.990                                |
| GCC Rio Grande, Inc.         | E.U.A. | Producción y venta de cemento.  | Dólar estadounidense | 99.999                                |
| GCC Dacotah, Inc.            | E.U.A. | Producción y venta de cemento.  | Dólar estadounidense | 99.999                                |
| Consolidated Ready Mix, Inc. | E.U.A. | Producción y venta de concreto premezclado y materiales para construcción                 | Dólar estadounidense | 99.999                                |

|                                      |        |  |                      |        |
|--------------------------------------|--------|--|----------------------|--------|
| Mid Continent Concrete Company, Inc. | E.U.A. | Producción y venta de concreto premezclado y materiales para construcción. | Dólar estadounidense | 99.999 |
| GCC Alliance Concrete, Inc.          | E.U.A. | Producción y venta de concreto premezclado y materiales para construcción. | Dólar estadounidense | 99.999 |
| GCC Permian, LLC.                    | E.U.A. | Producción y venta de cemento.   | Dólar estadounidense | 99.999 |
| GCC Sun City Materials, LLC.         | E.U.A. | Producción y venta de concreto premezclado y materiales para construcción. | Dólar estadounidense | 99.999 |
| GCC Three Forks, LLC.                | E.U.A. | Producción y venta de cemento.   | Dólar estadounidense | 99.999 |

Las subsidiarias incluidas en los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados de la Compañía incluyen los de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., y los de las compañías sobre las cuales ejerce el control sobre las políticas de administración, financieras y de operación. Las subsidiarias incluidas en los estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados se presentan a continuación:

#### Nacionales

| Subsidiarias   | % Participación |                |
|--|-----------------|----------------|
|  | Diciembre 2019  | Diciembre 2018 |
| <b>Participación directa en subsidiarias nacionales:</b>   |                 |                |
| Cementos de Chihuahua, S.A. de C.V.                        | 99.999          | 99.999         |
| GCC Cemento, S.A. de C.V.                                  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Corporativo, S.A. de C.V.                              | 99.990          | 99.990         |
| <b>Participación indirecta en subsidiarias nacionales:</b> |                 |                |
| Materiales Industriales de Chihuahua, S.A. de C.V.         | 99.964          | 99.964         |
| GCC Concreto, S.A. de C.V.                                 | 99.989          | 99.989         |
| Minera Rarámuri, S.A.                                      | 99.990          | 99.990         |
| Construcentro de Chihuahua, S.A. de C.V.                   | 99.990          | 99.990         |
| GCC Edificaciones y Servicios, S.A. de C.V.                | 99.990          | 99.990         |
| GCC Inversiones y Comercialización, S.A. de C.V.           | 99.319          | 99.319         |
| GCC Transporte, S.A. de C.V.                               | 99.950          | 99.950         |
| GCC Comercial, S.A. de C.V.                                | 99.990          | 99.990         |
| Urbanizaciones Contemporáneas, S.A. de C.V.                | 99.990          | 99.990         |
| GCC Latinoamérica, S.A. de C.V.                            | 99.990          | 99.990         |
| GCC Mercantil, S.A. de C.V.                                | 99.990          | -              |



Extranjeras (localizadas principalmente en Estados Unidos de Norteamérica):

| Subsidiarias  | % Participación |                |
|---|-----------------|----------------|
|   | Diciembre 2019  | Diciembre 2018 |
| <b>Participación indirecta en subsidiarias extranjeras (localizadas principalmente en Estados Unidos de América):</b> |                 |                |
| GCC of América, Inc.  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Rio Grande, Inc. (GCCRG)  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Dacotah, Inc. (Dacotah)   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Ready Mix, LLC. (GCCRM)   | 99.999          | 99.999         |
| Mid Continent Concrete Company, Inc. (Midco)  | 99.999          | 99.999         |
| Alliance Transportation, Inc. (Alliance)  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Holdings Company, LLC.  | 99.999          | 99.999         |
| American Investments Company, LLC.  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Energy, LLC. (GCCE)   | 99.999          | 99.999         |
| Consolidated Ready Mix, Inc. (CRM)  | 99.999          | 99.999         |
| Materiales (Hungary) Investment Group Financing, Ltd.   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Alliance Concrete, Inc. (GCCAC)   | 99.999          | 99.999         |
| Colorado Energy Recyclers, LLC.   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Technology and Processes, S.A.  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Investment, Ltd.  | 99.999          | 99.999         |
| GCC Premium Transloaders, LLC.  | 99.999          | 99.999         |
| Cross Border Logistics, LLC.  | 49.999          | 49.999         |
| Sunset Properties, LLC.   | 99.999          | 99.999         |
| NM Energy, LLC.   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Permian, LLC.   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Sun City Materials, LLC.  | 99.999          | 99.999         |
| New Materiales Investment, LLC.   | 99.999          | 99.999         |
| GCC Three Forks, LLC.   | 99.999          | -              |
| GCC Canadian Holding, INC   | 99.999          | -              |

Los estados financieros de las subsidiarias y asociadas están preparados a la misma fecha que la Compañía tenedora, siendo consistente en las políticas contables aplicadas. Los saldos, inversiones y transacciones entre las entidades han sido eliminados en los estados financieros consolidados.

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

### Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.



## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

#### Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

---

#### Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un período de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 "Impuestos a la Utilidad" y IAS 19 "Beneficios para Empleados", respectivamente;

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia

accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

---

## Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

---

## Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

---

### Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IFRS 15 “Ingresos de contratos con clientes”.

---

## Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

---

### Pasivos por restauración

Las provisiones por los costos de restaurar activos de planta arrendados a su condición original, tal y como se estipula en los términos y condiciones del arrendamiento, se reconocen cuando se incurre en la obligación, ya sea en la fecha de inicio del arrendamiento o como consecuencia de haber usado el activo subyacente durante un período particular del arrendamiento por el monto que la administración estima razonablemente que se requerirá para restaurar los activos. Las estimaciones se revisan de manera regular y se ajustan de forma apropiada a las nuevas circunstancias que surjan.

---

## Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

---

### Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, a las cuales se les aplica la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se

derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Compañía tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

#### Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

---

### Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

#### Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo son activos financieros. El efectivo y equivalentes son fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo con vencimientos originales de tres meses o menos. Para los efectos del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en bancos y en caja, los depósitos en los bancos y otros a corto plazo, inversiones de alta liquidez, neto de sobregiros bancarios.

---

### Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

La utilidad neta por acción resulta de dividir la utilidad neta del periodo atribuible a la participación controladora entre el número promedio ponderado de las acciones en circulación durante el periodo. Para la determinación del número promedio ponderado de las acciones en circulación, se excluyen las acciones propias adquiridas por recompra de la Compañía. La Compañía no tiene instrumentos en circulación con efecto dilutivo.

---

## Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

### Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Compañía, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones

La Compañía presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados. En México, estos beneficios consisten en un pago único equivalente a tres meses de salario más 20 días por cada año de servicio, en caso de despido injustificado.

### Planes de beneficios definidos y primas de antigüedad concedida a los empleados de las subsidiarias en México

La Compañía tiene planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a todos sus trabajadores en las subsidiarias mexicanas. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de servicio, los años de antigüedad en la Compañía y su edad al momento del retiro.



Adicionalmente, en México se tiene la obligación de cubrir a sus empleados con primas de antigüedad, las cuales se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo. De acuerdo con la legislación mexicana, el pago consiste en una prima equivalente a doce días de salario por cada año de servicio, donde un empleado se hace acreedor a los beneficios después de quince años de servicio. Los costos de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en cálculos efectuados por actuarios independientes mediante el método de crédito unitario proyectado.

#### **Planes de prestación definida y primas de antigüedad concedida a los empleados de las subsidiarias en los Estados Unidos**

Las subsidiarias de la Compañía, GCC Rio Grande, Inc. (GCCRG) y GCC Dacotah, Inc. (Dacotah), tienen instituidos los siguientes planes de pensiones y beneficios relativos:

GCCRG y Dacotah, tienen un plan de pensiones establecido que consiste en aportar al plan las cantidades necesarias para cubrir las pensiones futuras de sus empleados de acuerdo con un cálculo actuarial.

Los empleados de GCCRG y Dacotah no reciben los beneficios de este plan hasta que no cumplan cinco y tres años de servicio, respectivamente. Al cumplir este plazo se convierten en beneficiarios al 100%. Adicionalmente, GCCRG, Dacotah, CRM, GCCE, Midco, GCCAC, GCC Three Forks, GCC Permian, GCC Sun City y Alliance tienen instituido un Plan de Beneficios que califica como un plan 401(k) bajo las leyes fiscales de Estados Unidos de América y cubre prácticamente a todos los empleados. La Compañía iguala las contribuciones hasta el 4.0% de su salario pagado. Dacotah tiene un plan de beneficios post-retiro que cubre a todos los empleados como se describe en la Nota 20. Todas las pérdidas y ganancias de remediciones asociadas con cambios en supuestos actuariales se reconocen dentro de otros resultados integrales para todos los planes de beneficios definidos y no son reclasificadas a resultados en períodos futuros. El componente de costo financiero que forma parte del costo neto del período se presenta en gastos financieros dentro de los estados consolidados de resultados.

#### **Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo**

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Compañía espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

#### **Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos**

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la Compañía reduce el costo de servicio al

atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos. Por la cantidad de la contribución que es independiente del número de años de servicio, la Compañía reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio de los empleados, de acuerdo con la IAS 19 párrafo 70.

#### Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU originada en México se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

---

### Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

---

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1- Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
  - Nivel 2- Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
  - Nivel 3- Considera datos de entrada no observables.
-

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

### Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

#### Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por consecuencia, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Compañía podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior)

### Método de la tasa de interés efectiva

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta los ingresos futuros de efectivo estimados (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de la transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del instrumento de activo o pasivo por deuda o, cuando es apropiado, un período menor, al valor en libros neto al momento del reconocimiento inicial.

Los ingresos se reconocen con base en el interés efectivo para instrumentos distintos a aquellos activos financieros clasificados como FVTPL.

**Préstamos y cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Las cuentas por cobrar se reconocen al valor original de la factura menos una estimación creada por cuentas incobrables basada en una revisión de todos los saldos del activo financiero al cierre de año.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo, en caso de que el reconocimiento de ingresos sea poco importante.

**Deterioro de activos financieros**

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, GCC mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe

**Baja de activos financieros**

La Compañía da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Compañía reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si GCC retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión

en un instrumento de capital que la Compañía eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

#### **Compensación**

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan y el monto neto se reporta en el estado de posición financiera cuando existe un derecho legalmente exigible para compensar los montos reconocidos y la intención de las partes es la de liquidarlos sobre una base neta o realizar el activo y liquidar el instrumento financiero de manera simultánea.

---

### **Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]**

---

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

---

### **Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]**

---

#### **Pasivos financieros e instrumentos de capital**

##### **Clasificación como deuda o capital**

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

##### **Instrumentos de capital**

Un instrumento de capital consiste en cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de la Compañía luego de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se reconocen por los recursos recibidos, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Compañía se reconocen y se deducen directamente en el capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en resultados en la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de capital propio de la Compañía.

#### **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

Otros pasivos financieros (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de interés durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuro estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan y el monto neto se reporta en el estado consolidado de posición financiera si, y solamente si (i) existe actualmente un derecho legalmente exigible para compensar los montos reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y liquidar los pasivos en forma simultánea.

#### **Deuda financiera y documentos por pagar**

Después del reconocimiento inicial, la deuda financiera y los documentos por pagar se miden posteriormente a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado consolidado de utilidad integral cuando los pasivos se dejan de reconocer, así como a través del proceso de amortización de la tasa de interés efectiva.

El costo amortizado se calcula tomando en consideración cualquier descuento o prima sobre la adquisición y las cuotas y costos que forman parte integral de la tasa efectiva de interés. La amortización se incluye bajo el rubro costos financieros en el estado consolidado de utilidad integral.

#### **Baja de pasivos financieros**

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

---

## **Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]**

---

### **Conversión a la moneda de presentación**

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del período, excepto por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con los activos en construcción para su uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras.
- Diferencias en tipo de cambio proveniente de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Compañía se expresan en dólares estadounidenses, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del período, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera, es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una Compañía controladora conjuntamente que incluya una operación extranjera, parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio utilizados en la conversión son los siguientes:

| MXN                      | Mar 31, 2020 | Mar 31, 2019 | Dic 31, 2019 |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Tipo de cambio de cierre | 23.5122      | 19.3201      | 18.8452      |
| Tipo de cambio promedio  | 22.1315      | 19.2539      | 19.1455      |

El tipo de cambio a la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados es MXN 24.0868 pesos por dólar.

---

## Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---

### Moneda funcional y moneda de presentación

Los estados financieros consolidados condensados se presentan en dólares de los Estados Unidos de América. Para efectos de los estados financieros consolidados condensados, los resultados y posición financiera de cada una de las entidades de la Compañía se expresan en su moneda funcional y se convierten en dólares norteamericanos para propósitos de presentación.

La moneda funcional de las operaciones en Estados Unidos de Norteamérica es el dólar norteamericano. La moneda funcional de las operaciones en México es el peso mexicano.

---

## Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

---

### Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en períodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

---

## Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

---

### Contabilidad de coberturas

#### Coberturas de una inversión neta en operación extranjera

La Compañía designa la inversión neta de sus operaciones en el extranjero como cobertura de flujo de efectivo asociada a la deuda denominada en dólares estadounidenses, por lo cual las fluctuaciones cambiarias derivadas de dicha deuda, se reconocen en el efecto por conversión de operaciones extranjeras, en otros resultados integrales.



Las ganancias y pérdidas en el instrumento de cobertura acumulado en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a utilidad o pérdida en la disposición o disposición parcial de la operación extranjera.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

---

### Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada período, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. La Compañía realiza las pruebas de deterioro considerando grupos de activos que constituyen unidades generadoras de efectivo (UGE).

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponible para su uso, se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de su disposición y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, se utilizan estimaciones de los precios futuros de los diferentes productos para determinar los flujos de efectivo estimados, las tasas de descuento y las de crecimiento de perpetuidad. Los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las condiciones del mercado y los riesgos específicos del activo para los cuales no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Los impuestos a la utilidad representan la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

### Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

### Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, a las cuales se les aplica la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

### Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil

### [bloque de texto]

---

#### Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles adquiridos se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los importes correspondientes a los derechos mineros para la extracción de carbón utilizado como combustible para las plantas de cemento y para su venta a terceros, se amortizan de acuerdo al agotamiento de las reservas estimadas.

#### Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si, todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

#### Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición (que es considerado como su costo).

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios, se reconocerá a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

#### **Baja de activos intangibles**

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

---

## **Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]**

---

#### **Inversiones en asociadas y negocios conjuntos**

Una asociada es una entidad sobre la cual se ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la sociedad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas".

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Compañía en esa asociada o negocio conjunto, la Compañía se deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Compañía.

---

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

### Arrendamientos

Los arrendamientos se clasificaban como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasificaban como operativos.

#### La Compañía como arrendatario

Los activos que se mantenían bajo arrendamientos financieros se reconocían como activos de la Compañía a su valor razonable, al inicio del arrendamiento, o si éste era menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluía en el estado de posición financiera como un pasivo por arrendamiento financiero.

Los pagos por arrendamiento se distribuían entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargaban directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizaban conforme a la política contable de la Compañía para los costos por préstamos. Las rentas contingentes se reconocían como gastos en los períodos en los que se incurrían.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargaban a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de prorrateo para reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los períodos en los que se incurren.

#### A partir del 1 de enero de 2019, la Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Compañía reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del período de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Compañía utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el período del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Compañía revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Compañía no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los períodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Compañía incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el período que resulte más corto entre el período del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de

compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Compañía aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de "Propiedades, planta y equipo".

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el período en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos" en el estado consolidado de resultados (ver Nota 26).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Compañía no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Compañía asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

---

## Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

Las propiedades, planta y equipo y sus componentes significativos con vidas útiles diferentes de los demás activos que componen un grupo de activos fijos, son reconocidos inicialmente a su costo de adquisición y se presentan netos de depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro.

El costo de adquisición de las propiedades, maquinaria y equipo incluye todos los costos incurridos directamente atribuibles a su adquisición o construcción, y aquellos incurridos posteriormente para reemplazarlos o aumentar su capacidad potencial de servicio o productividad.

Las propiedades, planta y equipo se presentan utilizando el modelo del costo según lo dispuesto por la IAS 16 "Propiedad, planta y equipo". La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual y se calcula utilizando el método de línea recta en función de la vida útil estimada de los activos, la cual se estima de acuerdo al período en el cual se recibirán los beneficios derivados de su uso. La vida útil, el valor residual y el método de depreciación, se revisan periódicamente por la administración de la Compañía y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

La depreciación comienza cuando el activo está disponible para su uso y se calcula con base en las siguientes tasas anuales, las cuales se asignan de acuerdo a su vida útil estimada:

|                      | Porcentaje      |
|----------------------|-----------------|
| Inmuebles            | 2.00% - 4.00%   |
| Maquinaria y equipo  | 3.33% - 10.00%  |
| Equipo de transporte | 10.00% - 25.00% |
| Mobiliario y equipo  | 10.00% - 33.33% |

#### Construcciones en proceso

Las construcciones en proceso incluyen los costos asociados con la construcción de propiedades, planta y equipo. Una vez concluida la construcción, estos activos se clasifican dentro de la categoría de propiedades, planta y equipo, iniciando su depreciación a partir de la fecha de capitalización, que es cuando comienza su período de uso.

#### Mantenimientos y reparaciones

Los costos de reparación y mantenimiento mayores se capitalizan y se les estima una vida útil y tasa de depreciación igual que a los demás componentes del mismo grupo o clase, con vidas similares, y adicionalmente se da de baja la parte del componente reemplazado.

#### Ventas y bajas de activos

Las propiedades, planta y equipo se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida en el momento de dar de baja el activo (calculada como diferencia entre las ganancias procedentes de la venta del activo y su valor en libros), se incluye en los estados consolidados de resultados en el período en el que ocurre.

#### Pasivos por restauración

El valor presente de la estimación inicial de la obligación por restauración de canteras se incorpora al costo del activo relativo. Los ajustes a la obligación resultantes de los cambios en la estimación del costo por restauración, periodicidad de los flujos y tasa de descuento se consideran como adiciones o reducciones al valor del activo correspondiente.

---

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

---

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor contable representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.



### 1. Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se deriven de un contrato oneroso se reconocen y valúan como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando la Compañía tiene un contrato bajo el cual los costos inevitables para cumplir con las obligaciones comprometidas, son mayores que los beneficios que se esperan recibir del mismo.

### 2. Reestructuraciones

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

La provisión por reestructuración debe incluir sólo los desembolsos directos que se deriven de la misma, los actuales comprenden los montos que surjan necesariamente por la reestructuración; y que no estén asociados con las actividades continuas de la Compañía.

### 3. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Compañía.

### 4. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IFRS 15 “Ingresos de contratos con clientes”.

### 5. Provisiones por restauración

Las provisiones por los costos de restaurar activos de planta arrendados a su condición original, tal y como se estipula en los términos y condiciones del arrendamiento, se reconocen cuando se incurre en la obligación, ya sea en la fecha de inicio del arrendamiento o como consecuencia de haber usado el activo subyacente durante un período particular del arrendamiento por el monto que la administración estima razonablemente que se requerirá para restaurar los activos. Las estimaciones se revisan de manera regular y se ajustan de forma apropiada a las nuevas circunstancias que surjan.

---

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

---

Bajo IFRS 15, una entidad reconoce ingresos para reflejar el traspaso de bienes o servicios prometidos a los clientes, por un monto que refleja la retribución que dicha entidad espera ganar a cambio, siguiendo un

modelo de cinco pasos: Paso 1: Identificar los contratos con el cliente (acuerdos que crean derechos y obligaciones exigibles); Paso 2: Identificar los distintos entregables dentro del contrato (promesas) y registrarlos por separado; Paso 3: Determinar el precio de la transacción (monto que la empresa considera ganar a cambio de la transferencia de los bienes y servicios prometidos); Paso 4: Distribuir el precio de la transacción a cada entregable con base en el precio de venta relativos en forma individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer ingresos cuando (o en la medida que) la entidad satisface los entregables mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Un entregable puede ser satisfecho en un punto en el tiempo (comúnmente en la venta de bienes) o durante un período de tiempo (comúnmente en la venta de servicios y contratos de construcción). La IFRS 15 también incluye requerimientos de divulgación respecto de la naturaleza, monto, periodicidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo resultantes de los contratos de una entidad con sus clientes. La IFRS 15 fue efectiva al 1 de enero de 2018 y reemplazó todas las normas existentes para el reconocimiento de ingresos.

Después de un análisis de sus contratos con clientes, prácticas de negocio y sistemas operativos por todos los períodos reportados en los países en que la Compañía opera, para revisar los distintos entregables y otras promesas (descuentos, programas de lealtad, reembolsos, etc.) incluidos dentro de los mismos, con el fin de determinar las diferencias en el registro contable de los ingresos en relación con las IFRS anteriores, la Compañía adoptó la IFRS 15 al 1 de enero de 2018, usando el enfoque retrospectivo, sin ningún efecto material en sus resultados de operación, situación financiera y cambios en el capital.

Las políticas de la Compañía bajo IFRS 15 son las siguientes:

Los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera reciban las subsidiarias de la Compañía por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pase al cliente. Los ingresos se disminuyen por cualquier descuento o reembolso por volumen otorgado sobre la venta. Las transacciones entre partes relacionadas son eliminadas en consolidación.

La consideración variable es reconocida cuando es altamente probable que no ocurra una reversa significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos por el contrato y se mide utilizando el valor estimado o el método de valor más probable, cualquiera que se espere que pueda predecir de mejor manera la cantidad basada en los términos y condiciones del contrato.

Los ingresos y costos por actividades de comercialización, en las que la Compañía adquiere productos terminados para su venta posterior, se reconocen en una base bruta, considerando que la Compañía asume los riesgos de propiedad sobre los productos comprados y no actúa como agente o comisionista.

Cuando los ingresos se obtienen a través del tiempo conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, como es el caso de contratos de construcción, la Compañía utiliza el método de avance de obra para medir el ingreso, el cual representa: a) la proporción de los costos del contrato incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha sobre los costos totales estimados del contrato; b) los muestreos del trabajo realizado; o c) el avance físico del contrato completado; el que mejor refleje el porcentaje de avance bajo las circunstancias particulares. Los ingresos y costos asociados con dichos contratos de construcción se reconocen en los resultados del período en que se desarrollan los trabajos con base en el avance de obra al cierre del período, considerando que: a) se han acordado los derechos de cada contraparte respecto del activo que se construye; b) se ha fijado el precio que será intercambiado; c) se han establecido la forma y términos para su liquidación; d) se tiene un control efectivo de los costos incurridos y por incurrir para completar el activo; y e) es probable que se recibirán los beneficios asociados al contrato.

Los pagos por avance y los anticipos recibidos de clientes no representan el trabajo desarrollado y se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

---

## Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

---

Los costos de reparación y mantenimiento mayores se capitalizan y se les estima una vida útil y tasa de depreciación igual que a los demás componentes del mismo grupo o clase, con vidas similares, y adicionalmente se da de baja la parte del componente reemplazado.

---

## Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

Los segmentos operativos se definen como componentes de una entidad en los cuales desarrolla actividades y obtiene beneficios como resultado de sus operaciones y son revisados regularmente por la Compañía como base para la toma de decisiones.

La administración de la Compañía analiza la información por segmentos geográficos, por país y por grupo de productos. Consecuentemente, la administración evalúa el desempeño de sus resultados operativos para México y Estados Unidos de América por los siguientes grupos de productos: cemento, concreto premezclado y el resto de los segmentos operativos son agrupados en "Otros"

Dentro del rubro "Otros" se incluyen líneas de producto con características similares relacionadas al giro principal de la Compañía como venta de agregados, block de concreto y otros materiales para la construcción.

---

## Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

---

### Transacciones con pagos basados en acciones de la Compañía

Las transacciones con pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a empleados se valúan al valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha en que se otorgan. Los detalles relacionados con la determinación del valor razonable de las transacciones con pagos basados en acciones liquidadas mediante instrumentos de capital se presentan en la Nota 25.

El valor razonable determinado a la fecha de otorgamiento de los pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital se registra como gastos sobre la base de línea recta durante el período de

adjudicación, con base en la estimación de la Compañía de los instrumentos de capital que eventualmente se adjudicarán con un incremento correspondiente en capital. Al final de cada período, la Compañía revisa sus estimaciones del número de instrumentos de capital que esperan ser adjudicados. El efecto de la revisión de los estimados originales, si hubiese, se reconoce en los resultados del período de manera que el gasto acumulado refleje el estimado revisado, con el ajuste correspondiente a la reserva de beneficios a empleados liquidables mediante instrumentos de capital.

---

### Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

---

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Compañía que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Compañía se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Compañía.

Cuando la Compañía pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

---

### Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

Las indemnizaciones por despido de personal se reconocen cuando la Compañía toma la decisión de despedir al empleado o cuando dicho empleado acepta una oferta de beneficios por terminación laboral. En México, estos beneficios consisten en un pago único equivalente a tres meses de salario más 20 días por cada año de servicio, en caso de despido injustificado.

---

### Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

---

La Compañía reconoce una reserva para recompra de acciones propias y se muestra en el rubro de utilidades acumuladas en los estados financieros intermedios consolidados condensados. En el caso de que el precio de venta sea mayor que el costo, la diferencia se registra dentro del rubro de capital adicional pagado.

---

### Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

---

Los costos y gastos mostrados en los estados de resultados y otros resultados integrales de la Compañía fueron clasificados atendiendo a su función, y se revelan los costos y gastos por naturaleza. Se presenta el rubro Utilidad bruta, debido a que muestra una evaluación objetiva del margen de operación, considerando el segmento de la industria en el que opera la Compañía.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información referente a este reporte se encuentra contenida, en los reportes 800500 y 800600.

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

#### EVENTOS RELEVANTES

##### **GCC asume el compromiso de reducir las emisiones de CO2**

El 30 de enero de 2020, GCC anunció su compromiso de establecer objetivos para reducir la emisión de gases de efecto invernadero, de acuerdo a la ciencia del clima, sumándose a la iniciativa de Objetivos Basados en Ciencia (SBTi, por sus siglas en inglés).

El compromiso de GCC es establecer objetivos científicos para la reducción de emisiones que estén alineados con el nivel de descarbonización requerido para mantener el aumento de la temperatura global muy por debajo de los 2 grados Celsius comparado con las temperaturas preindustriales, como se describe en el último informe especial del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés).

A través de esta iniciativa, GCC asegurará que su transformación en una empresa baja en carbono esté alineada con la ciencia del clima y es un reflejo más de su firme compromiso de implementar las mejores prácticas globales en materia de sustentabilidad en toda la compañía.

### Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

La información referente a este reporte se encuentra contenida, en los reportes 800500 y 800600.

---

|   |   |
|---|---|
| <b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b> | 0 |
|---|---|

---

|  |   |
|--|---|
| <b>Dividendos pagados, otras acciones:</b> | 0 |
|--|---|

---

|  |   |
|--|---|
| <b>Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:</b> | 0 |
|--|---|

---

|   |   |
|---|---|
| <b>Dividendos pagados, otras acciones por acción:</b> | 0 |
|---|---|

---